

Реалізація стратегічного процесу передбачає розгляд підприємства як сукупності підсистем, які інтегровані між собою, кожна з яких робить свій внесок та впливає на реалізацію стратегії. В такому контексті стратегія є продуктом такої керованої взаємодії. А джерелом такої керованості виступає вбудований у компанію механізм стратегічного процесу.

### **Література**

1. *Востряков О.В.* Емерджентні стратегії як продукт стратегічного процесу // Підприємницька діяльність в Україні : проблеми розвитку та регулювання: зб. мат. IV Між нар. наук.-практ. конф., 27—28 травня 2010 р., м. Київ. — К.: МІБО КНЕУ, 2010. — С. 37—39.
2. *Минцберг Г., Кушнн Дж., Гошал С.* Стратегический процесс / Пер. с англ. под ред. Ю.Н. Каптуревского. — СПб.: Питер, 2001. — 688 с.

**Габрієлова Т. Ю.,**

канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри організації авіаційних перевезень Національного авіаційного університету, Україна

**Gabrielova Tetyana**

Ph. D., associated professor, Air Transportation Management Department National Aviation University, Ukraine

#### **ПАРАДИГМА ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМ РЕСУРСНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВАНТАЖНИХ АВІАКОМПАНІЙ В УМОВАХ РИНКУ**

Визначено цінності, методи, підходи та засоби, які визначають основи функціонування систем ресурсного забезпечення вантажних авіакомпаній

#### **PARADIGMS OF FUNCTIONING OF CARGO AIRLINES' RESOURCE PROVISION SYSTEM IN THE MARKET CONDITIONS**

Values, methods, approaches and tools for determining the basis of cargo airlines' resource provision system were identified by the author

У сучасних економічних умовах вітчизняні підприємства надзвичайно слабо використовують новітні системи ресурсного забезпечення через суттєві недоліки у роботі цих систем, а також через відсутність значних фінансових ресурсів для їх успішного та всеохоплюючого впровадження. Певні специфічні особливості при формуванні структур ресурсного забезпечення підприємств визначаються галузевою приналежністю, стратегією розвитку підприємства, формою власності тощо. Загальні принципи ресурсного забезпечен-

ня вантажних авіакомпаній мають бути засновані на тих самих основах, що і принципи ресурсного забезпечення підприємств загалом. Автором виявлена неузгодженість загальних принципів ресурсного забезпечення вантажних авіакомпаній у наукових роботах, головним чином через фрагментарний характер цих наукових досліджень. Нові економічні реалії розвитку, в умовах ринку, вимагають від вантажних авіаперевізників організувати забезпечення ресурсами виходячи із них та виключно на основі повних взаєморозрахунків.

Найголовнішою складовою ресурсного забезпечення вантажних авіакомпаній є забезпечення фінансовими ресурсами. Більшість науковців схиляється до думки, що за допомогою фінансових ресурсів можливо отримати і інші ресурси за умови відсутності їх дефіциту та вільного доступу до них. Фінансові ресурси вантажних авіакомпаній поповнюються за рахунок нерозподіленого чистого прибутку авіакомпанії, різного роду позик, кредитів, інвестиційних програм та інших джерел. В умовах кризи у більшості вітчизняних вантажних авіакомпаній виникають серйозні проблеми пов'язані із фінансуванням, оскільки значно зменшився чи навіть зник прибуток авіакомпаній, доступ до кредитних грошей значно ускладнився, було також згорнуто більшість інвестиційних програм та проєктів. Зниження фінансової стійкості більшості вантажних авіаперевізників, як в Україні, так і у світі, спричинило необхідність серйозної перебудови їх бізнесу, яку як відомо краще здійснювати в умовах посилення кризових явищ. Реалізація нових інформаційних технологій, техніко-технологічних інновацій та рішень, яку провели іноземні перевізники, дозволить при виході економіки із кризи та збільшенні замовлень на перевезення вантажів здійснити якісний прорив, значно пришвидшивши процес перевезення вантажів та збільшивши власний прибуток. Вітчизняні вантажні авіакомпанії не спромоглися провести серйозні реорганізації, ба навіть окремі із них знаходяться на межі виживання. Поступовий вихід із кризи світової економіки та збільшення замовлень все ж дозволять більшості вітчизняних вантажних авіакомпаній залишитися на ринку, проте і далі буде зростати відставання від іноземних конкурентів, передусім у інформаційній сфері.

Система забезпечення кадрами у вітчизняних вантажних авіакомпаніях побудована достатньо якісно, головним чином за рахунок поповнення кваліфікованими випускниками профільних університетів та організації на їх базі різноманітних курсів підвищення кваліфікації.

Інформаційне забезпечення переважної більшості вітчизняних вантажних авіакомпаній організовано достатньо слабо та існує потреба у його вдосконаленні у майбутньому за рахунок реаліза-

ції новітніх інформаційних продуктів, які б охоплювали весь спектр роботи авіаперевізника.

Технічне забезпечення вітчизняних вантажних авіакомпаній загалом організовано достатньо якісно, проте інколи виникають серйозні проблеми пов'язані із поставкою запчастин чи організацією технічного обслуговування літаків, особливо не у місці основного базування. Також у переважній більшості вітчизняних вантажних авіаперевізників відсутні інформаційні рішення управління процесом технічного обслуговування літаків, без яких іноземні авіакомпанії просто не уявляють своєї роботи.

З огляду на вищесказане варто зазначити, що система ресурсного забезпечення вітчизняних вантажних авіакомпаній вимагає негайного вдосконалення, головним чином за рахунок реалізації інформаційних рішень та технологій у процеси пов'язані із перевезенням вантажів.

**Гашков С. В.,**

аспірант ДВНЗ «КНЕУ імені  
Вадима Гетьмана»,  
місце роботи: ГоловКРУ України  
посада: начальник відділу

**Gashkov S. V.**

Graduate student of Kyiv National  
Economic University  
Place of work: Main Control and  
Revision Office of Ukraine  
Position: chief of department

## **МЕТОДОЛОГІЯ АДАПТАЦІЇ ДЕРЖАВНОГО ВНУТРІШНЬОГО ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛЮ ДО ПРИНЦИПІВ ЄС**

Важливим інструментом і складовою державного управління, від якого залежить забезпечення достатнього рівня впевненості в досягненні державою визначених цілей є Державний внутрішній фінансовий контроль (далі — ДВФК). Ефективний ДВФК сприяє державному управлінню при зміні середовища, потреб та пріоритетів суспільства і держави. Тому з метою вдосконалення державного управління, впровадження нових технологій необхідно постійно проводити оцінку ДВФК для приведення його у відповідність з потребами сьогодення та адаптації до законодавства країн ЄС.

## **METHODOLOGY OF STATE INTERNAL FINANCIAL CONTROL ADAPTATION CONCERNING TO PRINCIPLES OF EU**

The State internal financial control (farther — SIFK) is an important instrument and constituent of state administration on which providing of sufficient level of confidence depends on certain goals achievement. Effective SIFK is instrumental in state administration at the change of environment, necessities and priorities of society and state. Therefore with the perfection purpose of, new technologies introduction, it is constantly necessary to conduct the estimation of SIFK for bringing him to conformity with the nowadays necessities and adaptation to the legislation of EU countries