

Третьяк В. В.,
д. э. н., проф. кафедры международной экономики
Востокукраинский национальный
университет им. В. Даля (г. Луганск),

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКОВОЙ СИТУАЦИЕЙ КАК ОДИН ИЗ ЭЛЕМЕНТОВ МЕХАНИЗМА ПОДДЕРЖКИ УСТОЙЧИВОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

Нестабильность экономической среды, присущая современному этапу развития рыночных отношений в Украине, характеризуется неоднозначностью тенденций экономического развития, несовершенством механизмов рыночного регулирования, неопределенностью при принятии управленческих решений и предполагает конкретный набор факторов, способных потенциально нарушить и нарушающих равновесие внешней и внутренней среды хозяйственной системы. Нестабильность экономической среды подталкивает предприятия к рисковому поведению, и, таким образом, представляет собой почву для возникновения рискованных ситуаций. В этой связи предприятие, стремящееся к стабильности в хозяйственной деятельности, необходимо разработать ситуативную стратегию, включающая программу управления рисковой ситуацией на предприятии.

Управление рисковой ситуацией предусматривает обеспечение адаптации деятельности предприятия к изменяющимся условиям внешней среды путем оперативного реагирования на данные изменения и принятия гибких управленческих решений. Адаптивность предусматривает различные наборы действий предприятия в зависимости от складывающейся рискованной ситуации. В результате этих действий наблюдается преобразование внутренней среды в соответствии с новыми условиями и целями деятельности предприятия. Таким образом, качество управления рисковой ситуацией непосредственно зависит от степени адаптации предприятия к любым изменениям среды — внешней и внутренней, возможности прогнозирования этих изменений и своевременности реакции предприятия на новые данные среды.

Разработка и внедрение системы управления рисковой ситуацией (СУРС) должна осуществляться для достижения целей, определенных политикой предприятия. Каждый элемент или требование в рамках этой системы зависят от вида деятельности, вида выпускаемой продукции или предоставляемой услуги, масштабов предприятия, имеющихся в распоряжении ресурсов и возможностей предприятия.

Для обеспечения максимальной эффективности СУРС должна соответствовать конкретному виду деятельности, выпускаемой продукции или предоставляемой услуге. СУРС должна отвечать двум взаимосвязанным аспектам:

1) потребностям и интересам предприятия: предприятие стоит перед необходимостью достижения и поддержания требуемого уровня безопасности при оптимальных затратах; выполнение этой задачи связано с планируемым эффективным использованием технических, человеческих и финансовых ресурсов, имеющихся в наличии у предприятия;

2) потребностям и требованиям контрагентов (партнеров по бизнесу): партнер должен быть уверен в возможности данного предприятия поставлять продукцию или предоставлять услугу, т. е. выполнять принятое на себя обязательство в точно установленные сроки и в полном объеме.

Каждый из указанных аспектов СУРС на предприятии предусматривает предоставление объективных сведений о качестве данной системы. Управление рисковой ситуацией предусматривает умение оперативно и правильно оценивать создавшуюся конкретную рисковую ситуацию, принимая при этом оптимальное управленческое решение, что немало способствует снижению риска предприятия и повышает эффективность его функционирования.

Ключевыми концепциями управления рисковой ситуацией являются — прогнозирование рисковой ситуации и предупреждение появления рискового события. Прогнозирование рисковой ситуации является инструментом научного предвидения, вариантного анализа, получения дополнительной информации при выработке и принятии управленческих решений. Предупреждение появления рисковой ситуации предполагает своевременную реакцию на новые данные среды — внешней или внутренней.

СУРС предусматривает определенные последовательно реализуемые этапы: диагностику рисковой ситуации, обработку, финансирование и контроль. Обработка рисковой ситуации является наиболее решающим этапом СУРС и предполагает ее трансформацию в пользу предприятия путем принятия следующего управленческого решения, включает разработку и реализацию конкретных управленческих решений, предполагающих изменение и возможность выхода из данной рисковой ситуации. Процесс принятия решения предполагает получение удовлетворительного или неудовлетворительного для предприятия результата. Финансирование рисковой ситуации предусматривает выделение средств, связанных с затратами на управление рисковой ситуацией. Контроль за

рисковою ситуацією необхідним для сопоставлення фактичних результатів з тими, які очікувались при прийнятті рішення і проведення заходів коректуючого впливу на ризикову ситуацію.

СУРС представляє організаційну структуру, включаючу розподіл відповідальності, процедури, процеси і ресурси, необхідні для рішення завдань обмеження впливу факторів ризику на діяльність підприємства. Організаційна структура СУРС встановлюється в межах комплексного управління діяльністю всього підприємства. При цьому визначається ієрархія повноважень і їх взаємозв'язки. Керівництво підприємством повинно розробляти, створювати і впроваджувати СУРС як засіб, що забезпечує виконання певної політики в досягненні поставлених цілей. СУРС повинна враховувати уразливість конкретного підприємства до різних типів ризикових ситуацій і забезпечувати основу для впровадження заходів забезпечення безпеки шляхом зменшення кількості уразливих, слабких місць на підприємстві, тим самим зменшуючи ймовірність виникнення ризикової ситуації.

Таким чином, ризик-менеджмент сприяє розвитку автономної системи управління ризиком підприємства в процедурах управління, планах відшкодування і системі контролю, які проектуються з метою задоволення потреб і вимог підприємства, а також для захисту його інтересів. Структурована СУРС є надійним засобом керівництва з точки зору зменшення ризику, витрат і збільшення прибутку підприємства.

Федоренко О. Ю.

ВАТ «Міттал Стіл Кривий Ріг»,
економіст I-ї категорії планово-економічного управління

УМОВИ ФОРМУВАННЯ РАЦІОНАЛЬНОЇ СТРАТЕГІЇ ЦІНОУТВОРЕННЯ ДЛЯ ПІДПРИЄМСТВ МЕТАЛУРГІЙНОЇ ГАЛУЗІ СВІТУ ЗА СУЧАСНИХ УМОВ ГОСПОДАРЮВАННЯ

Встановлення цін на продукцію підприємств металургійної галузі визначається специфікою самої галузі, яка полягає у надвисокій залежності підприємств від ресурсного забезпечення (як природного, так і енергетичного), високому рівні концентрації підприємств порівняно з іншими галузями, орієнтацію на темпи розвитку галузей-споживачів металопродукції — машинобудування і будівництва.