

У корпоративному секторі економіки України застосування внутрішнього контролю не набуло достатнього поширення з причин перевалювання інтересів окремих груп носіїв корпоративних відносин. Така ситуація інкукує унеможливлення досягнення адекватності прийнятих управлінських рішень потребам корпоративного підприємства, щодо ефективного і прозорого формування та розпорядження фінансовими ресурсами.

У міжнародній практиці внутрішній контроль поєднується з управлінським обліком. При цьому застосовується не бухгалтерський, як в Україні, а фінансовий підхід.

Незважаючи на всі переваги ведення управлінського обліку для його використання повинні бути створені певні умови, головною з якої є легальність бізнесу корпоративного підприємства. В іншому випадку управлінський облік та внутрішній контроль втрачає актуальність та інформативність.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. *Вахрушина М. А.* Управленческий учет как составной элемент менеджмента // Управление собственностью. — 2002. — № 1. — С. 17—23.

Н. А. Хрущ, канд. екон. наук, доц.,
ХНУ, м. Хмельницький

СУЧАСНІ ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В СИСТЕМІ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ КОМПАНІЇ

Інструментом ефективного управління перетвореннями бізнес-процесів різного масштабу виступають сучасні інформаційні системи та інформаційні технології.

Методологія реорганізації компанії включає в себе декілька технологій, які реалізовані в конкретних програмних продуктах. Кожна технологія відповідає за свій етап створення і впровадження інформаційної системи від постановки завдання до генерації машинного коду. На 1 етапі проходить аналіз всіх аспектів діяльності підприємства і проектування відповідної автоматизованої системи із розробкою рекомендацій змін бізнесу. Рішення цих завдань можливо, наприклад, із використанням *методології ARIS*, яка розроблена компанією IDS Prof. Можна

використати інші підходи дослідження підприємства, серед яких інтерактивний метод проектування (IDA), методологія інформаційного інжинірингу (IEM), метод високорівневих мереж Петрі (IML), метод розробки системи Джексона (JSD), метод інформаційного аналізу Нійссена (NIAM), метод структурного аналізу і проектування та ін. На 2 етапі (створення машинного коду) можна використати інструменти і технології, які розроблені компаніями Staffware plc, Excalibur Technologies Corp, PLATINUM technology. Ці продукти мають засоби координації і управління, значно скорочують витрати на розробку, є достатньо гнучкими і дозволяють вносити корективи в систему в процесі експлуатації.

Система ARIS Toolset є середовищем аналізу та розробки складних інформаційних систем, які підтримують весь цикл розробки «аналіз — проектування — реалізація». В основі цього продукту лежить набір сучасних методологій з управління процесами, фінансового аналізу, моделювання даних, управління якістю й ін. В рамках методології можна класифікувати новий метод та включити його до множини існуючих інших засобів аналізу та проектування. Перевагами цієї системи є можливість використання множини методів моделювання для різних моделей бізнес-процесу. Методологія ARIS побудована на моделях п'яти типів, серед яких: *організаційна модель, функціональна модель, модель даних, модель виходів та модель управління компанією*. Перевагами такого підходу є те, що в процесі аналізу можна приділити увагу будь-якій із моделей, причому не враховуючи її зв'язок із іншими моделями. Модель ARIS є трифазовою моделлю життєвого циклу, тобто кожна із перерахованих моделей має три рівні подання: *рівень визначення вимог* (що має роботи система, як вона організована, які бізнес-процеси в ній є, якими даними при цьому користується); *рівень специфікації* (концепція інформаційної системи — визначаються шляхи реалізації вимог, які зазначені на першому рівні); *рівень опису реалізації* (перетворення специфікації в опис конкретних програмних та технічних засобів).

Отже, методологія реорганізації компанії дозволяє перейти на процесно-орієнтовну організацію діяльності і вирішити цілу низку завдань, які стоять перед компаніями: від виявлення та реалізації внутрішніх резервів до сертифікації за стандартом ISO 9000 і побудови повнофункціональної інформаційної системи.