

Н. Н. Яркіна, к.э.н.,
доцент кафедры экономики предприятия,
Керченский государственный морской
технологический университет (Россия)
e-mail: nata-yarkina@yandex.ru

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

Яркіна Наталя
Стратегічне управління
як фактор сталого
функціонування і розвитку
підприємства

Yarkina Natalya
Strategic management as a factor
of sustainable operation
and development enterprise

Функционирование и развитие предприятия представляют собой целенаправленные непрерывные процессы, органически сочетаемые с процессом стратегического управления, актуальность реализации которого, в первую очередь, определяется высоким динамизмом среды внешнего макро- и микроокружения предприятия. Именно стратегическое управление предопределяет устойчивость и эффективность деятельности предприятия в долгосрочной перспективе посредством формирования стратегического видения, установления долгосрочных целей и разработки соответствующих стратегий.

Несмотря на проработанность теоретических основ стратегического управления предприятием, прикладные его аспекты требуют уточнения, обусловленного спецификой конкретной отрасли производства и внешней среды функционирования ее хозяйствующих субъектов. Не составляют исключения и предприятия рыбного хозяйства Украины, миссией которых является не просто удовлетворение общественной потребности в рыбе и рыбопродукции, а поддержание здоровья нации и обеспечение продовольственной безопасности страны.

За двадцать два года государственной независимости рыбное хозяйство Украины прошло путь деградации [1], характеризуемый снижением объемов производства (вылова рыбы и добычи других водных биоресурсов) с 918,3 тыс. т в 1991 г. до 203,9 тыс. т в 2012 г. [2], физическим и моральным износом технико-технологической базы производства, частичной утратой высококвалифицированных кадров, разрушением системы интегрированных хозяйственных связей и т.п., приведшими к снижению производ-

ственного потенциала предприятий отрасли. В сложившихся условиях возрождение и развитие рыбного хозяйства Украины видится посредством формирования эффективного механизма стратегического управления предприятием, вытекающего из стратегических направлений функционирования и развития предприятий отрасли, определяемых конкретными базисными стратегиями.

Опираясь на классический набор базисных стратегий [3] и исходя из специфики производственной деятельности рыболовных и рыбоводных предприятий, не предоставляющей широкого выбора стратегических альтернатив, установили, что в качестве базисных стратегий развития предприятия рыбохозяйственной отрасли могут избрать:

— стратегию концентрированного роста в рамках своего рыбохозяйственного сектора, ориентированную на усиление позиции на рынке;

— стратегию интегрированного роста (вертикальной диверсификации), посредством создания рыбоперерабатывающих мощностей.

Механизм стратегического управления предприятием характеризуется комплексом элементов организационно-структурного, организационно-технологического, организационно-экономического, организационно-административного характера [4]. Организационно-структурные составляющие механизма управления рыбохозяйственной деятельностью находят выражение в соответствующей организационной структуре управления предприятием; организационно-технологические — воздействуют на технико-технологические и социотехнические параметры производственного процесса; организационно-экономические — представляют собой совокупность экономических инструментов, реализуемых в рамках функциональных субстратегий; организационно-административные — касаются рычагов управленческих воздействий на персонал предприятия. Вместе с тем, формируя механизм стратегического управления рыбохозяйственным предприятием нельзя умалять роль его организационно-правовых и организационно-экономических элементов, реализуемых на государственном уровне.

Таким образом, устойчивое функционирование и развитие предприятия представляет собой результат воплощения в жизнь эффективной стратегии, правильный выбор которой определяется адекватным восприятием специфики отрасли и стратегических изменений, подкрепленной действенным механизмом ее реализации.

Литература

1. Яркина Н. Факторы деградации рыбного хозяйства Украины в контексте формирования механизма управления предприятиями отрасли [Электронный ресурс] / Н. Яркина // Соціально-економічні проблеми і держава. — 2013. — Вип. 1 (8). — С. 315—326. — Режим доступа до журн. : <http://sepd.tntu.edu.ua/images/stories/pdf/2013/13унмуро.pdf>.

2. Рибне господарство / Державна служба статистики України (2013). [Электронный ресурс]. — Режим доступа : <http://www.ukrstat.gov.ua/>

3. Виханский О. С. Стратегическое управление: учебник / О. С. Виханский. — [2-е изд., перераб. и доп.]. — М.: Экономистъ, 2004. — 296 с.

4. Круглова Н. Ю., Круглов М. И. — М.: Издательство РДЛ, 2003. — 464 с.

Wysłocka Elzbieta, Dr,
Deputy Dean for Educational Affairs,
Czestochowa University of Technology, Poland
e-mail: wysllocka@zim.pcz.pl

THE LATE PAYMENTS PROBLEM AND THE GLOBAL FINANCIAL CRISIS

Вислоцька Ельжбета
Проблема прострочених
платежів та глобальна фінансова
криза

Вислоцька Ельжбета
Проблема просроченных
платежей и глобальный
финансовый кризис

The crisis, recession, economic downturn — these are words that have often appeared in the press, radio and television for some time. Does the current economic situation impact the financial position of firms? Time of economic downturn is a period when the issue of liquidity becomes particularly important. Even a successful company can have difficulties if contractors are late with payments, and margins are falling.

Survey results published by Roland Berger Strategy Consultants [1] on global trends in restructuring show how strongly the economic crisis affects companies operating in different sectors and different geographic regions. In the study 14 managers from different sectors of economy have comment on how to improve financial situation. Research reveals that during the crisis, 40 % of companies had serious liquidity problems, and to maintain it companies had to fight mainly