

оцінки додавалися коментарі, в яких буде уточнюватися, що саме сподобалось або не сподобалось в виконанні роботи. За допомогою такого додатку керівництво компанії зможе прогнозувати переміщення персоналу в рамках майбутніх проектів [2].

6. Перейти на роботу в хмарному сховищі, яке синхронізує файли на комп'ютері і надає доступ до них через веб-сайт і мобільний додаток. Таким чином, вся робота, яка проходила в офісі зможе повністю перейти в онлайн режим. Кожен співробітник матиме свої права доступу до файлів. Також, слід перевести в електронний формат такі документи, як особові справи, журнали реєстрації, накази, договори [3].

7. Розробка форми звітності, в якій кожен співробітник щотижня зможе прописувати план роботи на тиждень та звіт про виконану роботу. Метою даного нововведення є можливість визначити реальну завантаженість персоналу на дистанційному режимі роботи. Також можна прив'язати систему оплати праці до даної звітності.

Отже, персонал невід'ємна частина будь-якої організації. Лише правильно організована робота працівників зможе привести компанію до успішного результату. Для цього люди використовують певні підходи, методи, навички, але не всі вони зможуть показати свою ефективність в умовах пандемії. Тому були розроблені окремі заходи управління персоналом в умовах пандемії. Керівник кожної організації повинен сам обрати, які заходи підходять краще для вдосконалення роботи його підлеглих. Але перш за все вони мають бути спрямовані на захист здоров'я працівників, контроль за їх роботою на віддаленому режимі та на автоматизацію робочого процесу.

Список літератури

1. Федулов В. И. Некоторые аспекты совершенствования системы управления персоналом на предприятиях аэрокосмического комплекса / В. И. Федулов // Вестник Академии знаний. – 2020. - №36. – С. 262-268.
2. Просвирина Н. В. Особенности автоматизации процесса адаптации персонала в организации / Н. В. Просвирина // Вестник Академии знаний. – 2020. – №37. – С. 273-279.
3. Семина А. П. Автоматизация процесса управления персоналом / А. П. Семина // Вестник Академии знаний. – 2020. – №36. – С. 216-219.

УДК 658.1

Іваненко Ф. В.

кандидат сільськогосподарських наук,
ДВНЗ «Київський національний економічний
університет імені Вадима Гетьмана»,

Іваненко В. Ф.

кандидат економічних наук,
НДІ «Укراгропромпродуктивність»

ТЕХНОЛОГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У МОЛОЧНОМУ СКОТАРСТВІ

Валове виробництво молока в Україні щорічно зменшується вже досить тривалий час. Якщо у 1990 році виробництво молока становило понад 24,5 млн.т, то вже за 10 років цей показник зменшився вдвічі. У 2020 році цей показник може сягнути третини від потенціалу галузі минулих років. Так Україна перетворилася з імпортера в експортера молока і молочної продукції, рис. 1.

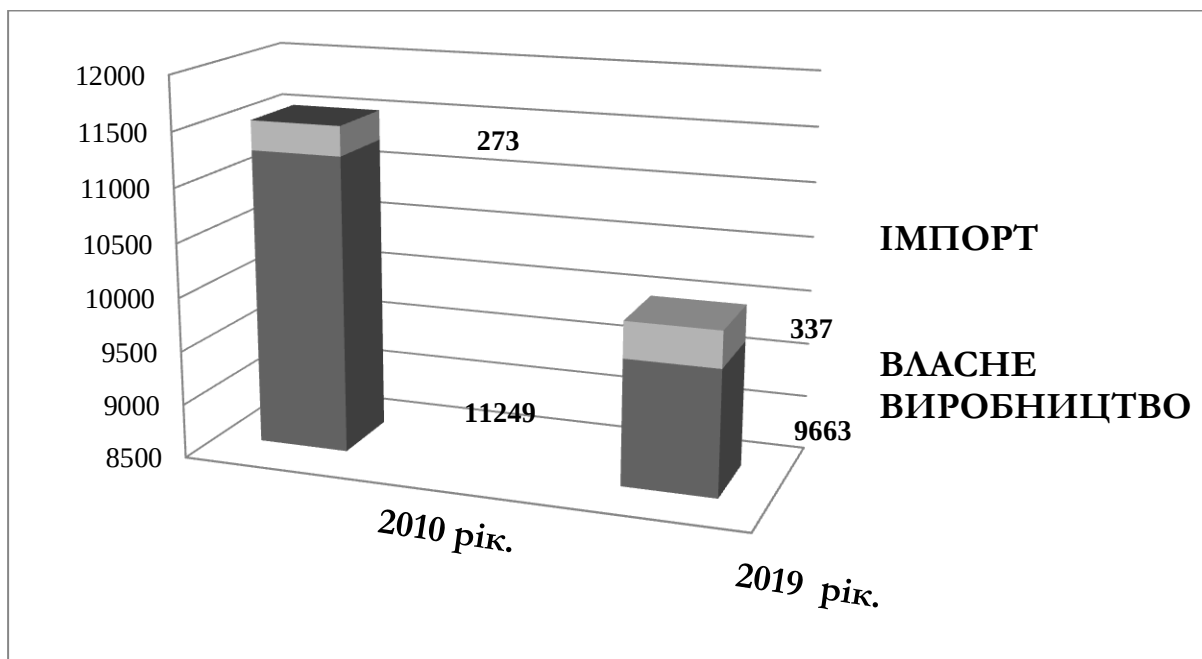


Рис. 1. Валове виробництво та імпорт молочної продукції в Україні, тис.т.
Джерело: за даними Держстата України

За останні 5 років імпорт молочної продукції збільшився у 4 рази. Оптимальним показником споживання молока на душу населення є 350-380 кг/рік. Реально цей показник в Україні становить 70% від потреби. В Україні споживають менше молочної продукції на одного жителя, ніж у розвинутих країнах світу та значно менше від науково обґрунтованих медичних норм.

Вагома частка (3/4 від загального обсягу) у виробництві молока належить приватним домогосподарствам, де переважно відсутнє необхідне обладнання для первинної обробки сировини. В зв'язку із зазначеним вироблене молоко не відповідає діючим стандартам за санітарно-гігієнічними нормами і приймається молокопереробними підприємствами за значно нижчими закупівельними цінами. Суттєві втрати виробника не стимулюють розвиток господарства та бажання нарощувати поголів'я. Вирішення існуючих проблем у цій галузі можливе із запровадженням новітніх підходів до організації виробництва та розробки ефективного менеджменту.

Основна причина падіння виробництва це катастрофічне зменшення поголів'я великої рогатої худоби. Так якщо у 1990 році в Україні налічувалось понад 8,5 млн. голів, то вже у 2004 році поголів'я зменшилось вдвічі, а на початок 2020 року поголів'я корів зменшилось у 5 разів. Загальна тенденція у молочному скотарстві є досить тривожною, що вимагає прийняття термінових управлінських рішень. Актуальним для сьогодення є питання яким має бути менеджмент молочного скотарства з врахуванням природно-кліматичних умов, регіональних особливостей та інших виробних умов в Україні.

У молочному скотарстві вирішальними виробничими факторами є добре розвинена кормова база та налагоджена селекційно-племінна робота. До тепер спроби вирішити проблеми галузі через технологічне оновлення виробництва були безуспішними. Поголів'я дійного стада має відповідати технологічним умовам виробництва. Тут вирішальне слово за селекціонерами та біотехнологією відтворення. Застосування штучного осіменіння та трансплантації ембріонів дозволяє швидко нарощувати поголів'я племінних тварин у молочному скотарстві. Деякий потенціал для селекційно-племінної роботи зосереджено сьогодні у

господарствах, що належать державним підприємствам, серед яких і дослідні господарства НААН України. Неоправданим є використання поголів'я від корів племінної ферми для відгодівлі та забою на м'ясо.

Технологічний менеджмент у галузях тваринництва значною мірою формується за сприяння досягнень фундаментальних досліджень у біології, біохімії, генетиці, селекції. Опираючись на досягнення та науковий прогрес розробляються нові підходи до раціонального використання та управління виробничими та племінними ресурсами тваринництва.

Ефективність тваринництва залежить від складових технологічного процесу (рис. 2), причому якщо один з факторів погіршується, то відповідні зміни відбуваються і в інших структурних елементах. Розвиток галузі можливий лише за умов стабільного й безперервного відбору тварин з високим рівнем продуктивності і показників відтворення.

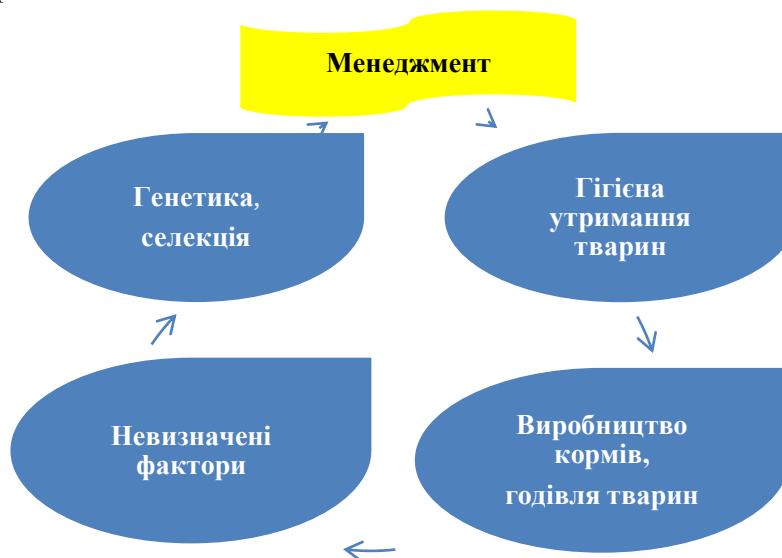


Рис. 2. Складові ефективності тваринництва

Джерело: власна розробка автора

Підвищення продуктивності сільськогосподарських тварин залежить від удосконалення існуючих і створюваних порід та гібридів. Для потреб виробництва перевага віддається високопродуктивним породам, які витісняють тварин з низькою продуктивністю. Малочислені породи зникають або перетворюються на малоцінні поміси. Методи генної інженерії дозволяють зберігати генофонд завдяки технологіям кріо та ксероаналізу. Ефективність управління генофондом зникаючих порід тварин визначається необхідністю збереження господарсько-корисних ознак. Малопродуктивні породи наділені високою резистентністю, що вкрай важливо для збереження виду в період широкого розповсюдження інвазійних та інфекційних хвороб. Технологічний менеджмент у тваринництві має бути спрямований на застосування інновацій у виробництві з врахуванням створених виробничих умов, господарсько-біологічних особливостей виду та природно-кліматичних факторів.

УДК 331.108.54

Подоляко А. С.
Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна
Науковий керівник:
Петряєв О. О.