

практична конференція «Актуальні проблеми менеджменту: теоретичні і практичні аспекти», м. Одеса, 28-29 вересня. 2023. С. 308–310.  
URL: <http://hdl.handle.net/123456789/8244> (дата звернення: 12.11.2025)

3. Л.С. Захаркіна, П.М. Рубанов, І.О. Школьник, В.М. Олійник, О.С. Квілінський, О.О. Захаркін, Л.Л. Гриценко, І.Й. Плікус, А.О. Бойко, І.В. Тютюник, А.Ю. Семенов, О.М. Пахненко, Л.Б. Рябушка, С.В. Миненко, Є.І. Охрімчук, В.М. Новіков, Є.С. Козьменко, В.В. Дзюба, С.В. Чорна, Р.Ю. Чухно, Є.О. Масюк, Л.В. Сокол, А.О. Голик, В.В. Бардакова, В.А. Білошапка, Д.С. Геніна. Цифровізація та прозорість публічних, корпоративних та особистих фінансів: вплив на інноваційний розвиток та національну безпеку : звіт про НДР (остаточний) / кер. Л. Захаркіна. Сумський державний університет, 2024. 198 с. № 0122U000774. URL: <https://essuir.sumdu.edu.ua/handle/123456789/100776> (дата звернення: 12.11.2025)

**УДК 336.7**

*Кузьмак А. В.,  
здобувач 4 курсу, спеціальність  
«Фінанси, банківська справа та страхування»,  
Державний податковий університет;;  
Мартиненко В. В.,  
д.е.н., професор, професор кафедри публічних фінансів  
Державний податковий університет*

## **ОСОБЛИВОСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГІЙ У ФІНАНСОВУ ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ**

Сьогодні цифрові технології дедалі активніше впливають на розвиток фінансового сектору. Для компаній, які прагнуть підвищити ефективність управління фінансами, впроваджують блокчейн, і стає не просто новим

інструментом, а необхідною умовою конкурентоспроможності. Завдяки своїй децентралізованій природі, блокчейн може суттєво змінити фінансову інфраструктуру, забезпечивши швидший обмін інформацією, зменшення витрат та зростання довіри між партнерами.

Технологія блокчейн (blockchain — ‘ланцюг блоків’) забезпечує зберігання та передачу інформації серед користувачів у вигляді ланцюга блоків даних [1].

Упровадження блокчейн-технологій у діяльність підприємства захищає інформацію від змін в системі, адже змінити данні непомітно фактично неможливо. Також багато операцій виконуються автоматично, це допомагає підприємству виконувати роботу в короткі проміжки часу, зменшити витрати ресурсів, зробити роботу зручнішою.

Але не зважаючи на зручність використання, його не так багато в нашому житті. Посилаючись на дослідження, яке вказує на негативний досвід впровадження блокчейн: 49% компаній на стадії розвитку технології, 54% на етапі впровадження, 38% на стадії використання та 55% на етапі призупинення проекту зазначають, що їхні очікування не збіглися з одержаним результатом [3].

Основними проблемами впровадження технології блокчейн на фінансових ринках є: недостатня окупність інвестицій в технологію, відсутність чітко нагляду і стандартизації, єдине ставлення регулюючих органів фінансового ринку до технології блокчейн, гарантія конфіденційності даних, проблеми з шифруванням [4].

Однією з головних проблем залишається те, що для блокчейну досі немає зрозумілої та чіткої правової бази. Багато країн, зокрема й Україна, ще не визначилися з єдиним підходом до того, як саме можна використовувати децентралізовані реєстри у фінансовому обліку. Через це у підприємств виникає багато питань: як правильно відображати операції, проведені через блокчейн, які можуть бути податкові або бухгалтерські наслідки таких дій і чи взагалі це відповідає чинним правилам. У результаті компанії ставляться до впровадження

таких технологій обережно, а масштабні проєкти часто відкладають «на потім».

Незважаючи на труднощі, блокчейн стає важливою частиною фінансового світу та забезпечує його діджиталізацію. Саме тому багато країн стоїть на шляху стандартизації блокчейну. Його застосовують в міжнародних платежах, для відстеження ланцюгів постачання, і навіть для ведення фінансової документації показує велику ефективність, надійність і захищеність.

У цілому блокчейн справді може суттєво покращити фінансові процеси в компаніях, але його впровадження є важким процесом, до якого потрібно бути готовим. Потрібні і час, і кошти, і спеціалісти, які добре розуміють, як працює ця технологія. Комплексний підхід як з сторони компаній, так і з сторони держави перетворить блокчейн з ідеї на інструмент дій. Тільки тоді блокчейн має шанс стати реальною частиною фінансової інфраструктури компанії, а не залишитися черговим «трендовим» терміном.

#### **Список використаних джерел:**

1. Дія.Освіта. Курс «Криптограмотність та блокчейн. Модуль 1». URL: <https://osvita.diiia.gov.ua/>
2. І. Манчур. Рівень використання блокчейн-технології підприємствами України в сфері бухгалтерського обліку та аудиту. Економічний аналіз. 2021. Том 31. № 3. С. 183-189.
3. Г. М. Мутерко, С. С. Кучерівська, М. В. Яцко, В. В. Малець. Впровадження блокчейн-технологій в економіці України: переваги та виклики. Академічні візії. 2023. Вип. 26. С. 1-12.