

4. URL:

[https://www.tadviser.ru/index.php/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%8C%D1%8F:%D0%91%D0%BB%D0%BE%D0%BA%D1%87%D0%B5%D0%B9%D0%BD\(%D0%BC%D0%B8%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B9%D1%80%D1%8B%D0%BD%D0%BE%D0%BA\)](https://www.tadviser.ru/index.php/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%8C%D1%8F:%D0%91%D0%BB%D0%BE%D0%BA%D1%87%D0%B5%D0%B9%D0%BD(%D0%BC%D0%B8%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B9%D1%80%D1%8B%D0%BD%D0%BE%D0%BA))

5. Фінтех-стартап Attic Lab. URL: <https://atticlab.net/>

6. Блокчейн-стартап Bloqly. URL: <https://www.bloqly.com/>

7. Технологічна компанія Bitfury. URL: <https://bitfury.com/>

УДК 339.94:339.72

Сандул М.С.

к.е.н., доцент кафедри

міжнародної торгівлі і маркетингу

ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»

**ПЕРСПЕКТИВИ ФОРМУВАННЯ ІНТЕГРОВАНОГО
КОНЦЕПТУАЛЬНОГО ПІДХОДУ ДО ФІНАНСОВОГО УПРАВЛІННЯ У
ГЛОБАЛЬНИХ ЛАНЦЮГАХ ПОСТАЧАННЯ**

Розуміння фінансового управління ланцюгами постачання як цілісної практики, коли всі фінансові процеси розглядаються комплексно, а не як окремі процеси, виступає перспективним напрямом подальшого вдосконалення механізмів руху фінансових потоків міжнародного бізнесу в сучасних умовах. Таке інтегроване управління фінансами передбачає існування наскрізного процесу, який включає цикли і бізнес-процеси від закупівлі до оплати, від замовлення до оплати, і управління оборотним капіталом.

Концепція фінансового управління ланцюгами постачання виникла із впровадженням програм фінансування ланцюгів постачання від різноманітних фінансових установ, які передбачають нові форми платіжних процесів та умови

оплати між діловими партнерами, що в свою чергу істотно мінімізує складність розрахунків між контрагентами, покращує короткострокову ліквідність у ланцюжку доданої вартості та консолідує довгострокові відносини «постачальник-покупець» [1]. Фінансування ланцюгів постачання має на меті урахування протилежності інтересів покупця і продавця в ланцюзі постачання та задоволення цих інтересів шляхом таких рішень, які б були спрямовані на оптимізацію оборотного капіталу і, водночас, мінімізували ризики у відносинах в локальних і міжнародних ланцюгах постачання.

Серед таких рішень виокремлюють дві основні групи: рішення з фінансування дебіторської заборгованості для постачальників (такі, як факторинг, форфейтинг, дисконтування рахунків і т.п.) і ті, що стосуються сфери кредиторської заборгованості для покупців (т. зв. «схвалена кредиторська заборгованість»), дозволяючи постачальникам користуватись перевагами стабільного фінансового положення великих гравців на ринку [2, с. 4]. Загалом, впровадження комплексного фінансування ланцюгів постачання передбачає впровадження таких рішень разом із їхньою подальшою інтеграцією як для постачальників, так і для покупців, та створення нових бізнес-моделей партнерства, включаючи банківські установи. Задля цього необхідним є впровадження відповідних платформ для співпраці (як, наприклад, платформа «KPMG and Taulia's Supplier Finance Solution» [3]), і зокрема – інноваційних аналітичних рішень, надання фінансування на ранніх етапах виробничого циклу та подальша інтеграція фінансових і нефінансових рішень.

Однак досі перешкодами на шляху впровадження інтегрованих рішень в фінансуванні ланцюгів постачання є ручне і фрагментоване провадження процесів фінансування, фрагментований обмін даними між компаніями – учасницями ланцюга постачання, та повільне впровадження рішень з узгодження кредитування.

За дослідженнями KPMG, близько 47 відсотків постачальників отримують оплату із затримками, а менш ніж 30 відсотків покупців пропонують програми фінансування ланцюга постачання [4; 5]. Водночас, майже 80 відсотків підходящих

активів не отримують переваги від кращого фінансування оборотних коштів, а решта активів часто фінансуються неефективно [6].

На даний час, ситуація поступово змінюється на краще, зокрема у зв'язку зі зростанням фокусування на вдосконаленні використання поточних активів та значним прискоренням цифровізації бізнес-процесів. Необхідність трансформацій в концепції фінансування ланцюгів постачання також посилюється тенденцією до реконфігурації глобальних ланцюгів постачання з акцентами на релокалізацію, ризик-орієнтоване управління, диверсифікацію джерел постачання та підвищення стійкості. Так, за дослідженням McKinsey, 93 відсотки опитаних керівників у ланцюгах постачання планують в найближчі роки сфокусуватись на підвищенні стійкості всього ланцюга постачання, 54 відсотки – очікують суттєві зміни в процесах управління і планування ланцюгів постачання після пандемії ковід-19, і 90 відсотків планують наростити власний кадровий потенціал фахівців з компетенціями в цифровому управлінні ланцюгами постачання. Враховуючи ці тенденції разом зі стрімким розвитком фін-тех компаній та інноваційних цифрових продуктів, що ними пропонуються, впровадження і поширення інтегрованого фінансового управління ланцюгами постачання в міжнародному бізнесі саме зараз видається перспективним і обґрунтованим.

Список використаних джерел:

1. Financial Supply Chain Management. Aavenir Glossary. URL: <https://aavenir.com/glossary/what-is-financial-supply-chain-management/>
2. Зоммер М., О'Келли Р. Финансирование цепочки поставок: три этапа роста. Oliver Wyman Insights, 2017. URL: <https://www.oliverwyman.com/content/dam/oliver-wyman/europe/ru/files/Supply-chain-finance-RUS.pdf>
3. Financial supply chain management. KPMG and Taulia: Transforming the Financial Supply Chain. 2016. URL:

<https://assets.kpmg/content/dam/kpmg/pdf/2016/04/transforming-financial-supply-chain.pdf>

4. Empowering Suppliers: Insights into What Suppliers Use, Want, and Expect from Early Payment Programs. Taulia White Paper. 2015. URL: <https://1library.net/document/q5mxdw4g-white-empowering-suppliers-insights-suppliers-expect-payment-programs.html>
5. “Harnessing the Power of Procurement” KPMG Survey. 2014. URL: <https://home.kpmg/xx/en/home/services/advisory/management-consulting/powerofprocurement2.html>
6. “Supply-chain finance: A case of convergent evolution?” in: The 2020 McKinsey Global Payments Report. McKinsey. 2020. URL: <https://www.mckinsey.com/~media/mckinsey/industries/financial%20services/our%20insights/accelerating%20winds%20of%20change%20in%20global%20payments/chapter-3-supply-chain-finance-a-case-of-convergent-evolution.pdf>

УДК 330.341.1

Тодорук В. В.

студентка 4 курсу

факультету фінансів та банківської справи,

Науковий керівник: Кулікова Є. О.,

викладач кафедри фінансового менеджменту

та фондового ринку,

Одеський національний економічний університет

ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ІНТЕРНЕТ-СТРАХУВАННЯ В УКРАЇНІ

У даний час для кожної компанії є важливим швидко та ефективно продавати свої послуги, адже це є великим аспектом того чи буде дана компанія існувати на