

*Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії і практики.* 2024. Том 6 № 59. С. 11-23. DOI: 10.55643/fcaptr.6.59.2024.4533

3. Проблеми та перспективи зміцнення стійкості фінансової системи України : аналіт. доп. / [Шемаєва Л. Г., Жаліло Я. А., Юрків Н. Я. та ін.] ; за наук. ред. Я. А. Жаліла. Київ : НІСД, 2021. 104 с. URL: [https://niss.gov.ua/sites/default/files/2021-09/analytrep\\_06\\_2021.pdf](https://niss.gov.ua/sites/default/files/2021-09/analytrep_06_2021.pdf)

4. Чайковський Я., Луців Б., Дзюблюк О., Чайковський Є., Луців П. Банківське зелене кредитування як ключовий інструмент екологічної модернізації економіки. *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики.* 2025. Том 2 (61). С. 54-72. DOI: 10.55643/fcaptr.2.61.2025.4651

**Ясько Ю.І.,**

к.е.н., доцент, доцент кафедри економічної теорії та конкурентної політики,  
Державний торговельно-економічний університет, м. Київ

**Місанова Д.С.,**

студентка ОПП «Міжнародний бізнес», 1 курс,  
Державний торговельно-економічний університет, м. Київ

## **ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ: ІНТЕГРАЦІЯ В ГЛОБАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ РИНОК**

Цифрова економіка України демонструє значну стійкість, незважаючи на триваючу війну. Ключові інновації, особливо в державному секторі з платформою Дія, та розвинена ІТ-індустрія відіграють важливу роль у цьому процесі. Інвестиційні тенденції свідчать про зростання ІТ-експорту та залучення венчурного капіталу, попри воєнний стан. У сучасному світі цифрова економіка набуває все більшого значення, стаючи визначальним фактором конкурентоздатності та життєздатності сучасних підприємств. Цифрова трансформація розглядається як комплексний процес впровадження цифрових технологій та мислення в різних сферах бізнесу [1]. Україна, на жаль, залишається єдиною європейською країною, яка не має достатніх цифрових ресурсів для повної трансформації в цифрову економічну платформу [2]. Для України діджиталізація пропонує шлях до модернізації та економічного зростання. Процес діджиталізації в Україні розпочався задовго до повномасштабного вторгнення росії. Міністерство цифрової трансформації України було створено у 2019 році з метою реалізації проекту «держава в смартфоні». Україна досягла значних успіхів у прискоренні цифрової трансформації та посилила підтримку діджиталізації з початку повномасштабного вторгнення Росії в лютому 2022 року.

Якщо казати про діджиталізацію бізнесу, то українські підприємства, особливо малі та середні, демонструють впровадження цифрових технологій. Цифрова трансформація стає стратегічним імперативом для інноваційного розвитку українського бізнесу. Проте, українські малі та середні підприємства ще не повністю використали потенціал діджиталізації. Ініціатива Дія.City є

спеціальною економічною зоною для ІТ-компаній. Дія.City пропонує унікальну правову та податкову базу, спрямовану на стимулювання інновацій в ІТ-секторі. Понад 1560 компаній приєдналися до Дія.City, користуючись перевагами нижчого податкового навантаження. Війна мала значний вплив на діджиталізацію бізнесу, включаючи виклики та адаптації. Військові умови підвищили загрозу кібератак та кібершпигунства, але більшість підприємств змогли вижити та поступово відновити свою клієнтську базу, а деякі навіть зросли в певних категоріях, незважаючи на війну.

Ключовими інноваціями, що стимулюють цифрову трансформацію є, наприклад, застосунок Дія, який постійно розвивається, пропонуючи нові послуги та функції. Дія підтримує понад 130 цифрових послуг. Під час війни було додано нові послуги, такі як підтримка ВПО, фінансова допомога та повідомлення про пошкоджене майно. Також до цього списку входить чатбот «єВорог». Бот дозволив громадянам надавати інформацію про переміщення російських військ у режимі реального часу. До грудня 2022 року було отримано понад 450 000 повідомлень [3]. Іновації в третинному секторі економіки розвиваються завдяки проектам, таким як Monobank та «Нова Пошта». Monobank є першим цифровим банком в Україні, що дозволяє користувачам відкривати рахунки через застосунок Дія. У сферах логістики та електронної комерції «Нова Пошта» прискорила свою цифрову трансформацію та використовує роботів для сортування посилок.

Інвестиції в цифрову економіку України для стимулювання зростання та стійкості можливі завдяки експорту ІТ-послуг, що демонструє зростання протягом останніх кількох років, навіть під час війни. У 2024 році експорт ІТ-послуг досяг 6,4 мільярда доларів. ІТ-сектор є найбільшим експортером послуг в Україні, забезпечуючи 38% загального обсягу експорту послуг у 2024 році. Приватні інвестиції продовжують надходити в українські ІТ-компанії. За останні шість років в українській ІТ було інвестовано майже 1,5 мільярда доларів венчурного капіталу та приватних інвестицій [4]. Прямі іноземні інвестиції в цифрову інфраструктуру повинні сприяти структурній модернізації національної економіки та підвищенню її міжнародної конкурентоздатності. Пріоритетними секторами для іноземних інвесторів є інформація та телекомунікації. Міжнародна підтримка та інвестиції в цифрову інфраструктуру, наприклад Starlink, відіграють роль у підтримці зв'язку між частинами української армії та економіки.

Інтеграція в глобальний ринок та цифрова економіка в Україні досягає прогресу в узгодженні свого законодавства з цифровим єдиним ринком ЄС. Україна вступила у вирішальну стадію процесу вступу до ЄС, зосередившись на узгодженні законодавства у сферах цифрової трансформації та медіа. Інтеграція до Єдиного цифрового ринку ЄС є одним із пріоритетних завдань Уряду України. Україну включено до списку надійних третіх країн відповідно до Регламенту eIDAS [5]. Також Україна є значним експортером ІТ-послуг на світовому ринку, сектор співпрацює на міжнародних ринках. Україна є одним з найбільших експортерів ІТ-послуг у світі. Внесок ІТ-сектору до ВВП України становить 3,4%. Після війни прогнозується зростання ІТ-сектору України на 18-

20% щорічно. Сектор також зосереджений на таких новітніх технологіях, як штучний інтелект, кібербезпека та блокчейн [6].

Отже, підсумовуюче наведене вище, варто відзначити, що цифрова трансформація в Україні, попри воєнний стан, демонструє вражаючі успіхи, зокрема завдяки державним ініціативам (Дія, Digital State UA), розвитку ІТ-сектору, а також залученню внутрішніх та зовнішніх інвестицій. ІТ-індустрія стала провідним експортером послуг, забезпечуючи понад третину експортного обсягу в 2024 році. Водночас, цифровізація українського бізнесу, особливо малих і середніх підприємств, ще має невикористаний потенціал. Війна стала як викликом, так і каталізатором діджиталізації. Інтеграція в цифровий ринок ЄС відкриває нові можливості для торгівлі, інвестицій та законодавчої гармонізації. Таким чином, діджиталізація — не лише засіб модернізації, а й стратегічний напрямок для економічної стійкості та інтеграції України у глобальний ринок.

### Список використаних джерел

1. Цифрова економіка як каталізатор інновацій у сучасних бізнес-моделях: Нові можливості та ризики. URL: [https://eco-science.net/wp-content/uploads/2024/09/9.24.\\_topic\\_Vita-Tebenko-Vyacheslav-Bigun-Nataliia-Pochernina-39-49.pdf](https://eco-science.net/wp-content/uploads/2024/09/9.24._topic_Vita-Tebenko-Vyacheslav-Bigun-Nataliia-Pochernina-39-49.pdf)
2. Digitalization of the Ukrainian economy during a state of war is a necessity of the time. URL: [https://www.researchgate.net/publication/374972658\\_Digitalization\\_of\\_the\\_Ukrainian\\_economy\\_during\\_a\\_state\\_of\\_war\\_is\\_a\\_necessity\\_of\\_the\\_time](https://www.researchgate.net/publication/374972658_Digitalization_of_the_Ukrainian_economy_during_a_state_of_war_is_a_necessity_of_the_time)
3. Delivering Digital Transformation in Ukraine. URL: <https://www.chandlerinstitute.org/governancematters/delivering-digital-transformation-in-ukraine>
4. Ukraine's IT Shift: From Outsourcing to Innovation. URL: <https://digitalstate.gov.ua/news/it-outsourcing/ukraines-it-shift-from-outsourcing-to-innovation>
5. Ukraine, EU, and eGA Deliver 150+ Digital Services Through the DT4UA Project. URL: <https://digitalstate.gov.ua/news/govtech/ukrayina-yes-ta-ega-zaprovadyly-ponad-150-tsyfrovykh-posluh-u-mezakh-proyektu-dt4ua>
6. Ukraine's IT Powerhouse 2024: From Resilience to Global Reach. URL: <https://digitalstate.gov.ua/news/it-outsourcing/ukraines-it-powerhouse-2024-from-resilience-to-global-reach>