

3. Гудзь Ю. Аналіз грошових потоків підприємства при формуванні стратегії зростання економічного потенціалу / Юрій Гудзь. – Київ: Національний університет харчових технологій, 2017. – 5 с.
4. Фінанси в трансформаційній економіці України: [навч. посібник] / [за ред. М. І. Крупки]. – Львів: Видав. центр ЛНУ ім. І. Франка, 2016. – 614 с.
5. Нагайчук В. В. Управління грошовими потоками підприємства / В. В. Нагайчук. // Вісник соціально-економічних досліджень. – 2014. – №1. – 5 с.
6. Деменіна О. М. Напрями правління грошовими потоками підприємства / О. М. Деменіна // Актуальні проблеми економіки. – 2017. – No 7 (37). – С. 307.
7. Ушеренко С.В., Черненко Д.Д. Вибір джерел фінансування інвестиційної діяльності підприємства (на прикладі ПАТ «Фармак»). / С.В. Ушеренко, Д.Д. Черненко // Часопис економічних реформ. Науково-виробничий журнал. – 2015.- № 2(18). . – С. 91-98.
8. YouControl — повне досьє на кожну компанію України [Електронний ресурс] : [Веб-сайт]. – Режим доступу: <https://youcontrol.com.ua>

УДК 658.012.32

Шкіра А.А.,

студент 3 курсу фінансового факультету

ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»

Бец О. І.,

доцент, кандидат економічних наук

ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»

Шкіра А.М.,

викладач Хіміко-технологічного коледжу

імені Івана Кожедуба Шосткинського інституту

Сумського державного Університету

Фінансовий контролінг як обов'язкова складова управління стійким розвитком підприємства

Розвиток ринкової економіки в Україні вимагає розробки та застосування нових підходів в управлінні підприємствами та умов їх функціонування на

ринку. Для того, щоб розвиватися підприємствам, необхідно правильно визначати свою стратегію та тактику поведінки на ринку та систематично проводити управління діяльністю підприємства з метою підвищення ефективності діяльності, збільшення вартості підприємства, максимізації фінансового результату діяльності, мінімізації збитків, забезпечення довгострокової ліквідності та платоспроможності.

Застосування системи фінансового контролінгу в Україні є новим напрямом у системі управлінні стійким розвитком підприємства як функціонально відокремленого напрямку фінансової роботи, пов'язаного з реалізацією фінансово-економічної функції менеджменту, управління формування, використанням і розподілом його фінансових ресурсів, фінансових результатів та рухом грошових коштів, що забезпечує прийняття раціональних оперативних і стратегічних рішень.

Фінансовий контролінг є важливою функцією управління. Проблема організації фінансового контролінгу є актуальною, оскільки досконало і ефективно функціонувати на ринку без нього не може жодне підприємство. Запровадження системи фінансового контролінгу є практичною потребою.

Під стратегічним фінансовим контролінгом розуміють комплекс функціональних завдань, інструментів і методів довготермінового управління фінансами, вартістю та ризиками. Базовими складниками оперативного фінансового контролінгу є система річних бюджетів і бюджетний контроль. Головним завданням його є організація системи управління досягненням поточних фінансових завдань підприємства.

Важливою складовою фінансового контролінгу є планування економічно-фінансових процесів, а саме: планування окремих бізнес-процесів та їхніх результатів, планування стратегічних та оперативних планів, створення системи контролю оперативної інформації, синхронізація завдань підприємства тощо. Бюджетування охоплює складання річних, квартальних і місячних планів, які використовують для координації поточної фінансово-господарської діяльності.

За допомогою фінансового контролінгу можна вирішити такі традиційні проблеми управління підприємством, як неконтрольована дебіторська заборгованість, слабе управління витратами, невірне визначення прибутковості філій і видів бізнесу і сплата необґрунтовано високих податків в місцевий і загальнодержавний бюджети.

У сучасних соціально-економічних умовах розвитку суспільства є три концепції поліпшення організації та здійснення фінансового контролінгу. Однією з перших є концепція, за якої фінансовий контролінг зорієнтований на функцію контролю. Другою сучасною концепцією фінансового контролінгу є те, що він виконує інформаційну функцію. За третьою концепцією, на думку відомого німецького фахівця з контролінгу К. Серфінга, контролінг — система інформаційного забезпечення управлінських рішень на основі планування, контролю, аналізу та розроблення альтернативних заходів з управління виробничо-господарськими процесами на підприємстві [2].

Аналіз численних літературних джерел показав, що найчастіше вчені виділяють такі функції фінансового контролінгу на виробничому підприємстві: координація; фінансова стратегія; планування та бюджетування; бюджетний контроль; внутрішній консалтинг; методологічне забезпечення; внутрішній аудит; ревізія; прогнозування; фінансовий аналіз; фінансовий контроль; оцінка ризиків; система раннього попередження; аналіз фінансових відхилень; нагляд за виконанням фінансових завдань; діагностика серйозних відхилень показників фінансового стану підприємства і суттєвого зниження темпів його фінансового розвитку; розробка оперативних управлінських рішень для нормалізації фінансової діяльності компанії; отримання фінансових ресурсів, управління ними та їх використання [1, с. 90].

Список використаних джерел:

1. Ванг Ш. Прояви контролінгу в НР Китай / Ш. Ванг // Контролінг у бізнесі: теорія і практика. Формування ринкової економіки: зб. наук. праць. — К.: КНЕУ, 2008. — С. 20—25.

2. Терещенко О.О. Фінансова діяльність суб'єктів господарювання: Навч. посіб. – К. : Вид-во КНЕУ, 2003. – 554 с.

УДК 334.78:[658.15:005.5]

Шкуренко М.І., Мацур Я.В.,

студентка 3 курсу, групи ЕО-301

факультету економіки та управління,

Науковий керівник - Ушеренко С.В.,

к.е.н., доцент, доцент кафедри

корпоративних фінансів і контролінгу

ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»

Роль фінансового контролінгу на підприємстві

Задля підтримки конкурентоспроможності підприємства на сьогоднішній день повинні застосувати та розвивати систему управління фінансовими ресурсами. Цим займається фінансовий контролінг з метою максимізацію прибутку та вартості капіталу власників за допомогою мінімізації ризиків і збереженні ліквідності та платоспроможності підприємства.

Фінансовий контролер повинен виконувати ряд завдань задля досягнення мети, яка була описана вище. Основні функції та завдання контролера представлені у таблиці 1.

Таблиця 1.

Функції та завдання фінансового контролера[1]

Функції контролера	Завдання
Фінансова стратегія	Опрацювання фінансової тактики підприємства, її узгодження з планами діяльності підприємства та адаптація до стратегії розвитку.
Планування та бюджетування	Забезпечення розробки та модернізації методів прогнозування та бюджетування. Чітка постановка планів та визначення шляхів їх впровадження.