

потребує постійного моніторингу стану бюджетних установ та аналізу можливих ризиків, що виникають у процесі їхньої діяльності.

Список використаних джерел:

1. Криворот О. Г., Мельянова Л. В. Проблеми обліку оплати праці в умовах воєнного стану [Електронний ресурс] // *Innovations and Prospects in Modern Science*. – 2023. – URL: http://repositc.nuczu.edu.ua/bitstream/123456789/18848/1/05_%20INNOVATIONS-AND-PROSPECTS-IN-MODERN-SCIENCE-23-25.10.23.pdf#page=367 (дата звернення: 17.03.2025).
2. Гуренко Т. О. Облік оплати праці та трудові відносини у воєнний період [Електронний ресурс] // *Економіка та суспільство*. – 2022. – Вип. 36. – URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/download/1153/1111> (дата звернення: 17.03.2025).
3. Оляднічук Н. В., Підлубна О. Д. Обліково-аналітичне забезпечення економічної діяльності суб'єктів підприємництва // *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. – 2020. – Вип. 33. – Ч. 2. – С. 16–21.
4. Про організацію трудових відносин в умовах воєнного часу: Закон України від 15.03.2022 № 2136-IX [Електронний ресурс] // Верховна Рада України. – URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2136-20#Text> (дата звернення: 17.03.2025).
5. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні: Закон України від 16.07.1999 № 996-XIV [Електронний ресурс] // Верховна Рада України. – URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-14> (дата звернення: 18.03.2025).
6. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку в державному секторі 132 «Витрати»: Наказ Міністерства фінансів України від 29.12.2017 № 1175 [Електронний ресурс] // Верховна Рада України. – URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0163-18> (дата звернення: 18.03.2025).

Кіндрацька Любомира Максимівна

*д.е.н., професор, професор кафедри податкового менеджменту
та фінансового моніторингу імені Миколи Чумаченка*

*Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана
м. Київ, Україна*

ФОРМУВАННЯ АДРЕСНОЇ ІНФОРМАЦІЇ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ УСТАНОВАМИ ДЕРЖАВНОГО СЕКТОРА НА ЗАСАДАХ ФАХОВОСТІ (ПРОФЕСІОНАЛЬНОСТІ), ТВОРЧОСТІ І НАУКИ

Настанови Миколи Григоровича Чумаченка – наукового консультанта за моєю докторською дисертацією будуть актуальними завжди. Попри всі його важливі наукові регалії, для мене - це ЛЮДИНА з неоціненним скарбом: ділитися досвідом, скеровувати роботу, допомагати, навчати і переконувати, що досягнення запланованого результату можливе тільки завдяки щоденному виконанню широкого комплексу робіт, окреслених завданнями.

Найперше слід переконатися в актуальності обраної теми.

Об'єктом дослідження, результати якого представлені у даній публікації, є процес формування інформації для управління установами державного сектору під впливом трансформаційних змін, які характерні для сучасного етапу діяльності практично усіх інституцій вітчизняної економіки в умовах воєнних і політичних реалій її здійснення. Це суттєво позначається на запитах користувачів стосовно комплексу інформації, необхідної для аргументації управлінських рішень в частині структурного та якісного оновлення важелів управління діяльністю господарюючих суб'єктів з урахуванням євроінтеграційному курсу державної політики. Вмотивовані можливості і переваги з цим пов'язані повною мірою стосуються і суб'єктів державного сектора, зокрема сектора загального державного управління, діяльність яких орієнтовано на реалізацію закріплених за ними функцій у бюджетному процесі України в частині надання громадянам широкої низки соціально-значимих послуг, що свідчить про наявність підстав визнання установ сектора загального державного управління суб'єктами підвищеного суспільного інтересу, а їх діяльності- соціально відповідальною (на цьому вже наголошувалось автором). Це потребує запровадження в процес управління зазначеними суб'єктами ціннісно-орієнтованих підходів, що очевидно в контексті продукування соціально-значимих послуг для населення. Йдеться про досягнення ціннісних параметрів діяльності в частині надаваних послуг відповідної якості, розширення їх пропозиції як у поточному періоді, так і на перспективу, що прямо залежить від повноти покриття здійснюваних витрат коштами бюджетного фінансування. Наразі зазначене є скоріше прагненням, аніж реальністю. За таких обставин важливо пришвидшити реалізацію бюджетними установами наявного потенціалу власного саморозвитку в частині залучення додаткових джерел фінансування понад бюджетні асигнування. Це потребує запровадження у практичну діяльність обґрунтованих заходів, спрямованих на досягнення сталого розвитку як у поточному періоді, так і на довгострокову перспективу, що свідчить про актуальність дослідження багатьох назрілих питань з цим пов'язаних. Певна річ, розробка таких заходів відноситься до компетенції професіоналів облікової сфери високого рівня фаховості (професіональності), залучених до формування адресної інформації на запит користувачів. Відповідно, складом і обсягами інформації, підготовленої з урахуванням оновлених підходів в частині ведення діяльності установами державного сектору та змін законодавчо-нормативних вимог щодо показників звітності підтверджується використання працівниками облікової сфери елементів творчості(з позиції професійного судження) та, безперечно, наукових підходів.

Друга настанова шановного Миколи Григоровича стосується уточнення предмета дослідження. У цій публікації предмет розгляду звужується до тезового викладу підходів до формування інформації, якою підтверджуються результативність діяльності установ сектора загального державного управління.

Далі – основний зміст публікації з урахуванням першої і другої настанови.

Поза сумнівом, основний масив інформації продукується обліково - аналітичною системою установи. Базовою основою відпрацювання процедур її

формування, узагальнення і порядку передачі на різні рівні управління установою є законодавчо визнані норми, правила та положення Стратегії модернізації системи бухгалтерського обліку та фінансової звітності в Державному секторі на період до 2025 р., [1], Стратегії реформування системи управління державними фінансами на 2022-2025 роки та плану заходів з її реалізації [2]. З поміж іншого, положеннями стратегій підтверджується наявність тісного взаємозв'язку між управлінням державними фінансами та бухгалтерським обліком в державному секторі як його складовою, що свідчить про важливість досягнення відповідності інформації, продукуюваної системою бухгалтерського обліку, потребам всіх рівнів управління установами державного сектора в контексті управління державними фінансами.

Почнемо з постановки проблеми. За канонами наукових досліджень найперше слід визначитись зі сферою, у якій виникла проблема (це окреслено на початку публікації через об'єкт дослідження і його деталізацію в частині предмета дослідження), а далі - розібратися із суттю проблеми. Як такої проблеми в частині інформаційної бази управління діяльністю установ сектора загального державного управління не існує з огляду на чіткість положень Стратегій, про що йшлося вище. Якщо ж проблему розглядати як певну перешкоду, труднощі на шляху досягнення запланованого, то проблеми формування інформації виникатимуть у разі порушень в частині оперативності, достовірності, повноти відображення інформації в облікових регістрах і системі бухгалтерського обліку господарюючих суб'єктів. Тобто, в кожному окремому випадку можуть виокремлюватися різні проблеми, усунення яких є компетенцією керівників конкретної установи. Отож, позиції науковців щодо наявності глобальної проблеми в частині інформації на даний час є безпредметним критиканством позитивних зрушень в системі бухгалтерського обліку та фінансової звітності в державному секторі в контексті її модернізації. Втім, це не відкидає необхідності вирішення окремих питань, що періодично виникають в обліковій практиці.

У наукових публікаціях як синонім до слова «проблема» доволі часто вживається «питання», що не порушує контекст їх сутності.... Як проблеми, так і питання і, зокрема, в частині обліку, аудиту, аналізу, оподаткування виникають у щоденній практиці кожного суб'єкта господарювання, неминуче підвищуючи ризики настання можливих випадковостей у процесі здійснення діяльності, що актуалізує значення оперативності їх вирішення. Насамперед важливо підкреслити рухомий характер параметрів інформації, тобто їх змінюваність відповідно до запитів управлінців всіх рівнів. У цьому сенсі питання інформації необхідно розглядати з позиції інформаційного забезпечення управління, тобто через оцінювання відповідності і структури обсягу інформаційних ресурсів запитам управлінців. Критерії такої оцінки кожен суб'єкт має відпрацьовувати самостійно з урахуванням особливостей діяльності та напрямів її здійснення. Завдяки оперативному вирішенню назрілих питань можливо усунити підстави їх переведення в ранг проблеми. Водночас, слід акцентувати наявність вагомих підстав для характеристики процесу продукуювання інформації системою

бухгалтерського обліку і її передачі користувачам для задоволення їх інформаційних запитів з позиції мистецтва як людської діяльності, що відбиває реальність господарських процесів у змінюваних економічних і політичних умовах їх здійснення, що характерне для сучасного етапу ведення діяльності в Україні. Це повністю знімає підстави для філософського трактування інформації з позиції субстанції як незмінної основи існуючого, основи буття. Позаяк, а проблема інформації у сучасних умовах ведення бізнесу має усуватися в оперативному режимі, інакше ефективність управління залишиться під питанням. Тільки через співставлення причин виникнення проблеми і результативності розроблених заходів щодо їх усунення можливо побудувати чітку схему формування інформації на запит користувачів на засадах фаховості (професіональності), творчості і науки.

Список використаних джерел:

1. Про схвалення Стратегії модернізації системи бухгалтерського обліку та фінансової звітності в державному секторі на період до 2025 року : розпорядження Кабінету Міністрів України від 20.06.2018 № 437-р. URL: <https://ips.ligazakon.net/document/KR180437?an=1>. (дата звернення 31.03.2024).

2. Про схвалення Стратегії реформування системи управління державними фінансами на 2022-2025 роки та плану заходів з її реалізації : розпорядження Кабінету Міністрів України від 29.12.2021 № 1805-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1805-2021-%D1%80#Text>. (дата звернення 31.03.2024).

УДК 657

Коритник Лілія Петрівна

*д.е.н., професор кафедри податкового менеджменту
та фінансового моніторингу імені Миколи Чумаченка
Київський національний економічний
університет імені Вадима Гетьмана,
м. Київ, Україна*

СТАН І ПЕРСПЕКТИВИ МОДЕРНІЗАЦІЇ СИСТЕМИ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ ТА ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ В ДЕРЖАВНОМУ СЕКТОРІ

Євроінтеграційні вектори розвитку державної політики потребують трансформації підходів до менеджменту в системі управління державними фінансами та механізмах бюджетної і податкової систем України, підвищення ефективності видатків та покращення інвестиційного клімату.

Процес реформування системи управління державними фінансами запроваджений вже досить тривалий час та спрямований на підвищення рівня ефективного використання фінансових ресурсів, реалізацію середньострокового