

14. О дополнениях к «Государственной Программе по улучшению жизненных условий беженцев и вынужденных переселенцев и обеспечению занятости»: Указ Президента Азербайджанской Республики от 31.10.2005 г. №187 — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [http://www.azerbaijan.az/portal/Society/Refugees/refugees\\_03\\_r.html](http://www.azerbaijan.az/portal/Society/Refugees/refugees_03_r.html).

Стаття надійшла до редакції 28.07.2014 р.

УДК 314.1:316.2

**Злотников А.Г.,**

канд. экон. наук, доц.,  
руководитель ВНК «Потенциал»,  
Белорусский торгово-экономический университет  
потребительской кооперации

### **ДЕМОГРАФИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ БЕЛАРУСИ В ОТРАЖЕНИИ СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ**

Рассматриваются последствия взаимовлияния экономики и демографического развития. Акцент делается на возрастании роли трудовой миграции в депопуляционных процессах Республики Беларусь. Делается вывод, что характер современного демографического развития в большей степени детерминирован явлениями, напрямую не связанными с демографическими процессами.

Розглядаються наслідки взаємовпливу економіки та демографічного розвитку. Акцент робиться на зростанні ролі трудової міграції в депопуляційних процесах Республіки Білорусь. Робиться висновок, що характер сучасного демографічного розвитку більшою мірою детермінований явищами, безпосередньо не пов'язаними з демографічними процесами.

The consequences of mutual impact of economy and demographical development are revealed. Chief attention is played to the increase of the role of labour migration depopulation processes in the Republic of Belarus. The conclusion has been made that the character of modern demographic development is mostly determined by phenomena which are not directly connected which demographical processes.

**Ключевые слова.** Демографическое развитие, взаимодействие политики и демографии, взаимодействие экономики и демографии, миграционные процессы, трудовая миграция.

**Ключові слова.** Демографічний розвиток, взаємодія політики і демографії, взаємодія економіки і демографії, міграційні процеси, трудова міграція.

**Key words.** Demographical development, interconnection of policy and demography, interconnection of economy and demography, migration processes, labour migration.

**Введение.** В сфере экономики демографические последствия связаны с разнообразными процессами: изменением величины занятости, качества трудового потенциала, финансовыми механизмами, экономическими структурными преобразованиями, развитием технологий, моделями развития экономики и многими другими явлениями. Наиболее значимыми последствиями для демографического развития являются качественные и количественные изменения в экономической сфере. Влияние экономики на демографические процессы наиболее существенно и значимо, разнообразно и многообразно. И это находит отражение в публикациях ведущих демографов постсоветского пространства: В.Н. Архангельского, А.Г. Вишневого, А.Б. Синельникова (Россия), И.А. Курило, Э.М. Либановой, Л.И. Слюсар (Украина), Л.П. Шахотько (Беларусь) и др. Но, к сожалению, в демографическом сообществе преобладает тенденция анализа внутренних структурных демографических изменений и их влияния на демографические процессы: рожда-

емость, продолжительность жизни, смертность. Больше всего это многообразие и системность демографического развития отражается в анализе миграционных процессов, социально-трудовых отношений, а также анализе тенденций в развитии современной системы образования (Е.Е. Елизаров, В.А. Ионцев, А.М. Колот, Е.С. Красинец, Е.В. Макарова, А.В. Позняк, И.М. Прибыткова, Л.Л. Рыбаковский, В. Рязанцев, А.В. Топилин).

**Постановка задачи.** В этой связи важной целью статьи является необходимость рассмотрения исследования современных демографических процессов Республики Беларусь во взаимодействии, прежде всего, с экономическими процессами и социально-трудовыми отношениями, показать, что характер современного демографического развития в большей степени детерминирован явлениями, напрямую не связанными с демографическими процессами. В статье изложены материалы исследований, выполненных ВНК «Потенциал» под руководством автора по Государственной программе научных исследований Республики Беларусь «История, культура, общество, государство» 2011—2015 гг.

**Результаты исследования.** По сравнению с 1990 г. численность занятых в экономике Беларуси уменьшилась почти на 800 тыс. чел. Особенно значимым последствием стало сокращение занятости почти на 480 тыс. чел. в промышленности и более чем на 300 тыс. в сельскохозяйственном производстве. Такое снижение размеров занятости населения в Беларуси оказывает разнообразное влияние на демографическое поведение населения. Из-за невостребованности экономикой трудового потенциала Беларуси (а в отдельные периоды прошедшего 25-летия это было проблемой для почти миллиона граждан Беларуси), что породило трудовую миграцию — прежде всего в российском направлении.

Анализируя социальную (и прежде всего демографическую) ориентацию сфер материального и нематериального производства, кроме того отметим те прогрессивные тенденции, которые происходят в сельскохозяйственном производстве, но с точки зрения демографических последствий они привели к сужению масштабов занятости в сельской местности — и прежде всего для женщин. Сегодня значительная часть работ в сельском хозяйстве механизирована, переложена на мужчин — трактористов, комбайнеров, шоферов, наладчиков, слесарей-ремонтников и др. Но с точки зрения демографии — итог неутешительный: доля мужчин, в сельской местности не состоящих в браке, превышает аналогичный показатель среди мужчин городской местности. Так, по материалам последней переписи населения Республики Беларусь (2009 г.) доля мужчин, не состоящих в браке в возрасте 25—29 лет, составляет среди горожан — 44,3 %, а среди сельчан — 47,7 %, в возрасте 30—34 года — соответственно 28,4 и 36,3 %, в возрасте 35-39 лет — 23,6 и 29,9 %, в возрасте 40-44 года — 20,4 и 28,6 % и в возрасте 45—49 лет — соответственно 18,4 и 27,8 %. Это значит, что для многих мужчин сельской местности стала проблема брака.

**Промышленность.** В экономическом плане изменившиеся демографические тенденции ведут к переориентации деятельности отраслей экономики. Так, говоря о социальной ориентации легкой промышленности, базирующейся на почти стопроцентном использовании труда женщин, следует признать, что сокращение более, чем в 2 раза занятости в этой отрасли, сказалось на социальном и материальном положении женщин. Так, за период 1990—2012 гг. занятость в швейной и текстильной подотраслях Республики Беларусь сократилась более, чем в 2 раза: с 226,0 тыс. чел. до 100,3 тыс. чел. Это одна сторона негативного взаимодействия занятости в легкой промышленности и депопуляции.

Другая сторона негативного взаимодействия развития легкой промышленности и демографических процессов связана с громадным падением производства лег-

кой промышленностью детского ассортимента. Так, по сравнению с 1990 г. производство детской одежды, детской обуви сократилось по некоторым позициям в 30 раз (платья для девочек), костюмов и сорочек для мальчиков — более чем 10 раз, обуви — в 7 раз, трикотажных изделий — в 5 раз. Сегодня многие переходят на спортивный стиль одежды, но и здесь падение производства (спортивного трикотажа — составило почти 5-ти кратный показатель, спортивных курток — 13 раз) ничем не обосновано. Ни рождаемость, ни сама численность населения Беларуси в таких масштабах, как номенклатура товаров легкой промышленности, не сокращается.

Такое резкое сокращение производства отечественной промышленностью демографически ориентированного товара негативно сказывается на материальном положении семей, так как детский ассортимент стоит неимоверно дорого. При резком снижении объемов их производства для получения промышленностью своих доходов цены на эти товары стремительно растут. В результате на торговом рынке товаров детского ассортимента продается более дешевая, разнообразная и броская зарубежная продукция, а отечественная промышленность не развивается. Это сокращение демографически ориентированного детского ассортимента нельзя обосновать даже сокращением рождаемости.

Немаловажным обстоятельством представляется и связь демографических тенденций с экономическими моделями. Национальный менталитет в плане демографического развития нашего народа прежних столетий способствовал формированию и упрочению коллективистских отношений. Западный тип демовоспроизводства и его правовая система (в частности, принцип наследования — майорат) способствовали формированию индивидуалистических социокультурных ценностей. Этим в значительной мере было обусловлено и различие в уровнях рождаемости многих европейских стран, с одной стороны, и славянских народов — русского, белорусского и украинского народов, с другой. Переход славянских народов постсоветского пространства к однодетной семье противостоит исторически сформировавшим коллективистским социокультурным ценностям и логически ведет к воспитанию индивидуалистов, тому, на чем развивались рыночные ценности. Это значит, что современный («вестернизированный») демографический тип в какой-то степени будет соответствовать рыночным социокультурным ценностям. В результате современные демографические тенденции восточно-славянского пространства оказывают влияние на изменение ментальных характеристик, а следовательно и на формирование человеческого капитала, соответствующего рыночным отношениям, но подрывающим национальные ментальные ценности.

Современный рынок, который часто отождествляется с одним из важнейших направлений — предпринимательством, в сегодняшних условиях служит возможностью обеспечения занятости населения. При этом сфера предпринимательства характеризуется более высокой занятостью женщин. И здесь мы сталкиваемся с влиянием фактора предпринимательства на демографические процессы — женщины при выборе между детородной функцией и работой выбирают второе, ибо с позиций социальной защиты активное участие женщины в улучшении демографической ситуации лично для нее порождает ряд социальных рисков. Так, многие молодые матери не всегда выдерживают сроки лечения своих детей, отправляя их в детсады и ясли больными, где из-за этих недолечившихся детей, заболевают другие.

Это значит, что исследуя те или иные социально-экономические проблемы, необходимо учитывать — как акцент внимания на одних проблемах откликнется на других. Так, среди ученых, занимающихся гендерной тематикой, акцент делается на проблемах женского труда. Но акцентируя внимание на решении одной (и дей-

ствительно важной) для женщин проблеме — улучшения условий их труда, по сути, мы имеем дело с уходом от решения демографических проблем. В результате позитивное решение гендерных проблем в сфере женской занятости негативно сказывается на демографическом развитии.

Еще раньше социологами было выявлено, что более высокая рождаемость характерна для женщин, занятых тяжелым физическим трудом по сравнению с женщинами, занятыми трудом, не требующим высоких физических нагрузок. Мы не ратуем за ухудшение условий труда женщин-работниц. Речь идет о том, чтобы были не разрозненные меры в той или иной сфере, а проводилась целостная политика, которая бы действительно, а не голословна, ставила в центр всей социальной политики демографическое развитие. Проблема состоит в балансе экономического и социального развития, хотя в условиях нарастающих финансовых проблем, выбор в этом балансе в пользу социального — неимоверно труден. Но не может считаться эффективной политика, которая не учитывает последствия в других сферах и прежде всего последствия в демографической сфере — главной проблеме развития нашего государства в XXI веке, иначе демографические потери и далее неизбежны.

Считается, что основное звено демографического развития страны — это рождаемость, что рост рождаемости должен превышать уровень смертности. И вопросы, связанные с тенденциями естественного движения населения стоят в центре социальной политики. И в Беларуси в этом направлении демовоспроизводства имеются положительные сдвиги, которые отражают действенность демографических программ. В январе-декабре 2013 г. в Республике Беларусь родилось 118,5 тыс. детей, что на 2,6 тыс. (2,2 %) больше, чем в 2012 г. Это самый высокий показатель за последние 20 лет. Но тем не менее в динамике численности населения по итогам переписей населения наблюдается растущая тенденция сокращения общей численности населения страны.

Национальная текущая статистика уже в течение четверти века приводит успокаивающую тенденцию положительного сальдо миграции. Но как только проходит очередная перепись населения миграционная картина постскрипум за межпереписные годы резко меняется. Так, по материалам последней советской переписи населения 1989 г. численность населения составила 10151,8 тыс. чел. По результатам первой национальной переписи населения 1999 г. она сократилась до 10045,2 тыс. чел. Правда, в промежутке между ними (на начало 1994 г.) численность населения Республики Беларусь достигла самой высокой за всю свою историю величины. Статистика сначала на этот период указывала численность населения в 10367,5 тыс. чел., а потом скорректировала до 10243,5 тыс. чел. По переписи 2009 г. численность населения Республики Беларусь была зафиксирована в 9503,8 тыс. чел. Это значит, что за период между тремя переписями населения сокращение численности составило — соответственно 106,6 тыс. чел. и 541,4 тыс. чел., т.е. за последний межпереписной период это сокращение было в 5 раз большим, чем за предыдущие межпереписные годы.

Но, если за период 1989—1998 гг. структура людских потерь Республики Беларусь за счет естественного и механического движения населения составляла соответственно 76,3 и 23,7 %, то за период 1999—2008 гг. — 58,1 и 41,9 %. За последнее десятилетие сокращение численности населения Республики Беларусь выросло почти в 5 раз по сравнению с предшествующим десятилетием, в т.ч. за счет естественной убыли — в 3,8 раза, а счет миграционных потерь — в 8,8 раза. Это свидетельствует о значительном влиянии и росте влияния на демографическое развитие Беларуси миграционных процессов, чего большинство аналитиков не

замечает. Перепись населения выявила, что Беларусь имеет постоянную миграционную убыль населения, а не прирост.

На наш взгляд, наибольшую озабоченность сегодня для Беларуси в демографическом развитии вызывают последствия трудовой (сначала казавшейся временной) миграции, породившие в последнее десятилетие значительное сокращение численности населения в Республике Беларусь. Для этого вида миграции характерны последствия двойственного характера. Трудовая миграция позволяет обеспечить этому белорусскому населению источники средств существования, а казне привлечь в экономику страны валюту. Такая миграция позволяет Беларуси считаться страной с самым низким в Европе уровнем безработицы. Но эта трудовая миграция имеет и негативные демографические последствия. Так, в восточных (Витебской, Могилевской и Гомельской) областях Беларуси, где наибольший уровень трудовой миграции в российском направлении, и самый высокий уровень внебрачной рождаемости. В итоге трудовая миграция превращается в безвозвратную миграцию.

Это значительно увеличило и прямые демографические потери. Часть этих трудовых мигрантов (а это наиболее активная и в репродуктивном плане группа) вступают в незарегистрированный брак в России. Это чревато распадом семей в Беларуси, ограничением рождаемости и, как итог, наличием реальной потенциальной угрозы уменьшения численности населения Беларуси. Тем более, что проводимая в России миграционная политика рассматривает русскоязычное население новых независимых постсоветских государств, как важнейший демографический источник.

К сожалению, в Беларуси еще не осознаны влияние и возрастающая роль миграции на депопуляционные процессы страны. Не до конца выясненными являются и причины такого состояния демографических процессов. Постоянная корректировка рядов динамики численности населения после очередных переписей не способствует получению истинной информации о демографических процессах. А наоборот, откорректированные данные межпереписного периода пытаются использовать в качестве доказательств позитивной роли демографических программ. Так, разработчики Национальной программы демографической безопасности Республики Беларусь на 2011—2015 годы констатируют, что реализация предыдущей программы — Национальной программы демографической безопасности Республики Беларусь на 2007—2010 годы позволила обеспечить замедление темпов сокращения численности населения и обеспечить в 2010 г. положительное сальдо внешней миграции в 10,3 тыс. чел.

Всего в России трудовые мигранты из Беларуси составляют, как минимум, не менее полумиллиона человек (хотя есть и разночтения). Это позволяет белорусскому населению решать сложные проблемы на рынке труда, возникшие в самой Беларуси, а также зарабатывать валюту для страны.

В демографическом плане сегодняшняя ситуация с белорусскими трудовыми мигрантами в геополитическом плане вызывает большую озабоченность. Она стала полем сражения за демографический потенциал. Россия в связи с демографической депопуляцией взяла курс на привлечение в страну этнически близкого к русскому этносу населения. И белорусы для России являются наиболее приемлемым миграционным материалом. Из Беларуси выезжают более квалифицированные кадры, чем в нее въезжают, т.е. в борьбе на рынке труда за квалифицированный трудовой и активный репродуктивный потенциал Беларусь проигрывает. Уезжают в основном молодые, работоспособные и перспективные в репродуктивном плане люди. Прежде всего — это высококвалифицированные кадры, которые ищут работу, соответствующую их уровню знаний.

Здесь национальные демографические интересы Беларуси и национальные интересы России не совпадают. В современном глобализированном мире очень многое, если не все взаимосвязано. Особенно эта взаимосвязь и зависимость касается соседствующих государств. А для Беларуси это важно в отношении тех проблем, которые являются первостепенными для России, прежде всего в области демографии. Ибо то, что происходит в России, отражается и на процессах, протекающих в Беларуси. Именно эта взаимосвязь отражена в декабрьском (2012 г.) Послании Президента России В.В. Путина Федеральному Собранию Российской Федерации. Характерно, что демографический аспект был главным в этом Послании В. Путина, заявившему недвусмысленно: «Ужесточается конкуренция за ресурсы. Причем, хочу ... подчеркнуть: не только за металлы, нефть и газ, а прежде всего за человеческие ресурсы, за интеллект». Мы подчеркнем: во-первых, за человеческие ресурсы, во-вторых, за интеллект и только потом — за металлы, нефть и газ.

Этим Россия предоставляет возможность снизить остроту с занятостью, обеспечить Беларуси самый низкий уровень безработицы на просторах бывшего СССР. Трудовая миграция обеспечивает приток иностранной валюты в Беларусь. Одновременно белорусские трудовые мигранты удовлетворяют потребность российского рынка труда.

В России белорусские трудовые мигранты не являются в классическом виде трудовыми мигрантами, как мигранты из других стран бывшего СССР. Белорусы в России являются экспатами — теми, кто живет за пределами Беларуси, не меняя гражданство: пока им там лучше и больше зарабатывают. Тем более, что по менталитету, социокультурным ценностям эти белорусы ничем существенно не отличаются от русских. Многие из них имеют два паспорта — гражданина Беларуси и гражданина России, что сказывается негативно на демографических процессах Беларуси. Это ставит перед Беларусью заботу сохранения своего демографического потенциала первостепенной. Ибо, как показывает исторический опыт многих стран и Беларуси начала XX века в том числе, примерно 60 % трудовых мигрантов (а это наиболее активная и в репродуктивном плане) в итоге обживаются в принимающей стране.

Негативно на демографические процессы Беларуси влияет и активная демографическая политика России в сфере миграции. В России в 2011 г. принят закон о правовом статусе трудящихся-мигрантов и членов их семей. Этим законом предусмотрена стратегия — со значительными преференциями для мигрантов и членов их семей из стран — членов Таможенного союза, ориентируясь прежде всего на славянское население из Беларуси. Россия в белорусских трудовых мигрантах видит возможность их перевода из трудовых мигрантов в постоянных жителей, граждан России. Именно в этом Президент России видит результат конкуренции за человеческие ресурсы, за интеллект: «Россия нуждается в притоке новых сил ... Нуждается в умных, образованных, трудолюбивых людях, которые не просто хотят здесь подработать и уехать, а хотят переехать, обосноваться в России и считают Россию своей родиной».

**Выводы.** Современные демографические процессы Республики Беларусь тесным образом связаны прежде всего с экономическими процессами и социально-трудовыми отношениями: характер современного демографического развития в решающей степени детерминирован процессами, протекающими вне самих демографических процессов. Особенно это ярко проявляется в миграционных процессах. Проблема белорусской миграции на рынке труда в России в самой Беларуси стоит остро. В связи с тем, что много белорусов работает особенно в сфере строительства в России, на самом высоком уровне в Беларуси исходят из того, если белорусам выгодно трудиться в России — пусть трудятся. Но при этом предлагает-

ся, чтобы их семьи по другим, более высоким шкалам платили коммунальные услуги. Услуги здравоохранения, учеба и др. для их родственников должны быть только платные. Т.е. в отношении этой группы населения получается противоречивая картина: они считаются не безработными, а не работающими. И финансовые органы сегодня заняты поисками возможностей собирать налог с этой группы населения. И забота о сохранении демографического потенциала Беларуси вступает в противоречие с финансовыми интересами. К сожалению, сиюминутные финансовые интересы перевешивают стратегические демографические интересы.

Стаття надійшла до редакції 25.08.2014 р.

UDC 005.96

**Slavianska Viara,**

Associate professor, Doctor of Social Management,  
the Faculty of economics and management,  
University of Agribusiness and Rural Development, Bulgaria

### **PROJECT MANAGEMENT AS A COLLECTION OF QUALITIES AND CHARACTERISTICS**

The significance of project management for the contemporary organization is progressively increasing, which stimulates the researchers to continuously study the obligations, responsibilities, knowledge, skills and abilities of the effective project managers. The goal of the paper is, on the basis of extensive theoretical research, to synthesize the qualities and characteristics of the successful project manager. In this connection there are presented six professional and four personal characteristics, considered as most important.

Значимість проектного менеджменту для сучасної організації наростає прогресивним чином, що стимулює дослідників безперервно вивчати обов'язки, відповідальності, знання, здібності та вміння ефективних проектних менеджерів. Мета статті полягає в тому, щоб на підставі поглибленого теоретичного дослідження синтезувати якості і характеристики успішного проектного менеджера. У зв'язку з цим представлено шість професійних і чотири особистісних характеристики, що вважаються найважливішими.

Значимость проектного менеджмента для современной организации нарастает прогрессивным образом, что стимулирует исследователей непрерывно изучать обязанности, ответственности, знания, способности и умения эффективных проектных менеджеров. Цель статьи состоит в том, чтобы на основании углубленного теоретического исследования синтезировать качества и характеристики преуспевающего проектного менеджера. В этой связи представляются шесть профессиональных и четыре личностных характеристики, считающиеся самыми важными.

**Key words.** Characteristics, manager, project, qualities, skills.

**Ключові слова.** Характеристики, менеджер, проект, якості, вміння.

**Ключевые слова.** Характеристики, менеджер, проект, качества, умения.

**Introduction.** Project management has a progressively increasing significance for the contemporary organization. The project manager is indisputably a critical factor for the effective execution of every project and for this reason from decades on the academic researchers are trying to identify the qualities, characteristics and competencies, which he should possess. As a result, there are a great number of investigations and publications, devoted to his obligations, responsibilities, knowledge, skills and abilities. *The goal of the paper is, on the basis of extensive theoretical research, to synthesize the qualities and characteristics of the contemporary project manager.*