

2. Про загальнообов'язкове соціальне медичне страхування в Україні: Законопроект України від 14.07.2016 р. №4981// Розділ 5.- Ст. 30;
3. Про загальнообов'язкове соціальне медичне страхування в Україні: Законопроект України від 14.07.2016 р. №4981// Розділ 5.- Ст. 29.- П.1;
4. Про загальнообов'язкове соціальне медичне страхування в Україні: Законопроект України від 14.07.2016 р. №4981// Розділ 5.- Ст. 34;
5. Про загальнообов'язкове соціальне медичне страхування в Україні: Законопроект України від 14.07.2016 р. №4981-1// Розділ 1.- Ст. 1.- П.1;
6. Про загальнообов'язкове соціальне медичне страхування в Україні: Законопроект України від 14.07.2016 р. №4981-1// Розділ 3.- Ст. 26;
7. Про загальнообов'язкове соціальне медичне страхування в Україні: Законопроект України від 14.07.2016 р. №4981-2// Розділ 2.- Ст. 8;
8. Про загальнообов'язкове соціальне медичне страхування в Україні: Законопроект України від 14.07.2016 р. №4981-2// Розділ 5.- Ст. 25.- П.1.

Чорна М.В.

*«Менеджмент організацій», 4 курс
Азовський морський інститут
НУ «Одеська морська академія»*

Науковий керівник – к.е.н., доц. кафедри «МПнаМТ» Гуренко А.В.

ФІНАНСОВИЙ КОНТРОЛІНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Контролінг як інструмент менеджменту націлений на забезпечення підвищення рівня управління в цілому через оптимізацію синхронності окремих структурних підрозділів. Фінансовий контролінг – це підсистема управління фінансовими ресурсами, що включає облік, аналіз, контроль, планування, інформаційне забезпечення та координацію фінансової, інвестиційної та операційної діяльності суб'єкта господарювання [1].

В дійсний час в Україні лише 4% підприємств мають спеціалізований відділ контролінгу, 31% мають працівника, який виконує певні функції контролінгу, 65% підприємств не мають такого відділу чи відповідальної особи [2]. Розвиток фінансового контролінгу є актуальним та підлягає дослідженню, оскільки інструменти фінансового контролінгу дозволяють розв'язувати низку питань: стан дебіторської заборгованості; рівень платіжної дисципліни структурних підрозділів; стан та тенденції управління витратами; причини виникнення втрат; рівень оперативності та швидкості інформаційного обміну.

Головними перевагами застосування контролінгу є: спрощення пошуку інформації, доступність та прозорість необхідної інформації; підвищення якості аналітичної роботи; удосконалення якості фінансового аналізу. До недоліків системи контролінгу слід віднести: зростання витрат на організацію та створення та утримання нового відділу [2].

Одним із дієвих методів удосконалення контролінгу є система збалансованих показників, що забезпечує інтеграцію фінансових та не фінансових індикаторів та здійснює деталізований моніторинг діяльності підприємства. Разом із цим підвищується оперативність та ефективність управлінських рішень. Створюється можливість оцінки та аналізу фінансових та нефінансових показники діяльності. Такі показники як «Key Performance Indicators», розглядаються як цільові, здатні визначити ступінь досягнень прийнятої стратегії; «KPI» відображає ефективність бізнес-процесів і бізнесу в цілому.

Література:

1. Дзьоба В.Б. Теоретико-методологічна база побудови і використання системи контролінгу /В.Б. Дзьоба./Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку. – 2013. – №767–с. 31-34
2. Шкарлет С.М. Особливості створення служби контролінгу у страхових компаніях// С.М. Шкарлет, М.В. Дубина, М.В. Тунік// Науковий вісник Полісся.-№.-2016.-С. 150-161.