

- швидке виявлення помилок, для подальшого їх уникнення.

Саме автоматизація підвищує ефективність проведення моніторингу фінансової звітності за рахунок отримання інформації про той чи інший показник в режимі реального часу. Застосування ERP-систем підвищує якість управління фінансовими ресурсами підприємства, а також дає можливість компанії бути більш відкритою, що значно збільшує її вартість.

Список використаних джерел:

1. О'Лири Д. ERP системы. Современное планирование и управление ресурсами предприятия. Выбор, внедрение, эксплуатация/ Д. О'Лири. – М.: ООО «Вершина», 2004. –272 с.

2. Кирьянова, З. В. Анализ финансовой отчетности : учебник для бакалавров / З. В. Кирьянова, Е. И. Седова. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2014. – 428 с.

УДК 33.336.27

Леус Л.М., Комаровська Ю.О.,

студентки група ЕО-303, факультет економіки та управління

Науковий керівник – Красножон С.В.,

к.е.н., доцент каф. корпоративних фінансів і контролінгу

ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»

«Beyond budgeting» - планування майбутнього

У ХХ столітті головним інструментом планування та контролю на підприємствах був бюджет. Компанії прораховували всі свої витрати і планували роботу на рік вперед, прораховуючи завдання і очікуваний прибуток. За підсумками року або звітного періоду проводився аналіз формату «план-факт»: реальні показники порівнювали з запланованими, за результатами цього аналізу розраховували премії. На багатьох великих підприємствах такий підхід використовується і сьогодні. Але пора визнати, що він себе вичерпав.

Спираючись на вищесказанне, - основними недоліками бюджетування є:

- бюджетні показники досить швидко втрачають актуальність, а коригуються досить рідко;
- надто затратний процес розробки та складання бюджетів (як з точки зору витрат робочого часу, так і ресурсів)
- недостатня орієнтація на динамічні зміни на ринках;
- бюджет обмежує гнучкість та є гальмом на шляху змін;
- показники бюджету здебільшого не прив'язані до стратегічних цілей і є досить суперечливими [1].

Проаналізувавши ситуацію, ми знайшли декілька інноваційних концепцій бюджетування:

1. Концепція покращеного бюджетування (better budgeting) концентрується на можливостях спрощення традиційних процедур бюджетування на основі удосконалення функціональних та інститутивних аспектів бюджетного процесу.

2. Спорідненою з концепцією покращеного бюджетування є концепція прогресивного бюджетування (advanced budgeting), яка характеризується такими ознаками:

- прив'язка бюджетів до цілей, орієнтація на ринок (бенчмаркінг);
- спрощення процесу бюджетування (деталізація бюджет. здійснюється у вкрай необхідних випадках);
- забезпечення гнучкості бюджетування через застосування ковзних планів (Rolling Forecast) та постійне коригування (адаптація до актуальних змін) цілей.

3. Концепція beyond budgeting, під якою розуміється модель управління без використання бюджетування в традиційному його розумінні. Спільним для концепцій покращеного, прогресивного бюджетування та моделі без бюджетної діяльності є високий рівень децентралізації, використання

ковзних прогнозів та орієнтація на ринкові конкурентні позиції при фіксації цілей [1].

У Beyond Budgeting динамічно управляємо продуктами, ефективністю, ресурсами. Порівнюємо, мотивуємо, контролюємо в рамках великого стратегічного плану.

По суті основною відмінністю цього підходу є цільові установки управлінців компанії. У стандартному бюджетуванні це виконання бюджетів, в Beyond Budgeting - це прогрес, досягнення нових передових результатів.

Ми виділяємо 12 основних принципів Beyond Budgeting. Працівники повинні бути зв'язані напряду із проблемою, управляти через спільні цінності та здорове судження, володіти відкритою та прозорою інформацією. Звідси й випливають такі принципи : цінності, управління та прозорості. Принципи команди, довіри й відповідальності необхідні задля створення навколо себе довірених, що несуть відповідальність за виконання на цілісних умовах і експертних оцінках.

Необхідно заохочувати команди ставити перед собою амбітні цілі, основу яких складають якісні і кількісні характеристики. За це відповідають принципи цілей та мотивації. За планування безперервного і змістовного процесу відповідає однойменний принцип планування. Безперервна динамічне взаємодія без прив'язки до бюджетних періодах надає принцип координації. Щодо принципу ресурсів, вони повинні бути доступними та актуальними. Останній принцип забезпечує основний контроль за допомогою швидкого та частого зворотнього зв'язку [2].

Безбюджетне керування звільняє:

- 1) фінансового директора (і персонал його служби) від рутинної переробки бюджетів витрат по місцях їхнього виникнення як складової частини бюджету підприємства в цілому,

- 2) відкриває більше часу на пошук більш дешевого притягнутого фінансування для оперативних нестатків підприємства.

3) звільняє контролерів від необхідності переконувати функціональних менеджерів у який раз переробити свій бюджет для можливості роботи підприємства в цілому і від механічного оформлення зведених бюджетів. [3].

Отже, робимо висновки, що beyond budgeting дає змогу скоротити витрати грошей і часу кваліфікованого персоналу на процеси планування та формування бюджету. Так як традиційний бюджет заважає компанії швидко пристосовуватись до змін на ринку, то безбюджетне керування дозволяє організаціям проявляти зручність, а також використовувати ефект синергії. На нашу думку, в сучасних умовах господарювання організаціям слід звернути увагу на можливість безбюджетного керування та зрозуміти усі його переваги.

Список використаних джерел:

- 1 [Електронний ресурс] -<https://studfiles.net/preview/2399634/page:17/> .
- 2 [Електронний ресурс] - <http://complex-finance.ru/novosti-i-stati/stati/41-printsipy-beyond-budgeting> .
- 3 [Електронний ресурс] – https://pidruchniki.com/13340203/finansi/bezbyudzhethne_upravlinnya_pidpriyemstvom .

УДК 338.2

Мазур Р.О.,

студентка факультету фінансів, III курсу

Науковий керівник - Шуплат О.М.,

к.е.н., доцент кафедри корпоративних фінансів і контролінгу

ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»

Організація фінансового контролінгу на підприємстві при реалізації інвестиційних проектів

Реалізація інвестиційних проектів, так чи інакше пов'язана з ризиками, які потребують детального дослідження, з метою їх мінімізації в