

Список використаних джерел:

1. Антикризове управління підприємством : навч. посібник. / З.Є. Шершньова, В.М. Багацький, Н.Д. Гетманцева; За заг. ред. З.Є. Шершньової. – К.: КНЕУ, 2007. – 680 с.
2. Теория ограничений Голдратта: Системный подход к непрерывному совершенствованию / Уильям Детмер; Пер. с англ. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2007. — 444 с.
3. Парментер Дэвид Ключевые показатели эффективности. Разработка, внедрение и применение решающих показателей / [Пер. с англ. А. Платонова]. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2008. – 288 с.
4. Фінансовий менеджмент: підручник / [А.М.Поддєрьогін, Н.Д.Бабяк та ін.]; кер.кол. авт.. і наук ред..проф. А.М. Поддєрьогін. – 2-ге вид., перероб. – Київ: КНЕУ, 2017. – 534 с.

УДК 338.12

Фоміна Д.В.

студентка 6 курсу магістерської програми

"Фінансовий менеджмент у сфері бізнесу"

Іващенко А. І., к.е.н., доцент кафедри

корпоративних фінансів і контролінгу

ДВНЗ "Київський національний економічний

університет імені Вадима Гетьмана"

Реструктуризація як напрям антикризового управління для підприємств України

Термін «реструктуризація» (лат. «ге» – префікс, який означає зворотну або повторну дію, і «structura» – внутрішня будова чого-небудь, певний

взаємозв'язок складових частин цілого) буквально означає «зміну структури чого-небудь».[1]

Термін «реструктуризація» використовується досить широко: починаючи від реструктуризації зовнішнього боргу країн або ж реструктуризації економіки чи окремих галузей, закінчуючи підприємствами та їх підрозділами.

Тенденції розвитку підприємств в Україні змушують розглядати реструктуризацію підприємств і як один із ефективних шляхів підвищення конкурентоспроможності та інвестиційної привабливості і як заходи попередження банкрутства, які використовуються для фінансового оздоровлення підприємства. Актуальність дослідження визначається статистичними даними, які показують що кількість підприємств, що ліквідовано, знаходиться у прямій залежності від кількості підприємств, які були ліквідовані внаслідок значних збитків, тобто неплатоспроможності. (табл.1)

Таблиця 1

Динаміка кількості підприємств та їх збитковості за 2010-2015 рр.

Показник	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Кількість підприємств, одиниць						
-з урахуванням банків	378987	375872	365112	393508	341165	343561
-без урахування банків	378810	375695	364935	393327	341001	343440
Збиток до оподаткування, млн.грн						
-з урахуванням банків	153675	150516	176054	205231	858104	815448
-без урахування банків	135235	136940	172366	198529	798002	736124
Питома вага підприємств, що одержали збиток, у % до загальної кількості						
-з урахуванням банків	41	34,9	35,5	34,1	33,7	26,3
-без урахування банків	41	34,9	35,5	34,1	33,7	26,3

Джерело: Складено автором за матеріалами [2]

Дослідження реструктуризації дозволило у сучасних умовах сформувати наступні види комплексної або всебічної реструктуризації:

– фінансова – система заходів щодо погашення боргів, продажу невикористаних основних фондів, зменшення запасів обігових коштів шляхом

реалізації зайвої частини, заміна кредиторської заборгованості акціями підприємства;

- бізнесу – перегляд стратегічних цілей підприємств, ринків збуту, постачальників, зміна організаційної структури і системи управління, посилення мотивації праці персоналу;

- виробництва – зміна структури парку устаткування, введення нових технологій, заміна або модернізація устаткування;

- власності – проведення перерозподілу коштів між власниками, поява нових власників, повторні емісії цінних паперів [3, с. 10].

На нашу думку, враховуючи динамічні зміни в економічному та політичному середовищі, вважаємо за доцільне класифікувати реструктуризацію з огляду на тривалість проведення реструктуризації.

Оперативна реструктуризація — це система заходів, що забезпечує виживання підприємства. Її проводять збиткові підприємства, що перебувають у стані кризи. При цій реструктуризації вирішують два головних завдання: забезпечення мінімальної ліквідності та істотне поліпшення результатів діяльності підприємства.[4]

Завдяки заходам оперативної реструктуризації, до яких належить, наприклад, скорочення витрат виробництва, модернізація основних фондів, удосконалення організації праці, скорочення обсягів оборотних фондів, можливо покращити фінансовий стан підприємства за короткий термін та певною мірою оздоровити його.

Реструктуризація є комплексною системою кардинальних перетворень бізнесу, необхідних для його переходу на якісно новий рівень розвитку. Застосування різних методів і моделей реструктуризації дозволить підприємству будь-якої величини та специфікації запобігти банкрутству та ліквідації.

Список використаних джерел:

1. Большой экономический словарь / Под ред. А.Н. Азримеяна. – 6-е изд. доп. и перераб. – М.: Институт новой экономики, 2005. – 1248 с.
2. Державна служба статистики України. Статистичний збірник Державна служба статистики України «Діяльність суб'єктів господарювання», 2015, С. 51. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua>
3. Галушко А.В. Управління реструктуризацією великих акціонерних товариств: Автореф. дис... канд. екон. наук: 08.06.01 [Електронний ресурс] / А.В. Галушко; Харк. держ. екон. ун-т. — Х., 2003. — 19 с.
4. Зеліско І.М. З 46 Управління фінансовою санацією підприємства: навчальний посібник. / І.М. Зеліско. – К.: ЦП «КОМПРИНТ», 2015. – 320с

УДК 338

Шрамко Я. Р.,

*5 курс, фінансово-економічний факультет
ДВНЗ «Київський національний економічний
університет ім. В. Гетьмана»*

Науковий керівник: к.е.н. Корнилюк А.В.

Антикризове фінансове управління підприємством

Антикризове фінансове управління, в умовах постійних криз, є актуальним питанням на яке хотілося б звернути увагу. Важливим аспектом даної проблеми є готовність підприємства до кризи, а не вміння її долати, коли вона вже настала, хоча це теж не менш вагомим питанням, яке потребує підготовки і ресурсів.

Управління підприємством в умовах антикризового фінансування можна розглядати з двох боків:

➤ система заходів, які спрямовані на протидію, запобігання фінансової кризи для підприємства;