

Література

1. Бех Н. Особливості розвитку та функціонування малого і середнього бізнесу в Україні / Н. Бех // Галицький економічний вісник. — 2010. — № 1(26). — С. 16—18.
2. Васильєва Д. В. Актуальні проблеми розвитку малого бізнесу в Україні / Д. В. Васильєва // Механізм регулювання економіки. — 2011. — № 3. — С. 188—196.
3. Національна доповідь: Про стан та перспективи розвитку підприємства в Україні. — К.: Логос, 2009. — 177 с.
4. Про сприяння розвитку малого підприємництва в Україні: Закон України від 10 червня 2012 року № 2157—14 [Електронний ресурс]. — Режим доступу: http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2157_14
5. Рарок О. В. Розвиток малих підприємств на селі / О. В. Рарок // Економіка АПК. — 2013. — № 12. — С. 31—39.
6. Сільське господарство України за 2012 рік: Статистичний збірник/ [За ред. Н. С. Власенка]. — К.: Державна служба статистики України, 2013. — С. 392.
7. Статистична інформація [Електронний ресурс] // Державна служба статистики України. — Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua>

УДК 658

e-mail:rykunich@gmail.com

Рикуніч А. Ю.,

аспірант, Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана, м. Київ, Україна

Rykunich Anastasia,

Postgraduate student
Kyiv National Economic
University named after Vadym
Hetman, Kyiv, Ukraine

ШЛЯХИ МОДЕРНІЗАЦІЇ ІНФРАСТРУКТУРИ МАШИНОБУДІВНОГО ПІДПРИЄМСТВА

THE WAYS OF RESTRUCTURING MACHINE BUILDING PLANT INFRASTRUCTURE

Анотація. Розглянуто основні шляхи адаптації інфраструктурної діяльності машинобудівних підприємств до сучасних ринкових умов. Наведено варіанти структурної перебудови інфраструктурних підрозділів на прикладі вітчизняних машинобудівних підприємств.

Ключові слова: інфраструктура підприємства, реструктуризація, трансформація, промисловий холдинг

Summary. The main ways of infrastructural adaptation of the machine-building plants are being reviewed. Restructuring models of infrastructural departments are being analyzed based on the local machine-building plants.

Key words: enterprise infrastructure, restructuring, transformation, industrial holding

Переважна більшість вітчизняних машинобудівних підприємств отримали у спадок від радянських часів велику кількість інфраструктурних об'єктів, що не відповідають сучасним вимогам ринкового господарства. Для утримання і розвитку своїх конкурентних переваг таким підприємствам критично важливо максимально швидко та ефективно переналаштувати роботу допоміжних служб на ринкові принципи і залучити сучасні методики управління інфраструктурною діяльністю.

Проблеми реструктуризації діяльності промислових підприємств в умовах ринкової економіки ґрунтовно вивчали такі автори, як О. Г. Мокроносів і О. І. Чучкалова, Д. Ю. Нікологородський, Н. Г. Пігуль, Н. А. Дехтяр, К. В. Селезньов, С. М. Савченко та інші. У своїх працях вони розглядають найефективніші способи реформатування діяльності пострадянських промислових підприємств на рейки капіталістичного господарства. Проте питання інфраструктурного управління рідко розглядалося виокремлено, також не наводилися можливі шляхи реструктуризації саме інфраструктурної діяльності машинобудівних підприємств.

У процесі адаптації системи інфраструктури до сучасних вимог функціонування машинобудівних підприємств, проведення лише оперативних заходів може бути недостатнім і тоді необхідно переходити до розгляду питання щодо реструктуризації власних інфраструктурних підрозділів [1].

Ми пропонуємо розглянути дві форми реструктуризації інфраструктурних підрозділів: з вирішенням правових питань — реорганізацією, тобто перебудовою юридичної особи, яка полягає у припиненні діяльності конкретної юридичної особи без ліквідації прав і майна з подальшою реєстрацією нової юридичної особи [2], і здійснення структурних перетворень, що не торкаються правових аспектів [3]. При цьому реорганізація інфраструктури підприємства може проводитися у формі виділення, якщо мова йде про власний структурний підрозділ (на прикладі бази відпочинку ПАТ «НВП «Більшовик»») [4], або приєднання, якщо машинобудівне підприємство включає підрозділ у свою структуру (включення громадської їдальні у склад соціальної інфраструктури на прикладі ПАТ «КЦКБА») [5] (рис. 1). На нашу думку, один із найперспективніших напрямків реструктуризації діяльності підрозділів інфраструктури є виокремлення їх у єдиний центр, підпорядкований діяльності промислового холдингу, що об'єднує два або більше підприємств [6]. Такий інфраструктурний центр має на меті кілька важливих завдань, такі як економія на масштабах виробництва/обслуговування і швид-

ке впровадження інновацій та підвищення прибутковості інфраструктурної діяльності.



Рис. 1. Шляхи реструктуризації інфраструктурних підрозділів машинобудівних підприємств

Узагальнюючи аналіз варіантів адаптаційних перетворень інфраструктури, можна констатувати таке: розвиток системи інфраструктури може проходити зі зміною структури компанії — реструктуризацією і без зміни структури — шляхом оперативного регулювання діяльності підрозділів інфраструктури. У рамках структурних трансформацій машинобудівне підприємство може організувати інфраструктурне виробництво в якості центру витрат або бізнес-одиниці. Крім того, підрозділ інфраструктури

може бути ліквідовано, а його основні фонди здаватися в оренду стороннім організаціям. Усі ці варіанти дозволяють гнучкіше регулювати на зміни у ринкових тенденціях, оперативно проводити внутрішню перебудову і модернізацію допоміжних і обслуговуючих підрозділів підприємства.

Література

1. Швыданенко Г. А., Рыкунич А. Ю. «Уровень развития инфраструктуры машиностроительных предприятий Украины» // Современный научный вестник. — № 15 (211). — Белгород, 2007. — С. 5—15.
2. Науково-практичний коментар Цивільного кодексу України За ред. О. В. Дзери (кер. авт. кол.) Н. С. Кузнецової, В. В. Луця. — К.: Юрінком Інтер, 2008.
3. Shvydanenko G. O., Rykunich A. Yu. (2014) «Alternative models of development for machine-building plant infrastructure» // Nauka i studia. — № 4 (114). — Przemysł. — P. 45—53.
4. <http://www.bolshevik.net.ua/uk>
5. <http://kckba.com.ua/page9.html?>
6. Закон України «Про холдингові компанії в Україні» // [Ел. ресурс] Режим доступу: <http://zakon.nau.ua/doc/?code=3528-15>

УДК: 65.016.1(075.8)

sabadyreva_antonina@mail.ru

Сабадирьова А. Л.,
к.е.н., доцент,

Sabadyreva Antonina,
c.e.s. lecturer,

Шинкаренко В. М.,
к.ф.-м.н., доцент,
Одеський національний економічний університет, Україна

Shinkarenko V. M.,
c.phys.-mathem.s. lecturer,
Odessa National
Economic University, Ukraine

ПРОГРАМА РОЗВИТКУ ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА НЕОЕКОНОМІКИ

DEVELOPMENT PROGRAM POTENTIAL ENTERPRISE NEOECONOMY

Анотація: Визначено програму розвитку потенціалу підприємства неоекономіки. Запропоновано розподіл сукупних можливостей ресурсів за допомогою моделі, що дає максимальний прибуток.

Ключові слова: потенціал, підприємство, неоекономіка

Abstract: defined a development program potential enterprise neoeconomy. A distribution of total capacity resources using a model that gives the maximum profit.

Keywords: potential, enterprise, neoeconomy