

Список використаних джерел:

1. Дишкант О. Державний фінансовий контроль в Україні: стан та перспективи розвитку. *Світ фінансів*. 2010. № 4. С. 98-105.
2. Коцюрба О.Ю., Могилей А.О. Державний фінансовий контроль в Україні: проблеми та шляхи реформування. *Наукові записки*. 2012. вип.12, № 2. С. 264-268.
3. Романченко Ю. О. Стан та перспективи розвитку державного фінансового контролю у світлі євроінтеграційних змін: довідник. Полтава, 2015. 1 с.
4. Романів Є.М., Гончарук С.М., Приймак С.В., Даниляк Л.Я. Розвиток державного фінансового контролю в Україні : монографія. Львів : ЛДФА, 2015. 135 с.
5. Шевченко Н.І., Куліченко В.О. Державний фінансовий контроль в Україні: сучасний стан, проблематика, напрямки реформування. *Електронний журнал «Державне управління: удосконалення та розвиток»*. 2012. № 1. URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/index.php?op=1&z=380> (дата звернення: 28.10.2024).

УДК 368:[005.92:336](043.2)

Тутов В. О.

*аспірант кафедри фінансового менеджменту та фондового ринку,
Одеський національний економічний університет,*

ФІНАНСОВИЙ КОНТРОЛІНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ МЕХАНІЗМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТРАХОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Основним інструментом управління будь-яким підприємством, фінансовим станом підприємства і платоспроможністю підприємства виступає фінансовий контролінг. Страхові компанії, як і будь-які підприємства, що функціонують у несприятливих реаліях, потребують особливої реорганізації економічних

процесів та побудови ефективної системи фінансового менеджменту з метою забезпечення можливості впливу на динаміку розвитку підприємства.

Фінансовий контролінг виступає складним, синтезованим поняттям, що включає багато різноманітних інтерпретацій. Саме слово “контролінг” має англomовне коріння та означає процес здійснення контролю (нагляду). Контролінг є синтезом планування, обліку, контролю, економічного аналізу та організації інформаційних потоків, здійснює інформаційне забезпечення прийняття рішень на всіх рівнях управлінської ієрархії [1, с. 70].

На сучасному етапі відбувається процес опанування нових сфер застосування фінансового контролінгу, зміцнюються взаємозв'язки контролінгу з інформаційним менеджментом, фінансовою звітністю, з бухгалтерським обліком в цілому. Покращення результатів діяльності підприємства, що впровадило контролінг, залежить також від уміння налагодити взаємодію з зовнішніми контрагентами підприємства та його управлінським персоналом (менеджментом). Також, що є логічним, контролінг стає інструментом не тільки покращення результатів діяльності підприємства, але і залучення додаткових джерел фінансування.

Фінансовий контролінг є ефективним, тому що дозволяє встановити контроль за досягненням як стратегічних, так і тактичних цілей діяльності фірми. Він створює таку систему управління, яка дозволила б відслідковувати рух підприємства до наміченої стратегічної мети свого розвитку. Для цього фіксуються якісні запобігання кризових ситуацій і кількісні (обсяг і структура обороту, структура і величина витрат, відношення прибутку до капіталу, обсяг програми інвестицій і фінансування, обсяг позикових коштів, платоспроможність, конкурентоспроможність товарів і послуг, чисельність персоналу, число партнерів, цілі підприємства). Координуючи, інтегруючи і направляючи діяльність всієї системи управління підприємством на досягнення поставлених цілей фінансовий контролінг є механізмом саморегулювання на підприємстві [2].

Щодо методів фінансування проєктів, до них доцільно віднести самофінансування, акціонування та інші форми часткового фінансування, кредитне фінансування, лізинг, бюджетне фінансування, змішане фінансування та проєктне фінансування [3, с. 140-142]..

При традиційному банківському кредитуванні значна увага приділяється основним фінансово-економічним показникам діяльності позичальника, на противагу цьому, за проєктного фінансування вирішальне значення віддається аналізу власно проєкту [4, с. 68]. Всі вказані особливості фінансового контролінгу у повному обсязі можна віднести й до страхового бізнесу.

Упродовж діяльності страхової компанії, виникає об'єктивна необхідність у підвищенні ефективності страхової діяльності на основі її інноваційного розвитку, що враховує особливості локального (національного, регіонального) страхового ринку і дозволяє підвищити якість організації страхового бізнесу, оптимально використовувати інструменти менеджменту, джерела інвестування та раціонально взаємодіяти із зовнішніми організаціями для реалізації інноваційних проєктів у сфері страхування.

Страхування належить до групи найбільш рентабельних та найбільш динамічних галузей національної економіки, а страховий ринок є важливим сегментом фінансового ринку, що впливає на всі соціально-економічні процеси в державі. Підвищення міжнародної конкурентоспроможності вітчизняних страхових продуктів – основа введення страхового ринку України у процес глобалізації страхових відносин [5, с. 58, 62].

Таким чином, фінансовий контролінг є системою сервісу для менеджменту у страхуванні, що використовує керівний склад суб'єкта господарювання під час розроблення планів його діяльності й отримує із системи контролінгу інформацію, яка використовується під час ухвалення рішень. Ці рішення набувають конструктивну форму стратегічних та поточних планів. Система внутрішнього (фінансового) контролінгу страхової організації відрізняється від аналогів на інших підприємствах через специфіку формування елементів потенціалу компанії. Упровадження збалансованої системи контролінгу в

страховій компанії дозволить досягти більш ефективного управління нею, що збільшить конкурентоспроможність на ринку.

Список використаних джерел:

1. Шешукова Т., Гуляйва Е. Теорія и практика контролінгу. Київ: ІНФРА-К, 2008. 176 с.
2. Лапіна І. С. Місце фінансового контролінгу в системі фінансового менеджменту промислових підприємств. *Вісник соціально-економічних досліджень: зб. наук. праць*. (ISSN 2313-4569). Одеса: Одеський національний економічний університет. 2016. № 2 (61). С. 194–202.
3. Розвиток фінансового ринку України в умовах європейської інтеграції: проблеми та перспективи : колективна монографія / за ред. В. Г. Баранової, О. М. Гончаренко. Харків : «Діса плюс», 2019. 370 с.
4. Домбровська С. О. Актуальні проблеми банківського кредитування для підприємств України. *Європейський журнал економіки та менеджменту*. 2018. Т.4. Вип. 1. С. 65-71.
5. Вовчак О. Страхова справа: підручник. Київ: Пульсари, 2009. С. 58–62.

УДК 336.6

Фербей Г. М.

*здобувачка магістерського рівня вищої освіти
освітня програма «Фінансовий менеджмент і контролінг»*

Науковий керівник: Бабяк Н. Д.

*к.е.н, професор,
професор кафедри корпоративних фінансів і контролінгу
Київський національний економічний університет
імені Вадима Гетьмана*

ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛІНГУ ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО ЧАСУ

Фінансовий контролінг є важливим інструментом для забезпечення стабільності та ефективності підприємств, особливо в умовах кризи, спричиненої воєнними подіями в Україні. Зміни економічного середовища та загроза