

майбутньому. Адже створення вартості та забезпечення добробуту інвесторів можливе лише у випадку перевищення досягнутих результатів над очікуваними.

#### **Список використаних джерел:**

1. Copeland, T., Dolgoff, A. Expectations-Based Management, 2006, Journal of Applied Corporate Finance, Vol.18, No. 2, p.82—96.
2. Copeland, T., Dolgoff, A. Outperform with Expectations-Based Management, J. Wiley and Sons Inc., 2005. – 355 p.

**УДК 336**

*Мельник О.В.,*

*к.е.н., доцент кафедри менеджменту*

*Університету ДФС України*

#### **Особливості управління фінансами проектів підприємства**

Зростання невизначеності умов господарювання підприємств вимагає використання нових підходів в управлінні ними. В зарубіжній науці та практиці широко застосовуються принципи проектного управління для досягнення цілей розвитку фірм. Особливістю проектного підходу є розгляд підприємства будь-якої форми власності та організаційно-правової форми як сукупності проектів, які реалізуються відповідно до його стратегії. В останні роки управління проектами на рівні підприємств отримало розвиток і в Україні.

Важливе місце у системі «Управління проектами» належить спеціальному її блоку – «Управлінню фінансами проекту». Основні функції «Управління фінансами проекту» включають розробку бюджету проекту, оцінку ефективності проекту, обґрунтування схеми фінансування проекту та забезпечення формування необхідних фінансових ресурсів, контроль за ефективністю використання фінансових ресурсів проекту. Перспективність системи «Управління проектами» у значній мірі обумовлена використанням сучасних інформаційних технологій та програмних продуктів [1, с. 82]. На сьогодні для ефективного управління проектами фірми, включаючи управління фінансами її

проектів, застосовуються онлайн системи управління проектами. Така онлайн система інтегрована з обліковою системою підприємства та доповнює її.

Розроблений бюджет будь-якого проекту фірми складається з обґрунтування бюджету та власне бюджету. Повна сума витрат проекту складає його вартість. Всі витрати проекту розподіляються по відповідних статтях бюджету. Всі статті бюджету й категорії витрат детально розшифровуються та обґрунтовуються в «Обґрунтуванні і поясненнях до бюджету проекту». Категорії витрат, за якими не передбачені витрати проекту, в його бюджеті не вказуються. Структура вартості конкретного проекту, як правило, базується на структурі плану рахунків (національні плани рахунків бухгалтерського обліку, плани рахунків управлінського обліку). Всі витрати, заплановані в бюджеті проекту, при складанні звітності по виконанню проекту повинні бути документально підтверджені та оформлені згідно із законодавством. Вибір методів оцінки ефективності конкретного проекту диференціюється залежно від його виду й характеристик. Використання сучасного програмного забезпечення дозволяє здійснювати глибокий фінансовий аналіз як на рівні окремих проектів підприємства, так і на рівні всіх його проектів. Обґрунтування схеми фінансування проекту здійснюється, виходячи з його виду та характеристик. На основі обраної схеми проводиться вибір джерел фінансування проекту. Контроль за ефективністю використання фінансових ресурсів проекту включає контроль достовірності результатів обліку й показників звітності по проекту; контроль цільового використання фінансових ресурсів проекту; контроль показників результату реалізації проекту в залежності від його особливостей.

Використання проектного підходу дозволяє підвищувати ефективність управління фінансами фірми у відповідності до цілей її розвитку і потребує широкого впровадження.

#### **Список використаних джерел:**

1. Бланк И.А. Основы финансового менеджмента: В 2 т. / И.А. Бланк. – К.: Ника-Центр, Эльга, 2004. –Т.2. – 624 с.

2. Buttrick R. The project workout: the ultimate handbook of project and programme management / R. Buttrick. – FT Prentice Hall, 2009. – 560 p.

**УДК 336.713**

*Новікова Л.Ф.,*

*к.е.н., доцент кафедри грошового обігу і кредиту*

*Університету митної справи та фінансів,*

*Кошляк Є.В.,*

*Магістрант Університету митної справи та фінансів*

**Застосування інтегрального таксономічного показника для оцінки ефективності системи антикризового фінансового менеджменту у банку**

Оцінка ефективності реалізації системи антикризового фінансового менеджменту посідає одне із головних місць у діяльності суб'єкта антикризового управління. Для визначення ефективності антикризового управління банківською установою застосовуються різні показники, які відображають складність і різноманітність процесів управління банком, багато факторів, що впливають на ефективність. Проте вони не дозволяють отримати всеохоплюючу характеристику, яка б дозволила дати однозначну оцінку щодо його ефективності. У зв'язку з цим виникає об'єктивна необхідність застосування інтегральної оцінки, побудови узагальнюючого показника, який би дав змогу цілісно, всебічно та об'єктивно оцінити ефективність антикризового управління банком. Одним із можливих підходів є використання інтегрального таксономічного показника (ІТП).

Для обґрунтування вибору показників, що найбільш характеризують результати розробки та реалізації дій з антикризового управління банківською установою, було проведено теоретичний аналіз підходів щодо вимірювання ефективності антикризового управління банком [1-4]. За його результатами було відібрано такі коефіцієнти: надійності, «фінансового важелю», участі власного капіталу у формуванні активів - достатності капіталу, захищеності власного