

працівників; визначати базу для оцінки ефективності діяльності керівників на основі аналізу виконання бюджетів [2]. Система бюджетування, впроваджена в одному навчальному закладі, може слугувати основою для тиражування досвіду, що сприяє модернізації всієї системи державної освіти як фактора інноваційного управління всією освітньою системою України.

#### **Список використаних джерел:**

1. Era Dabla-Norris. Budget Institutions and Fiscal Performance in Low-Income Countries. / Era Dabla-Norris, Richard Allen, Luis-Felipe Zanna, Tej Prakash, Eteri Kvintradze, Victor Lledo, Irene Yackovlev, and Sophia Gollwitzer// International Monetary Fund. - 2010.- p.57
2. J. M. Bryson. Understanding Strategic Planning and the Formulation and Implementation of Strategic Plans as a Way of Knowing: The Contributions of Actor-Network Theory/ J. M. Bryson, B. Crosby, J. K. Bryson// Article International Public Management Journal. - Vol. 12, No. 2, 2009. – pp.172-207.
3. Ian Hawkesworth. Budgeting levers, strategic agility and the use of performance budgeting in 2011/12/ Ian Hawkesworth, Knut Klepsvik// OECD Journal on Budgeting. – Vol. 13, No. 5, Issue: 1, 2013. – pp.: 105–140.

**УДК 658.14/17**

***Циплюк Д.Ю.,***

*к.е.н., ст. викладач кафедри корпоративних фінансів і контролінгу*

*ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»*

#### **Фінансове планування прибутку підприємства**

Основою механізму управління фінансовою діяльністю підприємства є *фінансове планування* - процес розроблення системи фінансових планів і планових (нормативних) показників щодо забезпечення розвитку підприємства необхідними фінансовими ресурсами та підвищення ефективності його фінансової діяльності в очікуваному періоді. Система фінансового планування слугує не стільки для створення формально зафіксованого плану, скільки для

узгодження між собою цілей підприємства, можливостей, що відкриваються перед ним на ринку та наявних у його розпорядженні ресурсів.

Планування фінансових результатів діяльності підприємства здійснюється у межах кварталу, оскільки на їх зміну впливає рівень інфляції, співвідношення попиту і пропозиції та інші фактори. Фінансове планування прибутку підприємства необхідно починати з визначення обсягу реалізації продукції у плановому періоді. Для цього досліджується ринок збуту продукції, зміна кон'юнктури споживачів. Відповідно до зміни обсягу реалізації продукції розраховується собівартість реалізованої продукції у плановому періоді. Також обов'язково здійснюється аналіз «Звіту про фінансові результати» за минулий період.

Розглянемо на прикладі планування фінансових результатів діяльності підприємства. **Приклад.** На ПП «Ритм» планування фінансових результатів на наступний квартал здійснюється на основі досягнутого рівня у звітному кварталі. Виходячи з можливих виробничих потужностей планується збільшення випуску продукції в плановому кварталі на 15%, підприємство знаходиться на загальній системі оподаткування. Планування фінансових результатів діяльності ПП «Ритм» наведено в табл.1.

Таблиця 1

Планування фінансових результатів діяльності ПП «Ритм»

Показники	Звітний квартал, тис. грн.	Частка від чистого доходу, %	Плановий квартал, тис. грн.
1	2	3	4
1. Чистий дохід від реалізації продукції	2 700	-	$2700 * 115\% = 3105$
2. Собівартість реалізованої продукції	2 310	$2310 / 2700 * 100\% = 85,6\%$	$3105 * 85,6\% = 2658$
3. Валовий прибуток (р.1-р.2)	390	$390 / 2700 * 100\% = 14,4\%$	$3105 - 2658 = 447$
4. Адміністративні витрати	82	$82 / 2700 * 100\% = 3\%$	$3105 * 3\% = 93$

5. Витрати на збут	108	$108/2700*100\%=4\%$	$3105*4\%=124$
6. Прибуток до оподаткування (р.3-р.4-р.5)	200	$200/2700*100\%=7,4\%$	$447-93-124=230$
7. Витрати з податку на прибуток (18%)	36	$36/2700*100\%=1,33\%$	$230*18\%=41,4$
8. Чистий прибуток (р.6-р.7)	164	$164/2700*100\%=6,07\%$	$230-41,4=188,6$

Таким чином, планування фінансових результатів діяльності підприємства дозволяє завчасно здійснити заходи щодо залучення грошових коштів у необхідних розмірах для забезпечення процесу виробництва продукції в майбутньому періоді.

#### Список використаних джерел:

1. Буряк Л.Д. Фінансовий менеджмент у малому бізнесі: Навч. посіб.-К.:КНЕУ,2007.-432с.
2. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності», затверджене Наказом Міністерства фінансів України від 07.02.2013р., №73.
3. Фінанси підприємств: підручник/[Поддєрьогін А.М., Білик М.Д., Буряк Л.Д. та ін.]; кер. кол. авт. і наук. ред. проф. А.М. Поддєрьогін.-восьме вид., перероб. та доп.-К.:КНЕУ,2013.-519,[1]с.
4. Фінанси підприємств: тести, задачі, методичні рекомендації: навч. посіб./[В.З. Потій, А.П. Куліш, С.В. Онищенко та ін.]; за наук. ред. канд. екон. наук, проф. В.З. Куліш.-2-ге вид., перероб. і доп.-К.:КНЕУ,2013.-237,[3]с.
5. Фінансовий менеджмент. Практикум: навч. посібник / Л.Д.Буряк, О.М.Білик, М.Д. Грицино та ін.; за заг. ред. А.М. Поддєрьогіна.-К.:КНЕУ,2015.-335,[1]с.