

екосистемою клієнтів, стартапів та академічних програм. Центр у першу чергу зосереджуватиметься на техніці, яка поліпшує прозорість і сталість ланцюжка постачання, а також на рішеннях, які можуть прискорити транспортування середньої милі або краще оптимізувати розподіл.

Резюмуючи слід відзначити, що забезпечення стійкості, гнучкості, можливості контролю ризиків в ланцюгах постачання в сучасних умовах є неможливим без ефективної взаємовигідної інтеграції, прозорості взаємодії та довіри між партнерами – учасниками цих ланцюгів. Саме така взаємодія, в свою чергу, забезпечує ефективність комерційної діяльності підприємства, як важливої функції будь-якого бізнесу, який працює заради якісного та конкурентоспроможного задоволення потреб споживача. Величезну роль в забезпеченні безпеки функціонування ланцюгів постачання на глобальному, національному та регіональному рівнях відіграють сучасні інформаційні технології та спеціалізовані ІТ рішення.

Література:

1. Douglas M. Lambert. Supply Chain Management: Processes, Partnerships, Performance. Third edition. – Sarasota: Supply Chain Management Institute, 2008. 431 p.
2. How Supply Chain Leaders Are Preparing for the Future. URL: <https://resources.industrydive.com/how-supply-chain-leaders-are-preparing-for-the-future> (дата звернення: 24.10 2023).
3. Top disruption that shook supply chains in 2022. URL: <https://www.supplychaindive.com/news/top-supply-chain-disruptions-2022/639088/> (дата звернення: 24.10 2023).
4. Війна в Ізраїлі порушила ланцюги постачання 350 глобально важливих підприємств. URL: <https://logist.fm/news/viyna-v-izrayili-porushila-lancyugi-postachannya-350-globalno-vazhlyvih-pidpriemstv> (дата звернення: 25.10 2023).
5. Microsoft презентує новий інструмент штучного інтелекту для зменшення ризиків у ланцюжку постачання. URL: <https://logist.fm/news/microsoft-prezentuie-noviy-instrument-shtuchnogo-intelektu-dlya-zmenschennya-rizikiv-u> (дата звернення: 26.10 2023).
6. Компанія MAERSK заснувала інноваційний центр постачання. URL: <https://logist.fm/news/kompaniya-maersk-zasnuvala-innovatsiyniy-centr-postachannya> (дата звернення: 27.10 2023).

УДК: 338.436:339.562/564

Тетяна Ляденко

*старший викладач кафедри комерційної діяльності і логістики
КНЕУ імені Вадима Гетьмана, Україна*

4.l.y.a.d.e.n.k.o.t@gmail.com

Олександр Герасимчук

*здобувач першого рівня вищої освіти освітньо-професійна програма
спеціалізація «Підприємництво»*

КНЕУ імені Вадима Гетьмана, Україна

sashaherasymchuk@gmail.com

РОЛЬ ІНТЕГРОВАНИХ ЛАНЦЮГІВ ПОСТАЧАННЯ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ БЕЗПЕКИ НАЦІОНАЛЬНОГО ТА РЕГІОНАЛЬНОГО РІВНІВ

THE ROLE OF INTEGRATED SUPPLY CHAINS AS A COMPONENT OF NATIONAL AND REGIONAL SECURITY

Анотація. Розглянуто роль інтегрованих ланцюгів постачання у забезпеченні безпеки на національному і регіональному рівнях. Проаналізовано переваги та ризики застосування інтегрованих ланцюгів постачання.

Ключові слова: інтегровані ланцюги постачання, безпека, національний рівень, регіональний рівень.

Abstract. The role of integrated supply chains in ensuring security at the national and regional levels is considered. The benefits and risks of using integrated supply chains are analyzed.

Key words: integrated supply chains, security, national level, regional level.

Актуальність теми обумовлена тривалістю військового стану, і як наслідок, загостренням кризової ситуації і проблемами функціонування логістики в країні. Для забезпечення сталого розвитку у кризових умовах на підприємствах застосовують відновлювальний інтегрований логістичний підхід, який об'єднує функціональні області єдину систему та розширює межі цього об'єднання до інтегрованих логістичних ланцюгів на макрорівні.

Інтегровані ланцюги постачання передбачають тісну координацію та співпрацю між усіма учасниками ланцюга постачання з метою підвищення ефективності [1]. Їх застосування може сприяти зміцненню безпеки на національному та регіональному рівнях завдяки покращенню логістичних процесів, скороченню витрат та підвищенню гнучкості [2].

Інтегровані ланцюги постачання є складною системою, що об'єднує різні етапи виробництва та постачання товарів, починаючи від постачальників сировини і закінчуючи кінцевими споживачами. Головною метою інтегрованих ланцюгів постачання є забезпечення безперебійного та ефективного пересування товарів та інформації через всі стадії процесу [1].

Застосовуючи інтегровані ланцюги постачання, компанії тісно співпрацюють одна з одною на усіх етапах виробництва та доставки продукту, від постачальників сировини до кінцевих покупців, щоб зробити весь процес більш ефективним та швидким.

Національна та регіональна безпека в значній мірі залежать від надійності та ефективності цих ланцюгів. Інтегровані ланцюги постачання допомагають у забезпеченні стійкості до зовнішніх збурень, таких як економічні кризи, природні катастрофи та геополітичні конфлікти. Вони дозволяють розподілити ризики та швидко адаптуватися до змінних умов [2].

Переваги застосування інтегрованих ланцюгів постачання наведені на рис.1 та включають:

- Ефективність. Оптимізація логістичних процесів та управління запасами дозволяє знижувати витрати та підвищувати продуктивність.
- Гнучкість. Можливість швидко реагувати на зміни в попиті та умовах ринку.
- Співпраця. Тісна співпраця між учасниками ланцюга дозволяє зменшувати затримки та вдосконалювати якість продуктів.
- Стійкість. Можливість створювати резервні ланцюги постачання для забезпечення надійності.
- Якісне обслуговування споживачів, що передбачає короткий час виконання замовлень та швидку доставку.

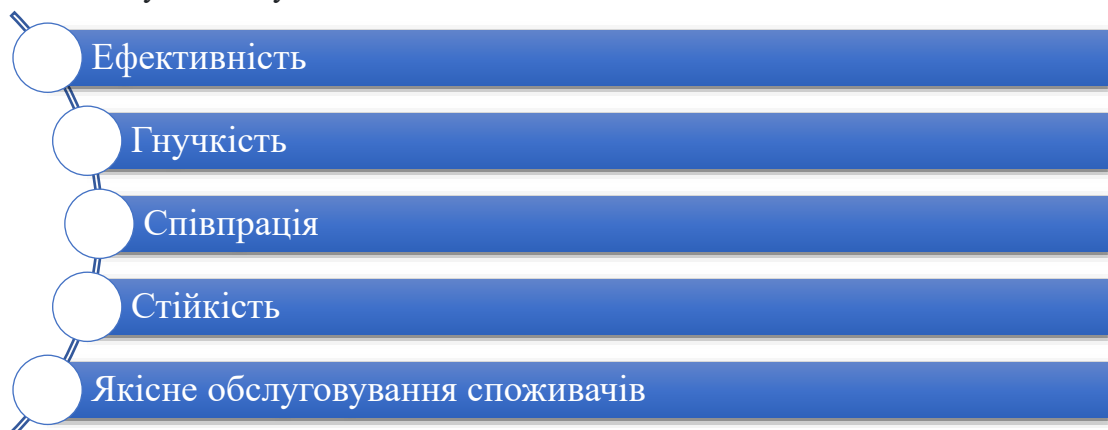


Рисунок 1. Переваги застосування інтегрованих ланцюгів постачання

З іншого боку, ризики пов'язані зі збільшеною залежністю від іноземних постачальників, можливістю кібератак та порушень безпеки даних. Також, недостатній контроль держави над інтегрованими ланцюгами може створювати вразливість для національної безпеки [3].

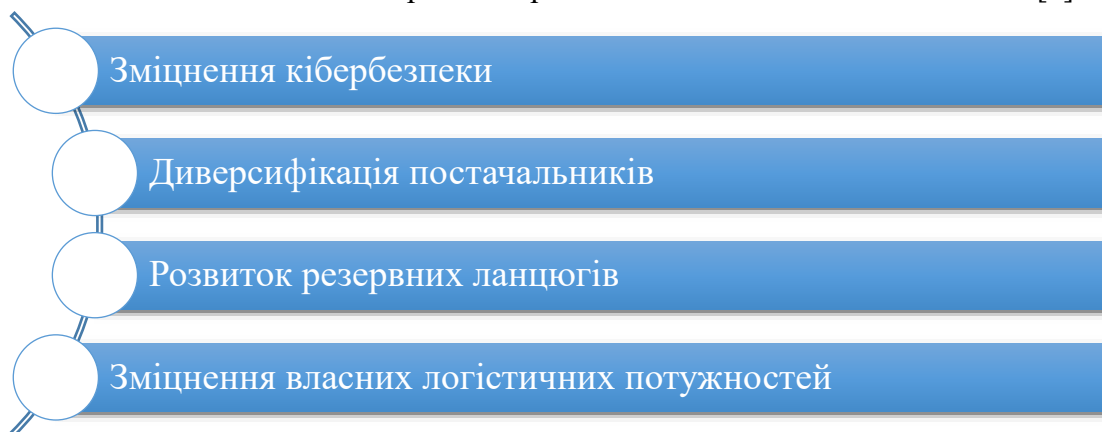


Рисунок 2. Складові забезпечення безпеки на національному та регіональному рівнях

Складові забезпечення безпеки на національному та регіональному рівнях наведено на рис 2.

Для забезпечення безпеки національного та регіонального рівнів важливо:

- Зміцнити кібербезпеку. Розвивати системи захисту від кіберзагроз та забезпечувати безпеку інформації в ланцюгах постачання [4].
- Диверсифікація постачальників: Зменшити залежність від одного постачальника шляхом роботи з різними постачальниками та регіонами.
- Розвиток резервних ланцюгів. Створити резервні ланцюги постачання для надійності у випадку кризових ситуацій.
- Зміцнити власні логістичні потужності. Нарощувати власні ресурси та можливості для більшого контролю над постачанням.

Інтегровані ланцюги постачання відіграють ключову роль у забезпеченні національної та регіональної безпеки. Їх ефективне використання може покращити стійкість та гнучкість системи постачання. Проте, важливо розуміти та управляти ризиками, пов'язаними з їх застосуванням, та розвивати стратегії для забезпечення безпеки на всіх рівнях.

Водночас використання інтегрованих ланцюгів постачання несе певні ризики, пов'язані із залежністю від іноземних партнерів та недостатнім контролем держави [3]. Тому важливо забезпечити належний рівень кібербезпеки та захист інформації в ланцюгах постачання [4].

Для підвищення безпеки доцільно поєднувати інтегровані ланцюги з локальними постачальниками, створювати резервні ланцюги постачання та нарощувати власні логістичні потужності.

Література

1. Іванов І.І. Інтегровані ланцюги постачання. Київ: Наука, 2018. 240 с.
2. Петров П.П. Логістика та безпека регіону. Львів: Видавництво, 2019. 150 с.
3. Сидоренко С. Виклики інтегрованих ланцюгів постачання. Бізнес-навігатор. 2020. №3. С. 12-15.
4. Кібербезпека ланцюгів постачання / За ред. М.І. Дідкова. Київ: Основа, 2021. 345 с.