

АНАЛІТИЧНИЙ АЛГОРИТМ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНОГО РОЗВИТКУ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ПОВОЄННОГО СТАНУ

Інноваційний розвиток аграрного сектору є одним з ключових факторів відновлення економіки України в умовах повоєнного стану. Війна створила нові виклики для аграрного бізнесу, такі як втрата посівних площ, руйнування інфраструктури, дефіцит кадрів і фінансові труднощі.

Тому аналітичний підхід відіграє ключову роль у забезпеченні стійкості аграрного бізнесу та визначенні інноваційно-інвестиційної стратегії розвитку підприємства [1]. Аналітичний підхід в інноваційному розвитку дозволяє:

- оцінити фінансовий стан підприємства та виявити потенційні ризики;
- проаналізувати ефективність використання ресурсів та оптимізувати виробничі процеси;
- розробити стратегії розвитку підприємства з урахуванням макроекономічних викликів;
- залучити інвестиції та забезпечити фінансову стабільність.

Інноваційно-інвестиційний розвиток підприємства є складним та багатогранним процесом, що вимагає системного підходу та врахування багатьох факторів. Ефективний алгоритм дозволяє оптимізувати цей процес і підвищити його результативність.

Доцільним включити в алгоритм процесу інноваційно-інвестиційного розвитку агропромислових підприємств такі етапи.

1. Аналіз сучасного стану

Перший крок полягає в ретельному аналізі поточного стану підприємства. Це включає оцінку його фінансового стану, визначення основних проблемних аспектів, що впливають на фінансову та економічну стабільність, а також аналіз ринкової позиції та конкурентного середовища.

2. Розробка стратегії виживання та розвитку

На основі проведеного аналізу формуються стратегії для забезпечення виживання та подальшого розвитку підприємства в умовах кризи. Визначаються пріоритетні напрямки інновацій та інвестицій, що спрямовані на підвищення ефективності виробництва, збільшення конкурентоспроможності тощо.

3. Пошук і залучення ресурсів

На цьому етапі здійснюється пошук можливих джерел інвестицій та фінансування для реалізації обраних стратегій. Вивчаються можливості залучення підтримки від державних програм, міжнародних організацій, гуманітарних фондів та інших потенційних донорів.

4. Впровадження інновацій та адаптація

Організовується процес впровадження інноваційних технологій та методів, придатних до умов військового конфлікту. Адаптуються інновації до специфіки сільськогосподарського сектору в умовах війни.

5. Моніторинг та оцінка результатів:

Впроваджується систематичний моніторинг ефективності впроваджених інновацій та інвестиційних проектів. Оцінюється вплив інновацій на фінансову та економічну стабільність підприємства.

6. Адаптація стратегій та корекція дій

На основі отриманих результатів та змін у внутрішніх чи зовнішніх умовах, впроваджуються необхідні зміни у стратегіях і діях.

7. Співпраця та комунікації

Встановлюються ефективні комунікації з усіма зацікавленими сторонами, включаючи державні органи, міжнародні організації, громадські організації, бізнес спільноту та інші стейкхолдери.

Цей алгоритм є гнучким інструментом, який дозволяє підприємствам адаптуватися до мінливих умов та забезпечувати стійкість в кризових ситуаціях.

Застосування аналітичного підходу та ефективного алгоритму інноваційно-інвестиційного розвитку дозволить аграрним підприємствам не тільки вижити, а й досягти успіху в складних умовах.

Література

1. Рижикова, Н., Бірченко, Н., & Богомолів, О. (2024). Роль обліково-аналітичних систем у забезпеченні інвестиційної безпеки в аграрному секторі України. *Економіка та суспільство*, (68). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-68-121>

Пазинич В.О.

здобувач PhD,

ДННУ «Академія фінансового управління»

ОСОБЛИВОСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ У ПЕРІОД ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ В УКРАЇНІ

Економічна безпека підприємств є надзвичайно важливою складовою їх життєздатності і стабільності, особливо в умовах непередбачуваних і кризових ситуацій. В умовах військового стану, який був оголошений в Україні у зв'язку з повномасштабним вторгненням, підприємства зазнають значних ризиків і загроз, що можуть призвести до їх деградації або навіть повної зупинки діяльності. Руйнування інфраструктури, зміни в логістичних ланцюгах, зниження попиту на продукцію — це лише деякі з аспектів, що становлять загрози для бізнесу. Враховуючи ці обставини, особливо важливим є комплексне управління економічною безпекою підприємств для забезпечення їх функціонування в умовах війни.

Економічна безпека підприємства визначається як здатність підприємства зберігати та ефективно використовувати свої ресурси, забезпечуючи свою фінансову стабільність і конкурентоспроможність, а також захищаючи свої економічні інтереси від зовнішніх і внутрішніх загроз. У мирні часи економічна безпека включає заходи для мінімізації фінансових і бізнес-ризиків. Однак у період військового стану ці заходи повинні бути доповнені специфічними стратегіями, спрямованими на адаптацію до нових викликів і забезпечення виживання бізнесу.

Зокрема, складовими економічної безпеки підприємства є:

- **фінансова безпека** — забезпечення стабільності фінансових потоків підприємства, здатність ефективно управляти капіталом і мінімізувати фінансові ризики;
- **організаційна безпека** — управління бізнес-процесами, забезпечення безперервності виробничих ліній та ефективного використання ресурсів;
- **інформаційна безпека** — захист інформаційних систем підприємства від кіберзагроз, контроль за інформаційними потоками і конфіденційністю даних;
- **кадрова безпека** — забезпечення стабільності трудових ресурсів, розвиток персоналу і захист від зовнішніх і внутрішніх ризиків, пов'язаних з людським фактором.

Військовий стан створює нові виклики для підприємств, що вимагає від них швидкої адаптації та застосування ефективних стратегій для мінімізації ризиків. Одним із ключових документів, який регулює заходи забезпечення національної безпеки в умовах військового стану, є Указ Президента України № 347/2021. Цей указ акцентує увагу на необхідності державної підтримки підприємств та створенні умов для мінімізації негативного впливу військових дій на економіку.