

make it impossible to manipulate the results in the interests of certain categories of participants and top managers.

Secondly, objective and highly effective in achieving a comprehensive positive result for stakeholders and top managers of an entity under market conditions is the introduction and usage of a combined methodology for evaluating performance based on a combination of a balanced scorecard system and a method of "decomposition of evaluation criteria" in the controlling system of enterprises.

References:

1. Annual Palladium company survey July 28, 2015;
<http://thepalladiumgroup.com/research-impact/Balanced-Scorecard-BSC>
2. The Balanced Scorecard Forum Statistical Review April 9, 2015;
<http://www.scorecard.de/>Дослідження електронного ресурсу «Conference Board» у 2016 року;
<https://www.conference-board.org/>
3. Research of the electronic resource "Conference Board" in 2016;
<https://www.conference-board.org/>
4. Annual survey of the Bain and Company consulting firm, about the Balanced Scorecard 2016;
<http://www.bain.com/>

УДК 336.1

Пасєка Ю.А.,

студентка факультету фінансів, III курс

Науковий керівник - Шуплат О.М. ,

к. е. н., доцент кафедри корпоративних фінансів і контролінгу

ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»

Інвестиційний контролінг: проблеми та перспективи

Інноваційна діяльність важлива складова економіки на сучасному етапі. Цей елемент зможе підвищити конкурентоспроможність продукції та

ефективність економічної діяльності бізнесу. Впродовж усього інноваційного процесу виникає велика кількість негативних чинників, які створюють значні труднощі на шляху до впровадження інновацій. Щоб зменшити їх дестабілізуючий вплив, на допомогу приходить інвестиційний контролінг — система інструментів, яка спрямована на реалізацію інвестиційної стратегії підприємства та окремих інвестиційних проектів. Для ефективного використання інвестиційного контролінгу важливо визначити його проблеми та способи їх вирішення, що також позитивно вплине і на перспективи розвитку контролінгу.

У сучасних умовах ведення господарства виникає велика увага до особливостей використання інвестиційного контролінгу, аналізується вплив факторів зовнішнього середовища на нього, досліджується функціонування системи контролінгу в умовах низького ступеню розвитку інвестиційного ринку, спаду комерційної активності потенційних інвесторів тощо.

Основними проблемами розвитку інвестиційного контролінгу є:[1;2]

1. Обмеженість інформації про підсумки реалізації інвестиційних проектів, або ж повна відсутність такої інформації;
2. Складність процесу організації та функціонування в окремому підрозділі підприємства системи контролінгу.
3. Недостовірність даних, що спричинено фільтрацією інформації керівництвом вищого рівня на підприємствах;
4. Дефіцит або повна відсутність звітності внутрішнього користування, відсутність до неї стандартів та вимог;
5. Необізнаність керівниками підприємств у необхідності вкладання ресурсівна створення системи інвестиційного контролінгу. Причинами цієї проблеми може бути: малі масштаби і непостійність інвестиційної діяльності; брак власних фінансових ресурсів та відсутність можливості отримати позику; нерозуміння важливості та результативності інвестиційного контролінгу для підприємства.

Сучасна практика інвестиційного контролінгу виділяє різні підходи щодо вирішення вказаних вище проблем, це: вживання заходів для систематизації проведення стратегічного та поточного планування при цьому застосовуючи сучасні принципів гнучкості; реконструкція організаційної структури підприємства, задля встановлення місця для відділу контролінгу і строге в'яснення його підпорядкованості та сфери функціональних обов'язків зважаючи на перспективний розвиток підприємства; розповсюдження знань, теоретичних основ, досвіду в практичному застосуванні інвестиційного контролінгу, популяризація їх серед працівників; автоматизація та налагодження процесу збору та систематизації даних про внутрішнє і зовнішнє середовище конкретного підприємства; контроль керівниками вищого рівня якості інформації про стан власного підприємства, заохочення всіх працівників до надання точної інформації відділу контролінгу. [2]

Реалізація цих заходів дозволить ефективно функціонувати системі інвестиційного контролінгу, що, в свою чергу, дасть змогу перспективі: збільшити якість управління на базі виділення центрів відповідальності; підвищити якість контролю за зовнішнім та внутрішнім середовищем підприємства та швидкості і своєчасності збору потрібної інформації; оптимізувати інформаційні потоки на підприємстві; покращити якість діагностики та виявлення відхилень очікуваних результатів від запланованих на базі використання інструментів контролінгу. [3]

Отже, використання інвестиційного контролінгу в діяльність підприємств дасть змогу в перспективі з малими витратами інтегрувати економіки більшості держав у глобальні економічні процеси. Тому усі вказані теоретичні положення та методи, щодо усунення проблем, які виникають в процесі втілення інвестиційного контролінгу є безперечно актуальними для більшості суб'єктів господарської діяльності. Привабливий інвестиційний клімат, здорова конкуренція, розвинута інфраструктура інвестиційного ринку, державна підтримка інвестиційних ініціатив

підприємств, платоспроможний інвестор — це головні складові середовища в якому втілюється система інвестиційного контролінгу.

Список використаних джерел:

1. Контролінг інвестиційних проектів: перспективи розвитку в Україні/ Т.Є. Качанова, К.В. Шевель// Вісник східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля: № 4 (221) -2015. -С. 85-88.
2. Основні проблеми та перспективи розвитку інвестиційного контролінгу на підприємствах водного транспорту/Шкурко Є.Л.//Економіка та управління національним господарством: -2013. - С. 148-153.
3. Проблеми та перспективи організації системи контролінгу на підприємствах України/ А.І. Бутенко// Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право. Серія. Економічні науки. Науковий журнал. №1 (78).- 2015. -С. 148-154.

УДК 330.342.17:336.27 336

Петренко М. О.,

студентка VI курсу, факультету фінансів

Науковий керівник – Чепка В. В.,

к.е.н., доцент кафедри корпоративних фінансів і контролінгу

ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»

Контролінг дебіторської заборгованості

Актуальність дослідження теоретичних і прикладних проблем впровадження контролінгу дебіторської заборгованості обумовлена тим, що контролінг необхідний для забезпечення ефективної діяльності організації. Адже для оцінки фінансового стану організації використовується категорія швидколіквідних активів, складовою частиною яких є дебіторська заборгованість. Аналіз і контроль за рухом дебіторських боргів є одними з