

2. Терещенко О.О. Фінансова діяльність суб'єктів господарювання: Навч. посіб. – К. : Вид-во КНЕУ, 2003. – 554 с.

УДК 334.78:[658.15:005.5]

Шкуренко М.І., Мацур Я.В.,

студентка 3 курсу, групи ЕО-301

факультету економіки та управління,

Науковий керівник - Ушеренко С.В.,

к.е.н., доцент, доцент кафедри

корпоративних фінансів і контролінгу

ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»

Роль фінансового контролінгу на підприємстві

Задля підтримки конкурентоспроможності підприємства на сьогоднішній день повинні застосувати та розвивати систему управління фінансовими ресурсами. Цим займається фінансовий контролінг з метою максимізацію прибутку та вартості капіталу власників за допомогою мінімізації ризиків і збереженні ліквідності та платоспроможності підприємства.

Фінансовий контролер повинен виконувати ряд завдань задля досягнення мети, яка була описана вище. Основні функції та завдання контролера представлені у таблиці 1.

Таблиця 1.

Функції та завдання фінансового контролера[1]

Функції контролера	Завдання
Фінансова стратегія	Опрацювання фінансової тактики підприємства, її узгодження з планами діяльності підприємства та адаптація до стратегії розвитку.
Планування та бюджетування	Забезпечення розробки та модернізації методів прогнозування та бюджетування. Чітка постановка планів та визначення шляхів їх впровадження.

Бюджетний контроль	Складання та затвердження річних, квартальних і місячних звітів, їх контроль відхилень по фактичним та запланованим показникам. Здійснення регулярного SWOT – аналізу підприємства (контроль ризиків, дослідження сильних сторін, нейтралізація чинників, що зумовлюють додаткові витрати). На його основі здійснюється розробка планів на майбутнє.
Внутрішній консалтинг та методологічне забезпечення	Вивчення методологічного забезпечення структурних підрозділів на підприємстві. Висунення порад та написання рекомендаційних листів керівництву підприємства та його підрозділам, стосовно подальшої діяльності (розробка фінансової стратегії щодо введення нових продуктів, систем, послуг та визначення тактичних планів).
Внутрішній аудит та ревізія	Залучення незалежних аудиторських фірм для проведення зовнішнього аудиту підприємства та регулярний контроль співробітників щодо дотримання посадових інструкцій.

Виконання завдань, які були описані вище, можливе лише за використання певного інструментарію фінансового контролінгу, який включає в себе[2, с.3]:

- Єдина стандартизація звітності;
- Управління корпоративною вартістю;
- Системне збалансування показників, вивчення точки беззбитковості;
- Управління бюджетуванням;
- Використання різних засобів зв'язку з клієнтами та оперативного реагування на зміни з ними.

Найважливішими показниками успішної діяльності фінансового контролінгу є рентабельність капіталу (ROI) та Cash – flow.

Фінансовий контролінг задля визначення ефективності фінансової діяльності підприємства використовує показник рентабельності. Задля його розрахунку фінансовий контролер бере до уваги такі показники як показник прибутку до викладеного капіталу, обсяг продажу, використаних ресурсів, здійснених витрат.

Але задля кращої фінансової діяльності використовують Free Cash – flow як показник раннього попередження про проблеми у ділянці керування дебіторською заборгованістю та запасами, збутовій сфері тощо. Цей показник оперативніше та виразніше попереджує про негативний розвиток, ніж показник прибутковості.

Отже, завдяки фінансовому контролінгу ми можемо ефективно та з орієнтацією на майбутнє управляти фінансово – господарською діяльністю підприємства, яка включає в себе систему елементів інформаційного забезпечення, обліку, аналізу, контролю і планування.

Завдяки аналізу специфічних якостей зовнішнього та внутрішнього функціонування підприємства у сьогоденні, фінансовий контролінг дає можливість розробляти шляхи здобутку оперативних та стратегічних напрямків діяльності підприємства на основі систематизації практичних, теоретичних та методичних порад щодо їх впровадження.

Список використаних джерел:

1. Терещенко Т.О., Журавель М.О., Гуменюк М.О. Фінансовий контролінг у системі управління компанією / Т. О. Терещенко, М. О. Журавель, М. О. Гуменюк. – 2017. – С. 1 – 5.
2. Фінансовий контролінг. Сутність, необхідність та задачі фінансового контролінгу [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: https://pidruchniki.com/12980108/finanssi/finansoviy_kontroling.
3. Ушеренко С.В. Інноваційно-інвестиційної діяльність українських підприємств: аналіз сучасного стану і визначення пріоритетів активізації.

Науковий журнал “Економічний часопис-XXI” входить до переліку наукових фахових видань з економічних та політичних наук. 7-8(2) 2014. С.56-59.

УДК 336.61

Яковець О. В.,

студентка 6 курсу,

факультет фінансів

Круш В.В.,

ст. викладач кафедри

корпоративних фінансів та контролінгу

ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»

Шляхи удосконалення управління фінансами підприємств державної форми власності

На сучасному етапі розвитку української економіки при оцінюванні ролі та значення підприємств державної форми власності вагомим фактором є ефективність їх діяльності. Проте, очевидним є те, що у процесі прийняття рішення про доцільність існування таких суб'єктів ринкових відносин необхідно враховувати особливості їх функціонування: виконання ними суспільних (соціальних) зобов'язань; їх стратегічне значення для економіки та безпеки держави; монопольне положення в окремих сферах економіки. Тому важливим, з точки зору пошуку шляхів удосконалення управління фінансами таких підприємств, розподіляти їх на дві групи: до першої групи варто відносити стратегічно та суспільно (соціально) значущі підприємства та до другої групи – підприємства, які підлягають реорганізації шляхом приватизації або корпоратизації. Варто зазначити, що процес приватизації також потребує нового осмислення шляхом зміни деяких важливих акцентів: приватизація підприємств державної форми власності має розглядатися не як джерело наповнення доходної частини Державного бюджету України, а як інструмент реформування економіки, пошуку ефективного власника та залучення інвестицій.