

## *Література*

1. Балабанова Л. В. Управління персоналом: навч. посіб [Текст] / Л. В. Балабанова, О. В. Сардак. — Донецьк : ДонДУЕТ, 2006. — 471 с.
2. Лутай Л. А. Проблеми управління персоналом в умовах кризи / Л. А. Лутай, В. О. Шпандрок / Режим доступу: [http://www.nbu.gov.ua/portal/Soc\\_Gum/Tiru/2009\\_28\\_2/35.pdf](http://www.nbu.gov.ua/portal/Soc_Gum/Tiru/2009_28_2/35.pdf)
3. Маслов Е. В. Управление персоналом предприятия: Учебное пособие / [ред. П. В. Шеметов]. — М.: ИНФРА — М; Новосибирск: НГАЗиУ, 2001. — 312 с.
4. Менеджмент організації: Підручник / [ред. Л. І. Федуллова]. — К.: Либідь, 2003. — 448 с.
5. Управление персоналом организации: Учебник / [ред. А. Я. Кибанов]. — 2-е изд., доп. и перер. — М.: ИНФРА-М. — 638 с.
6. Управление персоналом: Учебник для вузов / [ред. Т. Ю. Базаров, Б. Л. Еремин]. — М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1998. — 423 с.

**Малярчук О. Г.,**  
асистент кафедри стратегії підприємств,  
ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана», Україна

**Maliarchuk Olga,**  
assistant of the Enterprise's  
Strategy Chair of the SHEE  
«Vadym Hetman Kyiv National  
Economic University», Ukraine

**ЕФЕКТИВНІСТЬ  
ДИНАМІЧНИХ ЗДАТНОСТЕЙ  
ПІДПРИЄМСТВА:  
МОЖЛИВОСТІ  
ТА СКЛАДНОСТІ  
ЕКОНОМІЧНОЇ ОЦІНКИ**

**EFFICIENCY OF DYNAMIC  
CAPABILITIES  
OF ENTERPRISE:  
THE POSSIBILITIES  
AND COMPLICATIONS OF  
ECONOMIC EVALUATION**

Визначено можливості та складності виміру ефективності використання динамічних здатностей підприємства.

The possibilities and complications of measuring of efficiency of the use of dynamic capabilities of enterprise are presented

В умовах «економіки знань» відбувається зміна об'єктів управління з матеріальних активів на нематеріальну складову діяльності підприємства. Зростає роль «невидимих активів» підприємства як фактору досягнення стійких конкурентних переваг, що загострює проблему виявлення залежностей між управлінськими рішеннями і економічними результатами діяльності підприємства. Відкритими залишаються питання методичного забезпечення економічної оцінки динамічних здатностей підприємства як та-

ких, що дозволяють отримувати шумпетеріанські економічні ренти в умовах, що постійно змінюються [1].

Економічна ефективність реалізації динамічних здатностей підприємства передбачає отримання економічних ефектів у конкурентному аспекті, що проявляється у підвищенні конкурентоспроможності підприємства. Аналіз літератури, присвяченій дослідженню впливу динамічних здатностей підприємства на результативність функціонування та розвитку підприємства [2, 3], дає змогу стверджувати, що з цією метою застосовуються переважно *статичні моделі* аналізу, що передбачають використання статистичної інформації підприємства, яка відображає динамічні характеристики системи в минулому періоді. Заслужують уваги *експертні методи* оцінювання ефективності застосування нематеріальних активів підприємства, які набули широкого поширення останнім часом [4]. Проте залишається невирішеною проблема інтерпретації отриманих результатів дослідження, а саме їх кількісна оцінка.

Для реальних умов функціонування компаній актуальним виявляється не лише ідентифікація динамічних здатностей, але й оцінка їх кількісних параметрів. Частково вирішення цієї проблеми запропоновано російськими науковцями [5] шляхом поєднання підходу Дж. Барні щодо визначення цінності ресурсів і методів *нечіткої логіки*. За допомогою *імітаційного моделювання* К. Зоттом [6] здійснена спроба визначити, яким чином результати фірм, що належать до однієї галузі, залежать від їх динамічних здатностей.

Аналіз результатів зазначених досліджень показує, що в силу природи динамічних здатностей підприємства, що мають кумулятивний і міжфункціональний характер, а також з урахуванням їх опосередкованого впливу на економічні результати діяльності підприємства, оцінка економічної ефективності їх реалізації у перспективі залишається слабко структурованою, невирішеною задачею стратегічного управління.

Економічна оцінка ефективності динамічних здатностей підприємства має віддзеркалювати не тільки ефект, досягнутий внаслідок прикладання зусиль для його генерування, але й довготривалість цього ефекту. Тому уявляється доцільним зробити припущення про існування взаємозв'язку між системоформуючими та результуючими характеристиками системи підприємства, оскільки розвиток системоформуючих характеристик (гнучкість, мобільність, інноваційність, емерджентність та ін.) забезпечить динамічний розвиток підприємства в майбутньому.

## *Література*

1. *Андреева Т. Е.* Динамические способности фирмы: что необходимо, чтобы они были динамическими? / Т. Е. Андреева, В. А. Чайка // Научные доклады № 2R-2006. — СПб.: НИИ менеджмента СПбГУ, 2006. — 32 с.
2. *Турица Н. А.* Стратегічні чинники адаптації підприємств до зовнішнього середовища: Автореф. дис... канд. екон. наук: 08.00.04 / Н. А. Турица; Одес. держ. екон. ун-т. — Одеса, 2009. — 20 с.
3. *Соколова Л. В.* Організаційно-економічне забезпечення адаптації підприємств до невизначеності бізнес-середовища: Автореф. дис... д-ра екон. наук: 08.06.01 / Л. В. Соколова; НАН України. Ін-т економіки пром-сті. — Донецьк, 2006. — 32 с.
4. *Чайка В. А.* Динамические способности российских компаний — введение в проблему / В. А. Чайка, А. В. Куликов // Научные доклады № 40R — 2006. — СПб.: НИИ менеджмента СПбГУ, 2006. — 43 с.
5. *Суржикова А. В.* Динамические способности как фактор управления фирмой в книгоиздательском бизнесе: Автореф. дис... канд. екон. наук: 08.00.05 / А. В. Суржикова. — СПб., 2011. — 20 с.
6. *Зотт К.* Динамические способности и внутриотраслевые различия результатов деятельности фирм: исследования с использованием имитационного моделирования / К. Зотт // Российский журнал менеджмента. — 2008. — Т. 6. — № 1. — С. 89—130.

**Марченко М. М.,**  
старший викладач кафедри  
стратегії підприємств,  
ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима  
Гетьмана»

**Marchenko Maksym,**  
Senior lecturer, department  
of enterprises strategy, Vadym  
Getman Kyiv National Economic  
University

### **ОСОБЛИВОСТІ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТІВ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА**

### **FEATURES ASSESS THE EFFECTIVENESS OF ENTERPRISE DEVELOPMENT PROJECTS**

Запропоновано індикатори результативності та вимірники ефективності для проєктів адаптивного та проактивного розвитку.

Proposed indicators of effectiveness and efficiency for projects meters adaptive and proactive development.

Складність оцінки ефективності реалізації проєктів розвитку пояснюється багатогранністю такої категорії, як розвиток, різноманіттям ідентифікації його ознак і концепцій щодо критеріїв