

побудови бізнес-моделі страхової компанії в цілому, а також механізмів оптимізації (реінжинірінга) бізнес-процесів може служити основою для сталого розвитку страхового ринку України.

Література

1. *Базилевич В. Д., Базилевич К. С.* Страхова справа. — 3-тє вид., перероб. і доп. — К.: Т-во «Знання», КОО, 2003. — 250 с.
2. *Горбач Л. М.* Страхова справа: Навч. посібник. — 2-ге вид., виправлене. — К.: Кондор, 2003. — 252 с.
3. *Нечипорук Л. В.* Теорія та практика страхового ринку України: Монографія. —Х.: Вид-во Нац. ун-ту внутр. справ, 2004. — 300 с.

И. Т. Ахметганеева, аспирант,
УО «Белорусский государственный экономический университет»

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ АУДИТ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБОСНОВАНИЯ ПОТЕНЦИАЛА КОММЕРЦИАЛИЗУЕМОСТИ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИХ РАЗРАБОТОК

Ахметганеева И. Т.
Технологічний аудит
як інструмент обґрунтування
потенціалу комерціалізуємості
науково-технічних розробок

Ahmetganeeva I.
Technology audit as a tool to study
the potential commercialization
of research and development

В Государственной программе инновационного развития Республики Беларусь на 2011—2015 гг. в качестве одного из приоритетных направлений формирования эффективной национальной инновационной системы определено совершенствование механизмов государственного содействия коммерциализации результатов научно-технической деятельности.

Опыт стран, являющихся технологическими лидерами, показывает, что создание и формирование системы трансфера технологий способствует установлению тесной взаимосвязи между научной сферой и бизнесом. При этом их активное участие в системе трансфера технологий обеспечило бы получение обеими сторонами ряда преимуществ.

Процедура трансфера технологий является затратной и связанной с высоким уровнем риска. Соответственно, особую важность приобретают именно этап, связанный с определением тех-

нологий, пригодных для осуществления трансфера, в том числе предполагающий оценку потенциала их коммерциализуемости и трансфера. При этом обеспечение высокой эффективности при осуществлении данного этапа возможно только при использовании технологического аудита.

Стоит отметить, что практическое использование технологического аудита в настоящее время затруднено наличием ряда нерешенных вопросов. Во-первых, в настоящее время отсутствует системный теоретико-методологический подход к пониманию его сущности. Во-вторых, отсутствует четкое понимание объектов технологического аудита. В-третьих, не сформирована процедура его организации.

Проведенный нами детальный анализ публикаций по данной проблематике показал следующее. Термин «технологический аудит» в настоящее время не имеет однозначного, общепризнанного толкования. При этом ряд специалистов придерживаются диаметрально противоположных точек зрения на его объем и содержание. В то же время возможность использования технологического аудита как специального вида аудита рассматривается специалистами по двум аспектам, а именно: выявление и оценка технологий как объекта коммерциализации; оценка технико-тех-нологического уровня с целью определения перспектив и возможностей инновационно-технологического развития предприятия.

Особый интерес для нас представляет первый аспект использования технологического аудита. В данном случае под технологическим аудитом нами предлагается понимать комплексное обследование организации, с целью выявления технологий и их оценки по двум группам параметров, характеризующих как потенциал коммерциализуемости, так и потенциал трансфера. При этом в качестве объекта технологического аудита выступают имеющиеся в организации технологии, понимаемые в широком смысле слова. Сама же процедура реализации технологического аудита представляется нам в виде следующих этапов.

Первый этап — подготовительный — предполагает определение цели проведения технологического аудита, формирование аудиторской группы, составление плана работ по проведению технологического аудита с указанием сроков выполнения и ответственных исполнителей. Особое значение на данном этапе имеет формирование аудиторской группы. Так, многие специалисты придерживаются точки зрения, что объективная оценка может быть получена исключительно благодаря участию сторон-

них независимых аудиторов. В то же время существует мнение о том, что только сами специалисты организации могут определить как сильные, так и слабые стороны в ее работе. Оптимальным вариантом в данном случае следует рассматривать аудиторскую группу, в которой представлены как внешние специалисты, так и специалисты организации.

Второй этап — аналитический — предусматривает сбор необходимой информации и ее анализ. При этом данный этап предполагает непосредственно проведение оценки технологии как потенциального объекта трансфера. Необходимо отметить, что получение максимально точной оценки определяет успех будущего трансфера технологии. Соответственно, вполне обоснованно проводить данную оценку по критериям, объединенным в две группы, а именно: критерии для оценки потенциала коммерциализуемости и критерии для оценки потенциала трансфера. При этом важно учитывать различную степень значимости используемых критериев. Соответственно обобщенная оценка технологии должна быть рассчитана с учетом весовых коэффициентов, определяющих значимость того или иного критерия.

Третий этап — заключительный — связан с формулированием выводов по результатам проведенной оценки и составлением итогового отчета. При этом отчет должен содержать в себе заключение о целесообразности осуществления трансфера технологий, а также рекомендации по формированию маркетинговой стратегии и выбору механизма осуществления непосредственно трансфера технологии.

В целом использование технологического аудита при выборе и оценке потенциала технологии способствует в итоге успешному осуществлению трансфера. Однако стоит отметить, что ценность технологического аудита состоит не только в оценке потенциала конкретной технологии, а также в выявлении и оценке иных возможностей использования технологии, которые разработчиками не рассматриваются, но в то же время имеют значительный потенциал с коммерческой точки зрения.

Таким образом, рост уровня инновационно-технологического развития Республики Беларусь требует реализации действенных механизмов. Важнейшим из них стоит рассматривать развитием системы трансфера технологий. Соответственно использование технологического аудита в данном случае является действенным инструментом обоснования потенциала их коммерциализуемости.