

УДК 336.71:338.22

Красовська А.О.

здобувачка магістерського рівня вищої освіти

ОП «Інвестиційний менеджмент»

Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана

Майорова Т.В.

д.е.н., професор кафедри корпоративний фінансів і контролінгу

Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана

ДІЯЛЬНІСТЬ ЄБРР ТА ЇЇ ЕКОНОМІЧНИЙ ЕФЕКТ ДЛЯ КОРПОРАТИВНОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ

Сучасна українська економіка переживає глибокі виклики, спричинені воєнною агресією РФ, руйнуванням інфраструктури та ризиками для приватного сектору. У цих умовах важливу роль відіграє Європейський банк реконструкції та розвитку (ЄБРР), який з 1993 року інвестував понад 18 млрд євро у 550+ проєктів, більшість — у приватний сектор [1, 3]. Після 2022 року Банк переорієнтувався на антикризові інструменти, ставши найбільшим інституційним інвестором в Україну у 2023-2024 роках, залучивши понад 4 млрд євро на енергетичну безпеку, логістику та підтримку експортоорієнтованих підприємств [1, 2, 3].

ЄБРР активно кредитує малий і середній бізнес через партнерські банки (ОТП, Райффайзен, Укргазбанк), реалізуючи програми «Women in Business» і «Green Economy Financing Facility». Вони сприяють відновленню виробництва, енергоефективності, цифровізації та інклюзії бізнесу, підвищуючи його конкурентоспроможність і наближаючи стандарти до європейських [1, 4]. Поряд із фінансовою підтримкою Банк надає технічну допомогу через програми «Resilience and Livelihoods Framework» та «Business Advisory Services», допомагаючи підприємствам упроваджувати антикорупційні процедури, ESG-стратегії та підвищувати стійкість [1, 3, 4].

Інвестиції ЄБРР мають значний мультиплікаційний ефект: кожен євро у приватний сектор генерує 1,5-2,3 євро доданої вартості у суміжних галузях [2]. Банк також реформує корпоративне управління у держкомпаніях («Укрзалізниця», «Нафтогаз», «Укренерго»), розвиває ринок «зелених» облігацій і підвищує довіру міжнародних інвесторів [1, 3, 4].

У повоєнний період ЄБРР фокусується на проєктах із соціальним ефектом: відновленні логістики, енергетичній незалежності, підтримці бізнесу у прифронтових регіонах [2, 5]. Співпраця з міжнародними партнерами (Світовим банком, ЄІБ, МФК) у межах «Ukraine Recovery Platform» дозволяє збільшити інвестиції та компенсувати воєнні втрати через кредитні гарантії [1, 3, 5].

Діяльність ЄБРР має фінансовий, структурний, інституційний та соціальний ефекти: залучення капіталу, реформування ринків, розвиток прозорості, гендерної рівності, створення робочих місць та відновлення інфраструктури [1–5]. Банк виступає системним партнером у формуванні нової моделі корпоративного сектору — стійкої, інноваційної й інтегрованої у європейський простір.

Окремо важливими є внесок ЄБРР у «зелену» трансформацію, підвищення фінансової стійкості банківської системи та реформу корпоративного управління. Це формує довіру, знижує корупційні ризики та стимулює залучення іноземних інвесторів. Участь Банку у відновленні регіонів створює робочі місця, підтримує місцевий бізнес і людський капітал [2, 3].

Для підвищення ефективності інвестиційних програм необхідна тісніша координація держави, бізнесу й міжнародних партнерів, розвиток державно-приватного партнерства та регіональних проєктів. Партнерство з ЄБРР має стратегічне значення для інтеграції України в європейський фінансовий простір, зміцнення корпоративного сектору та сталого зростання [1–5].

Список використаних джерел:

1. European Bank for Reconstruction and Development. Annual Review 2024. London: EBRD, 2024.

2. Міністерство економіки України. Звіт про інвестиційну діяльність 2024 року. Київ, 2025.
3. Діяльність ЄБРР в Україні: URL: <https://www.ebrd.com/ukraine> (Дата звернення: 01.11.2025)
4. Терещенко О.О. Корпоративні фінанси: сучасні інструменти управління. Київ: КНЕУ, 2023.
5. IMF Country Report: Ukraine — Post-War Recovery and Financing Framework, Washington, 2024.

УДК 336.71: 658.152 (477:061)

Суркова А.С.

здобувачка 4 курсу ЦЗФН

Науковий керівник: Домбровська С.О.

к.е.н., ст. викладач кафедри фінансового менеджменту та фондового ринку

Одеський національний економічний університет

СТРУКТУРНЕ ФІНАНСУВАННЯ ІНФРАСТРУКТУРНИХ ПРОЄКТІВ В УКРАЇНІ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

Структурне фінансування є одним із ключових інструментів реалізації масштабних інфраструктурних проєктів в Україні, що потребують значних інвестицій та мають тривалий термін окупності. Його сутність полягає у використанні спеціальних фінансових схем, за яких повернення коштів інвестору забезпечується за рахунок майбутніх грошових потоків від реалізації проєкту, а не від загальних активів підприємства-ініціатора [2, с. 45].

Основними учасниками структурного фінансування є банки, інституційні інвестори, міжнародні фінансові організації, державні установи та приватні компанії. Однією з найбільш розповсюджених форм є проєктне фінансування, яке