

## Література

1. Экономическая и национальная безопасность: [учебник] / [под ред. д.э.н., проф. Л. П. Гончаренко. — М. : ЗАО «Издательство «Экономика», 2008. — 543 с.
2. Берлач А. І. Безпека бізнесу : [навч. посіб.] / Берлач А. І. — К. : Університет «Україна», 2007. — 280 с.
3. Зацеркляний М. М. Основи економічної безпеки: [навч. посіб.] / Зацеркляний М. М., Мельников О. Ф. — К. : КНТ, 2009. — 337 с.
4. Соснин А. С. Менеджмент безопасности предпринимательства: [учеб. пособие] / Соснин А. С., Прыгунов П. Я. — К. : Изд-во Европ. ун-та, 2004. — 357 с.

**Кукоба В. П.,**

д-р екон. наук, професор кафедри економіки підприємств ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»

**Kukoba V.,** Doctor of Economic science, professor of the economic of enterprises chair of the SHEE «Vadym Hetman Kyiv National Economic University»

### МАСШТАБНА ТЕХНОЛОГІЗАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ — КРОК ДО КОМПЛЕКСНОГО ОРГАНІЗАЦІЙНОГО ПРОЕКТУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ

### THE GLOBAL TECHNOLOGIZATOIN OF ACTIVITY — A STEP TO COMPLEX ORGANIZATIONAL DESIGNING OF THE ENTERPRISE

Вказано про розширення сфер застосування бізнес-процесів. Звернуто увагу на спрощеність опису технологічних процесів бізнесової діяльності, що стримує підвищення їх ефективності. Акцентовано на необхідності комплексного підходу до проектування технологій діяльності підприємств.

It is written about expansion of scopes of application of business-processes. The attention to simplified nature of the description of technological processes of business activity which constrains increase of their efficiency is paid. It is accented on necessity of the complex approach to designing of technologies of activity of the enterprises.

Забезпечення стабільної конкурентоспроможності підприємств є не тільки їх головною метою, а і ключовим завданням сучасної економічної науки. У цьому аспекті найважливішим у розвитку підприємницької діяльності повинна бути проактивна трансформація взаємодії учасників бізнесу та між їх складовими. Активізація даних трансформаційних змін у напрямі розширення сфер застосування новітніх бізнес-процесів спонукає до розвитку

процесної складової організаційного проектування підприємств. Це вимагає щонайшвидшого розроблення і освоєння нових методів організаційного проектування; створення ефективних інститутів (форм та відносин) розвитку підприємництва; формування механізмів здійснення організаційних перетворень; впровадження новітніх інструментів управління інституціональними утвореннями. При цьому такі розробки повинні здійснюватись комплексно і транспарентно.

Науковим вирішенням теоретичних і методичних проблем опису і оптимізації бізнес-процесів у виробничій та комерційній сфері присвячені праці багатьох учених та фахівців, серед яких В. Еліферов, Г. Калянов, М. Хаммер, Дж. Чампі, А.-В. Шеєр, М. Робсон й ін. Однак, застосування цих здобутків для потреб проектування стану та порядку діяльності підприємницьких структур — організаційного проектування, ще й досі не здійснювалось, хоча процесна складова оргпроекування набуває значної ваги. Формування ж комплексних методик поєднання технологій здійснення бізнесової діяльності у даний час має вагому актуальність.

Проведені дослідження показали, що найчастіше розробниками з навіть широко відомих консалтингових фірм здійснюється опис короткотермінових і простих бізнес-процесів без поєднання цих процесів у взаємопов'язані технології. Розукрупненість процесів діяльності не дозволяє розробникам визначати дотичні процеси і операції, а тому навіть споріднені бізнес-процеси виконуються особами, що найчастіше не готові фахово виконувати відповідні операції. Такий підхід не дозволяє об'єктивно прогнозувати потребу у ресурсах і встановлювати реальну ефективність здійснюваних заходів, оскільки співвідношення «затрати—результат» по однакових процесах у різних технологічних ланцюжках буде різною, хоча повинно бути навпаки. Даний недолік легко ліквідується засобами взаємопов'язування простих короткотермінових бізнес-процесів у розгалужені комплекси технологій підприємницької та управлінської діяльності, що стає основою для розвитку сучасного комплексного організаційного проектування підприємств. Це дозволить раціоналізувати технології виробництва і управління за рахунок скорочення простоїв та маршрутів руху деталей та вузлів продукції, застосування новітніх прийомів і методів виконання трудових процесів, оптимізації внутрішніх процесів діяльності на підприємстві, що позитивно вплине на результативність функціонування управлінської надбудови підприємства.

Застосування новітніх досягнень у теорії та методах формування і здійснення бізнес-процесів дозволить утворити комплекс-

сні наскрізні технології розроблення, виробництва і збуту продукції, а також управління ними. Це спонукатиме науковців та практиків до переорієнтації з розроблення і застосування традиційних методів проектування організації функціонування підприємницьких структур на комплексні, що використовують новітні досягнення організаційної і інформаційної науки.

**Кукоба О. В.**, аспірант  
кафедри економіки підприємств  
ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима  
Гетьмана»

**Kukoba O.**, assistant of the  
economic of enterprises chair of the  
SHEE «Vadym Hetman Kyiv  
National Economic University»

### **ОСОБЛИВОСТІ ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ РЕОРГАНІЗАЦІЇ ІНФРАСТРУКТУРИ ВИРОБНИЦТВА НА ПІДПРИЄМСТВАХ УКРАЇНИ**

Подано характеристики базових проблем внутрішньої реорганізації виробничих підприємств у аспекті удосконалення діяльності їх інфраструктурних підрозділів. Вказана сукупність оціночних показників, що має вагомий вплив на результативність і ефективність діяльності підрозділів допоміжного і обслуговуючого виробництва підприємства. Акцентовано увагу на необхідності визначення економічної доданої вартості підприємства у процесі проектування і здійснення організаційних змін у виробничій інфраструктурі

### **FEATURES OF ESTIMATION OF EFFICIENCY OF REORGANIZATION OF AN INFRASTRUCTURE OF MANUFACTURE OF THE ENTERPRISES OF UKRAINE**

Characteristics of base problems of internal reorganization of manufacturing enterprises in aspect of perfection of activity of their infrastructural divisions are presented. Set of estimated indicators which influence productivity and overall performance of divisions auxiliary and enterprise production of services is presented. The attention to necessities of definition of the economic added cost is focused at designing and realization of organizational changes in an industrial infrastructure

В умовах широкої глобалізації і інтеграції бізнес-процесів усе більшого загострення набуває проблема упорядкованості діяльності підприємств, що ґрунтується на механізмі організаційної гомеостатичності. Цей механізм полягає у виборі найраціональнішої організації виробництва, яка сприятиме підвищенню його ефективності при взаємопідтримуючому і паритетному розвитку основного і допоміжного виробництва. Поточний істотний розрив у рівнях розвитку цих видів виробництв обумовлений недо-