

3) звільняє контролерів від необхідності переконувати функціональних менеджерів у який раз переробити свій бюджет для можливості роботи підприємства в цілому і від механічного оформлення зведених бюджетів. [3].

Отже, робимо висновки, що beyond budgeting дає змогу скоротити витрати грошей і часу кваліфікованого персоналу на процеси планування та формування бюджету. Так як традиційний бюджет заважає компанії швидко пристосовуватись до змін на ринку, то безбюджетне керування дозволяє організаціям проявляти зручність, а також використовувати ефект синергії. На нашу думку, в сучасних умовах господарювання організаціям слід звернути увагу на можливість безбюджетного керування та зрозуміти усі його переваги.

Список використаних джерел:

- 1 [Електронний ресурс] -<https://studfiles.net/preview/2399634/page:17/> .
- 2 [Електронний ресурс] - <http://complex-finance.ru/novosti-i-stat/stati/41-printsipy-beyond-budgeting> .
- 3 [Електронний ресурс] – https://pidruchniki.com/13340203/finansi/bezbyudzhethne_upravlinnya_pidpriyemstvom .

УДК 338.2

Мазур Р.О.,

студентка факультету фінансів, III курсу

Науковий керівник - Шуплат О.М.,

к.е.н., доцент кафедри корпоративних фінансів і контролінгу

ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»

Організація фінансового контролінгу на підприємстві при реалізації інвестиційних проектів

Реалізація інвестиційних проектів, так чи інакше пов'язана з ризиками, які потребують детального дослідження, з метою їх мінімізації в

майбутньому. Належне управління інвестиційними проектами не існує без використання механізмів планування, координації і контролю, які останнім часом формують самостійну сферу управління та дозволяють підприємствам забезпечувати сталий розвиток.

Під фінансовим контролінгом слід розуміти затверджені на підприємстві регламенти, процедури та положення, які дозволяють мінімізувати невизначеність та різноманітні ризики. Тобто, фінансовий контролінг — це принципово нова концепція в управлінні підприємством, яка здатна забезпечити процес моніторингу, аналізу, планування і контролю за рухом фінансових ресурсів та грошових потоків з метою прийняття правильних та умісних управлінських рішень, спрямованих на максимізацію прибутку та мінімізацію фінансових ризиків[1].

На сьогоднішній день, у світі головним напрямком розвитку продуктивних сил та підвищення конкурентоспроможності, в умовах економічної нестабільності, є активне залучення інвестицій у різноманітних формах.

Головними завданнями фінансового контролінгу інвестиційних проектів є створення системи інвестиційного планування; формування концепції проведення інвестиційних розрахунків і визначення критеріїв для ухвалення рішень; встановлення якісних параметрів, що мають принципове значення для інвестиційних розрахунків; проведення докладних інвестиційних розрахунків для великих проектів; контроль за всіма інвестиційними проектами і розрахунок їх ефективності.

У фінансовому контролінгу інвестування розглядається як вкладання коштів у довгострокові проекти, що прямо пов'язані зі стратегічними завданнями компанії й безпосередньо впливають на збільшення вартості бізнесу.

Фактично інвестиційна сутність фінансового контролінгу є тим аспектом, у якій відбувається оцінка інвестиційних проектів на базі якої визначається вартість підприємства. У цілому збільшення вартості

підприємства - це головна мета підприємства. Визначення вартості бізнесу - це необхідний крок у процесі реорганізації підприємства, а тому правильне її визначення є ключовим завданням фінансового контролінгу. [3]

Проаналізуємо методи оцінки вартості бізнесу, які широко використовуються в світовій практиці. Так, найпопулярнішим методом оцінки вартості бізнесу є договірний, який полягає у визначенні вартості підприємства на основі суб'єктивної думки засновників чи інвесторів.

Наступний метод, венчурний, за яким продажну вартість прогнозують на «вході» та дисконтують за спеціальною ставкою 35–40 % річних. Метод порівняльних оцінок, полягає у використанні коефіцієнту відношення вартості до операційних показників діяльності. Метод за яким ураховують можливість припинення фінансування невдалого інвестиційного проекту після вже здійснених початкових етапів називається методом реальних опціонів (ROT). Метод дисконтованих грошових потоків визначає вартість бізнесу з застосуванням дисконтування вартості за формулою складних відсотків. [4]

Отже, втілюючи різні ініціативи та реалізуючи окремі інвестиційні проекти, підприємство розраховує на отримання певного рівня доходу і за допомогою цих методів можна розрахувати майже всі ризики інвестиційних проектів та оцінити доцільність їх створення.

Список використаних джерел:

1. Нападовська Л. В. Внутрішньогосподарський контроль в ринковій економіці: монографія / Л. В. Нападовська. // Дніпропетровськ: Наука і освіта, 2000. - 224 с.
2. Нікітіна А. В. Класифікація інвестиційних проектів як теоретичне підґрунтя процесу інвестування в динамічному оточенні / А. В. Нікітіна // Вісник Донецького національного університету економіки і торгівлі імені Михайла Туган Барановського. Науковий журнал. - 2010. - № 4. - С. 269-276.
3. Івахненко С. В. Фінансовий контролінг : методи та інформаційні технології / С. В. Івахненко, О. В. Мелих. – К. : Знання, 2009. – 319 с.

4. Петрук О. М. Теорія та практика венчурного фінансування / О. М. Петрук, С. З. Мошенський. – Житомир : ЖДТУ ; Рута, 2008. – 248 с

УДК 658.14/.17:005.521

*Макаренко О. О., Переверзєва А. О.,
студентки 3 курсу факультету фінансів*

*Науковий керівник - Зінькевич Т. О.,
к.е.н., доцент кафедри корпоративних фінансів і контролінгу
ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»*

Роль бізнес-моделювання у побудові систем управлінського обліку

Існує багато невдалих прикладів впровадження СУО на вітчизняних підприємствах, які спонукали фахівців до спроб вирішення проблеми результативності постановки систем нового типу. Але багатьма фахівцями порушується питання, як вірно здійснити постановку СУО, саме на чому повинна формуватися загальна методика постановки СУО. Є думка щодо того, що бізнес-моделювання економічної діяльності підприємств є важливим для процесу впровадження СУО. Тим самим підкреслюється їх необхідність у процесі автоматизації управлінських інформаційних систем. Але виходячи з даних, можна сказати, що фахівцями недостатньо конкретизована роль бізнес-моделювання у побудуванні систем управлінського обліку [1].

Актуальність теми дослідження полягає в тому, що бізнес-модель являє собою важливий процес, який слугує для вирішення проблеми результативності постановки систем управлінського обліку на вітчизняних підприємствах. Також уточнюється вплив процесів бізнес-моделювання економічної діяльності підприємств на формування складових системи управлінського обліку.

Розробка СУО починається зі збору та аналізу інформації щодо функцій, процесів, структури та документообігу підприємства. Такий звичайний підхід