

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ДЕРЖАВНИЙ ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД  
«КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ВАДИМА ГЕТЬМАНА»**

**Факультет фінансів**

**Кафедра фінансів**

галузь знань	07 Управління та адміністрування
спеціальність	072 Фінанси, банківська справа та страхування
спеціалізація	Фінанси і кредит

**Освітньо-професійна програма «Фінанси і кредит»**

Форма навчання: денна

**МАГІСТЕРСЬКА ДИПЛОМНА РОБОТА**

на тему: «Фінансове вирівнювання: українська проблематика»  
у складі комплексної теми: «Міністерство фінансів України: питання  
сутності і вдосконалення бюджетного менеджменту»  
студента Самчук Анни Юріївни

\_\_\_\_\_ (підпис)

Науковий керівник д.е.н., професор

\_\_\_\_\_ Мельник В.М.  
(підпис)

**Магістерська дипломна робота допущена до захисту в  
Екзаменаційній комісії з атестації здобувачів вищої  
освіти**

Завідувач кафедри д.е.н., професор

\_\_\_\_\_ В. Федосов  
(підпис)

**Київ 2019**

## ЗМІСТ

<b>ВСТУП .....</b>	<b>1</b>
<b>РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ФІНАНСОВОГО</b>	
<b>ВИРІВНЮВАННЯ .....</b>	<b>6</b>
1.1 Сутність та зміст фінансового вирівнювання в бюджетній системі держави .....	6
1.2 Інформаційне забезпечення та система аналізу показників ефективності фінансового вирівнювання в Україні .....	23
1.3. Проблематика бюджетного планування на місцевому рівні та фінансового вирівнювання в працях вітчизняних науковців .....	30
<b>РОЗДІЛ 2. ПРАКТИКА ЗАСТОСУВАННЯ МЕХАНІЗМУ</b>	
<b>ФІНАНСОВОГО ВИРІВНЮВАННЯ В УКРАЇНІ .....</b>	<b>35</b>
2.1. Механізм фінансового вирівнювання в Україні .....	35
2.2. Горизонтальне вирівнювання податкоспроможності місцевих бюджетів: стан та тенденції .....	45
2.3. Методики визначення розрахунків міжбюджетних трансфертів: ефекти від змін .....	51
<b>РОЗДІЛ 3. ВЕКТОРИ РОЗВИТКУ ДІЄВОЇ СИСТЕМИ</b>	
<b>ФІНАНСОВОГО ВИРІВНЮВАННЯ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ В</b>	
<b>УКРАЇНІ .....</b>	<b>64</b>
3.1. Світовий досвід фінансового вирівнювання та доцільність його використання в Україні .....	64
3.2. Проблематика механізму фінансового вирівнювання в Україні .....	73
3.3. Напрями системи та методів фінансового вирівнювання в умовах децентралізації в Україні .....	79
<b>ВИСНОВКИ .....</b>	<b>88</b>
<b>СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....</b>	<b>92</b>
<b>ДОДАТКИ</b>	

## ВСТУП

Діяльність органів місцевої влади є основою для розвитку як країни загалом, так і зокрема для її територій. Напрямок розвитку міжбюджетних відносин на поточному етапі спрямований на подальший розвиток та вдосконалення процесів децентралізації, що дозволить опосередковано та більш ефективно управляти коштами на місцях. Проте, в поточному періоді, більшість органів місцевої влади не мають можливості в повній мірі забезпечувати всі потреби населення, що виникають, а більшість місцевих бюджетів, на сучасному етапі розвитку економіки України, є дотаційними. Це викликає потребу в додатковому залученні коштів з Державного бюджету, що негативно впливає на процес децентралізації та демократизації, крім того несе негативний вплив на загальну самостійність органів влади на місцях та збільшує тягар на сам Державний бюджет України.

Саме тому є необхідним механізм фінансового вирівнювання територій, що дозволяє надавати кошти органам, що потребують додаткового фінансування. Він дає можливість згладити дисбаланси, що виникають.

Питанням визначення сутності, призначення та проблематики фінансового вирівнювання присвячено ряд праць вітчизняних та зарубіжних дослідників, серед котрих необхідно відзначити: А. Буряченко, П. Логвінова, О. Барановського, Л. Бабич, В. Федосова, О. Щербини, С. Юрія, В. Баранецьку, Я. Бучковську та багато інших.

Об'єктом дослідження даної магістерської дипломної роботи виступає система фінансового вирівнювання.

Предмет дослідження – сукупність відносин між учасниками бюджетного процесу, що виникають в процесі фінансового вирівнювання між різними рівнями бюджетів в Україні.

Метою магістерської дипломної роботи виступає узагальнення теоретичних засад та формування практичних рекомендацій щодо особливостей імплементації сучасної технології фінансового вирівнювання в Україні на основі оцінки її ефективності, враховуючи позитивний світовий досвід.

Для досягнення поставленої мети, в дипломній роботі поставлені такі завдання:

У розділі I поглибити дослідження теоретичних основ бюджетного планування на місцевому рівні, зокрема:

- ✓ дослідити еволюцію та економічну сутність фінансового вирівнювання;

- ✓ охарактеризувати місце і роль технології фінансового вирівнювання;

- ✓ визначити й обґрунтувати інформаційне забезпечення та систему показників оцінки ефективності використання технології фінансового вирівнювання в умовах децентралізації;

- ✓ дослідити та проаналізувати проблематику бюджетного планування та фінансового вирівнювання в Україні в працях науковців.

У розділі II проаналізувати практику застосування механізму фінансового вирівнювання в Україні, зокрема:

- ✓ дослідити сучасний стан та особливості діючого механізму фінансового вирівнювання;

- ✓ проаналізувати стан та тенденції розвитку горизонтального вирівнювання податкоспроможності місцевих бюджетів в Україні на базі досвіду країн з перехідною економікою;

- ✓ визначити, охарактеризувати та оцінити основні тенденції удосконалення методики визначення розрахунків міжбюджетних трансфертів в Україні;

- ✓ розглянути та оцінити ефект від наявних змін та запропонувати можливі шляхи удосконалення.

У розділі III визначити та обґрунтувати вектори розбудови дієвої системи фінансового вирівнювання в умовах децентралізації в Україні, зокрема:

- ✓ проаналізувати переваги та недоліки механізму фінансового вирівнювання в Україні;
- ✓ вивчити світовий досвід використання фінансового вирівнювання та можливості його запровадження в вітчизняних умовах;
- ✓ вивчити проблеми та перспективи середньострокового планування на місцевому рівні в умовах децентралізації в Україні.

Структура дипломної роботи складається зі змісту, вступу, трьох розділів, які включають в себе відповідні підрозділи, висновків, літератури, а також додатків.

Розділ I носить теоретичний характер та називається «Теоретико-методичні засади фінансового вирівнювання». В ньому детально досліджуються сутність та види фінансового вирівнювання територій, інформаційне забезпечення та система показників фінансового вирівнювання, а також наукова проблематика фінансового вирівнювання податкоспроможності територій.

Розділ II є аналітичним, він має назву «Практика застосування механізму фінансового вирівнювання в Україні». В даному розділі розглядається організація та механізм фінансового вирівнювання, зокрема, горизонтальне вирівнювання податкоспроможності місцевих бюджетів, а також проводиться аналіз методики визначення розрахунків міжбюджетних трансфертів.

Розділ III носить конструктивний та проектний характер, і має назву «Вектори розбудови дієвої системи фінансового вирівнювання в умовах децентралізації в Україні». В ньому досліджується світовий досвід фінансового вирівнювання та доцільність його використання в Україні, а також окреслюються проблеми механізму фінансового вирівнювання в Україні та напрями його реформування.

Для вирішення поставлених завдань у дипломній роботі використовувались загальнонаукові та спеціальні методи пізнання. Зокрема у процесі дослідження було використано історичний та логічний методи, методи якісного аналізу і синтезу, індукції і дедукції, методи кількісного аналізу економічних показників (спостереження, порівняння, групування, структурування та узагальнення), статистичні методи дослідження. Також були використані методи теоретичного узагальнення (для обґрунтування наукових висновків і в розв'язанні проблемних питань); графічний та табличний методи (для наочності представлення матеріалу).

На підставі проведеного дослідження було надано пропозиції відносно вдосконалення фінансового вирівнювання податкоспроможності територій.

Дипломна робота містить 112 сторінок, 14 таблиць, 24 рисунки, список літератури з 71 найменування, 2 додатки.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Конституція України від 28.06.1996 № 254к/96-ВР.
2. Бюджетний кодекс України від 08.07.2010 року № 2456-VI [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17>
3. Закони України «Про державний бюджет України» на відповідний рік
4. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» [Електронний ресурс] від 21.05.1997 р. № 280/97-ВР. – Режим доступу до ресурсу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр>
5. Закон України «Про добровільне об'єднання територіальних громад» [Електронний ресурс] від 05.02.2015 р. № 157-VIII. – Режим доступу до ресурсу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/157-19>
6. Закон України «Про співробітництво територіальних громад» [Електронний ресурс] від 17.06.2014 № 1508-VII. – Режим доступу до ресурсу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1508-18>
7. Закон України «Про засади державної регіональної політики» [Електронний ресурс] від 05.02.2015 № 156-VIII. – Режим доступу до ресурсу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/156-19>
8. Закон України «Про стимулювання розвитку регіонів» [Електронний ресурс] від 08.09.2005 р. № 2850-IV. – Режим доступу до ресурсу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2850-15>
9. Указ Президента України «Про заходи щодо впровадження Концепції адміністративної реформи в Україні» [Електронний ресурс] від 10.09.1998 року № 1000/98 – Режим доступу до ресурсу: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/810/98>. – Режим доступу до ресурсу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/810/98>

10. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження формули розподілу обсягу медичної субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам» [Електронний ресурс] від 19 серпня 2015 р. № 618. – Режим доступу до ресурсу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/618-2015-п>

11. Постанова Кабінету Міністрів України «Про деякі питання стабілізаційної дотації з державного бюджету місцевим бюджетам» [Електронний ресурс] від 16 вересня 2015 р. № 727. – Режим доступу до ресурсу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/727-2015-п>

12. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку перерахування міжбюджетних трансфертів» [Електронний ресурс] від 15.12.2010 № 1132. – Режим доступу до ресурсу:

13. Розпорядження Кабінету Міністрів України «Про схвалення Стратегії реформування системи управління державними фінансами на 2017-2020 роки» [Електронний ресурс] від 08.02.2017 № 142-р. – Режим доступу до ресурсу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/142-2017-р>

14. Наказ Міністерства фінансів України «Про організацію роботи зі складання Державною казначейською службою України бюджетної звітності про виконання Зведеного бюджету України, Державного бюджету України і місцевих бюджетів Автономної Республіки Крим, областей, міст Києва та Севастополя» [Електронний ресурс] від 30.01.2018 р. № 41. – Режим доступу до ресурсу: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0038840-18>

15. Наказ Міністерства фінансів України «Про організацію роботи зі складання Державною казначейською службою України бюджетної звітності про виконання місцевих бюджетів» [Електронний ресурс] від 17.01.2018 р. № 12. – Режим доступу до ресурсу: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0036840-18>

16. Наказ Міністерства фінансів України від 03.08.2018 № 668 «Про затвердження Типової форми рішення про місцевий бюджет» [Електронний ресурс] . – Режим доступу до ресурсу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0953-18>



17. Лист Міністерства фінансів України «Про особливості складання проектів місцевих бюджетів» [Електронний ресурс] від 01.08.2017 № 05110-14-21/20701. – Режим доступу до ресурсу: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v2070201-17>

18. Європейська хартія місцевого самоврядування від 15.10.1985 р. № 994\_036 ратифіковано Законом № 452/97-ВР від 15.07.97 [Електронний ресурс] . – Режим доступу до ресурсу: [https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/994\\_036](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/994_036)

19. Баранецька О.В. Аналіз бюджетотворення в Україні / О.В. Баранецька, Я.Г. Бучковська. // Економіка та держава. – 2016. – №8. – С. 79–84.

20. Бурцева О.Є. Проблеми фінансового забезпечення місцевих бюджетів в умовах децентралізації / О.Є. Бурцева. // Вісник Донбаської державної машинобудівної академії. – 2017. – №1. – С. 89–94.

21. Буряченко А.Є. Фінансовий потенціал регіонального розвитку: монографія / А.Є. Буряченко. – К.: КНЕУ, 2013. – 342 с.

22 Буряченко А.Є. Фінансово-правові засади бюджетного розмежування / А.Є. Буряченко. // Формування ринкової економіки. – 2010. – №24. – С. 356–365.

23. Васильєва Н.В., Гринчук Н.М., Дерун Т.М., Куйбіда В.С., Ткачук А.Ф. Місцевий бюджет і фінансове забезпечення об'єднаної територіальної громади: навч. посіб. / [Н.В. Васильєва, Н.М. Гринчук, Т.М. Дерун, В.С. Куйбіда, А.Ф. Ткачук] – К.: – 2017. – 119 с.

24. Возняк Г.В. Бюджетна політика соціально-економічного розвитку регіонів України в умовах фінансової децентралізації : дис. докт. ек. наук : 08.00.08 / Возняк Галина Василівна – Київ, 2017. – 575 с.

25. Возняк Г.В. Бюджетна політика розвитку регіонів України в умовах фінансової децентралізації: концептуальні підходи до формування / Г. В. Возняк. // Науковий вісник Ужгородського університету. – 2017. – №1. – С. 237–243.

26. Волохова І. Фінансове вирівнювання в Україні: пошук ефективної моделі / І. Волохова // Проблеми економіки. – 2013. – № 4. – С. 324–330.

27. Волохова І.С. Міжбюджетні відносини в Україні: сучасний стан та перспективи розвитку. – Одеса: Атлант, 2010. – с. 233

28. Глущенко Ю. Фінансове вирівнювання як інструмент державного регулювання соціально-економічного розвитку територій / Юлія Глущенко. // Вісник Національної академії державного управління. – 2012. – №4. – С. 125–132.

29. Гончаренко М.В. Реформування системи міжбюджетних відносин як напрямок удосконалення фінансового забезпечення сталого розвитку територій / М. В. Гончаренко // Теорія та практика державного управління. - 2014. - Вип. 3. - С. 169-176.

30. Заброцька О. В. Особливості формування та виконання місцевих бюджетів : методичні рекомендації до виїзного одноденного навчального семінару / О. В. Заброцька. – Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2017. – 24 с.

31. Загородній А. Г. Фінансовий словник / А. Г. Загородній, Г. Л. Вознюк, Т. С. Смовженко. – К.: Знання, ЛБІНБУ, 2002. – 462 с.

32. Зінченко М.А. Проблематика бюджетного планування на мезорівні / Марина Анатоліївна Зінченко // Вісник соціально-економічних досліджень. – 2015 р.– № 56.– С. 202–211.

33. Зубріліна В. Бюджетне планування та місцевому рівні: стан та шляхи вдосконалення / В. Зубріліна // Науковий вісник Одеського національного економічного університету. - 2014. - № 5. - С. 62-73

34. Ільницький О. Реформа міжбюджетних відносин на шляху до бюджетної (фіскальної) децентралізації в Україні / Олег Ільницький. // Публічне право. – 2016. – №1. – С. 126–134.

35. Качула С. В. соціальні аспекти зміцнення місцевих бюджетів в умовах децентралізації / С. В. Качула, І. А. Малоок, К. В. Проценко. // Молодий вчений. – 2018. – №6. – С. 400–406.

36. Корнєва О. В. Основні проблеми проведення реформи децентралізації в Україні в 2014-2018 роках / О. В. Корнєва. // Порівняльно-аналітичне право. – 2018. – №3. – С. 68–69.

37. Планування та управління фінансовими ресурсами територіальної громади/О.Кириленко, Б.Малиняк, В.Письменний, В.Русін/ Асоціація міст України – К., ТОВ «ПІДПРИЄМСТВО «ВІ ЕН ЕЙ», 2015. – 396 с.

38. Костирко Л.А., Велентейчик Н.Ю. Механізм регулювання міжбюджетних відносин в Україні: пріоритети, інструменти, перспективи: монографія / Л.А. Костирко, Н.Ю. Велентейчик. – Сєверодонецьк: вид-во СНУ ім. В.Даля, 2016. – 280 с.

39. Коцюрубенко Г., Щербатюк А. Практика та проблематика формування місцевих бюджетів (на прикладі обласного бюджету Одеської області) / Г. Коцюрубенко, А. Щербатюк// Науковий вісник. – № 1 (253), 2018. – С. 83-97

40. Кузькін Є. Ю. Ключові проблеми формування фіскальної спроможності місцевих бюджетів / Є. Ю. Кузькін // Наукові праці НДФІ. - 2017. - Вип. 1. - С. 53-67. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Npndfi\\_2017\\_1\\_5](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Npndfi_2017_1_5)

41. Лекційний матеріал / Котіна Г.М., Степура М.М. / КНЕУ.

42. Ливдар М.В. Модернізація міжбюджетних відносин в умовах фінансової децентралізації / М.В. Ливдар, О.В. Пелехата, М.А. Івахів. // «Молодий вчений». – 2018. – №5. – С. 302–310.

43. Логвінов П.В. Програмно-цільове бюджетування в умовах децентралізації державних фінансів : дис. канд. ек. наук : 08.00.08 / Логвінов Павло Вадимович – Київ, 2017. – 222 с.

44. Лопушняк Г. С. Фіскальна децентралізація в Україні: декларації та практична реалізація / Г. С. Лопушняк, З. М. Лободіна, М. В. Ливдар // Економічний часопис-XXI. - 2016. - № 161. - С. 79-84. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecchado\\_2016\\_161\\_19](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecchado_2016_161_19)

45. Мацедонська Н. В. Децентралізація в Україні та основні шляхи її впровадження в сучасних умовах / Н. В. Мацедонська, Л. М. Клівіденко. // Економіка і суспільство. – 2017. – №8. – С. 613–618.

46. Медвецький І. А. До питання про бюджетне планування в Україні / І. А. Медвецький // Фінанси, облік і аудит, . – 2015. – № 1. – С. 101–115.

47. Місцеві фінанси : підручник / авт. кол. ; за ред. д.е.н., проф. О.Б. Жихор, д.е.н., проф.О.П. Кириленко. – К. : УБС НБУ, 2015. – 579 с.

48. Мошак О.В. Правовий зміст принципу субсидіарності в умовах євроінтеграції України / О. В. Мошак. // LEX PORTUS. – 2017. – №3. – С. 35–48.

49. Нечипоренко А. В. Зарубіжний досвід використання фінансових інструментів стимулювання регіонального розвитку / А. В. Нечипоренко // Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія : Економіка і менеджмент. – 2017. – Вип. 25, Ч. 2. – С. 97–101.

50. Овчарук В. В. Міжнародні програми, проекти і гранти [Електронний ресурс] / Віктор Вікторович Овчарук // Офіційний сайт Тернопільської обласної ради. – 2017. – Режим доступу до ресурсу: <http://te-rada.org/?id=306>.

51. Онищенко В. В. Особливості бюджетної децентралізації в Україні: теоретичний аспект / В. В. Онищенко. // Науковий вісник Ужгородського національного університету. – 2017. – №12. – С. 45–50.

52. Опарін В. М. Домінанти та пріоритети фінансового вирівнювання в Україні / В. М. Опарін // Фінанси України. - 2015. - № 6. - С. 29-43. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Fu\\_2015\\_6\\_5](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Fu_2015_6_5)

53. Письменний В.В. Міжбюджетні трансферти як інструмент фінансового вирівнювання територій / В.В. Письменний. // Економіка та держава. – 2017. – №6. – С. 24–30.

54. Письменний В.В., Палац Х.П. Сучасні виклики системи фінансового вирівнювання територій: досвід України і скандинавських країн // Вісник Запорізького національного університету. Серія «Економічні науки». – 2014. – №3. – С. 112–122.

55. Підхомний О.М. 345 місцевих фінансів та його використання в Україні / О.М. Підхомний, О.Ю. Журба. // «Молодий вчений». – 2017. – №11. – С. 1265–1270.

56. Пйонтко Н.Б. Диспропорційність регіонального розвитку та система її фінансового вирівнювання в Україні / Н.Б. Пйонтко // Вісник Одеського національного університету. Серія : Економіка. - 2016. - Т. 21, Вип. 7(2). - С. 129-136.

57. Пйонтко Н.Б. Зарубіжні моделі фінансового вирівнювання та перспективи їх запровадження в Україні / Н. Б. Пйонтко // Бізнес Інформ. - 2015. - № 9. - С. 43-54.

58. Польова О.Л. Міжбюджетні відносини в контексті реформування регіональної політики держави / О.Л. Польова, М.Ю. Мироненко // Інвестиції: практика та досвід. - 2016. - № 10. - С. 5-10.

59. Романенко О. Фінанси : [підручник] / О. Романенко. – К. : Центр навчальної літератури, 2006. – 312 с.

60. Сагайдак І. В. Сутність і стан фінансового вирівнювання у бюджетній системі України / І. В. Сагайдак. // Економічний простір. – 2013. – №75. – С. 172–180.

61. Салій Т. С. Проблеми та напрями вдосконалення державного фінансового контролю на місцевому рівні / Т. С. Салій. // Наука та освіта: ключові питання сучасності. – 2018. – №7. – С. 28–31.

62. Сорговицька Я.Г. Теорія і практика функціонування фінансового вирівнювання в Україні / Я.Г. Сорговицька. // Науковий вісник Ужгородського національного університету. – 2016. – №7. – С. 107–111.

63. Ставерська Т.О. Реформування міжбюджетних відносин в Україні / Т.О. Ставерська, І.Л. Шевчук. // Scientific Journal «ScienceRise». – 2015. – №6. – С. 29–34.

64. Тибінка І.Я. концептуальні засади регулювання внутрішньорегіональної соціально-економічної диференціації в умовах

активізації місцевого самоврядування / І.Я. Тибінка. // Економічний форум. – 2016. – №1. – С. 77–84.

65. Фесенко Н.В. Проблеми фінансового вирівнювання в Україні / Н.В. Фесенко. // Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. – 2013. – №1. – С. 297–304.

66. Prof. Dr. André W. Heinemann. Public Sector and Multilevel Governance / Prof. Dr. André W. Heinemann // Professorship in Federal and Regional Financial Relations. – 2017. – 11p.

67. Рішення Рахункової палати від 24.04.2018 № 11-13віт про результати аналізу формування та використання міжбюджетних трансфертів з Державного бюджету України місцевим бюджетам у 2016–2017 роках // Рахункова палата. – 43 с.

68. Концепція Стратегії Трансформації України [Електронний ресурс] // Національний Форум «Трансформація України». – 2018. – Режим доступу до ресурсу: <http://nftu.org.ua/wp-content/uploads/Концепція-Стратегії-Трансформації-України.pdf>.

69. Державна казначейська служба України [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: [http://www.treasury.gov.ua/main/uk/publish/category?cat\\_id=23596&page=0](http://www.treasury.gov.ua/main/uk/publish/category?cat_id=23596&page=0).

70. Матеріали, отримані на базі практики.

71. Казюк Я. Результати фінансової децентралізації за 10 місяців 2018 року – експертний аналіз [Електронний ресурс] / Я. Казюк, В. Венцель, І. Герасимчук // Децентралізація. – 2018. – Режим доступу до ресурсу: <https://decentralization.gov.ua/news/10197>.