

дно, ритмічність бюджетного процесу забезпечується чіткою регламентацією всіх процедур у системі бюджетування, які і визначаються у процесному аспекті системи бюджетування. Таким чином, через взаємодію елементів у структурно-ієрархічному, функціональному та процесному аспектах системи бюджетування забезпечується її цілісність і ефективність на підприємстві.

Література

1. *Горохов В. Г.* Методологический анализ системотехники. — М.: Радио и связь, 1982. — 160 с.

УДК:658

М. В. Козачко, студент 5-го курсу,
спеціальності економіка підприємства,
факультет економіки та управління,
науковий керівник: канд. екон. наук, доц. Репіна І. М.,
ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»

КЛАСИФІКАЦІЯ ВИДІВ АУТСОРСІНГУ

Розглянуто поняття аутсорсінгу як інструменту управління підприємством. Вперше систематизовано та надано розгорнуту класифікацію різновидів аутсорсінгу, наведено їх характеристику та особливості.

Conception of outsourcing as an instrument of management of enterprise is examined. The detailed classification of types of outsourcing is systemized and performed at the first time, its characteristics and specification is given.

Останнім часом, в економіці з'явилося нове поняття «аутсорсінг». Теоретичні проблеми аутсорсінгу стали об'єктом дослідження багатьох наукових праць, на практиці він активно використовується підприємствами в різних країнах світу, в різних галузях економіки.

Головна мета, що стоїть перед керівництвом підприємств останнім часом, є підтримка конкурентоспроможності у всіх напрямках діяльності даного підприємства, що досягається, чи не в першу чергу, за рахунок правильно обраної управлінської концепції. Однією з таких концепцій може виступати орієнтація на управління основними процесами підприємства з поступовою передачею другорядних функцій стороннім організаціям.

Підводячи підсумок вище сказаному, можна стверджувати, що *аутсорсінг* являє собою впливовий інструмент управління під-

приємством, що полягає у передачі на договірній основі певних бізнес-процесів та спеціальних функцій управління стороннім організаціям з метою покращення ефективності діяльності підприємства.

Не зважаючи на те, що аутсорсінг є відносно новим поняттям, економічна практика показала, що в залежності від сфер виникнення та ступеня і рівня інтеграції в процес управління його доцільно класифікувати на певні види. Тому нами розроблено розгорнуту класифікацію видів аутсорсінгу на основі трьох сфер його виникнення: аутсорсінг інформаційних технологій, аутсорсінг бізнес-процесів та виробничий аутсорсінг.

Аутсорсінг інформаційних технологій (ІТ-аутсорсінг) — це передача спеціалізованій компанії повністю або частково функцій, пов'язаних з інформаційними технологіями, а саме обслуговування мережевої інфраструктури; проектування і планування автоматизованих бізнес-систем з подальшим постійним розвитком і супроводом; системна інтеграція; розміщення корпоративних баз даних на серверах спеціалізованих компаній; створення і підтримка публічних web-серверів; управління інформаційними системами; придбання в лізинг комп'ютерного устаткування, офшорне програмування.

Виробничий аутсорсінг, коли компанія віддає частину ланцюжка своїх виробничих процесів або якийсь цикл виробництва сторонній компанії. Це дозволяє компанії, по-перше, зосередитися на розробці нових продуктів і послуг, що важливо для забезпечення конкурентної переваги в умовах стрімких змін технологій і попиту. По-друге, збільшити гнучкість виробництва — адже невеликому заводу простіше займатися перебудовою виробничого процесу і диверсифікувати продукцію.

Аутсорсінг бізнес-процесів (АБП) включає передачу сторонній організації окремих процесів, що не є для компанії основними, бізнес-утворюючими. Аутсорсінг бізнес-процесів включає велику кількість другорядних функцій. Один з його напрямків — виробничо-господарський аутсорсінг, до якого входять експлуатація об'єктів нерухомості, послуги професійного прибирання, управління транспортним парком підприємства, харчування та ін. Також зазвичай у даний комплекс бізнес-процесів входять: фінанси та бухгалтерія, трудові ресурси, внутрішній аудит, розрахунок оподаткування, центри обслуговування споживачів тощо. Основними причинами розвитку АБП можна вважати постійні зміни в потребах підприємства, його допоміжних функціях та процесах. Іншим мотивом росту є те, що для забезпечення вико-

нання певних специфічних, проте досить важливих процесів, потрібні висококваліфіковані спеціалісти, залучення яких для підприємств може бути проблемою, адже вони не можуть запропонувати таких умов праці, як спеціалізовані на наданні відповідних послуг компанії.

Важливо вказати, що аутсорсінг бізнес-процесів може включати й інші види аутсорсінгу, які виникають з виділенням нових процесів на підприємствах. Також аутсорсінг послуг може використовуватися стосовно всіх послуг, що потребує підприємство для здійснення господарської діяльності. Така класифікація повинна базуватися на класифікації послуг згідно Державного класифікатора товарів і послуг.

Література

1. Хейвуд Дж. Брайан. Аутсорсінг: в пошуках конкурентних переваг: Переклад з англ., Н. Е. Метоль, І С. Половец. — М; СПб.; К., Вільямс, 2002 р. — 174 с.

2. Теоретические основы и эволюция развития аутсорсинга // Сайфиева С. Н., Быкадоров М. А. // Журнал экономической теории. — Екатеринбург: Институт экономики УрО РАН, 2006. — № 3. — С. 77—91.

3. Заводовська І. І. Передумови та перспективи розвитку сучасного бізнесу на основі аутсорсінгу. — С. 43—45.

УДК 658

Т. О. Крючковська, аспірант
кафедри економіки підприємства,
ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»

СУСПІЛЬНА ФУНКЦІЯ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА РИНКОВУ ВАРТІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА

Доведено необхідність моделювання управлінських процесів, спрямованих на підвищення ринкової вартості підприємства з урахуванням суспільної функції.

The necessary of modeling managing processes, which are directed on increase of market value the enterprise, in view of social function is proved.

Поряд з активами та інтелектуальним капіталом підприємства ще однією складовою формування ринкової вартості підприємства є його корисність. Якщо цю категорію роздивлятися з точки зору майбутнього власника, то вона більш менш зрозуміла як очікувана вигода чи дохід. Але крім цієї корисності існує корис-