

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ВАДИМА ГЕТЬМАНА**

Факультет маркетингу

Кафедра регіоналістики і туризму

Рівень вищої освіти
Галузь знань
Спеціальність
Освітньо-професійна програма

перший (бакалаврський)
05 «Соціальні та поведінкові науки»
051 «Економіка»
«Економіка міста та урбаністика»

Форма навчання: очна (денна)

КВАЛІФІКАЦІЙНА БАКАЛАВРСЬКА РОБОТА

**на тему «Формування стратегії розвитку соціальної інфраструктури
монофункціонального міста»**

(назва теми)

здобувача Слободянюк Богдан Олександрович
(ПІБ, підпис)

Науковий керівник: доктор економічних наук, професор,
Хлобистов Євген Володимирович
(науковий ступінь, учене звання, ПІБ)

(підпис)

**Робота допущена до захисту перед екзаменаційною комісією з атестації
здобувачів вищої освіти (ЕК)**

Завідувач
кафедри: _____
(науковий ступінь, учене звання, ПІБ)

(підпис)

Київ 2024

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ВАДИМА ГЕТЬМАНА

Факультет маркетингу

Кафедра регіоналістики і туризму

(підпис) (ініціали, прізвище)

20__ р.

(підпис) (ініціали, прізвище)

20__ р.

ІНДИВІДУАЛЬНЕ ЗАВДАННЯ

здобувачу вищої освіти Слободянюка Богдана Олександровича
очної (денної) форми навчання

на підготовку кваліфікаційної бакалаврської роботи

**на тему «Формування стратегії розвитку соціальної інфраструктури
монофункціонального міста)»**

Тему затверджено наказом ректора Університету від "03" квітня 2024 р .№ 625

Кваліфікаційна бакалаврська робота виконується на матеріалах:

публікацій іноземних та вітчизняних науковців, аналітичних звітів та статистичних даних
Держслужби статистики, Мінекономіки, інших міністерств та відомств; даних міжнародних
організацій, тощо.

План кваліфікаційної бакалаврської роботи

Розділ 1	ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ
Розділ 2	АНАЛІЗ СТАНУ СОЦІАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ М. КРИВИЙ РІГ
Розділ 3	ПРОЕКТУВАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ
Об'єкт дослідження:	Об'єктом дослідження є соціальна інфраструктура міста Кривий Ріг, яка включає сукупність установ, служб та об'єктів, що забезпечують соціальні потреби населення, зокрема освітні, медичні, культурні та спортивні заклади, а також житлово-комунальні послуги та транспортну інфраструктуру..
Предмет дослідження:	Предметом дослідження є процеси формування та розвитку стратегії соціальної інфраструктури, ефективне планування та управління цими процесами.
Мета кваліфікаційно ї бакалаврської роботи:	Метою дослідження є розробка комплексної стратегії розвитку соціальної інфраструктури міста Кривий Ріг, орієнтованої на підвищення якості життя населення та стимулювання економічного зростання.

Конкретні завдання, які здобувач повинен виконати для досягнення поставленої мети:

У розділі 1	1) Визначити та класифікувати основні елементи соціальної інфраструктури міст .
	2) Визначити роль соціальної інфраструктури у розвитку монофункціональних міст.
	3) Визначити сучасні підходи до планування та розвитку соціальної інфраструктури.
У розділі 2	1) Визначити загальна характеристика соціальної

	інфраструктури міста
	2) Охарактеризувати проблеми та виклики у розвитку соціальної інфраструктури Кривого Рогу .
	3) Визначити вплив соціально-економічних факторів на стан інфраструктури .
У розділі 3	1) Надати визначення стратегічних напрямків розвитку
	2) Розробка конкретних заходів та проектів
	3) Оцінювання ефективності запропонованих стратегій

**Завдання підготував
науковий керівник**

**Завдання
одержав
здобувач
(підпис)**

(підпис)

(ініціали, прізвище)

« ____ » _____ **20** ____

Реферат

Кваліфікаційна бакалаврська робота містить 65 сторінок, 5 таблиць, 8 рисунків, список використаних джерел складається з 45 найменувань, додатки.

Формування стратегії розвитку соціальної інфраструктури монофункціонального міста (на прикладі м. Кривий Ріг)

Актуальність. Розвиток соціальної інфраструктури є ключовим фактором забезпечення сталого розвитку територіальних громад, підвищення якості життя населення та стимулювання економічного зростання. В умовах глобалізації та швидких змін у соціально-економічному середовищі, роль соціальної інфраструктури у процесах урбанізації та розвитку міст набуває все більшого значення. Монофункціональні міста, такі як Кривий Ріг, стикаються з унікальними викликами, що потребують особливого підходу до планування та розвитку соціальної інфраструктури.

Мета кваліфікаційної бакалаврської роботи – Метою даної роботи є розробка комплексної стратегії розвитку соціальної інфраструктури міста Кривий Ріг, орієнтованої на підвищення якості життя населення та стимулювання економічного зростання.

Об'єктом дослідження є соціальна інфраструктура міста Кривий Ріг, яка включає широкий спектр установ і служб, що забезпечують соціальні потреби мешканців міста.

Предметом дослідження є Процеси формування та розвитку стратегії соціальної інфраструктури, ефективне планування та управління цими процесами.

Методи дослідження з визначенням отриманих за їх допомогою результатів це аналіз наукової літератури, нормативно-правовий аналіз, swot-аналіз, кейс-стаді

Теоретична, методична та практична значущість отриманих результатів: Теоретична значущість полягає у розвитку наукових підходів до формування стратегії розвитку соціальної інфраструктури монофункціональних міст. Результати дослідження можуть бути використані для розробки стратегій розвитку інших міст з подібними характеристиками.

Методична значущість роботи полягає у комплексному підході до оцінки стану та перспектив розвитку соціальної інфраструктури, використанні сучасних методів аналізу та планування

Практична значущість виражається у розробці конкретних рекомендацій та стратегій для покращення соціальної інфраструктури м. Кривий Ріг, що сприятиме підвищенню якості життя місцевого населення, створенню сприятливих умов для

розвитку бізнесу а залученню інвестицій.

Рік виконання кваліфікаційної бакалаврської роботи: 2024 рік.

Рік захисту роботи: 2024 рік.

Ключові слова: соціальна інфраструктура, інновації, розвиток,
інвестування, стратегія розвитку

Summary

The qualification bachelor's thesis contains 65 pages, 5 tables, 8 figures, a list of references consists of 45 titles, and appendices.

Formation of a strategy for the development of social infrastructure of a monofunctional city (on the example of Kryvyi Rih)

Relevance. The development of social infrastructure is a key factor in ensuring the sustainable development of territorial communities, improving the quality of life of the population and stimulating economic growth. In the context of globalisation and rapid changes in the socio-economic environment, the role of social infrastructure in urbanisation and urban development is becoming increasingly important. Mono-functional cities, such as Kryvyi Rih, face unique challenges that require a special approach to the planning and development of social infrastructure.

Purpose of the bachelor's thesis - The purpose of this work is to develop a comprehensive strategy for the development of social infrastructure in Kryvyi Rih, focused on improving the quality of life and stimulating economic growth.

The object of the study is the social infrastructure of Kryvyi Rih, which includes a wide range of institutions and services that meet the social needs of the city's residents.

The subject of the study is the processes of formation and development of the social infrastructure strategy, effective planning and management of these processes.

The research methods used to determine the results obtained with their help are: analysis of scientific literature, regulatory analysis, swot analysis, case study

Theoretical, methodological and practical significance of the results: Theoretical significance lies in the development of scientific approaches to the formation of a strategy for the development of social infrastructure in monofunctional cities. The results of the study can be used to develop development strategies for other cities with similar characteristics.

The methodological significance of the work lies in an integrated approach to assessing the state and prospects of social infrastructure development, using modern methods of analysis and planning

The practical significance is expressed in the development of specific recommendations and strategies for improving the social infrastructure of Kryvyi Rih, which will improve the quality of life of the local population, create favourable conditions for business development and attract investment.

Year of completion of the bachelor's thesis: 2024.

Year of defence: 2024.

Keywords: social infrastructure, innovation, development,
investment, development strategy

Відгук
про кваліфікаційну бакалаврську роботу
здобувача факультету маркетингу
освітньо-професійної програми «Економіка міста та урбаністика»
студента Слободянюка Богдана Олександровича
**на тему «Формування стратегії розвитку соціальної інфраструктури
монофункціонального міста. (на прикладі м. Кривий Ріг)»**

1. **Актуальність теми:** розвиток соціальної інфраструктури міста, особливо монофункціонального, є частиною загальної політики міського розвитку, що формує міське середовища, його адаптивність до вимог сучасності. Особливого значення соціальна інфраструктура набуває під час повоєнного відновлення, зі збільшенням кількості містян, що потребуватимуть врахування їх стану, можливостей переміщення містом. Формуються новітні вимоги до організації та впровадження такої інфраструктури, і дослідження в цій царині набувають особливого значення.
2. **Позитивні риси кваліфікаційної роботи:** робота в цілому позитивно сприймається, досить ґрунтовно розглядає питання формування та розвитку соціальної інфраструктури монофункціонального міста, що має свої особливості економічного розвитку та функціонування. В роботі продемонстрований послідовний розгляд теоретичних основ формування стратегії розвитку соціальної інфраструктури, аналітичний огляд стану соціальної інфраструктури міста Кривий Ріг та його проблем в взаємозв'язку зі стратегічними напрямками розвитку.
3. **Наявність самостійних розробок автора:** автор самостійно провів аналітичне дослідження, працював з сучасною бібліографією, має непогану аналітичну підготовку та навички до здійснення дослідження. Робота демонструє знання об'єкта дослідження та аналіз його специфічних рис та проектного потенціалу розвитку соціальної інфраструктури.
4. **Цінність теоретичних висновків і практичних рекомендацій:** в роботі присутні як теоретичні та і практичні рекомендації, які відповідають рівню кваліфікаційної роботи.

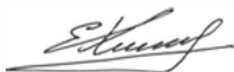
5. **Наявність недоліків:** в роботі замало прикладів моделювання розвитку та подальшого вдосконалення соціальної інфраструктури міста

6. **Загальна оцінка кваліфікаційної бакалаврської роботи та її допущення до захисту перед ЕК:**

Критерії оцінювання	Шкала, балів	Оцінка, балів
Логіко-структурний рівень	0 – 6 – 8 – 10	8
Науково-теоретичний рівень (розділ 1)	0 – 6 – 8 – 10	8
Аналітико-методичний рівень (розділ 2)	0 – 6 – 8 – 10	8
Конструктивний рівень (розділ 3)	0 – 6 – 8 – 10	8
Рівень наукової етики	0 – 6 – 8 – 10	8
Організаційний рівень	0 – 6 – 8 – 10	8
Загальна оцінка	0 – 60	48

Кваліфікаційна бакалаврська робота відповідає встановленим вимогам та допускається до захисту

Науковий керівник:
д.е.н., професор



Є.В.Хлобистов.

„.....” 2024 року

ЗМІСТ

ЗМІСТ:	2
ВСТУП:	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ	6
1.1. Визначення та класифікація основних елементів соціальної інфраструктури міст	6
1.2. Роль соціальної інфраструктури у розвитку монофункціональних міст	13
1.3. Сучасні підходи до планування та розвитку соціальної інфраструктури	18
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ СТАНУ СОЦІАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ М. КРИВИЙ РІГ	20
2.1. Загальна характеристика соціальної інфраструктури міста	20
2.2. Проблеми та виклики у розвитку соціальної інфраструктури Кривого Рогу	28
2.3. Вплив соціально-економічних факторів на стан інфраструктури	33
РОЗДІЛ 3. ПРОЕКТУВАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ	35
3.1. Визначення стратегічних напрямків розвитку	35
3.2. Розробка конкретних заходів та проектів	40
3.3. Оцінка ефективності запропонованих стратегій	46
ВИСНОВКИ:	50
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:	55
ДОДАТКИ:	60
Додаток А: Положення про розвиток інфраструктури	60
Додаток Б: Відсоток пошкодження інфраструктури за 3 місяці війни	62

ВСТУП

Формування стратегії розвитку соціальної інфраструктури монофункціонального міста (на прикладі м. Кривий Ріг)" розглядає актуальність розвитку соціальної інфраструктури як ключового елементу в забезпеченні сталого розвитку територіальних громад і сприяння соціально-економічному прогресу міста. У контексті глобалізації та змін у соціально-економічному середовищі, роль соціальної інфраструктури в процесах урбанізації, підвищення якості життя населення та стимулювання економічного зростання міст стає дедалі важливішою.

Аналіз останніх досліджень відкриває розроблення стратегічних підходів до планування та розвитку соціальної інфраструктури в умовах міського середовища. Проте, специфіка монофункціональних міст, таких як Кривий Ріг, з їх особливими викликами та потребами, вимагає детальнішого розгляду та адаптації існуючих підходів.

Метою даного дослідження є розробка комплексної стратегії розвитку соціальної інфраструктури міста Кривий Ріг, зорієнтованої на підвищення якості життя населення та стимулювання економічного зростання. Для досягнення цієї мети передбачається реалізація ряду завдань, зокрема, діагностика існуючого стану соціальної інфраструктури, аналіз ключових проблем і викликів, SWOT-аналіз, а також розробка стратегічних пріоритетів і конкретних проектів для їх вирішення.

Об'єктом дослідження виступає соціальна інфраструктура міста Кривий Ріг, яка охоплює широкий спектр установ і служб, що забезпечують соціальні потреби мешканців міста. Предметом дослідження є процеси

формування та розвитку стратегії соціальної інфраструктури, її ефективне планування та управління.

Методологічна основа дослідження включає комплексний підхід, що базується на аналізі наукової літератури, нормативно-правових актів, використанні методи SWOT-аналізу, стратегічного планування та кейс-стаді. Цей підхід дозволяє комплексно оцінити існуючу ситуацію, визначити основні проблеми та виклики, а також розробити ефективні стратегії для розвитку соціальної інфраструктури міста.

Теоретична значущість дослідження полягає у розвитку наукових підходів до формування стратегії розвитку соціальної інфраструктури монофункціональних міст, що може бути застосовано не тільки до Кривого Рогу, але й до інших міст з подібними характеристиками. Дослідження допомагає виявити прогалини у наявних теоретичних розробках і пропонує шляхи їх подолання.

Практична значущість роботи виражається у розробці конкретних рекомендацій та стратегій для покращення соціальної інфраструктури м. Кривий Ріг. Це, в свою чергу, сприятиме підвищенню якості життя місцевого населення, створенню сприятливих умов для розвитку бізнесу та залученню інвестицій.

Структура роботи передбачає послідовний розгляд теоретичних основ формування стратегії розвитку соціальної інфраструктури, аналітичний огляд стану соціальної інфраструктури міста Кривий Ріг та його проблем, а також проектування стратегії розвитку. У висновках будуть сформульовані основні висновки дослідження та рекомендації. Додатки міститимуть додаткові матеріали та дані, що були використані в роботі.

Таким чином, робота спрямована на вирішення актуальної проблеми формування ефективної стратегії розвитку соціальної інфраструктури м.

Кривий Ріг, що має велике теоретичне та практичне значення для подальшого соціально-економічного розвитку міста.

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ

1.1 Визначення та класифікація основних елементів соціальної інфраструктури міст

Соціальна інфраструктура міст відіграє вирішальну роль у забезпеченні якості життя населення, сприянні соціально-економічному розвитку та формуванні стійких урбаністичних середовищ. Вона охоплює широкий спектр установ і служб, які задовольняють основні соціальні потреби людей, включаючи освіту, охорону здоров'я, культуру, спорт, соціальний захист та житлове забезпечення. Ефективність функціонування цих елементів безпосередньо впливає на здатність міського середовища адаптуватися до змін, задовольняти потреби мешканців та вирішувати актуальні соціальні завдання.

Важливість соціальної інфраструктури полягає не лише у наданні послуг, а й у її впливі на соціальну інтеграцію, економічне зростання, залучення інвестицій та підвищення якості життя. Визнання цього факту спонукає до глибшого розуміння структури та функцій соціальної інфраструктури, її класифікації та методів оцінки ефективності [1].

Освітні установи, які включають школи, коледжі, університети та інші навчальні заклади, формують основу інтелектуального та культурного розвитку суспільства, сприяють соціальній мобільності та професійній підготовці населення. Установи охорони здоров'я, включаючи лікарні, клініки та діагностичні центри, забезпечують основні потреби у сфері охорони здоров'я та сприяють підвищенню середньої тривалості життя та якості життя населення. Культурні установи, такі як театри, музеї, бібліотеки та мистецькі галереї, відіграють ключову роль у збереженні культурної спадщини,

розвитку мистецтва та культурної освіти громадян. Спортивна інфраструктура, яка охоплює спортивні комплекси, стадіони та басейни, сприяє здоровому способу життя, масовому спорту та підготовці висококваліфікованих спортсменів. (рис. 1.1) [2].

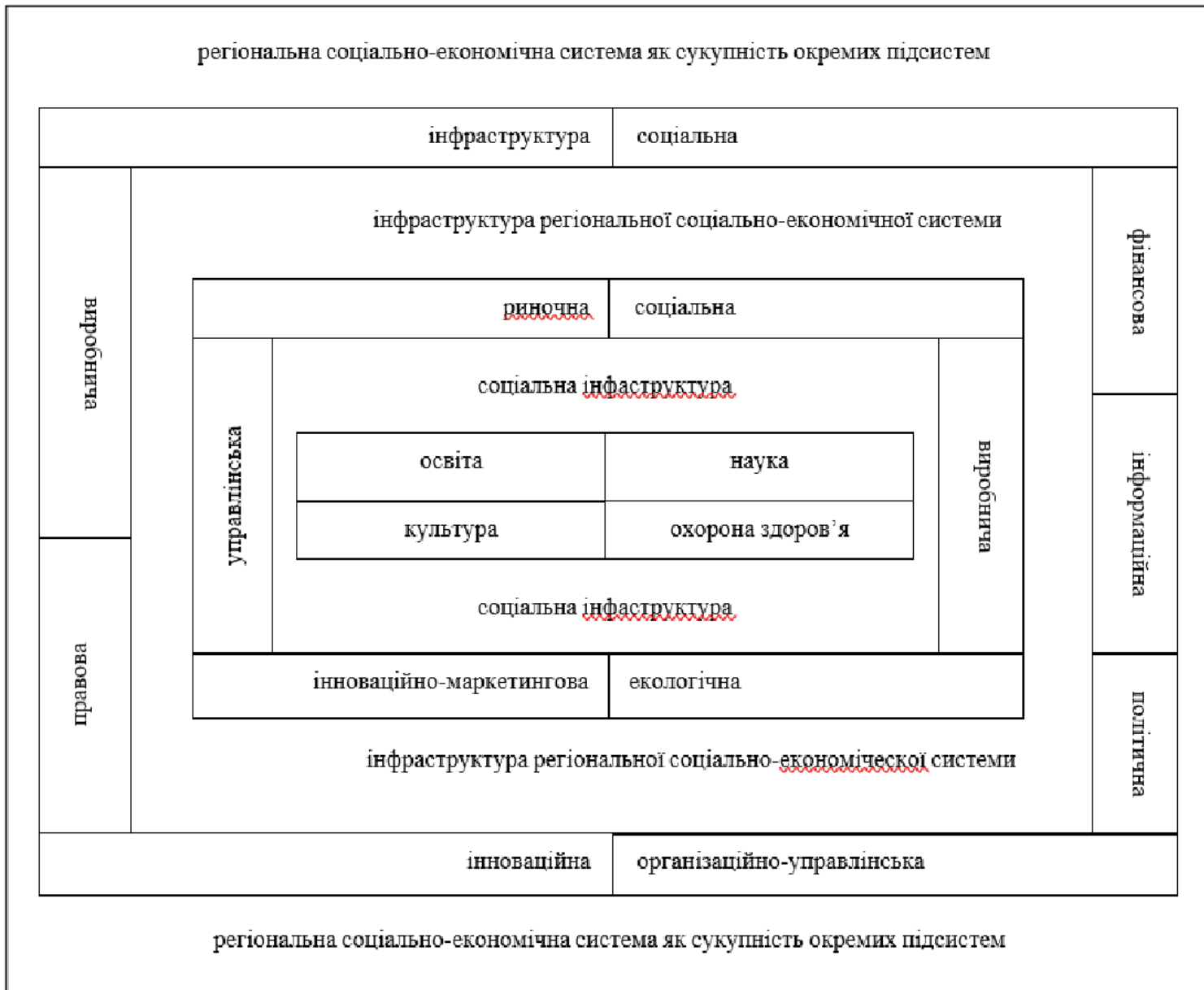


Рис. 1.1 Місце соціальної інфраструктури в регіональній соціально-економічній системі

Основна мета соціальної інфраструктури полягає в безперервному покращенні умов життя людей у соціальній, культурній та побутовій сферах. Місцеві управлінські органи мають на меті забезпечити всебічний розвиток цих галузей, щоб якнайкраще відповідати потребам населення і створювати зручні умови для життя. Аналіз соціальної інфраструктури зосереджений не тільки на вивченні її сутності та структури, а й на виявленні шляхів для її розвитку та поліпшення.

Класифікація соціальної інфраструктури в регіоні здійснюється на основі потреб населення і способів їх задоволення у різних соціальних областях. У сучасному суспільстві соціальна інфраструктура є ключовим індикатором економічного і соціального прогресу, а також мірою того, наскільки ефективно використовуються матеріальні ресурси для створення оптимальних умов для життя людей. Житлова інфраструктура, що включає будівництво житла, комунальні послуги та інженерні мережі, є основою для забезпечення належних умов проживання населення. Установи соціального захисту, такі як соціальні служби, будинки-інтернати для літніх людей та інвалідів, забезпечують підтримку найбільш вразливих верств населення, сприяючи соціальній справедливості та інтеграції (рис. 1.2) [3].

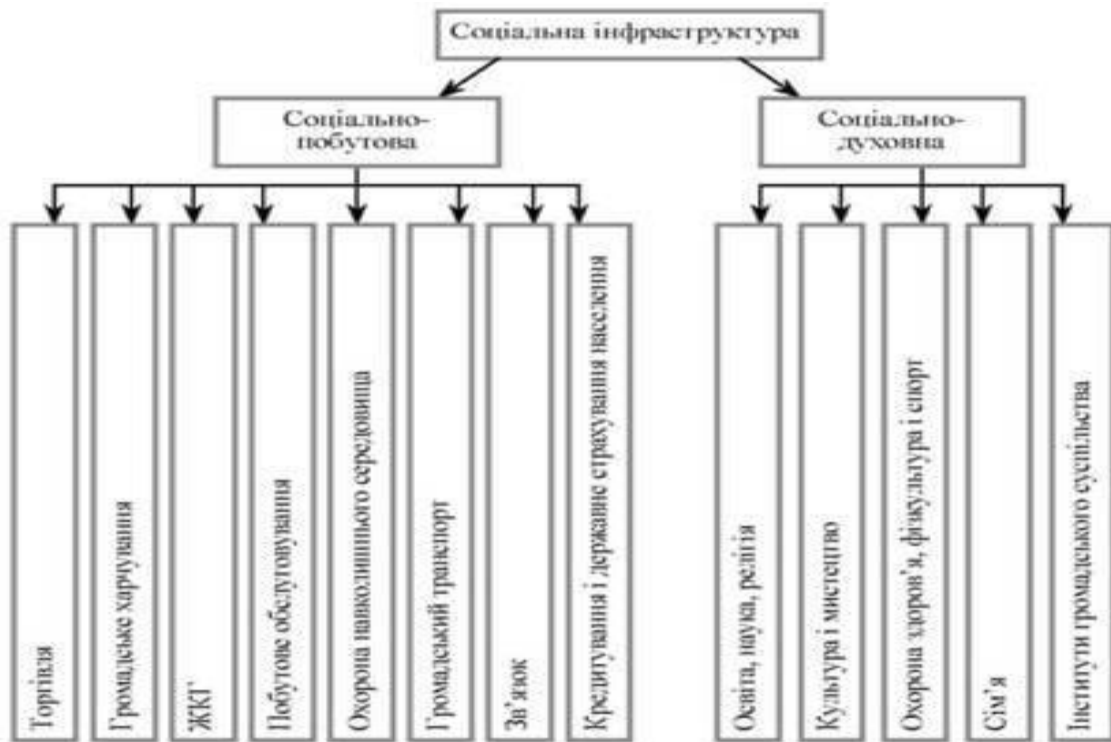


Рис. 1.2. Концептуальна класифікація компонентів соціальної інфраструктури регіону (за галузевим принципом)

Класифікація соціальної інфраструктури міст може бути здійснена за різними критеріями: за типом послуг, які надаються (освіта, охорона здоров'я, культура тощо); за масштабом діяльності (місцевого, регіонального, національного рівня); за формами власності (державні, приватні, громадські установи); за методами фінансування та управління [4].

Ефективне функціонування соціальної інфраструктури вимагає комплексного підходу до планування, розбудови та модернізації її елементів, врахування потреб місцевого населення, а також адаптації до сучасних викликів та тенденцій розвитку. Оцінка ефективності соціальної інфраструктури передбачає аналіз її доступності для всіх верств населення, якості наданих послуг, ступеня задоволення потреб громадян, а також впливу на соціально-економічний розвиток міста.

Визначення та класифікація основних елементів соціальної інфраструктури, аналіз їх стану та перспектив розвитку є важливим кроком на шляху до розуміння та вирішення комплексних завдань, пов'язаних з підвищенням якості життя міського населення, забезпеченням його соціальних потреб та сприянням сталому розвитку міст.

Соціальна інфраструктура не лише відповідає за задоволення основних потреб мешканців міста, але й сприяє формуванню привабливого інвестиційного клімату, що, у свою чергу, веде до зростання місцевої економіки, створення нових робочих місць та підвищення загального добробуту населення [5].

Розвиток соціальної інфраструктури вимагає системного підходу та координації зусиль на всіх рівнях управління, включаючи місцеву владу, державні органи, приватний сектор та громадські організації. Це передбачає не тільки забезпечення фінансування та будівництва нових об'єктів, а й модернізацію та ефективне управління існуючими ресурсами, впровадження інноваційних технологій та практик у сфері надання послуг.

Актуальність інтегрованого підходу до розвитку соціальної інфраструктури особливо помітна у контексті викликів, з якими стикаються сучасні міста. Зміна демографічних тенденцій, урбанізація, екологічні проблеми, потреба в інклюзивності та доступності послуг для всіх груп населення вимагають від міських планувальників та управлінців гнучкості, передбачливості та інноваційного мислення [6].

Важливою складовою ефективної системи соціальної інфраструктури є залучення громадян до процесу прийняття рішень, планування та реалізації проектів, що сприяє підвищенню прозорості управління та відповідальності перед громадою. Громадська участь дозволяє враховувати потреби різних верств населення, забезпечувати соціальну справедливість та підвищувати

ефективність використання ресурсів. Також значну увагу в процесі розвитку соціальної інфраструктури слід приділяти сталості та екологічності. Збалансоване використання природних ресурсів, застосування енергоефективних технологій та зеленого будівництва в об'єктах соціальної інфраструктури сприяють зниженню впливу на довкілля, забезпеченню екологічної безпеки та створенню здорового життєвого середовища для мешканців міст.

У сучасних умовах особливо актуальним стає розвиток цифрової інфраструктури в рамках соціальної інфраструктури міст. Цифровізація послуг, впровадження електронного урядування, розробка інтелектуальних систем управління міським господарством не тільки підвищують доступність та якість послуг, але й сприяють оптимізації витрат, збільшенню ефективності управління та забезпеченню стійкості розвитку міського середовища. Отже, соціальна інфраструктура міст є комплексною системою, що вимагає уважного планування, інвестицій, інновацій та врахування широкого спектру факторів, від демографічних тенденцій до екологічних викликів. Її розвиток є ключовим елементом у забезпеченні сталого розвитку міст, підвищення якості життя населення та формуванні ефективної та інклюзивної урбаністичної середовища [7].

1.2 Аналіз ролі соціальної інфраструктури у процесах урбанізації та міського розвитку

Соціальна інфраструктура міст, що включає широкий спектр об'єктів та служб, задіяних у задоволенні основних життєвих потреб населення, таких як освіта, охорона здоров'я, культура, спорт та соціальний захист, відіграє вирішальну роль у процесах урбанізації та міського розвитку. Її значення в

контексті міського планування та розвитку не може бути переоцінене, оскільки ефективно організована соціальна інфраструктура сприяє підвищенню якості життя мешканців, залученню інвестицій, створенню сприятливих умов для економічного зростання та соціальної стабільності у міському середовищі.

Під час формування взаємин між громадянами та владою, особливо в умовах зростаючої урбанізації, важливо враховувати необхідність залучення громадськості не тільки до актуальних питань, але й до тих, що можуть виникнути в майбутньому, а також приділяти увагу її думці. Отже, давайте розглянемо декілька ключових переваг та недоліків, можливостей та викликів, які можуть виникнути в ході такої взаємодії [8].

Процеси урбанізації, характеризуючись зростанням міського населення та розширенням міських територій, вимагають адаптивного та прогнозованого підходу до розвитку соціальної інфраструктури. Реалізація цього підходу передбачає не тільки кількісне збільшення соціальних об'єктів, але й якісну трансформацію існуючих служб із використанням сучасних технологій та інноваційних методів управління, що спрямовані на задоволення змінних потреб міського населення [9].

Під час формування взаємин між громадянами та владою, особливо в умовах зростаючої урбанізації, важливо враховувати необхідність залучення громадськості не тільки до актуальних питань, але й до тих, що можуть виникнути в майбутньому, а також приділяти увагу її думці. Отже, давайте розглянемо декілька ключових переваг та недоліків, можливостей та викликів, які можуть виникнути в ході такої взаємодії [10].

Таблиця 1.1

SWOT-аналіз суспільно-владних відносин в умовах урбанізації

Сильні сторони	Слабкі сторони
стимулювання залучення	стереотипність пове-
громадськості на законо-	дінки;
давчому рівні;	недовіра до влади;
гарний іноземний при-	відсутність належного
клад залученості громад-	досвіду у такій комуніка-
ськості;	ції з обох сторін;
одна з умов європейської	недосконалість законо-
інтеграції;	давчої бази щодо такої
приймаються рішення	співпраці;
з врахуванням думки	відсутність належної
кожної сторони;	поваги до думки громад-ськості;
Можливості	Загрози
збільшення рівня довіри	тривалий процес прий-
до представників влади;	няття рішень через довгі
зменшення соціальної	обговорення;
невдоволеності;	розподіл думки та позиції
підвищення рівня соці-	всередині громадськості;
альної відповідальності;	небажання влади посту-
відхід від стереотипної	патися;
української державної	незрозумілість відпо-
діяльності (пострадян-	відальності за прийнятті
ський синдром);	рішення.
підвищення рівня доціль-	
ності прийнятих рішень;	

Інструменти та методи включення громадян у взаємодію між суспільством та владою представляють собою різні способи активної участі населення, метою яких є забезпечення прозорості, законності та ефективності у прийнятті державних рішень. З розвитком урбанізації з'являється більше соціальних викликів, які стають складнішими та динамічнішими, тому використання таких методів є критично важливим для врахування та адаптації до потреб і бажань громадян. Роль соціальної інфраструктури у процесах міського розвитку маніфестується через кілька ключових аспектів.

По-перше, вона є основою для створення інклюзивного міського середовища, де кожен мешканець має доступ до якісних освітніх, медичних, культурних та соціальних послуг. Це сприяє формуванню гармонійного суспільства, здатного до саморозвитку та адаптації до змін [11].

По-друге, соціальна інфраструктура відіграє важливу роль у стимулюванні економічного розвитку міста. Забезпечення доступу до якісної освіти та професійної підготовки сприяє формуванню висококваліфікованої робочої сили, здатної задовольнити потреби місцевого та регіонального ринків праці. Установи охорони здоров'я, оснащені сучасним медичним обладнанням та високопрофесійним персоналом, забезпечують здоров'я населення, що є фундаментом для сталого розвитку будь-якої економіки.

По-третє, розвиток соціальної інфраструктури сприяє підвищенню привабливості міста для життя, роботи та відпочинку. Міські парки, спортивні комплекси, культурні центри та інші об'єкти соціальної інфраструктури не тільки покращують якість життя мешканців, але й сприяють залученню туристів та інвесторів, що в свою чергу веде до економічного зростання та розширення міського бюджету [12].

В контексті урбанізації соціальна інфраструктура має бути спрямована на вирішення специфічних викликів, таких як забезпечення доступності та інклюзивності послуг для всіх груп населення, включаючи людей з особливими потребами, літніх людей та малозабезпечених. Це передбачає інтеграцію принципів універсального дизайну в плануванні та розробці нових об'єктів, а також адаптацію існуючих інфраструктурних рішень до потреб широкого кола користувачів [13].

Крім того, у відповідь на сучасні екологічні виклики, розвиток соціальної інфраструктури повинен враховувати принципи сталого розвитку та екологічної відповідальності. Це включає використання енергоефективних технологій, застосування зеленого будівництва, створення умов для розвитку громадського транспорту та пішохідної інфраструктури, що сприяє зниженню викидів парникових газів та покращенню екологічної ситуації в міських районах.

Соціальна інфраструктура є ключовим елементом у процесах урбанізації та міського розвитку, відіграючи вирішальну роль у формуванні здорового, стійкого та інклюзивного міського середовища. Врахування сучасних тенденцій та викликів, інтеграція інноваційних підходів та технологій, а також залучення громадськості до процесу планування та реалізації проектів є ключовими факторами успішного розвитку соціальної інфраструктури в містах [14]. Усвідомлення значення соціальної інфраструктури в контексті міського розвитку вимагає від міських планувальників та управлінців глибокого аналізу динаміки міського населення, його потреб та очікувань. Одним з основних викликів урбанізаційних процесів є нерівномірний розвиток різних районів міста, що може призводити до соціальної сегрегації, поглиблення економічної нерівності та зростання проблем з доступом до основних соціальних послуг.

Відповідно, розуміння специфіки та особливостей кожного міського району, врахування інтересів різних соціальних груп населення є критично важливим для забезпечення збалансованого розвитку соціальної інфраструктури [15].

Соціальна інфраструктура є не тільки важливим чинником покращення якості життя міського населення, але й важливим інструментом соціальної політики. Вона може сприяти подоланню соціальної ізоляції вразливих груп, підвищенню рівня освіченості населення, зміцненню громадського здоров'я, а також формуванню стійкої та активної громадянської позиції. У цьому контексті, інвестиції у соціальну інфраструктуру повинні розглядатися не лише як витрати, а як вклад у майбутнє міста, його сталість та розвиток.

Розвиток соціальної інфраструктури також тісно пов'язаний із застосуванням принципів сталого розвитку та адаптацією до змін клімату. Зокрема, інтеграція "зелених" технологій у проекти будівництва нових об'єктів соціальної інфраструктури, використання енергоефективних матеріалів та систем, розробка просторів, здатних до саморегенерації та відновлення, стають ключовими елементами у вирішенні екологічних проблем міських територій [16].

Важливу роль у розвитку соціальної інфраструктури відіграє використання цифрових технологій та інновацій. Цифровізація послуг, введення електронних систем управління в об'єктах соціальної інфраструктури не тільки підвищує ефективність їх роботи та робить послуги більш доступними для користувачів, але й сприяє прозорості та зменшенню корупційних ризиків. Використання інформаційних технологій у процесах планування та розвитку соціальної інфраструктури дозволяє краще враховувати потреби населення, оптимізувати використання ресурсів та прискорити реалізацію проектів.

Роль соціальної інфраструктури у процесах урбанізації та міського розвитку є багатогранною та комплексною. Вона обумовлена не тільки необхідністю задоволення основних життєвих потреб населення, але й сприянням економічному зростанню, соціальній інтеграції, екологічній стійкості та інноваційному розвитку. Ефективне планування та розвиток соціальної інфраструктури, засноване на комплексному підході та врахуванні потреб усіх верств населення, є ключовим фактором формування здорового, безпечного та привабливого міського середовища, здатного до сталого розвитку в умовах змінюваного світу [17].

1.3 Критичний огляд сучасних теорій та методологічних підходів до стратегічного планування соціальної інфраструктури

Стратегічне планування соціальної інфраструктури міст вимагає від науковців та практиків глибокого розуміння не лише поточних потреб населення, а й прогнозування майбутніх викликів та тенденцій розвитку урбанізованих територій. В останні десятиліття вчені та експерти розробили ряд теорій та методологічних підходів, спрямованих на покращення процесів планування та розвитку соціальної інфраструктури, кожен з яких вносить важливий вклад у формування ефективних стратегій міського розвитку [18].

Серед сучасних теоретичних підходів до стратегічного планування соціальної інфраструктури особливо важливим є підхід сталого розвитку, який підкреслює необхідність забезпечення гармонійного співіснування соціальних, економічних та екологічних інтересів. Цей підхід вимагає інтеграції екологічно відповідальних технологій, забезпечення доступності та

інклюзивності соціальних послуг для всіх груп населення, а також ефективного використання природних та фінансових ресурсів.

Теорія ресурсної залежності наголошує на важливості залучення різноманітних ресурсів для розвитку та підтримки соціальної інфраструктури. Вона акцентує увагу на необхідності встановлення партнерства між державним, приватним та громадським секторами для забезпечення сталого фінансування, інновацій та обміну досвідом в сфері управління та розвитку соціальних об'єктів. Системний підхід в стратегічному плануванні соціальної інфраструктури зосереджується на взаємозв'язках між різними компонентами соціальної інфраструктури та їх впливі на загальний розвиток міського середовища [19].

Цей підхід дозволяє розробляти комплексні стратегії, які враховують не тільки потреби в окремих послугах (освіта, охорона здоров'я, культура тощо), а й сприяють формуванню інтегрованої, багатофункціональної міської інфраструктури. Концепція розумних міст відкриває нові можливості для стратегічного планування соціальної інфраструктури за допомогою використання інформаційно-комунікаційних технологій. Ця концепція передбачає створення інтелектуальних систем управління міським господарством, здатних збирати, аналізувати та використовувати великі обсяги даних для оптимізації міських послуг, підвищення якості життя мешканців та забезпечення сталого розвитку.

Методологія участі громади в процесах стратегічного планування набуває все більшої популярності, оскільки залучення мешканців до обговорення та прийняття рішень дозволяє краще враховувати локальні потреби та переваги, сприяє підвищенню відповідальності та прозорості управління, а також підсилює соціальну згуртованість та відчуття приналежності до міської громади [20].

В умовах глобалізації та швидких соціально-економічних змін критичний огляд сучасних теорій та методологічних підходів до стратегічного планування соціальної інфраструктури дозволяє ідентифікувати найбільш ефективні стратегії для забезпечення сталого розвитку міських територій. Використання комплексного підходу, що включає інтеграцію різноманітних теоретичних концепцій та практичних інструментів, дозволяє формувати гнучкі, адаптивні стратегії розвитку, здатні відповідати на сучасні виклики та враховувати потреби майбутніх поколінь [21].

Концепція участі громадськості в процесі планування відкриває нові перспективи для розробки та реалізації стратегій розвитку соціальної інфраструктури. Включення мешканців міста в процес прийняття рішень не тільки підвищує прозорість та відповідальність урядування, але й сприяє формуванню більш точного та реалістичного розуміння потреб громади. Це, у свою чергу, дозволяє створювати більш цілеспрямовані та ефективні програми розвитку, які мають вищі шанси на успішну реалізацію та прийняття громадськістю.

Інший важливий аспект сучасних методологічних підходів до стратегічного планування соціальної інфраструктури - це використання інноваційних технологій та біг дата аналітики для аналізу міського розвитку. Застосування геоінформаційних систем, штучного інтелекту та аналізу великих даних дозволяє не тільки точно картографувати існуючу соціальну інфраструктуру, але й прогнозувати майбутні потреби населення, оптимізувати розташування нових об'єктів та оцінювати потенційний вплив різних стратегій розвитку.

Не можна ігнорувати й глобальні виклики, такі як зміна клімату, урбанізація та демографічні зміни, що вимагають адаптації існуючих та розробки нових підходів до планування соціальної інфраструктури.

Наприклад, зростання кількості екстремальних погодних явищ вимагає створення більш стійких та адаптивних до змін клімату міських середовищ, у тому числі через розробку соціальної інфраструктури, яка може ефективно реагувати на ці виклики [22].

Особлива увага у сучасному стратегічному плануванні приділяється також соціальній справедливості та рівності доступу до інфраструктури. Це включає забезпечення інклюзивності, доступності та адекватності соціальних послуг для всіх верств населення, зокрема для малозабезпечених груп, людей з інвалідністю, літніх осіб та інших вразливих категорій.

В сукупності, критичний огляд сучасних теорій та методологічних підходів до стратегічного планування соціальної інфраструктури відображає широкий спектр ідей та інструментів, які можуть бути застосовані для вирішення складних завдань міського розвитку. Врахування цих підходів дозволяє розробляти більш комплексні, адаптивні та сталі стратегії, спрямовані на створення міських середовищ, здатних задовольнити потреби сучасного населення та адаптуватися до майбутніх викликів [23].

РОЗДІЛ 2. АНАЛІТИЧНИЙ ОГЛЯД СТАНУ СОЦІАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ МІСТА КРИВИЙ РІГ ТА ЙОГО ПРОБЛЕМ

2.1 Діагностика сучасного стану соціальної інфраструктури Кривого Рогу

Враховуючи важливість соціальної інфраструктури для сталого розвитку міста та забезпечення високої якості життя його мешканців, діагностика сучасного стану соціальної інфраструктури в Кривому Розі є ключовою для розуміння поточних потреб та викликів, з якими стикається міська адміністрація та громада. Соціальна інфраструктура Кривого Рогу, як і багатьох інших міст з подібним індустріальним минулим, включає у себе широкий спектр установ та служб, зокрема освітні заклади, медичні

установи, культурні центри, спортивні об'єкти та заклади соціального захисту [24].

Особлива увага повинна бути приділена аеропорту в Кривому Розі, який має статус міжнародного і є комунальною власністю. Для його обслуговування задіяно спеціалізовану службу, а також він оснащений необхідною апаратурою для прийому різноманітних видів літаків.

Щодо сектора поштових послуг, то він є одним із ключових елементів інфраструктури, контроль за яким здійснює Міністерство інфраструктури, а безпосереднє управління покладено на державне підприємство "Укрпошта", яке функціонує на акціонерних засадах. "Укрпошта" пропонує населенню широкий спектр послуг через власні центри [25].

Попри суттєве оновлення та розширення функціоналу поштових центрів, існують певні проблеми, такі як неефективні логістичні зв'язки, невіддале розташування мережі, незадовільні умови в центрах сортування, а також проблеми з ефективністю основних перевезень. Для вирішення цих проблем держава спільно з "Укрпоштою" розробляє та впроваджує різні інфраструктурні проекти, зокрема, проект "Сільське відділення", який передбачає модернізацію та оновлення сортувальних вузлів та вдосконалення логістики загалом, з планом реалізації до 2028 року. Однак, військові дії суттєво ускладнили виконання цих планів. Житлово-комунальне господарство становить ще один важливий тип інфраструктури, до складу якого входять організації, що забезпечують санітарно-технічне обслуговування, транспорт та енергопостачання. Вони відіграють ключову роль у повсякденному житті громад та класифікуються за різними категоріями для зручності управління та використання [26].



Рис. 2.1– Класифікація житлово-комунального господарства

Ринкова інфраструктура об'єднує різні суб'єкти та організації, які забезпечують функціонування ринків, сприяючи ефективному обігу товарів, послуг та фінансових ресурсів, а також сприятливим умовам для ринкової економіки. Різноманітність функцій та об'єктів у цьому секторі часто вимагає систематизації та класифікації для кращої організації. Ринкова інфраструктура відіграє ключову роль у забезпеченні взаємодії між основними учасниками ринку [27].

Транспортна інфраструктура включає в себе різноманітні конструкції, мережі та засоби зв'язку, які забезпечують транспортні потреби громадян, включаючи діяльність, пов'язану з будівництвом, обслуговуванням та ремонтом доріг, мостів тощо. Більшість елементів цієї інфраструктури перебувають під керуванням Міністерства інфраструктури. У рамках національної транспортної системи існує шість ключових категорій.

На місцевому рівні управління транспортною інфраструктурою лягає на плечі відповідних департаментів виконавчих органів. У Кривому Розі цю функцію здійснює Управління транспорту та зв'язку при виконкомі Криворізької міськради. Відповідальність цього відомства охоплює низку завдань, пов'язаних з розвитком та підтримкою транспортної інфраструктури, деталі яких можна знайти в окремій документації [28].



Рис. 2.2 — Видова структура ринкової інфраструктури

Кривий Ріг володіє транспортною інфраструктурою, до якої належить близько 200 транспортних одиниць. Велика частина цього транспорту працює на електрику, включаючи сучасні тролейбуси та трамваї. Паралельно з цим, автобусний флот міста також поступово розширюється завдяки придбанню нових автобусів. Важливо відзначити, що деякі з цих транспортних засобів обладнані для потреб людей з обмеженими можливостями, що полегшує їх переміщення містом та сприяє їх соціальній інтеграції [29].

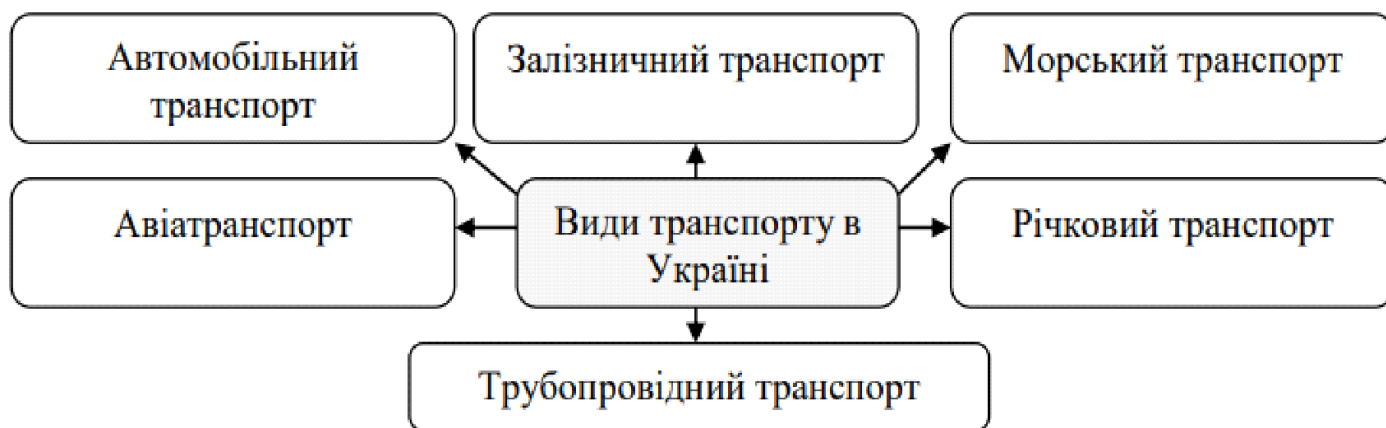


Рис. 2.3 — Видова структура транспорту в Україні

Освітня інфраструктура Кривого Рогу характеризується значною кількістю навчальних закладів, що забезпечують доступ до початкової, середньої та вищої освіти. Однак, незважаючи на велику кількість освітніх установ, існують виклики, пов'язані з модернізацією освітнього процесу, забезпеченням навчальних закладів сучасним обладнанням, підвищенням кваліфікації викладачів та впровадженням інноваційних освітніх програм, що відповідають потребам сучасного ринку праці.

Медична інфраструктура міста вимагає особливої уваги з огляду на потреби населення в якісних та доступних медичних послугах. Незважаючи на наявність широкої мережі лікарень та клінік, система охорони здоров'я стикається з проблемами, такими як застаріле медичне обладнання, нестача кваліфікованих медичних кадрів, а також потреба в покращенні умов надання медичних послуг.

Культурна інфраструктура Кривого Рогу має багатий потенціал, оскільки включає музеї, театри, бібліотеки та інші культурні заклади. Проте, для повного розкриття цього потенціалу необхідні інвестиції в оновлення

матеріально-технічної бази культурних установ, розвиток нових форматів культурних заходів та програм, які б сприяли залученню широкої аудиторії, зокрема молоді. Спортивна інфраструктура в Кривому Розі представлена спортивними комплексами, стадіонами та фітнес-центрами, які забезпечують потреби мешканців у фізичному розвитку та відпочинку. Однак для підвищення рівня здоров'я населення та сприяння масовому спорту необхідно розширювати доступ до спортивної інфраструктури, зокрема шляхом будівництва нових об'єктів у районах, де цього найбільше потребують, а також організації різноманітних спортивних заходів.

Заклади соціального захисту в Кривому Розі відіграють важливу роль у забезпеченні підтримки вразливих верств населення, проте їх робота потребує подальшої оптимізації та розвитку, щоб ефективно відповідати на сучасні соціальні виклики [30].

В сукупності, діагностика сучасного стану соціальної інфраструктури Кривого Рогу виявляє низку проблем та викликів, які вимагають уваги та вжиття комплексних заходів для їх вирішення. Важливим аспектом є не тільки модернізація та розвиток існуючої інфраструктури, але й впровадження інноваційних підходів та технологій, що сприятимуть створенню інклюзивного, сталого та життєздатного міського середовища, здатного задовольнити потреби мешканців Кривого Рогу.

Також необхідно взяти до уваги і транспортну інфраструктуру, яка безпосередньо впливає на доступність соціальних послуг для мешканців міста. Ефективна транспортна мережа, яка забезпечує швидке та зручне сполучення між різними районами міста, є критично важливою для забезпечення рівного доступу до освітніх, медичних, культурних та спортивних закладів. Водночас, недостатньо розвинута транспортна

інфраструктура може стати серйозною перешкодою для соціальної мобільності населення, особливо в умовах міста з розтягнутою територією, як Кривий Ріг.

Іншим важливим аспектом є стан житлової інфраструктури міста, яка також впливає на соціальний розвиток та якість життя мешканців. Доступність та якість житла, наявність сучасних комунальних послуг, зелених зон та ігрових майданчиків для дітей є ключовими факторами створення здорового та безпечного життєвого середовища. Тому, оновлення житлового фонду та розвиток інженерної та комунальної інфраструктури є необхідними компонентами комплексної стратегії розвитку соціальної інфраструктури міста.

В контексті розвитку соціальної інфраструктури значну увагу слід приділити і впровадженню інформаційно-комунікаційних технологій, які можуть значно покращити доступ до соціальних послуг, оптимізувати їх надання та підвищити загальну ефективність управління соціальною інфраструктурою. Цифровізація процесів надання послуг, розвиток електронних систем звернення громадян до органів місцевої влади, використання сучасних технологій для моніторингу стану інфраструктурних об'єктів - все це може стати частиною інноваційного підходу до розвитку соціальної інфраструктури міста [31].

У зв'язку з цим, стратегічне планування та розвиток соціальної інфраструктури Кривого Рогу вимагає комплексного підходу, що охоплює не лише вирішення існуючих проблем, а й передбачення майбутніх потреб населення на основі аналізу демографічних тенденцій, економічних перетворень та соціальних змін. Це включає в себе розробку довгострокових стратегій, заснованих на глибокому розумінні специфіки міста, його історичних, культурних та економічних особливостей. Реалізація комплексного підходу до розвитку соціальної інфраструктури Кривого Рогу

вимагає злагодженої взаємодії між органами місцевого самоврядування, приватним сектором, громадськими організаціями та широкою громадськістю. Важливим є використання інноваційних технологій, залучення інвестицій та впровадження кращих практик для створення ефективної, доступної та якісної соціальної інфраструктури, яка забезпечуватиме сталий розвиток міста та покращення якості життя його мешканців [32].

2.2 Виявлення та аналіз ключових проблем та викликів у розвитку соціальної інфраструктури міста

Розвиток соціальної інфраструктури міста є ключовим чинником забезпечення високої якості життя населення, стимулювання економічного зростання та формування сталого міського середовища. Однак, у процесі аналізу сучасного стану та планування розвитку соціальної інфраструктури міст зустрічається ряд проблем та викликів, які потребують уважного розгляду, глибокого аналізу та ефективних рішень.

Перш за все, значну увагу слід приділити питанню застарілої та недостатньої інфраструктури. Багато міських закладів освіти, охорони здоров'я, культури та спорту були збудовані декілька десятиліть тому і відтоді не зазнавали суттєвої модернізації. Це призводить до погіршення умов надання послуг, зниження їх якості та доступності для населення. Крім того, багато існуючих об'єктів соціальної інфраструктури не відповідають сучасним вимогам енергоефективності та доступності для людей з обмеженими можливостями.

Іншою значною проблемою є недостатнє фінансування розвитку соціальної інфраструктури. В умовах обмежених бюджетних ресурсів та

зростаючих потреб міста у вдосконаленні існуючих та створенні нових об'єктів соціальної інфраструктури, забезпечення адекватного фінансування стає справжнім викликом. Це вимагає пошуку додаткових джерел фінансування, залучення приватних інвестицій та розробки ефективних механізмів публічно-приватного партнерства [33]. Нерівномірний розвиток різних районів міста також є важливою проблемою. В деяких районах спостерігається значний дефіцит соціальної інфраструктури, тоді як інші мають відносний надлишок таких об'єктів. Це призводить до нерівності у доступі до освітніх, медичних, культурних та спортивних послуг, поглиблює соціальну сегрегацію та підриває зусилля з формування інклюзивного міського середовища.

Таблиця 2.1

Динамічний аналіз інфраструктурних видатків,
2018–2020 рр. [32,33].

Управління	Сума, у млн. грн.			Відхилення, у млн. грн		Темп приросту, у %	
	2018	2019	2020	2019-2018	2019/2020	2019-2018	2019-2020
Освіти і науки	2300107,4	2721186	3004778	421078,6	283592,1	18,31	10,42
Розвитку інфраструктури міста	820884,7	1145050	1263834	324165,2	118784	39,49	10,37
Охороно здоров'я	987475,9	981062	816733,2	-6413,5	-164329,2	-0,65	-16,75
Соціальної політики	1460074,3	642315	683002,3	-817759,3	40687,3	-56,01	6,33
Транспорту та зв'язку	335820	547743	400059,7	211923,4	-147683,7	63,11	-26,96
Управління культури	235760,7	293018	315486,7	57257,5	22468,5	24,29	7,67
Виконавчий комітет	190702,7	227749	279518,1	37046	51769,4	19,43	22,73

Управління капітального будівництва	89882	124688	269180,9	34806,4	144492,5	38,72	115,88
Інші	1220520,8	1378044	810882	157522,9	-567161,7	12,91	-41,16
Всього	7641228,5	8060856	7843475	419627,2	-217380,8	5,49	-2,7

Вивчення динаміки бюджетних витрат на інфраструктуру міста Кривий Ріг виявляє цікаві зміни протягом 2018–2019 років, особливо в секторі транспорту та зв'язку, де витрати в 2019 році зросли на 211,9 млрд грн, або на 63%, порівняно з попереднім роком. В той же час, видатки, контрольовані Департаментом регіональної інфраструктури, збільшились лише на 324,2 млрд грн, або на 39,49%. Незважаючи на загальну спрямованість міського бюджету на соціальні потреби, фінансування соціальної інфраструктури помітно зменшилося на 817,8 млрд грн, або на 56,01%.

У 2020 році спостерігаються нові тенденції: відбулося зниження фінансування транспортної інфраструктури на 26,96%, що контрастує з попереднім зростанням. Цю тенденцію можна охарактеризувати як коливання. З іншого боку, видатки на соціальні програми зросли на 6,33%. Окремо слід відзначити, що Департамент регіональної інфраструктури продовжував збільшувати свої видатки на 10,37%, а Управління капітального будівництва збільшило свої витрати на 115,88% порівняно з минулим роком [32].

Незважаючи на стратегічну мету Кривого Рогу досягти високих стандартів якості життя, витрати на охорону здоров'я продовжують зменшуватися, що становило 0,65% скорочення протягом 2018–2019 років та 16,75% протягом 2019–2020 років. Якщо цей тренд зниження фінансування соціальної і медичної інфраструктури продовжиться, це може негативно вплинути на соціально-економічний розвиток міста.

Розвиток інфраструктури в Кривому Розі характеризується кількома ключовими показниками: зростанням довжини ремонтованих доріг на 10,98%, підвищенням кількості обслуговуваних сміттєвих урн на 23,06%, а також збільшенням числа оновлених ліфтів на 49%. Внаслідок цих змін, загальне фінансування інфраструктури міської територіальної громади відчутно зросло на 10,78%. Це свідчить про певний, хоча й не вражаючий, прогрес у розвитку інфраструктури міста

Серед відповідальних за розподіл бюджетних коштів на інфраструктурні проекти, Департамент регіональної інфраструктури займає четверте місце за обсягом фінансування, який зріс з 10% до 16,1% протягом 2018–2020 років. Попри ці позитивні зміни, інфраструктурний розвиток в Кривому Розі ще не є основним пріоритетом місцевої влади, що вимагає подальшої уваги та планування на майбутнє.

Задачі, визначені Департаментом регіональної інфраструктури на 2021 рік, виявляють певні недоліки в комплексності підходу, зокрема відсутність очікуваних результатів для конкретних завдань, таких як забезпечення електропостачання, скорочення кількості бездомних тварин та організація поховань [33].

В умовах воєнного стану такі задачі стають особливо актуальними і можуть вважатися одними з найважливіших для Кривого Рогу. Це підкреслює актуальність розглянутої ідеї про внесення організаційних змін у Департаменті регіональної інфраструктури, зокрема через створення нового управління, яке б зосередилося на критично важливій інфраструктурі. Такий крок не лише відповідає потребам часу, але й вимагає глибокого аналізу існуючих проблем та розробки ефективних заходів для їх вирішення, що дозволить забезпечити стабільне та безперебійне функціонування міста навіть у непростих умовах.

Таблиця 2.2 – Систематизація поставлених завдань
Департаментом РІ на 2021 р. і очікуваних результатів по ним

Заплановані завдання на 2021 р.	Очікувані результати у 2021 р.
1	2
утримання об'єктів (елементів) благоустрою у належному стані, збереження та відновлення їх експлуатаційних характеристик і санітарне очищення, удосконалення системи контролю управління об'єктами (елементами) благоустрою, охороною об'єктів і елементи поліпшення	покращення екологічної ситуації та естетичного вигляду міста, збереження громадських об'єктів, природних ландшафтів, інших природних комплексів та об'єктів
відновлення та розширення зелених насаджень	гарантування безпечних умов життя для населення, покращення якості життя міста та залучення інвестицій; відновлення та створення нових зон культурно-масового відпочинку жителів міста, створення необхідних умов для відпочинку дітей, підлітків та дорослих, їх фізичного розвитку
забезпечення належного рівня електропостачання	х
додаткове постачання благоустрою та організації водопостачання	х
зменшення кількості безпритульних тварин	х
забезпечення поховання померлих та забезпечення відповідних ритуальних послуг	х
співпраця з комунальними підприємствами, а також іншими підприємства, установами та організаціями, що виробляють/виконують, та/або надають житлово-комунальні послуги, покращення їх роботи та якісне забезпечення мешканців міста їх послугами, створення конкурентного середовища на ринку КП	забезпечення сталої ефективної роботи комунальних підприємств, а також інших підприємств, установ та організацій, що надають житлово-комунальні послуги

зниження технологічних витрат і втрат ресурсів, сприяння розробці передових технологій для виконання робіт КП, що надають житлово-комунальні послуги	продовження терміну служби об'єктів (елементів) благоустрою, попередження надзвичайних ситуацій на них, попередження випадків пошкодження, знищення або крадіжки предметів
покращення житлових умов мешканців, гарантування справної технічної експлуатації ліфтів та їх безперебійної роботи, безпека мешканців при користуванні ліфтами, уникнення частих зупинок ліфтів з технічних причин та гарантії безпечне їх використання шляхом ведення капіталу ремонт (заміна та модернізація), оновлення, технічна експертиза ліфтів, що були в експлуатації 25 років підтримання в належному стані та покращення технічного стану колодязів, доріг, вулиці, мостів та шляхопроводів капітальний ремонт конструктивних елементів будинків, ліфтів, в яких створено ОСББ	підвищення рівня забезпечення населення житлово-комунальними послугами; послуги відповідно до вимог національних стандартів забезпечення безпеки дорожнього руху безпечне користування ліфтами мешканцями, їх належне технічне обслуговування, безперебійне продовження роботи та життя

У місті Кривий Ріг керування та розвиток інфраструктури відбувається як безпосередньо через Департамент регіональної інфраструктури, так і за допомогою фінансування різноманітних об'єктів через структурні підрозділи міськвиконкому. Виділено ключові напрямки розвитку міської інфраструктури за період 2018–2020 років, включаючи освітлення, роботи на перехрестях із світлофорами, ремонт доріг та мостів, благоустрій і облік зелених зон, а також водопостачання, водовідведення та теплозабезпечення. Аналіз показав, що ефективне розподілення інфраструктурних ресурсів залежить від специфіки регіону [33]. Для більш точного управління пропонується поділ інфраструктури на інженерну, логістичну, туристичну, зелену, соціальну, ринкову та виробничу категорії, не виокремлюючи при

цьому інноваційну інфраструктуру, адже вона повинна інтегруватися в кожную з перелічених категорій [34].

Планується створити в Департаменті регіональної інфраструктури спеціальний відділ для розробки та впровадження міської політики захисту критичної інфраструктури. Аналіз витрат у 2019 році показав значне збільшення інвестицій у транспортну інфраструктуру та зв'язок на 63% порівняно з попереднім роком, тоді як загальні видатки Департаменту зросли на 39,49%. У 2020 році спостерігається зменшення фінансування транспортної інфраструктури на 26,96% і зростання видатків на соціальні потреби на 6,33%. Стабільно високий рівень фінансування спрямовується на освітню інфраструктуру, не опускаючись нижче 30%. Ремонт вулиць і доріг має найбільшу частку витрат, показуючи значну зосередженість бюджету на цих потребах.

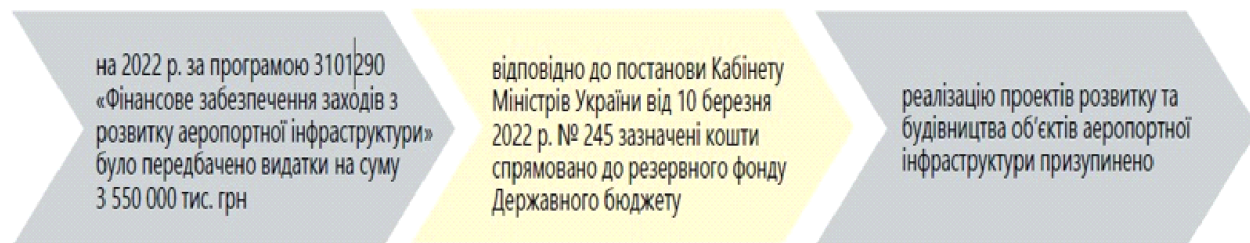
Проблема забезпечення якості та інноваційності послуг, що надаються через об'єкти соціальної інфраструктури, вимагає постійної уваги. В умовах швидких соціальних, технологічних та економічних змін, існуючі моделі надання послуг часто виявляються застарілими та неефективними. Це вимагає від міської влади та управлінців соціальної інфраструктури гнучкості у впровадженні нововведень, адаптації до змінюваних умов та потреб населення.

Конфлікт може стати шансом для України посилити своє положення через розширення торгівлі, особливо з Європейським Союзом. Надання Україні статусу кандидата в члени ЄС 23 червня 2022 року відкрило двері для нових можливостей співпраці. Це дає Україні доступ до особливого фонду ЄС, що призначений для підтримки розвитку транспорту, захисту довкілля, розвитку регіонального співробітництва, підвищення якості людських ресурсів та стимулювання економічного зростання у країнах, що прагнуть

стати членами ЄС [34]. Оскільки ці сектори відіграють ключову роль у відновленні країни, партнерство з ЄС може стати важливим джерелом фінансування для України. Навіть під час війни українські компанії повинні застосовувати наукові методи управління, зокрема процесний підхід, який є одним з найефективніших. Автори радять оновити ключові напрямки діяльності компанії, виявити та виправити найбільш вразливі бізнес-процеси, постраждалі від війни, адаптувати описи процесів та переглянути стандарти та правила, щоб відповідати новим обставинам.

Міністерство інфраструктури України представило глобальній спільноті та бізнес-лідерам план відбудови інфраструктури, яка постраждала внаслідок російської агресії. Цей план охоплює стратегію відновлення пост-воєнного періоду з ключовою метою повної реконструкції інфраструктури, інтеграції української транспортної системи з європейською, а також уніфікації правил і стандартів. Детальні заходи включають відновлення та будівництво 51,2 тис. км доріг, спорудження понад 1,4 тис. мостів за стандартами НАТО, реконструкцію та модернізацію понад 7 тис. одиниць залізничного транспорту, будівництво 5 нових аеропортів і модернізацію 3 портів на Дунаї.

До початку війни Україна схвалила розвитковий план аеропортів до 2023 року, підкреслюючи значення авіаційної інфраструктури як ключового географічного елемента. Враховуючи, що більшість аеропортів потребують модернізації, план містив заходи щодо поліпшення управління авіаційною інфраструктурою, включаючи приведення її до міжнародних безпекових стандартів, розширення доступу до авіаційного ринку, реконструкцію аеропортів та терміналів [35]. Ціллю було також перетворення України на важливого транзитного гравця через міжнародну співпрацю, однак воєнні дії призвели до заморожування цих ініціатив (рис. 2.4).



СТАНOM НА 30.08.2022 З 20 ДІЮЧИХ ЦИВІЛЬНИХ АЕРОПОРТІВ ЗРУЙНОВАНО АЕРОДРОМНІ КОМПЛЕКСИ (ЗЛІТНО-ПОСАДКОВІ СМУГИ, БУДІВЛІ, СПОРУДИ) У 12 АЕРОПОРТАХ ОРІЄНТОВНІ ЗБИТКИ АЕРОПОРТІВ ТА АЕРОНАВІГАЦІЙНОГО ОБЛАДНАННЯ СКЛАДАЮТЬ БЛИЗЬКО 200 МЛРД ГРН.

Рис. 2.4 — Ланцюг призупинки проектів розвитку аеропортної інфраструктури

В умовах воєнного стану, Україна зіткнулася з рядом серйозних викликів і проблем, зокрема у сфері управління інфраструктурою, особливо її критичними елементами. Важливість ідентифікації та адресації цих проблем набуває особливої актуальності, адже воєнний час вимагає ефективного реагування на виклики, пов'язані з функціонуванням та забезпеченням безпеки ключових інфраструктурних об'єктів. На 2022 рік з державного бюджету планується виділення 132 мільярдів гривень на загальний розвиток інфраструктури, включаючи дорожню, соціальну та комунальну інфраструктуру, з подальшим розподілом коштів у відповідності до встановлених пріоритетів (див. таблицю 3.1) [36].

Таблиця 2.3

Фінансування ТГ Держбюджетом – 2022

Напрямок фінансування	Сума
Регіональний розвиток	27,5 млрд грн
Розвиток сільських територій	7,1 млрд грн
Розвиток у сфері охорони здоров'я	5,4 млрд грн
Розвиток у сфері освіти	6,8 млрд грн
Розвиток дорожньої інфраструктури	6,8 млрд грн

На дороги загального користування місцевого значення, а також на вулиці і дороги комунальної власності	24,6 млрд грн
Розвиток транспортної інфраструктури	2,5 млрд грн
Розвиток інфраструктури (соціальне забезпечення, будівництво житла)	9,6 млрд грн
Розвиток у сфері культури	1,9 млрд грн
Розвиток спортивної інфраструктури	0,9 млрд грн
інші напрями розвитку територій (у тому числі ЦНАПи)	3,3 млрд грн.

Перед війною, Україна виділила майже 9 мільярдів гривень на розвиток інфраструктурних і соціокультурних проєктів, з особливим акцентом на екологізацію транспорту. Цей план мав на меті зниження викидів парникових газів до 90%, розширення мережі залізниць та внутрішніх водних шляхів, запровадження жорсткіших правил щодо забруднення повітря від традиційних автомобілів та розвиток інфраструктури для електромобілів [37].

Однак, через військові дії, фокус змістився на забезпечення захисту та ефективного управління критичною інфраструктурою, її обслуговування та відновлення після пошкоджень, враховуючи ризики, пов'язані з воєнними діями. Важливо було переглянути підходи до забезпечення стійкості цих об'єктів, регулювання та планування їх діяльності в нових умовах.

Стратегія відновлення інфраструктури має бути спрямована на ефективне визначення пріоритетів, які будуть сприяти покращенню умов життя членів територіальних громад, забезпеченню їхньої безпеки, та сприяти просуванню добробуту нації в цілому.

Керівництво місцевою інфраструктурою в Кривому Розі ґрунтується на ряді ключових внутрішніх та обласних документів, які спрямовані на інфраструктурні ініціативи в Дніпропетровській області. До них належать:

- Регіональна програма розвитку водного господарства в Дніпропетровській області на період до 2030 року;
- Комплексна програма екологічної безпеки Дніпропетровської області з планами дій до 2025 року для запобігання змінам клімату;
- Програма термомодернізації об'єктів комунальної сфери в області, розрахована до 2038 року;
- Регіональна програма забезпечення умов для оздоровлення та відпочинку дітей в області до 2021 року;
- Програма розвитку туризму в області, що триватиме до 2022 року.

Для того, щоб розуміти напрями управління критичною інфраструктурою у м. Кривий Ріг потрібно розрізняти гідротехнічної інфраструктури (табл. 2.4).

Таблиця 2.4

Види гідротехнічної інфраструктури

Призначення	Види
Гідротехнічні споруди загального призначення	споруди, що затримують воду та створюють перепад рівнів води
	водоскидні споруди
	регуляційні споруди
Гідротехнічні споруди спеціального призначення	споруди для використання водної енергії (наприклад, будинки ГЕС,
	напірні басейни тощо)
	споруди водного транспорту (судноплавні шлюзи, суднопідіймачі,
	причальні споруди, пірси, маяки, лісопуски тощо)
	гідромеліоративні комплекси (наприклад, магістральні та
	розподільні зрошувальні канали, шлюзи-регулятори зрошувальних
	та осушувальних систем, відстійники, дренажні комплекси)
	споруди для водопостачання та каналізації (каптажі, насосні станції,
	водонапірні вежі, очисні споруди та ін.)

	споруди для рибного господарства (наприклад, рибопідйомники,
	рибопропускні споруди, рибоводні ставки й басейни)

В Кривому Розі ракетні удари спричинили пошкодження гідротехнічних споруд, що викликало затоплення більше ніж 100 житлових будівель. Відбудова цієї інфраструктури, особливо під час та після воєнних дій, представляє великий виклик через загрозу подальших руйнувань. Важливим є переоцінка необхідності проведення ремонтів у контексті непередбачуваної ситуації на фронті. Пріоритетом має стати відновлення критично важливої інфраструктури над іншими проєктами розвитку. Описаний нижче процес показує підхід до відбудови критичної інфраструктури [38].

Важливим викликом є забезпечення сталого розвитку соціальної інфраструктури, що передбачає не тільки її фізичне вдосконалення та розширення, а й врахування екологічних стандартів, принципів енергоефективності та створення доступного та безпечного середовища для всіх категорій населення. Вирішення цих проблем та викликів вимагає комплексного підходу, залучення широкого кола зацікавлених сторін та використання інноваційних рішень та практик.

Вирішення зазначених проблем та подолання викликів у розвитку соціальної інфраструктури міста вимагає від урядових органів, громадськості та бізнесу об'єднання зусиль для створення ефективної, інклюзивної та стійкої міської інфраструктури. Це передбачає розробку та впровадження інтегрованих стратегій, які враховують специфіку міста, його історичний контекст, сучасні потреби та перспективи розвитку.

Однією з ключових умов успішного розв'язання існуючих проблем є активізація участі громадськості в процесі планування та реалізації проєктів у сфері соціальної інфраструктури. Залучення мешканців міста до обговорення

планів розвитку, врахування їх думок та пропозицій може значно підвищити ефективність управлінських рішень та забезпечити високий рівень суспільної підтримки ініціатив. Крім того, це сприяє формуванню відповідального ставлення до використання та збереження об'єктів соціальної інфраструктури серед мешканців [39].

Ефективне використання інноваційних технологій та цифровізація процесів управління також можуть значно сприяти підвищенню якості та доступності послуг соціальної інфраструктури. Впровадження сучасних ІТ-рішень дозволяє оптимізувати процеси управління, забезпечити прозорість витрачання коштів, підвищити ефективність моніторингу та оцінки стану інфраструктурних об'єктів.

Пошук альтернативних джерел фінансування, зокрема через розвиток публічно-приватного партнерства, є ще одним важливим напрямком у розв'язанні проблеми недостатнього фінансування. Залучення приватних інвестицій, використання грантів, міжнародна технічна допомога можуть стати вагомим внеском у модернізацію існуючих та будівництво нових об'єктів соціальної інфраструктури.

Розробка містобудівних норм та стандартів, які відображають сучасні вимоги до якості, безпеки та доступності соціальної інфраструктури, також є критично важливою для забезпечення сталого розвитку міста. Норми повинні враховувати потреби усіх груп населення, включаючи людей з обмеженими можливостями, та сприяти створенню інклюзивного міського середовища. Комплексний підхід до розвитку соціальної інфраструктури, що включає активну участь громадськості, використання інновацій, залучення приватних інвестицій та розробку ефективних стандартів та норм, є ключем до побудови стійкого, інклюзивного та процвітаючого міського середовища.

2.3 SWOT-аналіз впливу зовнішніх та внутрішніх чинників на соціальну інфраструктуру міста Кривий Ріг

SWOT-аналіз, як метод оцінки сильних і слабких сторін, можливостей і загроз, є ефективним інструментом у процесі стратегічного планування розвитку соціальної інфраструктури міста. В контексті Кривого Рогу, міста з багатою індустріальною спадщиною та значним потенціалом, SWOT-аналіз дозволяє глибше зрозуміти вплив внутрішніх та зовнішніх чинників на соціальну інфраструктуру, визначити ключові напрямки її розвитку та виокремити конкретні дії для підвищення якості життя населення.

Можливості для розвитку соціальної інфраструктури Кривого Рогу включають в себе залучення інвестицій, розвиток партнерства між державним та приватним секторами, інтеграцію інноваційних рішень та технологій. Важливим ресурсом є також міжнародне співробітництво, яке може сприяти обміну досвідом та найкращими практиками у сфері управління соціальною інфраструктурою, залученню іноземних інвестицій та технічної допомоги для реалізації конкретних проектів [39].

Таблиця 2.5

**SWOT-аналіз впливу зовнішніх та внутрішніх чинників на
соціальну інфраструктуру міста Кривий Ріг**

Аспект	Опис
Сильні сторони	Розгалужена мережа освітніх і медичних установ, розвинута культурна інфраструктура.
Слабкі сторони	Зношеність значної частини інфраструктурних об'єктів, недостатнє фінансування на модернізацію.
Можливості	Залучення інвестицій, міжнародне співробітництво, впровадження інновацій та сучасних технологій.
Загрози	Економічні коливання, демографічні зміни, зміна клімату та ризик техногенних катастроф.

SWOT-аналіз виявив ключові сильні сторони Кривого Рогу, такі як розвинута мережа освітніх, медичних та культурних установ, що створює міцну основу для подальшого розвитку соціальної інфраструктури міста. Однак, існуючі слабкості, включаючи зношеність об'єктів та недостатнє фінансування, потребують негайного вирішення. При цьому, місто має значні можливості для розвитку завдяки залученню інвестицій та впровадженню новітніх технологій. Загрози, пов'язані з економічними та демографічними змінами, вимагають ретельного планування та адаптації стратегій розвитку, щоб забезпечити стійке та інклюзивне майбутнє для соціальної інфраструктури міста.

Сильні сторони соціальної інфраструктури Кривого Рогу включають в себе розвинену мережу освітніх закладів, відносно розгалужену медичну інфраструктуру, наявність культурних та спортивних установ, що може

служувати фундаментом для подальшого розвитку. Місто має у своєму розпорядженні велику кількість кваліфікованих фахівців у галузі освіти та охорони здоров'я, багатий культурний потенціал та спортивні традиції, які сприяють зміцненню соціальної згуртованості та формуванню здорового способу життя [40].

Слабкі сторони соціальної інфраструктури міста виявляються у застарілості та недостатності деяких її елементів, обмежених фінансових ресурсах на розвиток та модернізацію, а також у недостатній інтеграції сучасних технологій у надання соціальних послуг. Проблеми з ефективністю управління соціальною інфраструктурою, включаючи відсутність стратегічного підходу до планування та розподілу ресурсів, також ускладнюють забезпечення високої якості послуг населенню.

Міжнародне співробітництво відкриває широкі можливості для міст, таких як Кривий Ріг, в області обміну знаннями та досвідом у плануванні, розвитку та управлінні соціальною інфраструктурою. Це може включати участь у міжнародних програмах і проектах, співпрацю з міжнародними організаціями та інститутами, а також розвиток партнерських відносин з містами інших країн.

Однак, поряд з можливостями, існують і значні загрози, які можуть впливати на розвиток соціальної інфраструктури в Кривому Розі. Зокрема, глобальні економічні коливання, політична нестабільність та екологічні кризи можуть впливати на доступність фінансових ресурсів, зменшити обсяги інвестицій та ускладнити процеси імплементації міжнародних проектів. Крім того, зміна клімату ставить перед міською інфраструктурою нові виклики, вимагаючи адаптації до екстремальних погодних умов, що може потребувати значних інвестицій у модернізацію та реконструкцію існуючих об'єктів. Виклики, пов'язані з демографічними змінами, зокрема зі старінням

населення та міграційними процесами, також мають значний вплив на соціальну інфраструктуру міста. Це вимагає від міської адміністрації адаптації послуг та об'єктів до потреб літніх людей, розвитку інклюзивних програм для інтеграції мігрантів та біженців, а також створення нових освітніх та культурних ініціатив для молоді. З огляду на викладене, SWOT-аналіз виявляє ключові сильні сторони, слабкості, можливості та загрози, які впливають на розвиток соціальної інфраструктури Кривого Рогу.

Серед сильних сторін можна відзначити наявність розгалуженої мережі освітніх, медичних та культурних установ, досвід міжнародного співробітництва, а також ініціативність місцевої влади та громади у впровадженні нововведень та розробці проектів з розвитку соціальної інфраструктури. Ці аспекти створюють міцну основу для подальшого розвитку та модернізації міської інфраструктури, відкриваючи широкі перспективи для поліпшення якості життя населення та залучення інвестицій.

Слабкі сторони, які потребують уваги, охоплюють зношеність багатьох об'єктів соціальної інфраструктури, нестачу фінансування для їх реконструкції та модернізації, а також необхідність підвищення кваліфікації персоналу. Також важливим є питання доступності соціальної інфраструктури для всіх груп населення, включаючи осіб з обмеженими можливостями та мешканців віддалених районів міста. Можливості для Кривого Рогу полягають у використанні сучасних технологій для оптимізації управління соціальною інфраструктурою, розвитку публічно-приватного партнерства, залученні міжнародних грантів та інвестицій для фінансування інфраструктурних проектів.

Важливим ресурсом є також активізація міжнародного співробітництва, яке може сприяти обміну досвідом та найкращими практиками у сфері управління соціальною інфраструктурою. Загрозами для розвитку соціальної

інфраструктури є глобальні економічні та політичні нестабільності, екологічні виклики, зокрема зміна клімату, яка може впливати на безпеку та стійкість міської інфраструктури. Демографічні зміни, зокрема зростання частки літніх людей та міграційні процеси, також ставлять перед міською інфраструктурою нові виклики, вимагаючи адаптації послуг до змінних потреб населення.

SWOT-аналіз зовнішніх та внутрішніх чинників впливає на соціальну інфраструктуру міста Кривий Ріг демонструє комплексний підхід до виявлення основних сил, слабкостей, можливостей та загроз, з якими стикається місто у цій сфері. Визначення цих аспектів є критично важливим для розробки ефективних стратегій та програм розвитку, спрямованих на створення стійкої, інклюзивної та високоякісної соціальної інфраструктури, яка відповідає потребам всіх мешканців міста.

Для досягнення цієї мети, місту Кривий Ріг необхідно зосередити зусилля на розробці та впровадженні інтегрованих підходів, які враховують взаємодію соціальної, економічної та екологічної компонент міського розвитку. Це вимагає систематичного аналізу поточних трендів, прогнозування майбутніх потреб населення та адаптації стратегій розвитку до змінюваних умов.

Особлива увага повинна бути приділена покращенню енергоефективності та стійкості об'єктів соціальної інфраструктури до кліматичних змін. Впровадження зелених технологій, використання відновлювальних джерел енергії та реалізація заходів з енергозбереження допоможуть місту зменшити вуглецевий слід та забезпечити стійкість міського середовища.

Залучення громадськості та забезпечення відкритого діалогу між міською владою, бізнесом та жителями Кривого Рогу є невід'ємною частиною

процесу розробки та реалізації стратегій розвитку соціальної інфраструктури. Активізація участі громадян у процесі прийняття рішень сприятиме створенню відповідальної, залученої та інформованої громадськості, готової підтримати ініціативи місцевої влади.

Розвиток партнерських відносин з приватним сектором та залучення приватних інвестицій є ще однією важливою складовою успішної реалізації проектів з розвитку соціальної інфраструктури. Публічно-приватне партнерство може стати ефективним механізмом фінансування будівництва та модернізації об'єктів, забезпечуючи високу якість та оперативність виконання робіт. Враховуючи зростаючу роль цифрових технологій у сучасному світі, Кривий Ріг може значно покращити якість та доступність соціальної інфраструктури через впровадження цифрових рішень. Це охоплює розробку електронних сервісів для надання публічних послуг, використання інтелектуальних систем управління міським транспортом та інфраструктурою, а також впровадження цифрових платформ для взаємодії влади з громадянами.

Комплексний підхід до розвитку соціальної інфраструктури в Кривому Розі, заснований на SWOT-аналізі, передбачає не тільки вирішення існуючих проблем і викликів, але й врахування майбутніх тенденцій та можливостей. Це вимагає злагодженої роботи міської влади, бізнесу, громадськості та міжнародних партнерів для створення стійкого, інклюзивного та динамічного міського середовища, спроможного забезпечити високу якість життя для всіх мешканців міста.

РОЗДІЛ 3. ПРОЕКТУВАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ МІСТА КРИВИЙ РІГ

3.1 Опрацювання стратегічних пріоритетів для розвитку соціальної інфраструктури Кривого Рогу

Опрацювання стратегічних пріоритетів для розвитку соціальної інфраструктури Кривого Рогу є вирішальним кроком у забезпеченні сталого розвитку міста та підвищення якості життя його мешканців. В цьому процесі важливо враховувати комплексний характер соціальної інфраструктури, що охоплює освіту, охорону здоров'я, культуру, спорт, соціальний захист, та інші аспекти, які безпосередньо впливають на соціальне добробут і розвиток громади.

Першочерговою метою є забезпечення доступності та якості освітніх послуг для всіх категорій населення. Це вимагає модернізації існуючих навчальних закладів, будівництва нових сучасних освітніх комплексів, оснащених за останнім, словом, техніки, та розробки інноваційних освітніх програм, що відповідають потребам сучасного ринку праці та забезпечують якісну підготовку фахівців. У сфері охорони здоров'я пріоритетом є підвищення доступності медичних послуг, покращення якості лікування та профілактики захворювань. Необхідно зосередитися на розвитку первинної медичної допомоги, створенні центрів сімейної медицини, модернізації лікарень та клінік, впровадженні новітніх медичних технологій та підвищенні кваліфікації медичного персоналу.

Культурний розвиток міста вимагає створення умов для збереження та примноження культурної спадщини, підтримки мистецьких ініціатив та розвитку творчих здібностей громадян. Важливо розширити мережу культурних центрів, бібліотек, музеїв та галерей, організувати культурні

заходи місцевого та міжнародного рівня, сприяючи тим самим культурному обміну та розвитку туризму [22].

У сфері спорту та дозвілля пріоритетом є створення умов для масового заняття спортом, підтримка професійного спорту, розвиток спортивної інфраструктури, включаючи будівництво спортивних майданчиків, стадіонів, басейнів, та організація спортивних заходів для різних вікових груп.

Важливо також звернути увагу на розвиток соціальних послуг, забезпечення підтримки вразливих верств населення, створення умов для їх соціальної інтеграції та самореалізації. Це передбачає розробку та реалізацію програм соціальної підтримки, забезпечення доступу до якісних соціальних послуг для літніх людей, людей з обмеженими можливостями, дітей та молоді.

У цьому контексті важливим є використання інноваційних технологій та цифровізації для покращення якості та доступності послуг соціальної інфраструктури, впровадження електронних сервісів для спрощення доступу громадян до послуг та підвищення прозорості управління.

Реалізація визначених стратегічних пріоритетів потребує комплексного підходу, ефективної взаємодії всіх зацікавлених сторін, залучення необхідних ресурсів та постійного моніторингу досягнення цілей. Тільки за цих умов можливо досягти значного прогресу в розвитку соціальної інфраструктури Кривого Рогу, покращенні якості життя мешканців міста та забезпеченні його сталого розвитку. В забезпеченні сталого розвитку соціальної інфраструктури шляхом інтеграції екологічних стандартів та практик. Це включає використання енергоефективних технологій, матеріалів з низьким впливом на довкілля у будівництві та реконструкції об'єктів, створення зелених зон та просторів відпочинку, які сприяють збереженню біорізноманіття та покращенню екологічної ситуації в місті. Особлива увага має бути приділена

адаптації міської інфраструктури до змін клімату та зменшенню її вразливості до екстремальних погодних явищ.

Пріоритетом є підвищення інклюзивності соціальної інфраструктури, що передбачає створення умов для рівного доступу до освітніх, медичних, культурних та спортивних послуг для всіх груп населення, включаючи осіб з особливими потребами, літніх людей та маломобільні групи. Це вимагає розробки та впровадження спеціальних програм, а також адаптації існуючих об'єктів з урахуванням потреб цих груп [37].

Охоплює пріоритет і розвиток мережі громадського транспорту та транспортної інфраструктури, щоб забезпечити зручний та швидкий доступ до об'єктів соціальної інфраструктури. Важливим є розробка інтегрованих транспортних рішень, які сприяють зменшенню транспортного навантаження на місто, покращенню якості повітря та створенню безпечних та комфортних умов для пішоходів та велосипедистів. Також пріоритетом є залучення громади до процесу розробки та реалізації стратегій розвитку соціальної інфраструктури. Активна участь громадян у плануванні, оцінці та моніторингу проектів не тільки підвищує рівень довіри та підтримки з боку населення, але й сприяє розробці більш ефективних та відповідних рішень, що враховують реальні потреби та очікування мешканців.

Визначення та впровадження стратегічних пріоритетів для розвитку соціальної інфраструктури Кривого Рогу вимагає комплексного підходу, координації зусиль різних сторін, інвестицій у ключові сектори та неперервної адаптації до змінюваних умов. Це стане основою для створення сучасного, сталого та інклюзивного міського середовища, здатного задовольнити потреби та амбіції усіх мешканців Кривого Рогу.

Враховуючи широкий спектр викликів, з якими стикається соціальна інфраструктура міста, важливо також зосередитися на розвитку гнучких

механізмів моніторингу та оцінки ефективності інфраструктурних проєктів. Це дозволить міській владі та відповідальним органам оперативно реагувати на зміни у потреб населення, адаптувати плани розвитку відповідно до нових викликів та забезпечити високий рівень задоволеності громадян наданими послугами. Особлива увага повинна бути приділена підвищенню рівня освіти та підготовки фахівців, залучених до управління та розвитку соціальної інфраструктури. Інвестиції в підготовку кадрів, навчання з питань новітніх технологій, управління проєктами та ефективної комунікації стануть запорукою успішної реалізації стратегічних ініціатив [36].

Важливим ресурсом для розвитку соціальної інфраструктури є активізація місцевих громад, стимулювання громадської активності та волонтерства. Участь громадян у плануванні, реалізації та оцінці проєктів може значно підвищити ефективність використання ресурсів, сприяти збереженню об'єктів соціальної інфраструктури та забезпечити врахування потреб різних груп населення.

У контексті забезпечення сталого розвитку, важливо також зосередитися на розвитку зеленої інфраструктури міста, створенні екологічно чистих та безпечних зон відпочинку для мешканців. Розвиток парків, скверів, зелених дахів та вертикального озеленення будівель не тільки покращить екологічну ситуацію в місті, але й сприятиме формуванню здорового способу життя та підвищенню загального благополуччя населення. Стратегічне планування розвитку соціальної інфраструктури Кривого Рогу вимагає комплексного підходу, який об'єднує ефективне управління, інновації, міжнародне співробітництво та активну участь громадян. Забезпечення доступності, якості та стійкості соціальної інфраструктури, адаптованої до потреб усіх мешканців, стане фундаментом для досягнення цілей сталого розвитку та підвищення якості життя у місті [35].

3.2 Розробка проектів та програм поліпшення структури та функціонування соціальної інфраструктури Кривого Рогу

Розробка проектів та програм для поліпшення структури та функціонування соціальної інфраструктури Кривого Рогу є важливою частиною стратегічного планування, що має на меті підвищити якість життя населення, стимулювати соціально-економічний розвиток міста та забезпечити його стійкість до зовнішніх та внутрішніх викликів.

В контексті Кривого Рогу, міста з багатим індустріальним минулим та потужним потенціалом, цей процес включає кілька ключових напрямків, які спрямовані на вирішення існуючих проблем та використання наявних можливостей [37]

Перше та, можливо, найбільш фундаментальне завдання полягає у модернізації фізичної інфраструктури. Багато закладів освіти, охорони здоров'я, культурні та спортивні установи міста потребують не лише косметичних змін, але й глибокої реконструкції з використанням сучасних технологій та матеріалів. Це включає оновлення інженерних мереж, забезпечення доступності для людей з обмеженими можливостями, впровадження енергоефективних рішень та створення гнучких просторів, здатних адаптуватися до змінних потреб громади. Другий напрямок зосереджений на розширенні та диверсифікації послуг, що надаються через соціальну інфраструктуру. Це передбачає розробку нових освітніх програм, що відповідають потребам сучасного ринку праці, розширення медичних послуг з використанням інноваційних методик лікування та профілактики,

створення інтерактивних культурних та рекреаційних просторів, які сприятимуть залученню мешканців до активного дозвілля та спорту.

Третій напрямок включає в себе впровадження сучасних технологій для покращення управління соціальною інфраструктурою. Цифровізація процесів, використання системи "розумне місто" для моніторингу та оптимізації роботи об'єктів інфраструктури, розробка мобільних додатків для зручного доступу громадян до різноманітних послуг є важливими кроками у напрямку покращення структури та функціонування соціальної інфраструктури міста Кривого Рогу. Цифровізація та впровадження концепції «розумного міста» дозволяють значно підвищити якість та доступність послуг для мешканців, оптимізувати роботу комунальних служб, покращити управління міськими ресурсами та зробити міське середовище більш безпечним та комфортним для життя.

Розробка мобільних додатків та онлайн-платформ сприяє забезпеченню зручного доступу громадян до інформації про послуги у сферах освіти, охорони здоров'я, культури та дозвілля, а також до систем електронного урядування, що забезпечують можливість електронної взаємодії громадян з міською владою. Це не лише покращує якість обслуговування населення, але й сприяє підвищенню прозорості та відповідальності органів місцевого самоврядування.

Важливим напрямком у покращенні структури та функціонування соціальної інфраструктури є реалізація проектів з енергоефективності та екологічної стійкості. Модернізація систем опалення, освітлення, вентиляції у громадських будівлях, застосування зелених технологій та відновлювальних джерел енергії дозволяють значно знизити енергоспоживання, вплив на навколишнє середовище та експлуатаційні витрати.

Поліпшення транспортної інфраструктури міста, зокрема розвиток громадського транспорту, створення зручних та безпечних велосипедних доріжок, пішохідних зон, є ще одним пріоритетним напрямком. Це не лише сприятиме підвищенню мобільності мешканців та зменшенню заторів на дорогах, але й покращить екологічну ситуацію в місті, зробивши його більш привабливим для життя та інвестицій.

Розвиток інклюзивних програм та об'єктів соціальної інфраструктури, які б враховували потреби всіх груп населення, зокрема людей з обмеженими можливостями, літніх людей, дітей, є важливим для забезпечення рівного доступу до соціальних послуг та інтеграції всіх верств населення в соціальне життя міста. Також необхідно звернути увагу на розвиток культурної інфраструктури міста, організацію культурних заходів та фестивалів, які сприяють залученню туристів, підвищенню культурного рівня мешканців та формуванню позитивного іміджу міста як центру культурного та духовного розвитку.

3.3 Оцінка ефективності запропонованих стратегій

У сукупності, розробка та реалізація проектів та програм поліпшення структури та функціонування соціальної інфраструктури Кривого Рогу вимагає комплексного підходу, інтеграції зусиль міської влади, бізнесу, громадськості та міжнародних партнерів. Це стане основою для створення сучасного, комфортного, безпечного та сталого міського середовища, здатного забезпечити високу якість життя для всіх мешканців міста.

Таким чином, ключовим аспектом розвитку соціальної інфраструктури Кривого Рогу є не лише фізичне оновлення об'єктів, але й створення умов для гармонійного розвитку громади, підвищення соціального капіталу та сприяння інноваціям у всіх сферах життя міста. Важливо розглядати соціальну інфраструктуру не як набір окремих об'єктів, а як єдину

інтегровану систему, що забезпечує розвиток особистості, зміцнення громадського здоров'я, культурне збагачення та активне дозвілля мешканців.

Особливу увагу слід звернути на розвиток освітнього простору міста, що передбачає не лише модернізацію матеріально-технічної бази шкіл та університетів, але й реформування освітніх програм, впровадження сучасних методик навчання, інтеграцію цифрових технологій у навчальний процес. Це дозволить підготувати молоде покоління до викликів сучасного ринку праці, стимулювати креативність, інноваційність та критичне мислення.

У сфері охорони здоров'я необхідно зосередитися не лише на покращенні якості медичного обслуговування, але й на розвитку профілактичної медицини, підвищенні обізнаності населення про здоров'я спосіб життя, розробці та реалізації програм зі зменшення ризику хронічних захворювань. Ефективна система охорони здоров'я є основою стійкого розвитку міста, здатного забезпечувати високу якість життя своїм мешканцям.

Культурний розвиток міста також вимагає особливої уваги. Розробка та реалізація культурних проєктів, підтримка мистецтва та креативних індустрій, організація фестивалів, виставок, театральних постановок сприятимуть залученню туристів, підвищенню культурного рівня мешканців, збереженню історичної спадщини та формуванню позитивного іміджу Кривого Рогу як міста з багатою культурою та історією. Не менш важливим є і розвиток спортивної інфраструктури та створення умов для активного дозвілля мешканців. Розвиток спортивних секцій, фітнес-центрів, скейт-парків, велосипедних та пішохідних доріжок не лише сприятиме підвищенню рівня фізичної активності населення, але й стане фактором згуртування громади, формування здорових життєвих цінностей.

У сукупності, розробка проєктів та програм поліпшення структури та функціонування соціальної інфраструктури Кривого Рогу вимагає від міської

влади, бізнесу та громадськості об'єднання зусиль, інноваційного підходу та активної участі у процесі планування та реалізації стратегій розвитку. Тільки за таких умов можливо досягнення сталого розвитку міста, підвищення якості життя мешканців та створення комфортного та безпечного міського середовища.

ВИСНОВОК

В процесі аналізу та розробки стратегічних підходів до вдосконалення соціальної інфраструктури Кривого Рогу було виявлено ряд ключових напрямків, що вимагають особливої уваги та зусиль як з боку міської влади, так і від громадськості, бізнесу та міжнародних партнерів. Основним висновком даної роботи є те, що комплексний та інтегрований підхід до розвитку соціальної інфраструктури є ключем до створення стійкого, життєздатного міського середовища, здатного задовольнити потреби всіх мешканців міста. Розвиток соціальної інфраструктури має виходити з реальних потреб громади, що вимагає постійного діалогу між міською владою, громадськістю, бізнесом та іншими зацікавленими сторонами. Активна участь громадян у процесі планування та реалізації проектів не лише підвищує їх ефективність, але й сприяє формуванню відповідального ставлення до використання міської інфраструктури та ресурсів.

Інновації та впровадження сучасних технологій є ключовими елементами у покращенні якості та доступності послуг соціальної інфраструктури. Цифровізація процесів, використання системи "розумне місто", розвиток мобільних додатків та електронних сервісів дозволяють забезпечити більшу прозорість, оперативність обслуговування та зручність для громадян. Питання енергоефективності, екологічної стійкості та адаптації до змін клімату мають бути інтегровані у всі проекти та програми, пов'язані з розвитком соціальної інфраструктури. Застосування зелених технологій, розробка енергоефективних рішень та створення зелених зон відпочинку не лише покращують якість життя мешканців, але й сприяють збереженню навколишнього середовища. Розробка інклюзивних програм, що враховують потреби всіх груп населення, включаючи осіб з обмеженими можливостями,

літніх людей та дітей, є важливим для забезпечення рівного доступу до соціальної інфраструктури. Це допомагає формувати справедливе та інклюзивне міське середовище.

Залучення зовнішнього фінансування, розвиток публічно-приватного партнерства та міжнародного співробітництва можуть значно сприяти реалізації масштабних проєктів розвитку соціальної інфраструктури. Важливо шукати нові можливості для фінансування, зокрема через міжнародні гранти та інвестиції, що відкривають доступ до нових технологій, знань та досвіду.

Аналіз стратегічного планування та розвитку соціальної інфраструктури Кривого Рогу вказують на необхідність комплексного підходу до розв'язання існуючих проблем та використання нових можливостей. Залучення громадян до процесів управління, інтеграція інновацій, забезпечення стійкості та розвиток міжнародної співпраці є ключовими елементами для досягнення цієї мети. Тільки через спільні зусилля міської влади, громадськості, бізнесу та міжнародних партнерів можливо створити сучасне, комфортне та стале міське середовище, готове до викликів майбутнього.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Not just surviving but thriving: Innovations help business in Ukraine to stay afloat during the war. Міжнародна організація з міграції в Україні. 2023. URL: <https://ukraine.iom.int/stories/not-just-surviving-thriving-innovations-help-business-ukraine-stay-afloat-during-war> (дата звернення: 13.03.2024).
2. Leading a business in Ukraine during the war. Harvard Business Review. 2023. URL: <https://hbr.org/2023/02/leading-a-business-in-ukraine-during-the-war> (дата звернення: 13.03.2024).
3. Rebuilding Ukraine: how will policy-makers shape the country after the war? Economics Observatory. 2023. URL: <https://www.economicsobservatory.com/rebuilding-ukraine-how-will-policy-makers-shape-the-country-after-the-war> (дата звернення: 13.03.2024).
4. Міністерство інфраструктури України. "Галузі інфраструктури." Веб-сайт Міністерства інфраструктури України. URL: <https://mtu.gov.ua/> (дата звернення: 13.03.2024).
5. Про місцеве самоврядування." Закон України від 21 травня 1997 р. № 280/97-ВР. Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр#Text> (дата звернення: 14.03.2024).
6. Конституція України." Закон України від 28 червня 1996 р. № 254к/96-ВР. Відомості Верховної Ради України. 1996. № 30.
7. Криворізька міська рада. "Загальна інформація про управління транспорту та телекомунікацій." Веб-сайт Криворізької міської ради. URL: https://kr.gov.ua/karta_saytu_pidrozdili_vikonkomu/viddil_transportu_i_zvyazku/zagalna_informatsiya (дата звернення: 13.03.2024).

8. Земельний кодекс України. Закон України від 25 жовтня 2001 р. № 2768-III. Верховна Рада України. Відомості Верховної Ради України. 2002. № 3-4.
9. Про інноваційну діяльність. Закон України від 4 липня 2002 р. № 40-IV. Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/40-15#Text> (дата звернення: 14.03.2024).
10. Асташенко К. О., Слухай В. В. Управління сучасним містом: принципи та механізми. Харків: [Видавництво], 2015. – 4 с.
11. Про регулювання містобудівної діяльності. Закон України від 19 травня 2011 р. № 3038-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3038-17#Text> (дата звернення: 12.03.2024).
12. Про будівельні норми. Закон України від 17 лютого 2011 р. № 1704-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1704-17#Text> (дата звернення: 12.03.2024).
13. Про транспорт. Закон України від 18 листопада 1994 р. № 232/94-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/232/94-вр#Text> (дата звернення: 14.03.2024).
14. Про морські порти України. Закон України від 17 травня 2012 р. № 4709-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4709-17#Text> (дата звернення: 14.03.2024).
15. Про житлово-комунальні послуги. Закон України від 9 листопада 2017 р. № 2189-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2189-19#Text> (дата звернення: 14.03.2024).
16. Про об'єднання співвласників багатоквартирного будинку. Закон України від 29 листопада 2001 р. № 2866-III. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2866-14#Text> (дата звернення: 14.03.2024).
17. Про затвердження Порядку організації перевезень пасажирів та багажу автомобільним транспортом. Наказ Міністерства інфраструктури України від

15 липня 2013 р. № 480. URL:
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1282-13#n14> (дата звернення: 14.03.2024).

18. Про визначення переможців конкурсу з перевезення пасажирів на міських автобусних маршрутах загального користування. Рішення Криворізької міської ради від 16 вересня 2020 р. № 462. (Для цього посилання URL не зазначено, оскільки воно може бути доступне лише через офіційні муніципальні ресурси або запити.)

19. Про приватизацію державного і комунального майна. Закон України від 18 жовтня 2018 р. № 2269-VIII. URL:
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2269-19#Text> (дата звернення: 14.03.2024).

20. Про культуру. Закон України від 2011 р. № 2778. URL:
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2778-17#Text> (дата звернення: 14.03.2024).

21. Про музеї та музейну справу. Закон України від 26 червня 1995 р. № 249/95-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/249/95-вр#Text> (дата звернення: 14.03.2024).

22. Про теплопостачання. Закон України від 26 червня 1995 р. № 249/95-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/249/95-вр#Text> (дата звернення: 11.04.2023). Примітка: номер закону повторюється з попереднім пунктом, переконайтеся в коректності даних.

23. Про благоустрій. Закон України від 6 вересня 2005 р. № 2807. URL:
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2807-15#Text> (дата звернення: 14.03.2024).

24. Про затвердження методики нарахування компенсаційних виплат за пільговий проїзд окремої категорії громадян. Рішення Криворізької міської ради від 12 лютого 2003 р. № 53.

25. Ринкова інфраструктура. Вікіпедія. URL:
https://uk.wikipedia.org/wiki/Ринкова_інфраструктура (дата звернення: 14.03.2024).

26. Економіка (Шпаргалки). "Ринкова інфраструктура". Електронний ресурс. URL: <http://studies.in.ua/ru/ekonomika-shpargalki/83-39-rinkova-infrastruktura.html> (дата звернення: 11.03.2024).
27. Інноваційна інфраструктура: роль та місце в інноваційному процесі. Електронний ресурс. URL: https://pidru4niki.com/85854/ekonomika/innovatsiyna_infrastruktura_rol_mistse_i_innovatsiynomu_protsesi (дата звернення: 11.03.2024).
28. Архипенко С.В. "Конспект лекцій з курсу «Територіальне управління» [Електронний ресурс]: для студентів профільного напрямку підготовки 281 «Публічне управління та адміністрування» денної та заочної форм навчання". Криворізький національний університет. Кривий Ріг, 2019. URL: [вказати URL, якщо доступний] (дата звернення: 12.03.2024).
29. Кінаш І.П. "Склад і структура соціальної інфраструктури." Вісник соціально-економічних досліджень. 2012. № 3 (46), частина 2. С. 1-6.
30. Структура департаменту розвитку інфраструктури Криворізької міської ради. Веб-сайт. URL: https://kr.gov.ua/ua/st/pg/191109377530485_s/ (дата звернення: 12.03.2024).
31. Відкритий бюджет міста Кривий Ріг. Веб-сайт. URL: <https://openbudget.krmisto.gov.ua/> (дата звернення: 12.03.2024).
32. Паспорти бюджетних програм департаменту розвитку інфраструктури міста. Веб-сайт. URL: https://od.kr.gov.ua/ua/odata_list/rid/14/ (дата звернення: 12.03.2024).
33. Про затвердження Державної цільової програми розвитку аеропортів на період до 2023 року. Постанова Кабінету Міністрів України від 24 лютого 2016 р. № 126.

34. Про схвалення Національної транспортної стратегії України на період до 2030 року." Розпорядження Кабінету Міністрів України від 30 травня 2018 р. № 430-р.
35. Всеукраїнський Форум «Україна 30». Інфраструктура. Веб-сайт. URL: <https://ukraine30.com/infrastructure/> (дата звернення: 29.02.2024).
36. Про затвердження Стратегії розвитку морських портів України на період до 2038 року." Розпорядження Кабінету Міністрів України від 11 липня 2013 р. № 548-р.
37. Стратегічний план розвитку м. Кривого Рогу на період до 2025 року. Веб-сайт. URL: https://kr.gov.ua/ua/st/pg/100415583959267_s/ (дата звернення: 13.03.2024).
38. Інфраструктура регіонів України. Пріоритети модернізації. Аналітичне дослідження. ГО «Поліський фонд міжнародних та регіональних досліджень», Фонд імені Фрідріха Еберта. Київ, 2017. 108 с.
39. Томашук Я. "Об'єкти критичної інфраструктури: аналіз та відповіді на питання." Електронний ресурс. URL: <https://smarttender.biz/blog/view/ob-yekti-kritichnoyi-infrastrukturi-detalniy-analiz-ta-vidpovidi-na-poshireni-pitannya/> (дата звернення: 29.02.2024).
40. Зубко Г. "Як відбудувати критичну інфраструктуру." Електронний ресурс. URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2022/06/14/688141/> (дата звернення: 14.03.2024)

ДОДАТКИ

Додаток А
ЗАТВЕРДЖЕНО

ПОЛОЖЕННЯ

V. Організація роботи департаменту

5.1. Департамент здійснює діяльність відповідно до перспективного й поточного планів роботи виконкому міської ради, що затверджуються рішенням виконкому міської ради, його щомісячних календарних планів основних заходів, що затверджуються міським головою, перспективного й піврічного планів роботи департаменту, які затверджуються заступником міського голови відповідно до розподілу обов'язків.

5.2. Департамент утримується коштом міського бюджету. Його штатний розпис визначається міським головою в межах загальної чисельності та фонду оплати праці працівників виконкому міської ради.

5.3. Департамент очолює директор, який призначається на посаду розпорядженням міського голови за конкурсом чи іншою процедурою, передбаченою чинним законодавством України. У разі відсутності директора, його обов'язки виконує заступник або інша посадова особа, визначена відповідним розпорядженням міського голови.

5.4. Директор департаменту:

5.4.1 несе персональну відповідальність за виконання покладених на департамент завдань, законність ухвалених ним рішень;

106

про департамент розвитку інфраструктури міста виконкому Криворізької міської ради

VI. Права департаменту

Департамент має право:

4.1. Виконувати функції балансоутримувача житлового та нежитлового фондів, об'єктів благоустрою, дорожньо-мостового господарства, соціально-культурного призначення, що належить до комунальної власності міста.

4.2. Одержувати в установленому порядку від департаментів, управлінь, відділів, інших виконавчих органів міської ради та районних у місті рад, місцевих органів виконавчої влади, суб'єктів господарювання в межах повноважень інформацію, документи та інші матеріали, необхідні для здійснення власних повноважень і завдань, відповідно до чинного законодавства України.

4.3. Скликати в установленому порядку наради, проводити семінари з питань, що належать до його компетенції.

4.4. У особі керівника департаменту, його заступника брати участь у роботі сесій міської ради та районних у місті рад, засіданнях постійних комісій міської ради та районних у місті рад, нарадах, що організовуються іншими виконавчими органами міської ради, подавати пропозиції з питань, віднесених до його повноважень, або брати участь у їх підготовці.

4.5. Вести ділове листування з органами виконавчої влади та місцевого самоврядування, суб'єктами господарювання в межах наданих повноважень.

4.6. Здійснювати адміністрування розділів порталу «Криворізький ресурсний центр» або їх частин, де розміщуються інформаційні ресурси, що за змістом належать до його компетенції.

4.7. Виступати замовником документації із землеустрою щодо відведення земельних ділянок для впорядкування, розширення, будівництва та реконструкції об'єктів благоустрою, у тому числі кладовищ міста, передавати її на затвердження в установленому порядку та бути землекористувачем земельних ділянок, наданих у постійне користування для розміщення об'єктів благоустрою, у тому числі кладовищ міста, згідно з чинним законодавством України.

4.8. Брати участь у судових засіданнях в межах наданих повноважень та в спосіб, визначений законодавством України.

Відсоток пошкодження інфраструктури за 3 місяці війни

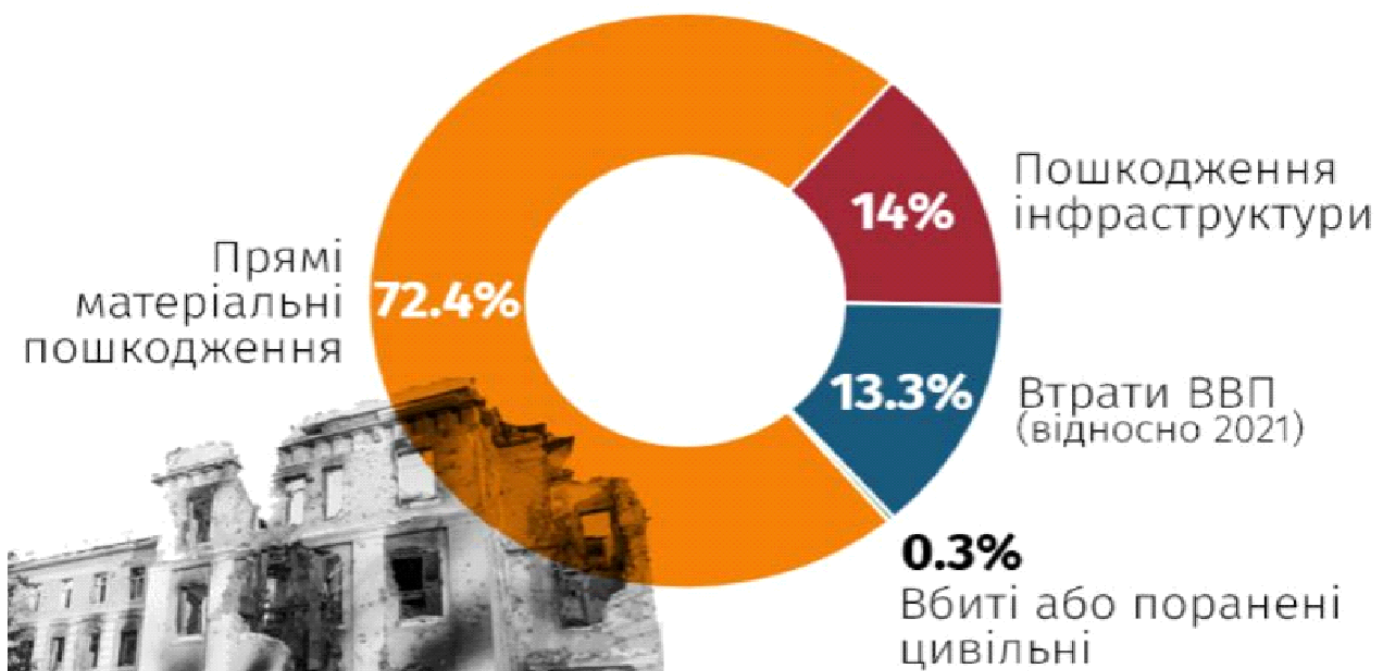


Рисунок 3.4 – Відсоток пошкодження інфраструктури за 3 місяці війни [92]

ІСНУЮТЬ ТАКІ КАТЕГОРІЇ КРИТИЧНОСТІ ОБ'ЄКТІВ КІ:

I категорія критичності

особливо важливі об'єкти, які мають загальнодержавне значення і значний вплив на інші об'єкти критичної інфраструктури, порушення функціонування яких призведе до виникнення кризової ситуації державного значення

II категорія критичності

життєво важливі об'єкти, порушення функціонування яких призведе до виникнення кризової ситуації регіонального значення

III категорія критичності

важливі об'єкти, порушення функціонування яких призведе до виникнення кризової ситуації місцевого значення

IV категорія критичності

необхідні об'єкти, порушення функціонування яких призведе до виникнення кризової ситуації локального значення

Звіт Подібності



Ім'я користувача:
Регіоналістики і туризму Шмігельська Євгенія

ID перевірки:
1016317142

Дата перевірки:
04.06.2024 00:28:20 EEST

Тип перевірки:
Doc vs Internet + Library

Дата звіту:
04.06.2024 07:08:56 EEST

ID користувача:
100005731

Назва документа: Слободянюка.Б.О. бакалавр_РУ_2024

Кількість сторінок: 50 Кількість слів: 9942 Кількість символів: 84574 Розмір файлу: 2.28 MB ID файлу: 1016114847

4.49%
Схожість

Найбільша схожість: 0.7% з Інтернет-джерелом (<https://izmail-rda.odessa.gov.ua/oleksij-chernyshov-czogorich-odyn-iz-p>).

3.36% Джерела з Інтернету

162

Сторінка 52

3.12% Джерела з Бібліотеки

374

Сторінка 53

0% Цитат

Вилучення цитат вимкнене

Вилучення списку бібліографічних посилань вимкнене

0%
Вилучень

Немає вилучених джерел