

З метою прийняття обґрунтованого інвестиційного рішення щодо доцільності здійснення капітальних вкладень важливим є виокремлення такого елемента організації СУО, як вибір рішення на основі «дерева рішень», що дозволить за допомогою вказаного інструменту СУО сформулювати необхідне інформаційне забезпечення, яке даватиме відповіді на питання про споживачів, конкурентів, постачальників, витрати проекту, оцінку доцільності реалізації інвестиційного проекту, а також про прийняття та обґрунтування управлінського рішення.

Такий метод прийняття управлінського рішення, як «дерево рішень», шляхом постановки питань і пошуку на них відповідей, дає змогу визначити високий чи низький рівень привабливості інвестиційного проекту.

Таким чином, у результаті проведеного дослідження визначено дефініцію «стратегічний управлінський облік» і виокремлено елементи його організації у процесі прийняття інвестиційних рішень, що сприятиме формуванню якісного інформаційного забезпечення системи управління підприємством, і виступає підґрунтям для проведення подальших досліджень.

Список використаної літератури

1. Financial information in decision making [Electronic resource] / A CIMA case study // Chartered Institute of M.A. — Access mode: <http://businesscasestudies.co.uk/cima/financial-information-in-decision-making/business-strategy.html>.

2. Juras A. Strategic Management Accounting — What Is the Current State of the Concept? / Economy Transdisciplinarity Cognition // A. Juras. — 2014. — Vol. 17, Issue 2. — P. 76–83.

УДК 657

Марина Реслер,
д.е.н., професор, завідувач кафедри обліку
і оподаткування та маркетингу,
Мукачівський державний університет

ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ СИСТЕМ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ

Умови для роботи бізнесу змінюються вимогам часу. В останні роки відбуваються такі процеси, як глобалізація економіки, підвищення конкурентоспроможності, розвиток інформаційних технологій, автоматизація виробничих процесів.

Аналізуючи еволюцію управлінського обліку в історичній перспективі можна виділити чотири етапи розвитку систем управлінського обліку, які умовно можна визначити як:

- 1) традиційні системи управлінського обліку;
- 2) сучасні системи управлінського обліку;
- 3) ефективні системи управлінського обліку;
- 4) результативні системи управлінського обліку.

Еволюцію системи управлінського обліку, при врахуванні їх цілей і виділених етапів зображено на рис. 1.

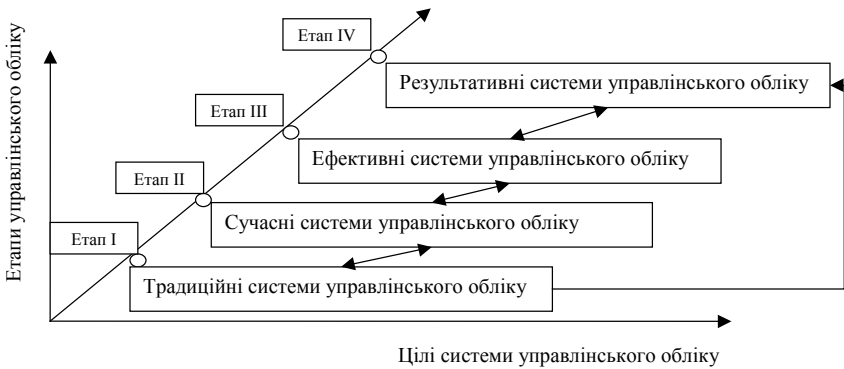


Рис. 1. Циклічна модель росту системи управлінського обліку

Перший етап управлінського обліку, визначений як традиційні системи управлінського обліку і пов'язаний насамперед із зростанням собівартості і бюджетуванням операційної системи. Основним завданням такої системи є моніторинг і звітність витрат і доходів, з особливим акцентом на виокремлення прямих витрат, а також планування та оцінка рентабельності в короткостроковій перспективі.

Системи управлінського обліку першого етапу мають на меті скорочення витрат та оцінку фінансових результатів підприємства.

Другий етап розвитку управлінського обліку характеризується сучасними системами управлінського обліку які пов'язані з діяльністю та плануванням і контролем на підприємстві. Такі системи управлінського обліку дають можливість скорочення витрат і усунення надлишкових ресурсів, оцінювання ефективності використаних ресурсів, оцінку діяльності підприємств. Для таких систем використовують такі методи, як: управління людським капіталом; аналіз ланцюжка створення вартості; комплексне управління якістю; аналіз витрат і результатів у циклі діяльності підприємства; реінжиніринг.

Облік управління третьої стадії передбачає ефективні системи управлінського обліку, які зосереджені на створенні вартості та управлінні витратами.

Основними завданнями таких систем управлінського обліку, є: максимізація цінності для власників, збільшення швидкості віддачі від інвестицій, управління витратами в довгостроковій перспективі.

Останній виділений етап у даній моделі характеризуються результативними системами управлінського обліку, які спрямовані на поліпшення фінансового результату підприємств. Докладніше щодо цілей такої системи слід віднести: сприяння економічної відповідальності і делегація повноважень прийняття управлінських рішень; збільшення задоволеності клієнтів; якості продукції; конкурентоспроможність.

Важливість управлінського обліку як найважливішого елемента процесу управління підприємством продовжує зростати. Його роль у цьому процесі полягає в інформації, що підтримує основний вид діяльності управління на оперативному та стратегічному рівнях. Потреба в такій інформації зростає в умовах ведення бізнесу, що змушує системи управлінського обліку динамічно розвиватись. Це знаходить своє відображення в появі нових концепцій. Але існування різних концепцій і методів управлінського обліку не слід розглядати як конкуруючі між собою етапи, а доповнюючі один одного, для того щоб адаптувати їх до сучасних потреб управління підприємства. Завдяки їх практичному застосуванню такі системи сприятимуть кращому досягненню довгострокових цілей діяльності підприємства та досягненні успіху в бізнесі.

УДК 657.339

Василь Рудницький,
д.е.н., професор кафедри обліку і аудиту,
Львівський навчально-науковий інститут
ДВНЗ «Університету банківської справи»,
Олена Рудницька,
аспірант кафедри бухгалтерського обліку,
Львівський торговельно-економічний університет

ЗВІТНІСТЬ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ ЗА ОСНОВНИМИ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ НА ТОРГОВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ

Важливе місце в системі управлінського обліку займає звітність, яка використовується менеджерами для прийняття управлінських рішень. Проблема визначення сутності звітності