

## *Література*

1. Назар Красюк. Проблеми забезпечення стійкості транспортнологістичної інфраструктури територіальних громад в умовах правового режиму воєнного стану. *Забезпечення стійкості, ревіталізації та розвитку території і громад в Україні*, м. Дніпро, 4 трав. 2024 р. С. 116–119. URL: <https://palsg.nmu.org.ua/ua/Sci/konf/ConfDUMS-040523-270623.pdf#page=116>.
2. Чернецький Андрій Віталійович. Особливості управління логістичним бізнесом в умовах війни. м. Тернопіль, 29 груд. 2024 р. URL: <http://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/43999>.
3. Логістика в умовах війни. Як зберегти та підтримувати експортні поставки?. *Crowe Mikhailenko Ukraine*. URL: <https://www.mikhailenko.com.ua/24-05-2023/logistyka-v-umovah-vijny-yak-zberegty-ta-pitrymuvaty-ekспортni-postavky/> (дата звернення: 21.10.2024).

УДК: 338.436:339.562/564

*Татьяна Ляденко*

*старший викладач кафедри комерційної діяльності і логістики,  
КНЕУ імені Вадима Гетьмана, Україна  
[antiplag.log@kneu.edu.ua](mailto:antiplag.log@kneu.edu.ua)*

*Анна Лисоконь*

*здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти  
освітньо-професійна програма/спеціалізація  
“Підприємництво, торгівля та біржова діяльність”  
КНЕУ імені Вадима Гетьмана, Україна  
[lis120305@gmail.com](mailto:lis120305@gmail.com)*

## **ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОСТІ ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНИХ КОМПАНІЙ УКРАЇНИ**

### **ENSURING THE SUSTAINABILITY OF TRANSPORT AND LOGISTICS COMPANIES OF UKRAINE**

**Анотація:** Аналізується сучасний стан та перспективи розвитку транспортно-логістичних систем в Україні. Особлива увага приділяється впливу війни, глобалізації та євроінтеграції на галузь. Досліджуються виклики, з якими стикається транспортна логістика, та запропоновані шляхи їх подолання.  
**Abstract:** The current state and prospects for the development of transport and logistics systems in Ukraine are analyzed. Special attention is paid to the impact of war, globalization and European integration on the industry. The challenges faced by transport logistics are investigated and ways to overcome them are proposed.

**Ключові слова:** Транспортна логістика, Україна, виклики, регулювання, оптимізація, євроінтеграція, війна.

**Key words:** Transport logistics, Ukraine, challenges, regulation, optimization, European integration, war.

Розвиток транспортно-логістичних систем в Україні, пов'язані з цим виклики, регулювання та шляхи оптимізації транспортно-логістичних систем відіграють ключову роль в економіці України, особливо в умовах сучасних глобальних викликів.

На галузь впливають ряд факторів, такі як: війна, глобалізація, цифрові технології та процеси євроінтеграції, які створюють як труднощі, так і нові можливості для розвитку. Для успішної адаптації та вдосконалення необхідні ефективне регулювання, стратегічне управління та впровадження інноваційних рішень у сфері логістики.

Фактори, що впливають на стійкість роботи транспортно-логістичних компаній в Україні наведені на рисунку 1.

Серед найбільш значущих факторів, що впливають на роботу галузі, залишається війна, яка призвела до втрат інфраструктури та ускладнень у забезпеченні стабільної доставки. Попри ці виклики, поштово-логістичні компанії України активно адаптуються до нових умов, інвестують у відновлення зруйнованих об'єктів, розширюють міжнародні зв'язки та

впроваджують цифрові технології. Такий підхід підвищує їхню стійкість та дозволяє залишатися конкурентними на ринку, забезпечуючи високий рівень обслуговування клієнтів.

Важливим напрямом розвитку є інтеграція України в європейський транспортний простір. Підписання Угоди про асоціацію з ЄС стало імпульсом для реформування транспортного сектору та впровадження національної транспортної стратегії до 2030 року [1, с. 21].

Ця стратегія передбачає розвиток інфраструктури, включаючи шляхи, порти та транспортні коридори, а також гармонізацію українського законодавства з європейськими стандартами для спрощення інтеграції в міжнародні мережі.

Одним із ключових завдань галузі залишається удосконалення нормативно-правової бази. Для розвитку ринку транспортних послуг необхідні законодавчі ініціативи, які стимулюватимуть інвестиції та сприятимуть впровадженню інновацій.

Проте аналіз нормативного регулювання свідчить про наявність прогалин, які потребують швидкого вирішення для забезпечення стабільного функціонування транспортної інфраструктури. Особливу увагу слід приділити розвитку електротранспорту та впровадженню екологічних стандартів, що підвищить конкурентоспроможність України на міжнародному ринку.

Важливою складовою розвитку є оптимізація логістичних мереж. Дослідники пропонують алгоритми для ефективної побудови транспортно-логістичних комплексів, що дозволяють зменшити витрати на доставку та підвищити якість послуг [3, с. 215]. Оптимальне розміщення логістичних об'єктів із урахуванням потреб регіонів забезпечує інтеграцію регіональних мереж у національну логістичну систему та сприяє модернізації інфраструктури. Такий підхід дозволяє підвищити ефективність логістичних процесів та розширити можливості надання послуг.

Отже, розвиток транспортно-логістичних систем України є комплексним процесом, що потребує одночасного вирішення економічних, нормативних та інфраструктурних завдань. Успішна інтеграція в європейський транспортний простір, інновації в управлінні логістичними мережами та ефективне нормативно-правове регулювання є ключовими факторами успіху. Водночас виклики, спричинені війною та економічною нестабільністю підкреслюють важливість адаптації та стійкості галузі. Транспортно-логістичні системи, що активно розвиваються та модернізуються, стануть основою для сталого економічного розвитку України та її інтеграції до міжнародних ринків.

## ***Література***

1. Стельмах Х.П. Нормативно-правове забезпечення та розвиток транспортно логістичних систем України. 14.08.2021
2. Михайличенко К. Відновлення транзитного потенціалу як чинник підвищення конкурентоспроможності України. Стратегічні пріоритети. 2015. № 4. С. 59–65.
3. Панасенко Н.Л., Іваник В.Б. Комплексна оцінка транспортної системи та її підсистем в Україні. Економічний простір. 2014. № 84. С. 89–97
4. Кузьменко А.В. Досвід та закономірності формування світової транспортно-логістичної інфраструктури. Науковий огляд, 2015. №7(17). С.5–18.
5. Полякова О.М., Шраменко О.В. Сучасні тенденції розвитку транспортно-логістичної інфраструктури в Україні і світі. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2017. № 58. С. 126–134.
6. Кузьменко К.М. Основні аспекти розвитку транспортного комплексу України за критеріями інтеграції. Розвиток методів управління та господарювання на транспорті. 2021. № 1 (74). С. 52–64.
7. Ярошенко Л.Л. Міжнародний досвід розбудови транспортно-логістичних центрів як спосіб розвитку транспортно-логістичної інфраструктури. Світове господарство і міжнародні економічні відносини. 2016. Вип. 8. С. 215–218.
8. Благун І.С., Ничик І.Л. Формування логістичної інфраструктури західного регіону. Причорноморські економічні студії, 2017. Вип. 18. С.215–218.