

ВНУТРІШНЯ ОРГАНІЗАЦІЯ МЕХАНІЗМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ АНТИКРИЗОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ.

Терентьєва О.В.

Київський національний економічний університет ім. В. Гетьмана, м. Київ

Визначальну роль у ефективному економічному забезпеченні антикризових дій має порядок і послідовність здійснення протикризових робіт. Головними напрямками антикризових дій визначені: попередження кризи на підприємстві, її локалізація і ліквідація.

Процедури із попередження кризи передбачають виконання робіт щодо визначення імовірності появи кризових проявів, їх можливого спрямування і масштабів розповсюдження. При виконанні робіт з напрямку «Попередження кризи на підприємстві» необхідно виконувати такі процеси: визначення сценаріїв розвитку кризи; прогнозування кризових проявів; розробка заходів з попередження кризових явищ; реалізація заходів з попередження кризових проявів (процесів); оцінювання результативності заходів з попередження кризових проявів (процесів).

Роботи з локалізації кризи на підприємстві, що спрямовані на виявлення реальних масштабів розповсюдження і глибини проникнення кризових процесів, реалізації процедур із зниження активності негативного впливу кризових проявів та обмеження зон їхнього розповсюдження – напрям «Локалізація кризи на підприємстві». Найчастіше на підприємствах не здійснюється упереджуючий антикризовий менеджмент тому вагомим можна вважати комплекс процесів за напрямом «Локалізація кризи на підприємстві». У межах цього напрямку обов'язково проводиться: діагностика кризових явищ і процесів, розробка заходів з локалізації кризи, реалізація заходів з локалізації кризи, оцінювання результативності реалізації заходів з локалізації кризи.

Сукупність робіт із ліквідації кризи на підприємстві яка здійснюється у рамках санаційних процедур організаційно-технічного і фінансово-інвестиційного спрямування, а за відсутності дієвих результатів, ліквідаційних процедур локального і загального спрямування для підприємства – напрям «Ліквідація кризових процесів на підприємстві». За узагальненими сукупностями процесів, в основному схожий з напрямом «Локалізація кризи на підприємстві», але має іншу цільову орієнтацію, при локалізації кризи основною метою виконання робіт є стабілізація стану суб'єкта господарювання і недопущення розширення кризи, а при ліквідації кризи необхідно здійснювати заходи з підвищення ефективності функціонування підприємства та усунення негативного впливу кризових процесів.

Література:

1. Антикризовий механізм сталого розвитку підприємства : [монографія] / В.Л. ТОВАЖНЯНСЬКИЙ, П.Г. Перерва, Л.Л. ТОВАЖНЯНСЬКИЙ,; ред.: П.Г.Перерва. – Х.: Віровець А.П.: Апостроф, 2012 – 550 с.
2. Управління антикризовою діяльністю підприємства : навч. посіб. / В. П. Кукоба ; ДВНЗ "Київ. нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана. - К. : КНЕУ, 2008. - 295 с.