

Свої значні можливості інфрасистеми можуть демонструвати ефективністю спрощення та прискорення процесу руху товарів зі сфери виробництва до кінцевих споживачів; фінансових потоків із сфери споживання до товаровиробників; створення рівних умов для товаровиробників щодо просування власної продукції на внутрішньому ринку та забезпечення безпеки споживання; формування реальних цін на продовольчі товари; отримання об'єктивної інформації про кон'юнктуру ринку та передачу її у сферу виробництва.

### **Література**

1. *Богиня Д., Волинський Г.* Структурна перебудова економіки в умовах глобалізації та інформатизації // Економіка України. — 2001. — № 7. — С. 19.
2. *Чухно А.* Постіндустріальна економіка: теорія, практика та їх значення для України // Економіка України. — 2001. — № 12. — С. 53.
3. *Прушковский М. В., Гаркушею Е. С.* Развитие продовольственного рынка в Белгородской области // Перша Всеукраїнська конференція вчених, викладачів та практичних працівників «Розвиток фінансово-кредитної системи України в умовах ринкових трансформацій» ІЕ ТАНГ. — Вінниця, 2003. — С. 220.
4. *Прушковский М. В., Прушковская Е. Е.* Инфрасистемы как продукт современной сервисной экономики // Розвиток фінансово-кредитної системи України в умовах ринкових трансформацій. — Вінниця, 2003. — С. 315—319.

УДК 658.114

**Д. В. Сисоєв**, аспірант,  
Харківська національна академія міського господарства

### **ІНФОРМАЦІЯ ЯК КЛЮЧОВИЙ АСПЕКТ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА В ЗАГАЛЬНІЙ СТРУКТУРІ СТРАТЕГІЧНОГО ОБЛІКУ**

В статті досліджується вплив інформації управлінського обліку на конкурентоздатність в умовах сучасної економіки. Основна увага приділяється визначенню вимог до інформації, що міститься в управлінській звітності.

Paper treats fosters influence of the management accounting information effect on the competitiveness in currently economics. Focus is on

determines of requirements produced to the information included to the corporate documentation.

**I. Вступ.** В сучасних умовах конкурентної боротьби на ринку, українські компанії зіштовхуються з необхідністю побудови єдиної системи обліку й контролю на підприємстві, здатною вчасно й у потрібному обсязі забезпечити інформаційні потреби управлінського персоналу всіх рівнів. Інформація управлінського обліку повинна містити всі необхідні дані не тільки для контролю, тобто простого фіксування конкретної ситуації, але й для аналізу з наступним прийняттям ефективного управлінського рішення. Це означає, що окрім фінансових показників вона має відображати й не фінансові показники, що впливають на об'єкт управління. Саме цей аспект часто не враховується в сучасному українському бізнесі, в результаті чого навіть виважені й економічно обгрунтовані проекти приводять до банкрутства.

Проблеми оптимізації процесу прийняття управлінських рішень шляхом вдосконалення обороту інформації на підприємстві й розробки системи управлінської звітності активно вивчаються сучасними ученими: Мартін Дж. Д., Петті Дж. В., Уолш К., Аткінсон Е. А., Банкер Р. Д., Каплан Р. С., Діпіаза С. (молодший), Екклз Р., Колос І. В., Бохан Н.С.

**II. Постановка проблеми.** В сучасній українській економіці виникла потреба в якісних змінах корпоративного управління, що, насамперед, вимагає формування відповідної інформаційної бази й системи звітності. Метою цієї статті є дослідження основних проблем системи управлінської звітності на підприємствах, а також розробка основних вимог, пропонованих до сучасних систем управлінської документації. На думку автора, це дозволить підприємствам одержати додаткові конкурентні переваги на сучасному ринку.

Щоб досягти поставлених цілей, необхідно усвідомити наступні завдання:

— дослідження методу еталонного оцінювання з метою підвищення конкурентоздатності;

— розробка основних вимог, пропонованих до інформації з урахуванням недоліків існуючої бухгалтерської звітності та інтересів управлінського персоналу всіх рівнів.

**III. Результати.** Ефективність та конкурентоздатність підприємства залежить від того, як воно встановлює послідовність видів діяльності або процесів (value chain) і на скільки ефективно ними управляє. Вимір і оцінка даних процесів — основні завдання управлінського обліку, основною метою якого є надання керівництву ор-

ганізації повного комплексу інформації про фактичні, планові й прогнозні показники, включаючи подання даних по підприємству в цілому, а також у розрізі структурних і виробничих підрозділів, центрів відповідальності, а також необхідну інформацію про зовнішнє оточення з метою забезпечення можливості приймати економічно обґрунтовані управлінські рішення. Підприємство визначає для себе критичні індикатори виконання, які повинні вимірюватися із встановленою періодичністю й фіксуватися в управлінській звітності. При аналізі здійснюється порівняння фактичного рівня виконання із цільовим рівнем. Розробка цільових значень на основі оціненого потенціалу або виходячи з поліпшення минулого виконання не сприяє стимулюванню швидкої відповідної реакції. В умовах конкурентного середовища необхідно враховувати те, що відбувається за межами організації, особливо відносно досягнень інших підприємств в різних галузях. Набуває поширення бенчмаркінг, еталонне оцінювання (benchmarking) — процес вивчення й адаптації найкращих методів інших організацій для вдосконалювання власних результатів фірми й для визначення еталона оцінки інших внутрішніх показників виконання.

### **Література**

1. Андросенко О. О. Система облікової інформації як інформаційна база управління затратами підприємства // Економіка: проблеми теорії та практики. — 2006 р. — № 217. — С. 219—225.
2. Аткінсон Э. А., Банкер Р. Д., Каплан Р. С., Янг М. С. Управленческий учёт, 3-е изд.: Пер. с англ. — М.: Издательский дом «Вильямс», 2005.
3. Дитцаза С. (младший), Эклз Р. Будущее корпоративной отчётности. Как вернуть доверие общества. — М.: Альпина Паблишер, 2003.
4. Измерение результативности компании / Пер. с англ. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2006.

УДК 338.24; 338.28; 339.92; 339.98

**В. М. Соломаха**, канд. техн. наук, доц. кафедри менеджменту,  
ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»

### **ВДОСКОНАЛЕННЯ СТРУКТУРИ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЦТВОМ СУЧАСНИХ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ**

Представлено структуру системи управління виробництвом промислових підприємств у сучасних ринкових умовах та охарактери-