

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДВНЗ «КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ВАДИМА ГЕТЬМАНА»**

**Факультет економіки та управління
Кафедра менеджменту**

**ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ
СПЕЦІАЛЬНІСТЬ
ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА**

**07 Управління та адміністрування
073 Менеджмент
Менеджмент бізнес-організацій**

Форма навчання: заочна

КВАЛІФІКАЦІЙНА БАКАЛАВРСЬКА РОБОТА

на тему: «Управління витратами бізнес-організації»

Здобувача Концура Володимира Вячеславовича



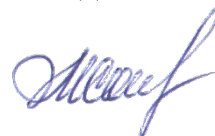
Науковий керівник: доктор економічних наук, доцент

Омельяненко Тетяна Володимирівна



**Робота допущена до захисту перед екзаменаційною
комісією з атестації здобувачів вищою освіти (ЕК)**

Завідувач кафедри д.е.н., проф. Сагайдак М.П.



(підпис)

КИЇВ 2022

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДВНЗ «КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ВАДИМА ГЕТЬМАНА»

Факультет економіки та управління

Кафедра менеджменту

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

Менеджмент бізнес-організацій

СПЕЦІАЛЬНІСТЬ

073 Менеджмент

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

Менеджмент бізнес-організацій

ПОГОДЖЕНО:

Керівниця проєктної групи (гарантка)
освітньої програми



О. В. Шатілова

(підпис)

(ініціали, прізвище)

«14» квітня

2022 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ:

Завідувач кафедри



М. П. Сагайдак

(підпис)

(ініціали, прізвище)

«14» квітня

2022 р.

ІНДИВІДУАЛЬНЕ ЗАВДАННЯ

Здобувачу вищої освіти Концуру Володимиру Вячеславовичу
(прізвище, ім'я, по-батькові)

заочної форми навчання

очної (денної) / заочної / дистанційної

на підготовку кваліфікаційної бакалаврської роботи

на тему: «Управління витратами бізнес-організації»

Тему затверджено наказом ректора Університету № 358-ст

Кваліфікаційна бакалаврська робота виконується на матеріалах філії ВКВК
ТОВ «Вінницька птахофабрика»

План кваліфікаційної бакалаврської роботи

Розділ 1	Теоретичні засади управління витратами бізнес-організації
<i>(назва розділу)</i>	
Розділ 2	Обґрунтування напрямів удосконалення управління витратами філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика»
<i>(назва розділу)</i>	

Об'єкт дослідження:	Відносини, що виникають у процесі функціонування та розвитку бізнес-організації
Предмет дослідження:	Теоретичні та прикладні аспекти управління витратами бізнес-організації
Мета кваліфікаційної бакалаврської роботи:	Обґрунтування теоретичних засад і практично-прикладних рекомендацій щодо вдосконалення управління витратами бізнес-організації

Конкретні завдання, які здобувач повинен виконати для досягнення поставленої мети:

У розділі 1

- визначити сутність та складові елементи витрат бізнес-організації;
- охарактеризувати основні стадії процесу та елементи системи управління витратами бізнес-організації.

У розділі 2

- проаналізувати витрати філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика» та здійснити для даної бізнес-організації діагностику системи управління витратами;
- розробити пропозиції щодо вдосконалення управління витратами філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика».

**Завдання підготувала
наукова керівниця**



(підпис)

Т. В. Омеляненко

(ініціали, прізвище)

«28» січня 2022 р.

**Завдання одержав
здобувач**



(підпис)

В. В. Концур

(ініціали, прізвище)

«28» січня 2022 р.

РЕФЕРАТ

Кваліфікаційна бакалаврська робота на тему: «Управління витратами бізнес-організації» містить 63 сторінок, 14 таблиць, 8 рисунків, список літератури з 35 найменувань та 5 додатки.

Об'єктом дослідження є відносини, що виникають у процесі функціонування та розвитку бізнес-організації.

Предметом дослідження являються теоретичні та прикладні аспекти управління витратами бізнес-організації

Мета кваліфікаційної бакалаврської роботи є обґрунтування теоретичних засад і практично-прикладних рекомендацій щодо вдосконалення управління витратами бізнес-організації.

Завдання кваліфікаційної бакалаврської роботи:

- Визначити сутність та складові елементи витрат бізнес-організації;
- Охарактеризувати основні стадії процесу та елементи системи управління витратами бізнес-організації;
- Проаналізувати витрати філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика» та здійснити для даної бізнес-організації діагностику системи управління витратами;
- Розробити пропозиції щодо вдосконалення управління витратами філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика».

Практичне значення одержаних результатів. Дослідженні напрямки економії витрат та методи управління витратами бізнес-організації можуть бути застосовані усіма суб'єктами господарської діяльності. В свою чергу керівництвом досліджуваного підприємства було прийнято та розглянуто запропоновані пропозиції щодо вдосконалення діючої системи управління витратами та напрямками їх зниження.

Рік виконання бакалаврської кваліфікаційної роботи 2022.

Рік захисту бакалаврської кваліфікаційної роботи 2022.

Ключові слова: менеджмент, витрати, управління, зниження, бізнес-організація.

В і д г у к
на кваліфікаційну бакалаврську роботу
здобувача першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
освітньо-професійної програми «Менеджмент бізнес-організацій»
галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент»
факультету економіки та управління
ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана»
Концура Володимира Вячеславовича
на тему «Управління витратами бізнес-організацій»

Логіко-структурний рівень роботи. Актуальність дослідження у Вступі до кваліфікаційної бакалаврської роботи (далі – КБР) обґрунтована. Основний текст КБР включає два розділи: 1) «Теоретичні засади управління витратами»; 2) «Обґрунтування напрямів удосконалення управління витратами філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика»», що свідчить про те, що структурна побудова КБР здобувача Концура В. В. цілком відповідає обраній для виконання КБР темі. Логічний ланцюг «Тема КБР – Об’єкт і Предмет дослідження – Мета та Завдання дослідження – Висновки до КБР» дотримано коректно.

Рівень пошукової глибини. Здобувачем Концуром В. В. проведено належний аналіз бібліографічних джерел, присвячених проблематиці управління витратами (опрацьовано 35 першоджерел), а також здійснено власні емпіричні дослідження витрат та системи управління витратами філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика», що є цілком достатнім для ідентифікації проблем, що мають місце у сфері управління витратами зазначеної бізнес-організації.

Теоретико-методичний рівень роботи. Понятійний апарат досліджуваної предметної сфери сформовано, але відсутня чітко зазначена авторська позиція щодо відповідності обраних методів темі КБР та проблематиці дослідження.

Діагностично-конструктивний рівень роботи. Аналітична оцінка витрат філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика» проведена на належному рівні, але ґрунтовна діагностика проблеми саме у сфері управління витратами не надана.

Рівень наукової етики. Викладу тексту КБР присутній науковий стиль, правила оформлення рукопису та посилань на використані джерела, а також норми етики цитування дотримані.

Організаційний рівень проведення дослідження. Здобувач Концур В. В. чітко дотримувався регламенту виконання КБР; усі зауваження наукового керівника враховувались; виправлення недоліків по зауваженнях наукового керівника відбувалися своєчасно.

Кількість балів за якість КБР: 54 бали.

Здобуті здобувачем компетенції відповідно до ОПП «Менеджмент бізнес-організацій»: інтегральна компетентність, а також загальні та фахові компетентності за ОПП «Менеджмент бізнес-організацій» (здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями; здатність до адаптації, креативності, генерування ідей та дій у новій ситуації; здатність представляти власну дослідницьку та професійну позицію за допомогою інтерактивних мультимедійних презентацій; здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища, визначати перспективи розвитку організації) Концуром В. В. набуті повною мірою.

Висновок про можливість присвоєння здобувачеві кваліфікації бакалавра менеджменту: здобувачеві першого (бакалаврського) рівня вищої освіти Концуру В. В. за результатами успішного захисту КБР може бути присвоєна кваліфікація бакалавра менеджменту.

Науковий керівник

д.е.н., доцент,
професор кафедри менеджменту
ДВНЗ Київський національний
економічний університет
імені Вадима Гетьмана

Т.В. Омеляненко



**Рецензія
на кваліфікаційну
бакалаврську роботу
Здобувача вищої освіти**

Концура Володимира Вячеславовича

Тема: «Управління витратами бізнес-організації»

Представлена на рецензію дипломна робота на здобуття ступеня «бакалавр» відповідає затвердженій темі та виконана відповідно до завдання, характеризується актуальністю та своєчасністю, оскільки присвячена питанням розвитку підприємства в умовах загострення конкуренції на ринку, постійно змінних умов ринків збуту, енергоносіїв і т. д. Базою дослідження обрано підприємство філія «ВКВК» ТОВ «Вінницька птахофабрика», яке за профілем діяльності відповідає специфіці освітньо-професійної програми «Менеджмент бізнес - організації»

Представлені матеріали дослідження якісно виконані та оформлено відповідно встановленим вимогам. Аналіз роботи підприємства проведено достатньо обширно від валових затрат до бюджетування виробництва комбікормів. Поглиблено вивчено питання причини відхилень показників підприємства

В даній роботі не зовсім повно відкрито шляхи скорочення витрат на енергоносії досліджуваного підприємства, дане питання потрібно відкрити більш широко в умовах сучасного світу. Але слід зауважити, що без дослідження енергетичного аудиту підприємства це зробити досить складно.

Результати проведеного дослідження можуть бути використані вітчизняними підприємствами відповідної галузі а також філією «ВКВК» ТОВ «Вінницька птахофабрика» на розсуд керівництва.

Філія «ВКВК» ТОВ «Вінницька птахофабрика»

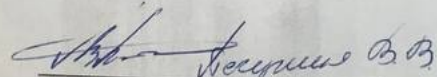
Бізнес – партнер з фінансів

Печериця В.В.

Науковий ступінь, учене звання (за наявності)

Підпис засвідчую:

Місце печатки організації, де працює рецензент



(підпис, ПІБ)



ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ...5	
1.1 Сутність, зміст та складові елементи витрат бізнес-організації...5	
1.2 Фінансово-економічні показники, які характеризують. ефективність управління витратами підприємства.....	10
1.3 Методи управління, планування та аналізу витрат.....	25
РОЗДІЛ 2. ОБҐРУНТУВАННЯ НАПРЯМІВ УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ ФІЛІЇ ВКВК ТОВ «ВІННИЦЬКА ПТАХОФАБРИКА».....	32
2.1 Характеристика філії «ВКВК» ТОВ «Вінницька птахофабрика».....	32
2.2 Аналіз ефективності діючої системи управління витратами філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика».....	37
2.3 Пропозиції щодо вдосконалення управління витратами філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика».....	49
ВИСНОВКИ.....	57
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	60
ДОДАТКИ.....	64

ВСТУП

Нестабільність економічного і політичного положення в державі, а останнім часом знаходження України в стадії війни з країною-агресором, все це негативно впливає на господарську діяльність підприємств. Коливання національної валюти, подорожчання енергоресурсів, палива та сировини, руйнування інфраструктури ракетними ударами спонукають майже усіх суб'єктів підприємницької діяльності нести додаткові витрати. В таких складних умовах, прибутковість та конкурентоспроможність бізнес-організацій залежить від правильної організації системи планування і системи управління витратами. З огляду на вищенаведене і на наявність залежності ефективності і конкурентоспроможності бізнес-організації від результатів управління його витратами, впливає **гостра актуальність та своєчасність теми дипломної роботи.**

Мета кваліфікаційної бакалаврської роботи є обґрунтування теоретичних засад і практично-прикладних рекомендацій щодо вдосконалення управління витратами бізнес-організації.

Досягнення поставленої мети передбачає вирішення наступних завдань:

- Визначити сутність та складові елементи витрат бізнес-організації;
- Охарактеризувати основні стадії процесу та елементи системи управління витратами бізнес-організації;
- Проаналізувати витрати філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика» та здійснити для даної бізнес-організації діагностику системи управління витратами;
- Розробити пропозиції щодо вдосконалення управління витратами філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика».

Об'єктом дослідження є відносини, що виникають у процесі функціонування та розвитку бізнес-організації.

Предметом дослідження являються теоретичні та прикладні аспекти управління витратами бізнес-організації.

Протягом виконання кваліфікаційної бакалаврської роботи, були застосовані такі **методи дослідження**: теоретичне узагальнення й порівняння; спостереження; вимірювання; інтерпретація; системний аналіз; формування таблиць та діаграм; аналогія; абстрагування; синтез; систематизація; класифікація; індукція та дедукція.

Практичне значення результатів дослідження. Дослідженні напрямки економії витрат та методи управління витратами бізнес-організації можуть бути застосовані усіма суб'єктами господарської діяльності. В свою чергу, керівництвом досліджуваного підприємства було прийнято та розглянуто запропоновані пропозиції щодо вдосконалення діючої системи управління витратами та напрямками їх зниження.

Інформаційною базою кваліфікаційної бакалаврської роботи слугували роботи зарубіжних економістів: Г. Фандель, О. Таїті, О. Баскакова, Л. Сейко, С. Турчин, Л. Кім, а також роботи вітчизняних вчених таких як: М. Грещак, О. Коцюба, А. А. Турило, Ю. Кравчук, А. М. Турило, І. Давидович, О. Петрига, О. Піддубна та інші.

Кваліфікаційна бакалаврська робота складається зі вступу, 2 розділів, висновків та містить: 63 сторінки, 14 таблиць, 8 рисунків, список літератури з 35 найменувань та 5 додатків.

У першому розділі розглянуто теоретичні та прикладні аспекти управління витратами бізнес-організації. Було визначено сутність та складові елементи витрат, охарактеризовано основні стадії процесу управління витратами бізнес-організації та визначено сучасні методи управління ними.

У другому розділі було проаналізовано витрати філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика» та здійснено діагностику системи управління витратами підприємства. Протягом аналізу системи управління витрат, було визначено основні витрати, які несе підприємство, на основі яких була розроблено пропозиція щодо вдосконалення управління витратами філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика».

РОЗДІЛ 1

ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ

1.1 Сутність, зміст та складові елементи витрат бізнес-організації

У процесі господарської діяльності кожна бізнес-організація використовує необхідні ресурси для того, щоб перетворити їх на бажані для споживача товари і послуги, що в свою чергу призводить до понесення певних витрат. Відповідно «витрати» є важливим індикатором ефективності роботи будь якого підприємства.

Досягнення будь-яких цілей бізнес-організації та забезпечення кінцевого результату завжди вимагають витрат. Об'єктивно, суспільний розвиток, досвід практичної діяльності, концепції сучасного життя та логіка пізнання доводять, що спершу мають місце витрати, а вже потім результати, котрі пов'язані з даними витратами.

Тому з погляду на теорію та практику менеджменту, доцільно ознайомитись та вивчити поняття «витрати».

Що ж являють собою «витрати»? Насправді, якщо зануритись у нескінчений океан економічної науки, можна прийти до висновку, що термін «витрати» має сто «батьків». Більшість вчених трактують «витрати», як сукупність використаних ресурсів, виражених у вартісних вимірах та кошти на які потрібно придбати активи. Приклади влучних визначень терміну «витрати»:

Німецький вчений Г. Фандель визначає «витрати» (Kosten), як «затрати факторів виробництва у вартісному вимірі» [1, с. 459].

Професор М.С. Пушкар трактує: «Витрати – це сума спожитих на виробництво товарів і послуг факторів виробництва (ресурсів)» [4, с. 389].

Вчені-економісти М.Г. Грещак та О.С. Коцюба трактують «витрати», як «обсяг використаних ресурсів підприємства у грошовому вимірі для досягнення певної мети...» [2, с. 16].

Науковці Ю.Б. Кравчук, А.А. Турило, та А.М. Турило вважають, що «витрати» – «це вартісне вираження абсолютної величини застосовано-споживаних ресурсів, необхідних для здійснення виробничо-господарської діяльності підприємства і досягнення ним поставленої мети» [3, с. 9-10].

В Україні, згідно затвердженого Національного положення (стандарту) 16 «Витрати» бухгалтерського обліку про витрати підприємства, зазначено: «Витрати звітного періоду визначаються або зменшення активів, або збільшення зобов'язань, що призводить до зменшення власного капіталу підприємства (за винятком зменшення капіталу внаслідок його вилучення або розділу власниками), за умови, що ці витрати можуть бути достовірно оцінені» [5, п. 6].

На думку автора, «витрати» – це необхідні грошові затрати, які необхідно зробити для управління бізнес-організацією.

Витрати підприємства утворюються в процесі формування та застосування ресурсів для досягнення певної мети бізнес-організації. Залежно від ролі, яку вони виконують в процесі відтворення, їх можна поділити на: а) фінансові; б) інвестиційні (капітальні); в) поточні (операційні).

Витрати фінансової діяльності – це витрати бізнес-організації, які прямо не зв'язані з виробничою діяльністю підприємства, а саме: витрати на емісію цінних паперів, сплата коштів фінансовим посередникам (комерційним банками, інвестиційним фондам, тощо) за розміщення цінних паперів на фондових ринках, відсотки за отриманні кредити та інше [7, с. 31].

Витрати інвестиційної діяльності (капітальні) – це витрати бізнес-організації, пов'язані з вкладеннями на тривалий або нетривалий період часу, у розширення та оновлення підприємства, з метою отримання прибутку. Тому виділяють довгострокові, капітальні та поточні фінансові інвестиції [7, с. 31]. Також це можуть бути інвестиції на зростання основних засобів соціального спрямування (соціальних благ).

Найбільшими за питомою вагою в загальному обсязі витрат та найскладнішими за своєю структурою являються поточні. Поточні (операцій-

ні) витрати – це витрати підприємства, які пов’язані з основною його діяльністю: виробництво та реалізація продукції [6, с. 271]. Щоб ефективно управляти даними витратами, спершу важливо зрозуміти та осмислити їх класифікації, ознаки основних класифікаційних груп (рис. 1.1).



Рис. 1.1 – Класифікація поточних (операційних витрат)

Джерело: розроблено автором за даними [6]

Способи віднесення на якийсь конкретний вид продукту або вид діяльності:

- Прямі витрати прямо пропорційно залежать від собівартості конкретного виду продукту чи виду діяльності (витрати на сировину, основні матеріали, напівфабрикати, паливно-енергетичні вироби, електроенергію тощо);
- Непрямі витрати опосередковано відносяться на собівартість певних видів продуктів чи видів діяльності, тому що мають загальне призначення (витрати на амортизацію, заробітна плата управлінського персоналу, тощо).

За відношенням до обсягу виробництва:

- Постійні витрати здійснюються не залежно від обсягу виробництва (витрати на утримання будівельних споруд, устаткування, адміністративний персонал, тощо). Також до постійних витрат відносять умовно-постійні, тобто розмір яких частково залежить від кількості виготовленої продукції;
- Змінні витрати здійснюються залежно від обсягу виробництва (роботи, сировина, матеріали, паливно-енергетичні ресурси, послуги).

Єдність складу витрат:

- Одноелементним витратам властивий тільки один економічний зміст. Наприклад: витрати на сировину, матеріали, паливо, заробітну плату, тощо;
- Комплексним витратам властивий неоднорідний економічний зміст, тобто охоплюють декілька елементів витрат. Наприклад: загально-виробничі й адміністративні, або втрати від браку. Також їх називають непрямими витратами.

За відношенням до технологічного процесу:

- До основних належать тільки ті витрати, які пов'язані з технологічним процесом;
- До накладних витрат належать обслуговування виробничого процесу та управління.

Економічна сутність та місце виникнення:

- Елемент витрат – це сукупність однорідних витрат за економічний змістом;
- Статті витрат -це різновид витрат, який визначається за урахуванням місця та призначення витрат [6, с. 273-274; 8, с. 130].

Управління витрат є дуже важливою частиною внутрішнього механізму підприємства, оскільки, використовуючи цей інструмент можна впливати на прибутковість бізнес-організації, яка є головною метою його функціонування.

В свою чергу, управління витрат – це багатоаспектний та динамічний процес, що передбачає управлінські дії направлені на досягнення високих

економічних результатів діяльності бізнес-організації. Це досить молода сфера зацікавленості науковців. Перші згади про теорію управління витрат з'явилися у другій половині XIX століття, зачинателями були Англія, США та Німеччина. Проблема управління витрат бізнес-організації є однією найважливіших та складних проблем для бізнес структур тому що від ефективності управління витрат залежать не тільки фінансовий стан підприємств чи їх структурних підрозділів, а також формування національного доходу країни в цілому [7, с. 7-8].

На даний момент в Україні організація управління витрат бізнес-організації регламентується:

1. Законом України про бухгалтерський облік і фінансову звітність [10];
2. Положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку в державному секторі [9, 11];
3. Методичними рекомендаціями з формування собівартості продукції (робіт, послуг) у різних сферах [12];
4. Внутрішніми робочими документами бізнес організації.

Організація системи управління витратами має на меті визначення місць формування витрат та центрів відповідальності (контролю) за їх дотримання, а також створення ієрархічної системи функціональних та лінійних зав'язків між підрозділами та конкретними працівниками, які виконують всю сукупність облікових та виробничо-господарських робіт [13].

Управління витрат бізнес організації передбачає використання усіх функцій, що характерні управлінню будь-яким об'єктом, а саме: підготовка, прийняття та процес втілення рішень. Функції управління витратами реалізуються за допомогою елементів управлінського циклу: планування та прогнозування, організації та координації, обліку та аналізу, комунікаціям та стимулам виконання (рис 1.2).

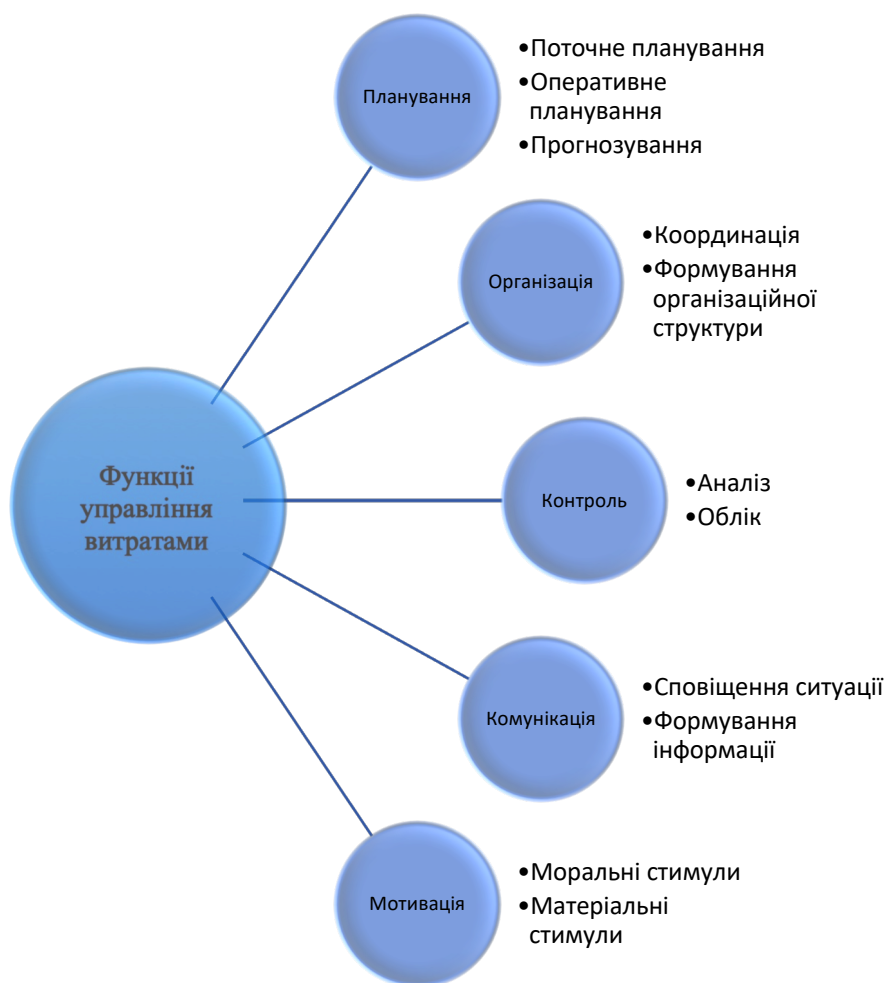


Рис. 1.2 – Функції управління витратами

Джерело: розроблено автором за даними [13]

З огляду на вищенаведене і на наявність залежності ефективності і конкурентоспроможності бізнес-організації від результатів управління його витратами, впливає гостра актуальність та своєчасність теми дипломної роботи.

1.2 Фінансово-економічні показники, які характеризують ефективність управління витратами підприємства

Одним з основних показників управління витратами бізнес-організації є собівартість, особливо для сільськогосподарського виробництва. Вона показує вартісну форму поточних витрат на виробництво сільсько-господарської продукції конкретного підприємства та в якій мірі економічно вигідним воно є. Чим вищий рівень ефективності використання ресурсів та організації

виробництва, тим більш нижчою буде собівартість готової продукції, і навпаки.

Собівартість продукції – це синтетичний показник, що характеризує вартісну форму поточних витрат бізнес-організації на підготовку виробництва, її виготовлення та збут [6, с. 275]. В залежності від терміну поставленої мети та строків формування собівартості продукції, визначають планову, фактичну і очікувану собівартість. За економічним змістом та місце формування витрат розрізняють виробничу, повну (комерційну) та цехову собівартості [14, с. 294-295].

В процесі господарської діяльності важливо відокремлювати витрати, які компенсуються за рахунок прибутку, а які завдяки собівартості. На практиці собівартість іноді показує неповну картину фактичних витрат на її виробництво тому що вона компенсує лише просте відтворення всіх виробничих факторів [6, с. 275].

Основні чинники, які впливають на собівартість продукції:

- Процес виробництва продукції;
- Вивчення ринку та замовлення ринкових досліджень;
- Збут продукції;
- Оплата праці, підготовка та підвищення кваліфікації кадрів;
- Ремонт чи модернізація виробничих потужностей;
- Маркетингові заходи.

В свою чергу собівартість умовно класифікують за:

1. За метою та часом:

- Планова. Визначається до початку планового періоду на основі нормативних статей;
- Фактична. Передбачає фактичні витрати бізнес-організації в кінці звітного періоду;
- Нормативна. Передбачає формування витрат на основі діючих норм витрат ресурсів;

- Кошторисна. Передбачає витрати, які потрібно виконувати в одиничному виробництві чи в разовому порядку.

2. За місцем формувань:

- Виробнича. Передбачає витрати на виробництво у рамках всієї бізнес-організації;
- Цехова. Передбачає усі витрати, котрі пов'язані з виробництвом у межах цеху бізнес-організації;
- Повна. Передбачає виробничу собівартість і позавиробничі витрати бізнес-організації разом.

3. За тривалістю розрахунків:

- Річна;
- Квартальна;
- Місячна;

4. За складом продукції:

- Незавершеного виробництва. Передбачає витрати на незавершене виробництво бізнес-організації;
- Товарна продукція. Передбачає витрати, які представлені у кошторисі бізнес-організації;
- Реалізована продукція. Передбачає витрати на реалізовану продукцію бізнес-організації;
- Валова продукція. Передбачає витрати, які не включені до виробничої собівартості бізнес-організації.

5. За рівнем охоплення підприємств:

- Галузева. Передбачає середні витрати на виробництво та реалізацію продукції серед підприємств у певній галузі;
- Індивідуальна. Передбачає витрати на виробництво та реалізацію продукцію окремої бізнес-організації [6, с 275-278; 14, с. 294-296].

Значення собівартості в умовах дії ринкових відносин надзвичайно важливе, тому що зіставлення інформації про фактичну, планову та

нормативну собівартість дає можливість виявити ахіллесову п'яту у виробничому процесі. Таким чином, ми можемо проаналізувати перевищення витрат, знайти фактори, які впливають на ці відхилення в бізнес-організації, й розробити план дій для зниження собівартості і підвищення рентабельності окремих виробництв.

Важливим корелятором ефективності управління витратами бізнес-організації являється ціна продукції, яка відображає суму грошей, за які покупець готовий придбати, а продавець продати одиницю товару.

Ціноутворення – це процес встановлення ціни на якусь конкретну продукцію. Відправною точкою створення економічної моделі ціноутворення є припущення, що бізнес-організації бажають встановити ціни на такому рівні, який би забезпечив максимальний прибуток. Так, як прибуток – це різниця між доходом підприємства і його витратами, очевидно, що для максимізації прибутку, ціну потрібно встановлювати, так щоб забезпечити найбільший «відрив» між надходженнями від реалізації й витратами компанії.

Незважаючи на те, що ціна продукції напряму пов'язана з витратами бізнес-організації, останні не можуть збільшувати її до нескінченності. По-перше, висока ціна може перевищити спроможність покупців купляти продукцію, і вони можуть відмовитись від даного товару чи послуги. По-друге, у кожній бізнес-організації є певні конкуренти, які формують свої пропозиції на ринку, а ціна в свою чергу є одним з інструментів конкурентної боротьби. Також значну роль у встановленні ціни виконує держава, яка встановлює цінові обмеження для окремих видів діяльності [14, с. 301-302].

Написане можна узагальнити шляхом визначення чотирьох основних чинників, що впливають на ціну продукції:

1. Витрати (внутрішній фактор самої бізнес-організації);
2. Попит (зовнішній фактор, який формують покупці на ринку);
3. Пропозиції (зовнішній фактор, який формують конкуренти);
4. Державні обмеження (зовнішній фактор, який формує держава).

План по собівартості продукції в бізнес-організації містить такі елементи:

1. Кошторис витрат на виробництво;
2. Планові калькуляції різних видів продукції;
3. Планування зменшення собівартості окремих товарів чи послуг.

Для врахування всіх видів економічно недиференційованих витрат на виробництво формується кошторис цих витрат.

Кошторис витрат – це загальна кількість витрат бізнес-організації за всіма видами ресурсів, які будуть застосовані у плановому періоді, і незалежно від місця їх виникнення. Мета його формування – знайти та утвердити загальну суму витрат на виробництво продукції у плановому році [6, с. 278].

Кошторис формують на основі: а) виробничого плану (програми) конкретного підрозділу; б) відповідної нормативної бази; в) ціни; г) тарифу на ресурси. Структурно він може бути складений за статтями та елементами витрат [15, с. 100].

Елементи, за якими формують кошторис:

1. Матеріальні витрати. Даний елемент займає левову частку у собівартості продукції, від 60% до 90% залежно від галузі виробництва. До його складу відносять: сировину та матеріали, комплектуючі вироби, придбані напівфабрикати, допоміжні матеріали, паливно-енергетичні ресурси, тощо.
2. Оплата праці. Даний елемент передбачає витрати на оплату основного виробничого персоналу та позаштатних працівників бізнес-організації, також їх премії та стимулюючі бонуси. В деяких галузях підприємства повинні нести додаткові затрати для того, щоб забезпечити працівників харчуванням, житлом, форменим одягом, відповідно до чинного законодавства.
3. Єдиний соціальний внесок (ЄСВ) – це обов'язковий платіж, який бізнес-організацій повинна сплачувати до системи державного соціального страхування. Розмір ставок ЄСВ визначається чинним законодавством

України. Даний елемент включає відрахування до: пенсійного фонду, фонду страхування від нещасних випадків, фонду із втрати працездатності та фонду зі страхування на випадок безробіття.

4. Амортизація основних фондів – це систематичні відрахування певної вартості необоротних активів до розмірів морального та фізичного зносу засобів виробництва.
5. Інші операційні витрати. Наприклад: сума фінансових санкцій, податків та зборів (окрім податків на прибуток), псування цінностей, вартість робіт чи послуг сторонніх організацій, знецінення ресурсів, витрати на вербування робочої сили, тощо [6, с. 278-279].

Кошториси складаються з використанням різних методів (рис. 1.3). Найпоширенішим серед вітчизняних бізнес-організацій є кошторисний тому що він забезпечує надійний взаємозв'язок та приведення в загальну систему розрахунків та калькуляцій зведеного кошторису [6, с. 280].

Калькуляційний

Передбачає виконання розрахунків чи калькуляцій собівартості всіх видів робіт, продукції та послуг, які заплановані у річній виробничій програмі бізнес-організації.

Зведений

Передбачає виконання розрахунків витрат на основі об'єктних кошторисів та розрахунків на додаткові витрати, які були не враховані в об'єктних та локальних кошторисах.

Кошторисний

Передбачає виконання розрахунків витрат у межах всієї бізнес-організації за показниками інших розділів плану.

Рис. 1.3 – Методи формування кошторису

Джерело: розроблено автором за даними [6]

На сьогоднішній день, у кожної бізнес-організації в процесі реалізації своїх цілей постають питання: як отримати найбільший прибуток? Чи як

забезпечити окупність виробництва при мінімальних витрат? Адже, задля продовження чи розширення своєї діяльності підприємству недостатньо лише цінового регулювання на продукцію, котре могло б забезпечити ці цілі, що являє собою каменем спотикання до втілення бажаних результатів компанії.

На думку автора, для досягнення цілей, бізнес-організації також потрібна налагоджена система управління витратами, що буде сприяти покращенню фінансових результатів та фінансовій стабільності компанії у конкурентному середовищі.

Ефективність системи управління витратами бізнес-організації доречно визначати через певні категорії показників (табл. 1.1):

- Рівень досягнення конкретних цілей, на які направлені витрати;
- Співвідношення між результатом і витратами на його досягнення;
- Тенденції зміни непродуктивних (неефективних) витрат;
- Показники ефективності управління витратами у процесі виробництва;
- Загальний показник ефективності управління витратами бізнес-організації [16, с. 334].

Таблиця 1.1 – Основні показники ефективності управління витратами

Показник	Зміст показника	Позитивна тенденція
1	2	3
<i>Загальний показник ефективності управління витратами у процесі виробництва</i>		
Загальний показник	Відображає загальний рівень ефективності діючої системи управління витратами в бізнес-організації	Зростання
<i>Показники ефективності управління витратами у процесі виробництва</i>		
Працемісткість	Відображає рівень ефективності діючої системи управління витратами на оплату праці у процесі виробництва	Зменшення
Матеріаломісткість	Відображає рівень ефективності діючої системи управління матеріальними витратами у процесі виробництва	Зменшення

1	2	3
Фондомісткість	Відображає рівень ефективності діючої системи управління витратами пов'язаної зі застосуванням основних засобів у процес виробництва	Зменшення
<i>Показники тенденції зміни непродуктивних (неефективних) витрат</i>		
Зміна відсотку (частки) відходів у матеріальних витратах	Відображає рівень ефективності діючої системи управління витратами пов'язаної з закупівлею, використанням і зберіганням матеріальних ресурсів	Зменшення
Зміна відсотку (частки) витрат на оплату простоїв і інших неефективних виплат працівникам у загальних витратах на оплату праці	Відображає рівень ефективності діючої системи управління витратами пов'язаної з організацією праці робітників і її оплатою	Зменшення
Зміна відсотку (частки) браку у загальному обсязі виробництва	Відображає рівень ефективності діючої системи управління витратами пов'язаної з обслуговуванням, налагодженням, експлуатації та ремонту основних засобів, застосуванням технологій, тощо	Зменшення
<i>Рівень досягнення конкретних цілей, на які направлені витрати</i>		
Рівень досягнення запланованої економії різних витрат, завдяки впровадженню інновацій	Відображає рівень ефективності діючої системи управління витратами пов'язаної з впровадженням інновацій та нововведень, спрямованих зменшити витрати бізнес-організації	Зростання
Рівень досягнення ринкового положення, стосовно яких були здійсненні витрати по конкретних видах операцій, проектах, тощо	Відображає рівень ефективності діючої системи управління витратами пов'язаної з володінням частки ринку певних видів продукції, тощо	Зростання

1	2	3
Рівень досягнення певної економії різних видів витрат, завдяки оптимізації та зміни ресурсів (за винятком впровадження інновацій)	Відображає рівень ефективності діючої системи управління витратами пов'язаної з оптимізаційними процесами бізнес-організації (крім впроваджень інновацій), призначених зменшити витрати	Зростання
<i>Співвідношення між результатом і витратами на його досягнення</i>		
Відношення загальних доходів бізнес-організації до загальних витрат за звітний період	Відображає рівень ефективності управління усіма витратами бізнес-організації	Зростання
Рентабельність реалізації продукції бізнес-організації	Відображає рівень ефективності управління витратами, які направлені на одержання валового прибутку бізнес організацією від реалізації продукції	Зростання
Відношення об'єму вироблених у звітному періоді певних видів готової продукції до відповідної вартості їх виробничих витрат	Відображає рівень ефективності діючої системи управління витратами пов'язаної з виробництвом певних видів продукції	Зростання

Джерело: розроблено автором за даними [16, с. 335-336]

Головний аспект концепції економії витрат полягає у скороченні витрат бізнес-організації на всіх стадіях ведення економічної діяльності. В даному випадку термін «витрати» значно ширше, ніж у класичній економічній теорії, що допускає ефективно впливати на більшість аспектів управління підприємством.

На думку автора, на основі основних показників ефективності управління витрат можна визначити основні напрями економії витрат. Для цього спочатку потрібно ідентифікувати основні витрати, які несе бізнес-організація, на підставі яких ми зможемо компенсувати недоліки діючої системи менеджменту витрат та в подальшому зменшити витрати підприємства, покращити фінансові результати.

Основні неминучі втрати для будь-якої компанії:

- Втрати через надвиробництво. Виробництво більшого обсягу продукції, ніж бізнес-організація може реалізувати є однозначно негативним фактором.
- Втрати через перестой, очікування. Час, коли фактично не було здійснення ефективна діяльність потрібно відносити до втрат.
- Втрати через зайве транспортування. Втрати, які несе бізнес-організація через недосконалість логістичних вузлів.
- Втрати через зайві етапи виробництва. Втрати, які несе бізнес-організація через зайві етапи діяльності/виробництва, які можна було б припинити.
- Втрати через надлишок запасів. Наявність великих об'ємів запасів може призвести до простоювання ресурсів і підвищенню витрат на їх зберігання.
- Втрати через зайві переміщення. Втрати на переміщення працівників бізнес-організації.
- Втрати через виробництво бракованої продукції або надання неякісних послуг [17, с. 50-51].

Для визначення наявності таких втрат можуть бути застосовані різні методи і критерії аналізу, які будуть розглянуті пізніше. Отже, концепція економії витрат зосереджує свою увагу на усуненні втрат на усіх стадіях ведення бізнесу та в усіх його аспектах. Відповідно усуваючи дані втрати, бізнес організація може значною мірою підвищити ефективність свого функціонування та систему управління витрат, а саме:

1. Зменшити витрати;
2. Підвищити ефективність праці працівників;
3. Згуртувати колектив;
4. Знайти час на пошук та впровадження нових інновацій;
5. Знизити кількість браку;
6. Підвищити якість товарів та послуг.

Управління витратами бізнес-організації на впровадження ІТ-технологій є важливою складовою роботи підприємства, яка відповідає за розробку економічного планування його функціонування.

В свою чергу, ІТ-технології являють собою сукупність методів, програмно-технічних та виробничих засобів, які поєднанні в єдине технологічний ланцюг, що забезпечує отримання, зберігання, обробку, передачу та поширення інформації з метою зниження трудомісткості процесів використання наявних інформаційних ресурсів, а також підвищення надійності та оперативності.

Опираючись на досвід високорозвинених країн світу, можна стверджувати, що основним фактором їхнього економічного зростання являється концепція зниження витрат, а також витрат на впровадження ІТ-технологій, яка має меті раціональне використання коштів. Таким чином, зарубіжним підприємствам, де управлінські процеси функціонують належним чином, вдається досягти таких результатів [18]:

- Зменшення термінів виконання замовлень на 20 – 50%;
- Підвищення продуктивності праці персоналу на 15 – 25%;
- Зменшення складських запасів на 10-20%.

Запровадження ІТ-технологій в управлінні бізнес-організацією забезпечує:

- Прискорення обміну та обробки інформації, наприклад допомагає знизити ризики виникнення людських помилок в розрахунках, полегшуючи процеси організації;
- Скорочення управлінського персоналу, що допомагає підприємству заощадити на нерухомості, енергоресурсах та обладнанні, або забезпечити роботу вдома. Останнє допомагає утримати цінних для бізнес-організації працівників;
- Необхідну інформацію. За допомогою інтелектуальних та інтуїтивно зрозумілих систем, менеджер отримує швидкий доступ до інформації, що дозволяє йому вчасно і якісно проводити діагностику господарської

діяльності, що в свою чергу підвищує швидкість прийняття управлінських рішень;

- Зниження витрат. Технології полегшують аналіз та контроль витрат, що допомагає детальніше оцінити фінансовий стан підприємства. А фінансовий менеджер приймає доречніші рішення, не змінюючи при цьому стратегії.
- Інформаційну безпеку.

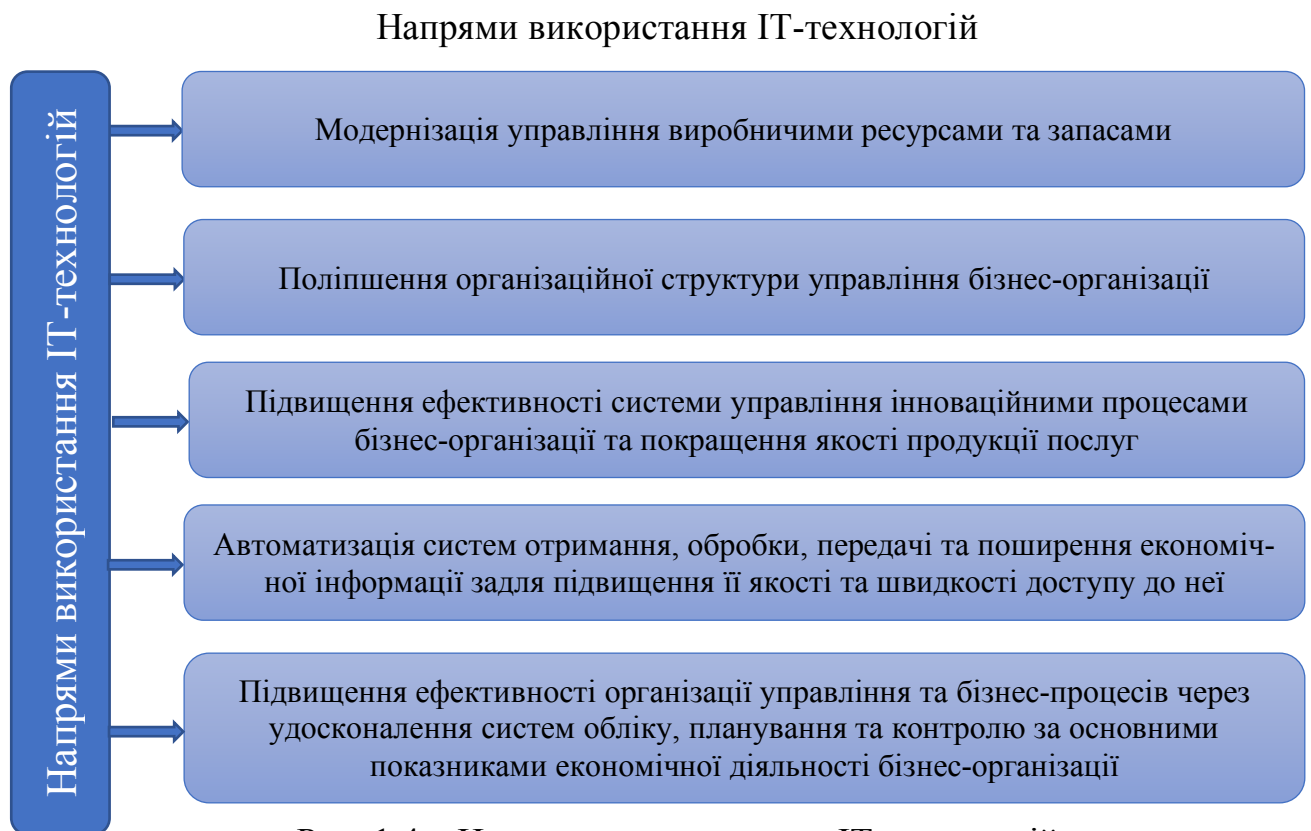


Рис. 1.4 – Напрями використання ІТ-технологій
[Розроблено автором]

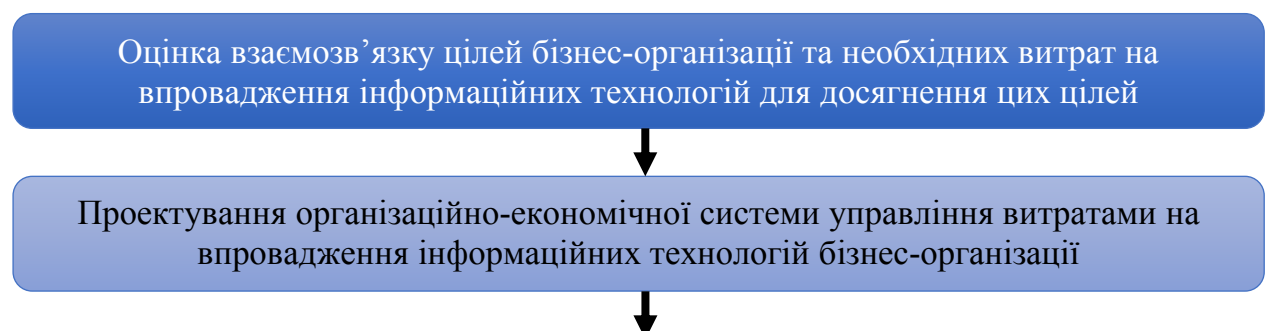
В XX столітті постає новий об'єкт системи управління бізнес-організації – процес управління витратами на впровадження ІТ-технологій загалом, і в розрізі його конкретних цілей, періодів здійснення та видів.

Ідея управління витратами на впровадження ІТ-технологій появилась досить недавно в практиці бізнес-організацій, так і в спеціалізованій економічній літературі. Основні принципи даної системи беруть корні із загальних підходів до управління бізнес-організацією, тобто опираються на фундаментальні поняття та принципи стратегічного менеджменту.

Виникнення систем управління витратами стало наслідком об'єднання трьох напрямків стратегічного менеджменту: а саме: стратегічного позиціонування, аналізу та управління чинниками, які визначають витрати, аналізу ланцюжків цінностей.

В умовах ринкової економіки з'являється проблема у формуванні витрат на впровадження ІТ-технологій бізнес-організації, а саме: проблеми розподілу за об'єктами, забезпечення їх мінімізації, управління ними, підтвердження їх доцільності та отриманні бажаної прибутковості. Хоча, завдання зводиться не до їх мінімізації, а до досягнення рівня – визнання споживачів і отримання очікуваного прибутку виробників. Усе це досягається завдяки, формуванню та втіленню потрібної стратегії управління витратами на впровадження ІТ-технологій бізнес-організації. Стадії управління витратами на впровадження інформаційних технологій зображено на рис. 1.3. [19, с. 408 – 443].

З іншої сторони, проблеми, які пов'язані із забезпеченням роботи в компанії з розробки та реалізації стратегії управління витратами на впровадження ІТ-технологій є дуже доречними у будь-який час. Така робота передбачає старанні техніко-економічні розрахунки з виявлення і призбирання внутрішніх резервів бізнес-організації з метою оптимізації обсягу, складу, рівня і структури витрат. Відповідно виникає необхідність у вивченні витрат, розумінні їх сутності та ролі у процесах виробництва, що зумовлено рядом практичним завдань, які можуть виникнути у процесі розвитку, особливо для України з її характерними трансформаційними процесами. Це обумовлено тим, що затрати на впровадження ІТ-технологій прямо впливають на процес ціноутворення продукції та визначають рівень ефективності функціонування бізнес-організації.



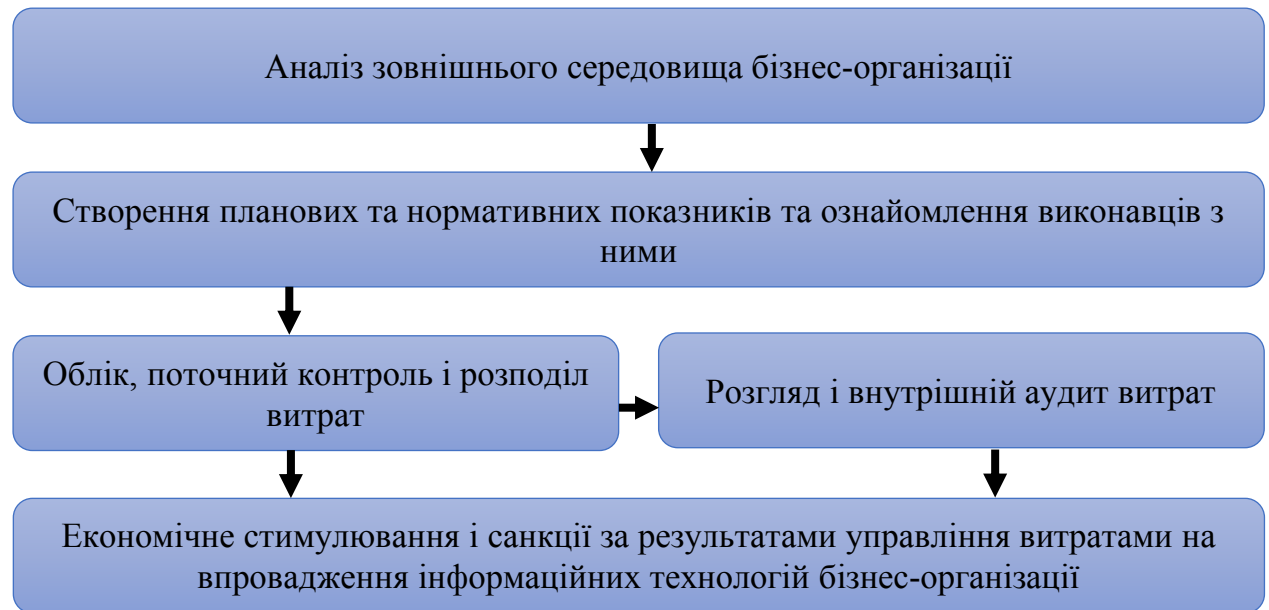


Рис. 1.5 – Стадії процесу управління витратами на впровадження інформаційних технологій бізнес-організації

Джерело: розроблено автором за даними [19, с. 408-443]

Для того, щоб знизити ризики при прийнятті рішень необхідно враховувати конкретні дані. Основними складовими стратегії мінімізації витрат на впровадження інформаційних технологій бізнес-організації є:

- розповсюдження інформації;
- сприйняття інформації;
- захисту інформації;
- аналізу і інтерпретації інформації.

Важливим фактором зниження витрат на впровадження інформаційних технологій бізнес-організації є оцінка оптимального співвідношення між прибутком, обсягом виробництва та витратами. На думку автора, для наочного порівняння та раціоналізації такого підходу необхідно побудувати графічну модель залежності одного з показників від двох інших. Такий підхід дозволяє уникнути характерних класичним підходах недоліків, а також користуватись точними розрахунками та оцінками, які передбачають фактори вирішення місії зменшення витрат. Використовуючи дану графічну модель, на основі даних обсягу виробництва та можливих витрат, можна сформувати асортимент продукції.

Наступним важливим фактором зниження витрат на ІТ-технології на думку автора є пошук резервів подальшого розширення сфери діяльності бізнес-організації. Для пошуку резервів, керівництву компанії необхідно проаналізувати звітні фінансові дані щодо витрат на впровадження інформаційних технологій за калькуляціями, порівнюючи фактичні рівні витрат з науковими нормами та нормативами за видами витрат, капітальних вкладень, комп'ютерного обладнання, нормативами використання технологічних потужностей, нормами непрямих затрат на ІТ, тощо.

Після визначення найважливіших напрямків економії витрат бізнес-організації за усіма статтями, потрібно детально розглянути способи збільшення резервів за рахунок зменшення витрат на живу і уречевлену працю за певними напрямками. Перше можна досягти, за рахунок: зниження витрат на понаднормові години праці, підвищення продуктивності праці та зниження її трудомісткості, скорочення виплат за цілоденні і внутрішньо змінні простої, тощо.

Організація управління витратами бізнес-організації визначає хто, в які періоди, з використанням яких документів і інформації, а також якими способами управляє витратами у конкретних підрозділах підприємства.

Назначаються відповідні центри відповідальності, створюється система лінійних і функціональних зв'язків між керівниками та спеціалістами, які призначені управляти витратами, згідно організаційно-виробничої структури конкретної бізнес-організації. Організація управління витрати підприємства передбачає їх облік. В свою чергу облік на виробництво та збут продукції потрібний для формування необхідної інформації при прийнятті управлінських рішень. На сьогоднішній день існує два обліка на підприємстві: управлінський та фінансовий. Перший передбачає формування необхідної інформації для аналізу витрат, собівартості продукції, встановлення зайвих витрат та резервів економії. Друг передбачає надання інформації користувачам та державним структурам за межами підприємства, а також

передбачає визначення прибутку за рахунок порівняння витрат та доходів [27, с. 243-244].

Інформація про витрати утворюється бухгалтерською службою, фінансовим, плановим, виробничим й іншими відділами і службами бізнес-організації, потім опрацьовується і презентується в різних варіантах на запит користувачів. Ретельно підготована інформація допомагає економістам приймати управлінські рішення щодо зменшення зайвих витрат і позбутись від причин їх виникнення [28].

1.3 Методи управління, планування та аналізу витрат

На основі викладеного матеріалу можна прийти до висновку, що ефективна система управління витратами повинна розглядатись, як основа оптимізації рівня виробничих витрат, яка буде спроможна забезпечити рентабельність і прибутковість господарської діяльності, крім того і високу конкурентоспроможність продукції. На сьогоднішній день в багатьох вітчизняних бізнес-організаціях можна виявити проблеми чи недоліки у плануванні та обліку витрат, які можна вирішити за допомогою ефективної системи управління витратами, а також використовуючи сучасні методи управління ними.

На даний момент підприємствами використовуються такі системи обліку витрат:

1. Директ-костинг – це метод калькуляції за прямими витратами;
2. Система змінних витрат – це метод калькуляції за змінними витратами;
3. Система обліку залежно від коефіцієнта завантаженості виробничих потужностей – це метод калькуляції за усіма змінними витратами та частково постійними [7, с. 165-220].

Проте традиційні системи контролю витрат зосереджені в першу чергу на змінних витратах, і малоефективні у вирішенні проблем пов'язаних із постійними накладними витратами. На допомогу їм приходять сучасні методи

управління витратами бізнес-організації: ABC, LCC-аналізу, EVA, таргет-костинг, кайзен-костинг, кост-кліринг, абзорпшн-костинг, бенчмаркінг-витрат. Детальна характеристика методів наведена у таб. 1.2.

Таблиця 1.2 – Характеристика сучасних методів управління витрат

Метод управління витратами	Характеристика
1	2
ABC-метод	Передбачає класифікацію ресурсів бізнес-організації по степені їх важливості, а саме відокремлення усіх видів діяльності і операцій по ним, розширення існуючої системи управлінського обліку. Як результат: раціональніше віднесення накладних витрат на певний вид продукцію, точніше калькулювання продукції [20].
LCC-аналіз	Передбачає класифікацію ресурсів бізнес-організації на виробництво і продаж конкретного виду продукції протягом усього його життєвого циклу, а потім порівнюють з відповідними доходами. Перевагами даного методу є можливість визначити витрати, які були понесені у будь-який момент часу, точність калькулювання продукції [21].
Метод-EVA (ЕДВ)	EVA або показник економічно доданої вартості являє собою величину чистого доходу бізнес-організації, після відрахування альтернативних витрат на капітал. Даний метод може бути застосований для оцінки вартості бізнесу або ціни акцій, підвищення мотивації персоналу, а також демонструє загальні тенденції розвитку бізнес-організації [22, с. 159-163].

1	2
Таргет-костинг	Даний метод передбачає злиття комплексу заходів з маркетингу, інжинірингу та контролінгу для управління фінансами. Така концепція управління допомагає бізнес-організації проводити стратегічну політику зниження витрат за допомогою комплексу заходів, направлених на планування виробництва, контроль витрат та калькуляцію необхідної собівартості згідно ринкових умов [22, с. 95-100].
Кайзен-костинг	Є своєрідним продовженням методу «таргет-костингу», передбачає скорочення витрат на стадії виробництва продукції, покращення господарської діяльності завдяки мобілізації внутрішніх резервів бізнес-організації та без залучення інвестицій ззовні [22, с. 100-106].
Кост-кліринг	Даний метод передбачає зменшення витрат бізнес-організації за рахунок зменшення витрат на оплату праці, соціальну сферу, а також продаж певних активів та скорочення штату робітників без шкоди для її діяльності і перспектив її розвитку [20].
Абзорпшн-костинг	Передбачає калькуляцію собівартості продукції включаючи постійні та змінні витрати, і має на меті розподіл всіх існуючих витрат між реалізованою продукцією та її залишками. Перевагами даного методу є відсутність класифікацій витрат на постійні та змінні, уникнення внесення до звітності фіктивних збитків [23].

1	2
Бенчмаркінг-витрат	Передбачає комплекс заходів зі знаходження причин ефективності господарської діяльності бізнес-конкурентів, та організацію відповідних дій для покращення особистих фінансових показників. Як результат: ґрунтуючись на успіх інших підприємств, впроваджуються сучасні методи управління і технології інших бізнес-організацій [22, с. 121-125].

Джерело: розроблено автором за даними [20-23]

Враховуючи значення рівня витрат для господарської діяльності бізнес-організації, їх планування слід виконувати за носіями, видами та місцями.

Планування витрат за носіями здійснюється для визначення собівартості окремих видів продукції виробничих підрозділів, що являється важливим чинником для організації внутрішньоекономічних взаємозв'язків між ними, а також визначення рентабельності конкретних виробів чи послуг бізнес-організації та обґрунтування її цінової політики [15, с. 95-100].

Планування витрат за видами або однорідними економічними елементами, дає змогу виявити ресурсний аспект витрат, що допомагає при аналізі собівартості конкретної продукції та знаходженні резервів для її зниження. До однорідних економічних елементів можна віднести витрати на: матеріальні витрати, заробітна плата, амортизаційні відрахування для компенсації зносу основних потужностей, відрахування на соціальні потреби, амортизаційні відрахування для компенсації зносу нематеріальних активів, тощо. Данна номенклатура елементів витрат характерна для усіх рівнів управління бізнес-організації. Незважаючи на це, певні підрозділи мають свою специфіку. Наприклад: деякі підрозділи вводять додатковий елемент – послуги власних підрозділів, замість амортизації нематеріальних активів [15, с. 95-100].

Планування витрат за місяцями передбачає порівняння фактичних та планових показників з метою контролю за їх формуванням і для організації

відповідальності за поточний рівень витрачання. Даний аспект планування витрат бізнес-організації прямо відноситься до її підрозділів, котрі вважаються місцями зосередження витрат та центрами відповідальності за їхній рівень [15, с. 95-100].

Важливе значення при плануванні витрат підприємства має їхній розподіл, а саме на: змінні і постійні, а також на прямі та непрямі. Такий розподіл виконується відносно процесу виробництва продукції. Поділ витрат на змінні та постійні зумовлений реакцією між їх величиною та змінами у обсязі виробництва. *Змінні витрати* залежать від обсягу виробництва, відповідно їх розмір прямо пропорційно залежить від змін останнього. У рамках такої виробничої і організаційної структури, *постійні витрати* не залежать від обсягу виробництва. Перевагами такого поділу витрат є можливість формування гнучкого кошторису відносно різних обсягів виробництва, а також оперативно визначати витрати на планові витрати і на фактичний обсяг виробленої продукції при оцінці діяльності кожного підрозділу. *Прямі витрати* обчислюються на одиницю продукції, а об'єктом їх формування вважається конкретний вид продукції. Об'єктом формування прямих та непрямих витрат являється місце витрат або конкретний підрозділ, як центр відповідальності. При обчисленні *непрямих витрат* складно знайти їх зв'язок з якимось виробом, тому об'єктом їх формування являється місце витрат або конкретний підрозділ, як центр відповідальності [15, с. 95-100].

Процес планування витрат бізнес-організації здійснюється знизу догори, тобто від місць їх витрат та центрів їх відповідальності до формування кінцевого кошторису та визначення собівартості продукції. Також необхідно враховувати, що витрати на утримання апарату управління, загальних служб і відділів відносяться на собівартість продукції або визначаються витратами періоду та компенсуються за рахунок виручки періоду [15, с. 95-100].

В процесі господарської діяльності, кожна бізнес-організації повинна пристосовуватися до змін зовнішнього середовища, а саме приймати вчасні і ефективні управлінські рішення. Запорукою успішності таких дій насамперед

являється дослідження та врахування тенденцій розвитку самого підприємства та його ринкового середовища господарювання. Детальний аналіз та якісне прогнозування витрат і доходів надає менеджеру необхідну інформацію для проведення стратегічних заходів стосовно підвищення конкурентоспроможності та рентабельності бізнес-організації. Завдяки ретельному аналізу та прогнозуванню можна встановити планові показники на середньострокову і короткострокову перспективу. Точність отриманих даних здебільшого залежить від вибраного методу аналізу та прогнозування.

Головною метою аналізу витрат є знаходження найраціональніших шляхів використання виробничих ресурсів, робочої сили та резервів підприємства. Аналіз витрат бізнес-організації здійснюється за такими напрямками:

- Аналіз структури та динаміки витрат бізнес-організації, визначення їх оптимальної кількості для отримання запланованого прибутку;
- Аналіз собівартості продукції за певними статтями калькуляції;
- Аналіз основних факторів впливаючих на зміни собівартості за статтями калькуляції;
- Аналіз собівартості на одиницю продукції кожного виду товару чи послуги, з метою її зменшення без зниження якісних параметрів;
- Пошук резервів зниження собівартості;
- Аналіз динаміки витрат відносно основних фінансових показників підприємства і факторів їх збільшення. Знаходження рішень щодо усунення факторів зростання витрат [26, с. 177-178].

На даний момент існує досить багато методів аналізу та прогнозування витрат бізнес-організації (рис. 1.6.), які були засновані на основі математичного та евристичного підходів. *Математичні методи* до прогнозування витрат передбачають підбір та аргументування математичної моделі досліджуваного процесу. А *евристичні методи* в свою чергу опираються на використання процесів чи подій, що не піддаються формалізації [24,25].

Метод лінійної екстраполяції вартості роботи

Передбачає використання лінійної екстраполяції вартостей та прогнозу загальної вартості, де вартість роботи поділена за елементами витрат.

Метод вартісної пропорції

Передбачає прогнозування фактичних витрат у конкретний момент та застосовується для визначення оціночного відсотка виконання роботи.

Ресурсний метод

Передбачає обчислення в запрогнозованих цінах та тарифах елементів витрат, потрібних для втілення проекту. Обчислення проводяться на основі потреб у ресурсах.

Ресурсно-індексний метод

Передбачає поєднання системи індексів на ресурси (обладнання, технічні, трудові, тощо) з ресурсним методом. Для визначення індексів на базисному рівні використовуються поточні ціни попереднього періоду.

Модель Хольта-Уінтерса

Передбачає прогнозування з використанням про експонціальне згладжування. Вважається одним з найпоширеніших методів застосування на практиці, завдяки точним результатам на короткостроковий період.

Рис. 1.6 – Методи прогнозування витрат
Джерело: розроблено автором за даними [24,25]

Отже, інвестиції часу та матеріальних ресурсів в розробку прогнозів та аналізів витрат відносно фінансових результатів будь-якої бізнес-організації можна вважати ниткою Аріадни щодо втілення бажаних підприємницьких цілей та ефективного управління підприємством.

РОЗДІЛ 2

ОБҐРУНТУВАННЯ НАПРЯМІВ УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ ФІЛІЇ ВКВК ТОВ «ВІННИЦЬКА ПТАХОФАБРИКА»

2.1 Характеристика філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика»

Філія ВКВК являє собою внутрішньогосподарський комплекс з виробництва кормів (далі ВКВК). Філія ВКВК є складовою ТОВ «Вінницька птахофабрика», яка являється найбільшою в Україні та однією з найбільших у Європі підприємств зосереджених на виробництві курятини. ТОВ «Вінницька птахофабрика» входить до структури агропромислового холдингу «МХП». Дана бізнес-організація оснащена сучасним обладнанням та використовує новітні технології протягом господарської діяльності. До складу ТОВ «Вінницька птахофабрика» входять:

- Філія «Внутрішньогосподарський комплекс з виробництва кормів»;
- Філія «Птахокомплекс»;
- Філія «Переробний комплекс».

Будівництво підприємства філія ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика» розпочалось у 2010 році і проводилось поетапно. З 2018 року функціонує:

- Два елеватори з місткістю одночасного зберігання 400 тис.м³ зернових та олійних культур; потужність сушіння рослинних культур цих елеваторів складає 390 тон/год, потужність очистки рослинних культур складає 600 тон/год;
- Резервуари для зберігання олії загальною місткістю 9000 м³;
- Залізничний термінал потужністю відвантаження олії соняшникової 100 тон/год;
- Комбікормовий завод потужністю 180 тон/год;
- Оліє-пресовий завод потужністю 1620 тон/добу.

Об'єм виробленого комбікорму з 2013 по 2021 роки збільшився більше ніж в 3 рази, а саме з 293 до 925 тис.тон на рік. Що становить 16% від загальної

кількості вироблених кормів для сільськогосподарських тварин в Україні у 2021-2022 рр. що також робить філію ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика» найпотужнішою в Україні.

На підприємстві сертифіковано виробництво олії соняшникової нерафінованої, пресованої ISO 22000:2005 – CH12/2253 (Сертифікат з безпеки харчових продуктів), HALAL – HC 005855 (Стандарт якості HALAL), свідоцтво кошерності. На комбікормове виробництво впроваджується схема сертифікації безпеки харчових продуктів.

На рисунку 2.1 зображено організаційну структуру бізнес-організації, в якій існує три відділи, котрі підпорядковані директору.

Інженерно технічна служба займається контролем за забезпеченням безперебійної та безпечної роботою усього технічного обладнання, експлуатацією будівель та споруд підприємства.

Відділ виробництва передбачає оперативний контроль за дотриманням технологій при процесі виробництва, виконання добових норм випуску готової продукції, дотримання установлених виробничих норм на складах та робочих місцях, за доцільністю використання виробничих потужностей та вчасним виконанням замовлень споживачів.

Адміністративний відділ виконує організаційні функції по управлінню виробничими процесами підприємства, а також забезпечує облік та сервісні функції.

Для виконання контролю та управління витрат на підприємстві було створено економічний відділ. Функцію контролю за дотримання відповідності фактичних витрат до планових покладено на бізнес-партнера з фінансів, який є керівником економічного відділу.

Інформація про витрати утворюється бухгалтерською службою, економічним, виробничим й іншими відділами бізнес-організації, потім опрацьовується і презентується в різних варіантах на запит користувачів.

Управління витратами бізнес-організації передбачає виконання усіх функцій управління, які реалізуються за допомогою елементів управлінського

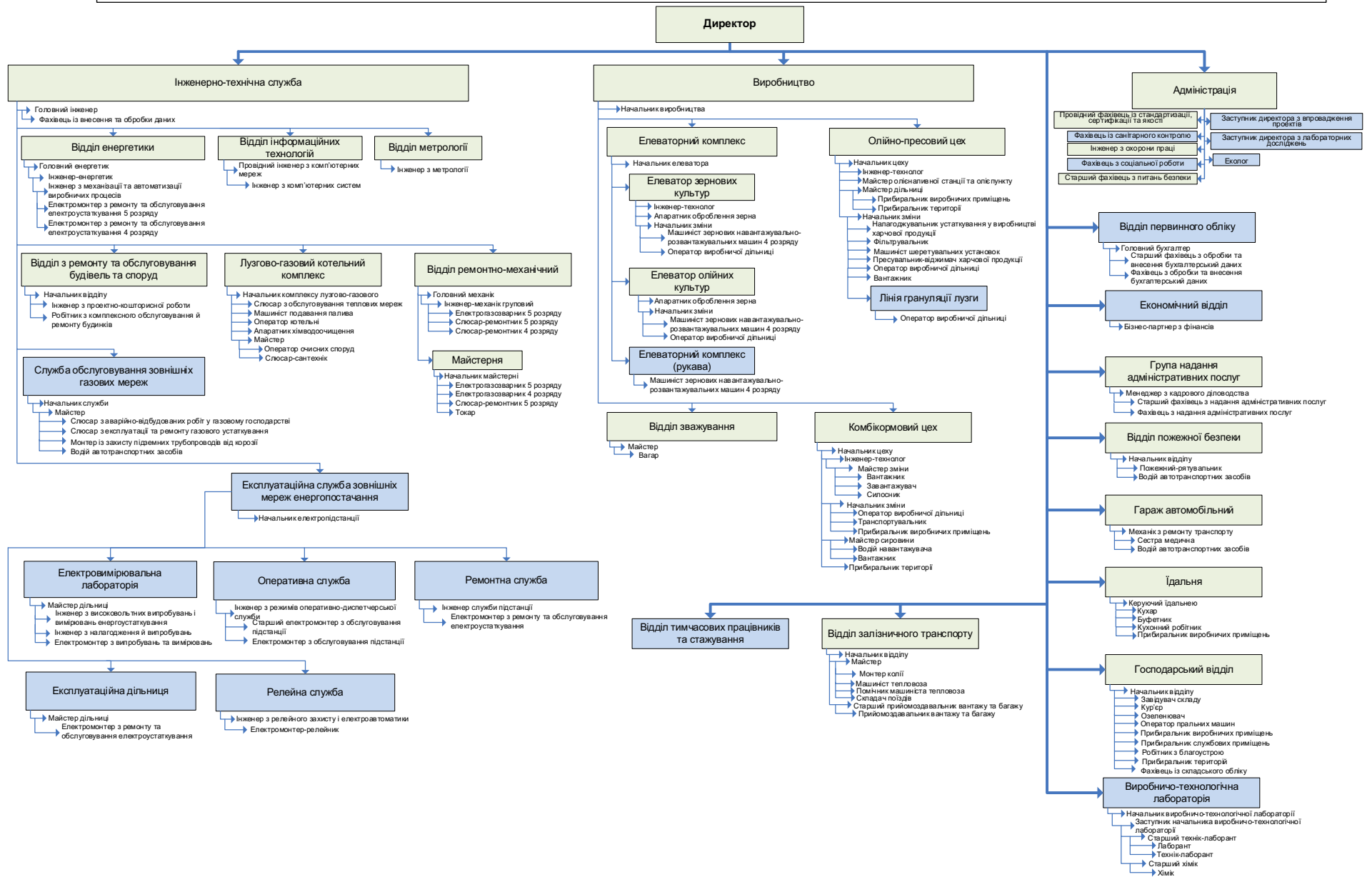
циклу: планування, прогнозування, організації, координації, обліку, аналізу та комунікаціям.

Суб'єктами управління витратами є бізнес-партнер з фінансів та бухгалтери підприємства, які приймають участь в окремих функціях або елементах управлінського циклу. Об'єктами управління є витрати на виробництво та реалізацію продукції.

Управління витратами підприємства починається з формування конкретних цілей. Основна ціль – це підвищення рентабельності бізнес-організації за рахунок оптимізації його витрат, котре може бути досягнуто завдяки підвищенню ефективності використання фінансових, трудових, матеріальних та нематеріальних ресурсів підприємства. На основі поставлених цілей проводиться прогнозування та розробляються довгострокові господарські заходи.

На філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика» існує два обліки: управлінський та фінансовий. Управлінський облік формується на основі даних бухгалтерського обліку, тобто кожного місяця з бухгалтерського обліку беруться дані про витрати та розносяться по статтям управлінського обліку. Після цього проводиться аналіз понесених витрат на відповідність плановим, відносно запланованого бюджету за місячними та річними показниками. Співставлення інформації за кожний місяць орієнтується за показниками накопичення. Аналіз виконується на одиницю продукції в грошовому і натуральному виразах (споживання електроенергії розраховується у кіло ватах на одиницю продукції, споживання води розраховується у метрах кубічних на одиницю продукції, тощо).

Рис. 2.1 – Організаційна структура філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика»



Далі проведемо SWOT-аналіз, який дасть змогу з'ясувати характеристики сильних та слабких сторін (*табл.2.1*), а також зовнішні можливості та загрози для даного підприємства (*табл.2.2*).

Таблиця 2.1 – Загальні характеристики сильних і слабких сторін підприємства, що використовуються в SWOT-аналізі

Потенційні внутрішні переваги	Потенційні внутрішні недоліки
1) Наявність потужних та високотехнологічних ліній; 2) Інтеграція в структуру ТОВ «Вінницька птахофабрика»; 3) Добре розвинуті відносини з постачальниками сировини; 4) Наявність власного транспорту; 5) Наявність залізничних колій та власних тепловозів; 6) На підприємстві сертифіковано виробництво олії соняшникової нерафінованої, пресованої ISO 22000:2005 – SN12/2253 (Сертифікат з безпеки харчових продуктів); 7) Наявність підготовленого, висококваліфікованого персоналу; 8) Високий рівень автоматизації технологічних процесів; 9) Мінімізовано накопичення відходів виробництва.	1) Недостатній рівень підтримки держави аграрної промисловості; 2) Загострення соціальних проблем сільської місцевості; 3) Погана якість доріг місцевого рівня; 4) Залежність від курсу валют при закупці імпортової сировини та імпортних запасних частин.

[Складено автором]

Таблиця 2.2 – Загальні зовнішні можливості та загрози для підприємства, що використовуються в SWOT-аналізі

Потенційні зовнішні можливості	Потенційні зовнішні загрози
1) Будівництво нового виробничого цеху, який буде забезпечувати комбікормовий завод в сировині; 2) Впровадження ІТ технологій з метою оптимізації та управління витратами бізнес-організації; 3) На прилеглий території є можливість встановити сонячну електростанцію, потужністю 1-2 МВт; 4) Вихід на світовий ринок з екологічно чистою продукцією.	1) Міграція економічно-активного населення за межі України; 2) Поширення епідемії Covid-19; 3) Поширення епідемії пташиного грипу на території України; 4) Неприятлива політика уряду; 5) Зростаючий конкурентний тиск; 6) Зростання впливу покупців та постачальників;

[Складено автором]

Проведений SWOT-аналіз допоміг виявити слабкі сторони та потенційні зовнішні загрози для філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика», а також дав змогу переконатись чи перекривають сильні сторони слабкі. Матриця SWOT-аналізу представлена у Додатку А.

2.2 Аналіз ефективності діючої системи управління витратами філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика»

З метою більш детального аналізу системи управління витратами, ефективності підприємницької діяльності та ліквідності даної бізнес-організації, доцільно розглянути основні фінансово-економічні показники, план-фактний аналіз відхилень витрат по кожному з бюджетів та аналіз витрат по статтях управлінського обліку. Баланс та фінансові результати представлені у Додатках Б, В.

**Таблиця 2.3 – Основні фінансово-економічні показники філії ВКВК
ТОВ «Вінницька птахофабрика» за 2018-2020 роки**

Показники	2018 рік	2019 рік	2020 рік
Оборотні активи, тис.грн	3 281 035	5 204 904	6 062 866
Необоротні активи, тис.грн	1 739 418	1 957 708	1 995 787
Власний капітал, тис.грн	25 099	30 877	34 098
Поточні зобов'язання, тис.грн.	51 728	50 072	86 939
Чистий прибуток, тис.грн.	34 276	43 105	44 795
Виручка від реалізації, тис.грн.	6 855 109	8 620 910	8 958 944
Собівартість реалізованої продукції, тис.грн.	6 169 598	7 758 819	8 063 050
Валовий дохід, тис.грн	685 511	862 091	895 894
Адміністративні витрати, тис.грн.	15 478	16 926	15 935
Витрати на збут, тис.грн.	2 654	3 986	4 873

[Складено автором]

**Таблиця 2.4 – Відхилення основних фінансових показників філії
ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика» за 2018-2020 роки**

Показники	Абсолютне відхилення, тис.грн		Відносне відхилення, %	
	2019/2018	2020/2019	2019/2018	2020/2019
Оборотні активи	1 923 869	857 961	158,64%	116,48%
Необоротні активи	218 290	38 079	112,55%	101,95%
Власний капітал	5 778	3 222	123,02%	110,43%
Поточні зобов'язання	-1 655	36 867	96,80%	173,63%
Чистий прибуток	8 829	1 690	125,76%	103,92%
Виручка від реалізації	1 765 801	338 034	125,76%	103,92%
Собівартість реалізованої продукції	1 589 221	304 231	125,76%	103,92%
Валовий дохід	176 580	33 803	125,76%	103,92%
Адміністративні витрати	1 448	-991	109,35%	94,15%
Витрати на збут	1 332	887	150,19%	122,25%

[Складено автором]

**Таблиця 2.5 – Фактичні показники виробництва філії ВКВК ТОВ
«Вінницька птахофабрика» за 2018-2020 роки**

Виробництво	2018	2019	2020
Вироблено комбікорму, тис.тон	683,85	898,09	947,15
Кількість переробленого насіння соняшника, тис.тон.	452,26	489,28	446,10
Прийнято зернових та олійних культур, тис.тон.	929,75	1078,05	1025,00
Зберігання зернових та олійних культур в рукавах, тис.тон.	146,87	287,41	108,00
Фактична кількість гранульованого лушпиння соняшникового, тис.тон	48,54	50,09	50,00

[Складено автором]

Більшість фінансово-економічних показників підприємства мають позитивну динаміку росту за дані роки, а саме: оборотні активи за два роки зросли на 46%, а необоротні активи на 13%, валовий дохід та чистий прибуток збільшилися на 24,5 % та інші.

На виробничому «фронті» також спостерігається приріст:

- кількості виробленого комбікорму на 38,5%;
- об'єму прийнятих зернових та олійних культур виріс на 10,3%;
- об'єму гранулювання соняшникового лушпиння на 3%.

З іншою сторони, спостерігається зменшення:

- кількості переробленого насіння соняшника на 5,1%, через підвищення ринкової вартості соняшника;
- кількості зернових та олійних культур, що закладалися в полімерні рукави на 32,5% , через збільшення споживання зернової сировини виробничими підрозділами.

Отже, бізнес-організації має позитивну тенденцію серед низки показників, про що свідчить збільшення потужностей підприємства.

Для об'єктивної оцінки отриманих доходів та понесених витрат, підприємство складає:

- зведений бюджет комбікормового виробництва;
- зведений бюджет переробки соняшника;
- бюджет гранулювання соняшникового лушпиння;
- бюджети сервісних служб по обслуговуванню зовнішніх газових та електромереж.

В даній кваліфікаційній бакалаврській роботі більш детально проведемо аналіз зведеного бюджету комбікормового виробництва за рік (див. Додаток І). Особливістю цього бюджету бізнес організації є те, що він складається з п'яти додаткових бюджетів, а саме:

1. Бюджет комбікормового заводу при виробництві кормів;
2. Бюджет витрат елеватора при доробці та зберіганні зерна;
3. Бюджет витрат елеватора на зберігання зерна в полімерних рукавах;
4. Бюджет адміністративних витрат;
5. Бюджет загальновиробничих витрат, який додатково включає в себе :
 - 5.1.Бюджет витрат на утримання автотранспорту;
 - 5.2.Бюджет витрат на утримання залізничного транспорту;
 - 5.3.Бюджет витрат на експлуатацію котельні;
 - 5.4.Бюджет витрат на їдальню;
 - 5.5 Бюджет витрат на виробничо-технологічну лабораторію;
 - 5.5.Бюджет витрат на пожежну команду;
 - 5.7 Бюджет витрат на господарський відділ;
 - 5.8 Бюджет витрат на ремонтну службу;
 - 5.9 Бюджет витрат на охорону;
 - 5.10 Бюджет витрат енергетичного відділу;
 - 5.11 Бюджет витрат метрологічної служби.

План-фактний аналіз відхилень витрат по кожному з бюджетів за 2018-2020 роки представлено у таблицях 2.6, 2,7, 2.8.

Таблиця 2.6 – План-фактний аналіз відхилень витрат по кожному з бюджетів за 2018 рік

Найменування бюджетів	2018				
	План річних витрат, тис. грн.	План бюджету, грн/т	Факт річних витрат, тис. грн.	Факт бюджету, грн/т	Відхилення на 1т , грн/т
Всього витрат по бюджету комбікормового виробництва:	56 319 841	82,49	56 139 902	82,09	-0,40
Всього витрат по бюджету елеватора:	11 514 206	16,86	11 866 158	17,35	-0,96
Всього витрат по бюджету зберігання в полімерних рукавах:	8 808 905	12,90	14 205 036	20,77	19,93
Всього витрат по адміністративному бюджету:	15 164 806	22,21	16 233 110	23,74	1,53
Всього витрат по загально-виробничому бюджету:	38 353 341	56,18	39 577 334	57,87	1,70
Зведений бюджет:	130 161 098	190,64	138 021 540	201,83	11,19

[Складено автором]

Таблиця 2.7 – План-фактний аналіз відхилень витрат по кожному з бюджетів за 2019 рік

Найменування бюджетів	2019				
	План річних витрат, тис. грн.	План бюджету, грн/т	Факт річних витрат, тис. грн.	Факт бюджету, грн/т	Відхилення на 1т , грн/т
1	2	3	4	5	6
Всього витрат по бюджету комбікормового виробництва:	74 506 564	83,04	72 069 269	80,25	-2,79
Відхилення витрат грн/т порівняно з попереднім роком, %		0,66%		-2,25%	
Всього витрат по бюджету елеватора:	15 277 995	17,03	12 313 248	13,71	-9,71
Відхилення витрат грн/т порівняно з попереднім роком, %		0,97%		-20,99%	
Всього витрат по бюджету зберігання в полімерних рукавах:	12 796 629	14,26	12 373 022	13,78	-14,98

1	2	3	4	5	6
Відхилення витрат грн/т порівняно з попереднім роком, %		10,54%		-33,67%	
Всього витрат по адміністративному бюджету:	17 033 034	18,98	17 348 193	19,32	0,33
Відхилення витрат грн/т порівняно з попереднім роком, %		-14,53%		-18,62%	
Всього витрат по загально-виробничому бюджету:	48 022 354	53,52	43 748 840	48,71	-4,81
Відхилення витрат грн/т порівняно з попереднім роком, %		-4,72%		-15,83%	
Зведений бюджет:	167 636 576	186,83	157 852 572	175,77	-11,07
Відхилення витрат грн/т порівняно з попереднім роком, %		-2,00%		-12,91%	

[Складено автором]

Таблиця 2.8 – План-фактний аналіз відхилень витрат по кожному з бюджетів за 2020 рік

Найменування бюджетів	2020				
	План річних витрат, тис. грн.	План бюджету, грн/т	Факт річних витрат, тис. грн.	Факт бюджету, грн/т	Відхилення на 1т, грн/т
1	2	3	4	5	6
Всього витрат по бюджету комбікормового виробництва:	80 115 378	78,03	82 611 677	87,22	9,19
Відхилення витрат грн/т порівняно з попереднім роком, %		-6,03%		8,69%	
Всього витрат по бюджету елеватора:	13 743 519	13,39	12 360 553	13,05	-8,16
Відхилення витрат грн/т порівняно з попереднім роком, %		-21,39%		-4,82%	
Всього витрат по бюджету зберігання в полімерних рукавах:	13 806 624	13,45	3 970 680	4,19	9,74
Відхилення витрат грн/т порівняно з попереднім роком, %		-5,71%		-69,57%	
Всього витрат по адміністративному бюджету:	17 714 374	17,25	16 169 990	17,07	-0,18

1	2	3	4	5	6
Відхилення витрат грн/т порівняно з попереднім роком, %		-9,11%		-11,62%	
Всього витрат по загально-виробничому бюджету:	47 059 880	45,83	41 405 506	43,72	-2,12
Відхилення витрат грн/т порівняно з попереднім роком, %		-14,36%		-10,26%	
Зведений бюджет:	172 439 774	167,95	156 518 406	165,25	-2,70
Відхилення витрат грн/т порівняно з попереднім роком, %		-10,11%		-5,98%	

[Складено автором]

Згідно даних бюджетів видно, що управлінський облік бізнес-організації оцінює їх результат як центри витрат.

У 2018 році річний план витрат комбікормового виробництва підприємства становив 190,64 грн/тону, а факт річних витрат – 201,83 грн/тону, тобто фактичні витрати на 5,87% більші відносно запланованого річного плану. Додатково було витрачено 7,87 грн/тону через необхідність у збільшенні об'ємів при закладанні зерна на 31,5% та на 46,57% при розвантаженні полімерних рукавів.

Наступні два роки відзначилися позитивною динамікою скорочення річних витрат підприємства.

У 2019 році річний план витрат становив 186,83 грн/т , а фактичний бюджет витрат – 175,77 грн/т , що на 5,92% менше порівнюючи з планом 2019 року та на 12,91% менше ніж факт у попередньому році.

У 2020 році річний план витрат зменшився у порівнянні з минулим роком та становить 167,95 грн/т. Фактичний бюджет витрат становив 165,25 грн/т, що на 1,61% менше порівнюючи з планом 2020 року та на 5,98% менше ніж факт у попередньому році.

З наведеного аналізу можна зробити висновки , що підприємство протягом 2018-2020 років працювало над зменшенням витрат при виробництві продукції за рахунок збільшення обсягів виробництва та

оптимізації понесених витрат, а саме головне, що фактичні витрати з 201,83 грн/тону понизились до 165,25 грн/т.

Для більше детального та наглядного розуміння структури зведеного бюджету, наступним кроком розглянемо витрати підприємства по статтях управлінського обліку, які представлені у таблицях 2.9, 2.10, 2.11 (інші статті представлені у додатках).

Аналізуючи управлінський облік підприємства можна одразу виявити три основні статі на:

- ✓ оплату праці становить 33,9 ÷ 38,8% загальних витрат;
- ✓ електроенергію становить 23,5 ÷ 29,5% загальних витрат;
- ✓ поточний ремонт становить 13,7 ÷ 14,9% загальних витрат.

У 2018 році частка цих основних трьох статей відносно річних витрат склала 76,63%, у наступних роках вона продовжувала збільшуватися, відповідно 80,59% та 86,22%.

Таблиця 2.9 – Витрати підприємства по статтях управлінського обліку за 2018 рік

Статті	2018				
	План річних витрат, тис.грн	Планова структура витрат, %	Факт річних витрат, тис.грн.	Фактична структура витрат, %	Відхилення, %
1	2	3	4	5	6
Оплата праці	50 544 140	38,78%	51 608 527	37,37%	-1,41%
Електроенергія	30 616 066	23,49%	35 190 824	25,48%	1,99%
Енергоносії (сушка, інше.)	373 707	0,29%	264 248	0,19%	-0,10%
Газ	189 127	0,15%	95 485	0,07%	-0,08%
Паливо мастильні матеріали	4 117 433	3,16%	4 730 364	3,42%	0,27%
Мастильні матеріали	433 333	0,33%	563 280	0,41%	0,08%
Поточний ремонт	19 362 919	14,85%	18 965 276	13,73%	-1,12%
Ремонт автотранспорту	1 745 152	1,34%	2 257 113	1,63%	0,30%
Рукава для зберігання	4 091 250	3,14%	5 769 225	4,18%	1,04%
Господарські потреби	4 946 853	3,80%	6 695 005	4,85%	1,05%

1	2	3	4	5	6
Інше	13 930 245	10,69%	11 977 680	8,67%	-2,01%
Всього витрат по бюджету	130 350 225	100,00%	138 117 026	100,00%	0,00%

[Складено автором]

Таблиця 2.10 – Витрати підприємства по статтях управлінського обліку за 2019 рік

Статті	2019				
	План річних витрат, тис.грн	Планова структура витрат, %	Факт річних витрат, тис.грн.	Фактична структура витрат, %	Відхилення, %
Оплата праці	56 947 389	33,94%	56 691 940	35,90%	1,96%
Електроенергія	50 249 502	29,95%	46 904 559	29,70%	-0,25%
Енергоносії (сушка, інше.)	156 842	0,09%	77 776	0,05%	-0,04%
Газ	156 842	0,09%	77 776	0,05%	-0,04%
Паливо мастильні матеріали	6 447 808	3,84%	4 060 570	2,57%	-1,27%
Мастильні матеріали	717 802	0,43%	620 345	0,39%	-0,03%
Поточний ремонт	24 614 538	14,67%	23 610 215	14,95%	0,28%
Ремонт автотранспорту	2 722 524	1,62%	1 903 311	1,21%	-0,42%
Рукава для зберігання	4 557 000	2,72%	4 848 388	3,07%	0,35%
Господарські потреби	7 447 107	4,44%	6 543 499	4,14%	-0,29%
Інше	13 776 064	8,21%	12 591 968	7,97%	-0,24%
Всього витрат по бюджету	167 793 418	100,00%	157 930 348	100,00%	0,00%

[Складено автором]

Таблиця 2.11 – Витрати підприємства по статтях управлінського обліку за 2020 рік

Статті	2020				
	План річних витрат, тис.грн	Планова структура витрат, %	Факт річних витрат, тис.грн.	Фактична структура витрат, %	Відхилення, %
1	2	3	4	5	6

1	2	3	4	5	6
Оплата праці	57 990 112	33,61%	56 863 986	36,27%	2,66%
Електроенергія	54 634 801	31,67%	49 539 947	31,60%	-0,06%
Енергоносії (сушка, інше.)	100 000	0,06%	245 792	0,16%	0,10%
Газ	100 000	0,06%	245 792	0,16%	0,10%
Паливо мастильні матеріали	4 743 178	2,75%	2 338 041	1,49%	-1,26%
Мастильні матеріали	160 531	0,09%	830 516	0,53%	0,44%
Поточний ремонт	25 735 822	14,92%	28 546 183	18,21%	3,29%
Ремонт автотранспорту	2 215 728	1,28%	1 031 626	0,66%	-0,63%
Рукава для зберігання	5 250 000	3,04%	1 094 913	0,70%	-2,34%
Господарські потреби	7 292 079	4,23%	7 887 849	5,03%	0,81%
Інше	14 317 524	8,30%	8 139 555	5,19%	-3,11%
Всього витрат по бюджету	172 539 774	100,00%	156 764 198	100,00%	0,00%

[Складено автором]

Більш детально проаналізуємо динаміку змін витрат по основним статтям за три роки господарської діяльності (рис. 2.2) :

- ✓ оплата праці - спостерігається планомірне зменшення витрат на 20,45% ;

При цьому відбувається збільшення середньої заробітної плати виробничого персоналу на 8,3% та збільшення кількості виробничого персоналу задіяного в виробничих процесах з 267 до 274 чоловік.

- ✓ електроенергія – відзначається ріст затрат на 1,63% ,

На підприємстві постійно впроваджуються енергоефективні заходи і по всіх основним підрозділам спостерігається тренд по зниженню витрат на одиницю продукцію. Виключення є прямих бюджет комбікормового виробництва , де в результаті змін в технології споживання електроенергії збільшилось з 23,6 до 26,81 кВт/тону . По зведеному бюджету споживання електроенергії збільшилось з 29,95 до 30,94 кВт/т , але завдяки зниженню вартості електроенергії ріст витрат мінімальний.

- ✓ Поточний ремонт – відзначається ріст затрат на 8,69 % ,

Збільшення витрат відбулося за рахунок підвищення вартості запасних частин та створення додаткового резервного фонду, так як строк поставки багатьох імпортованих деталей становить від 1 до 6 місяців.

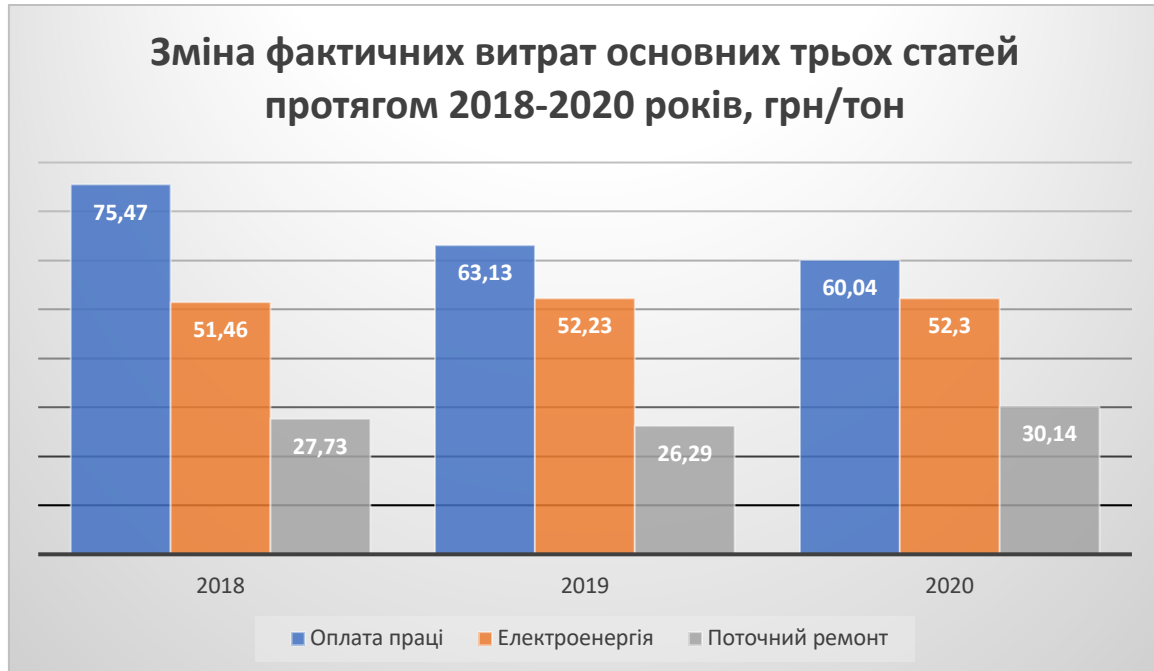


Рис. 2.2 – Зміна фактичних витрат основних трьох статей протягом 2018-2020 років
[Розроблено автором]

Наступним кроком проведемо аналіз системи управління витратами філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика». За основу візьмемо викладений матеріал у першому розділі та проведемо порівняння за основними показниками ефективності системи управління витратами бізнес-організації (таб. 2.12).

Таблиця 2.12 – Аналіз ефективності управління витратами філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика»

Показник	Тенденція підприємства	Позитивна тенденція
1	2	3
<i>Загальний показник ефективності управління витратами у процес виробництва</i>		
Загальний показник	Зростання	Зростання

1	2	3
<i>Показники ефективності управління витратами у процесі виробництва</i>		
Матеріаломісткість	Зростання (накопичення)	Зменшення
<i>Показники тенденції зміни непродуктивних (неефективних) витрат</i>		
Зміна відсотку (частки) відходів у матеріальних витратах	Зменшення	Зменшення
<i>Рівень досягнення конкретних цілей, на які направлені витрати</i>		
Рівень досягнення запланованої економії різних витрат, завдяки впровадженню інновацій	Зростання	Зростання
Рівень досягнення ринкового положення, стосовно яких були здійсненні витрати по конкретних видах операцій, проектах, тощо	Зростання	Зростання
Рівень досягнення певної економії різних видів витрат, завдяки оптимізації та зміни ресурсів (за винятком впровадження інновацій)	Зростання	Зростання
<i>Співвідношення між результатом і витратами на його досягнення</i>		
Відношення загальних доходів бізнес-організації до загальних витрат за звітний період	Зростання	Зростання
Відношення об'єму вироблених у звітному періоді певних видів готової продукції до відповідної вартості їх виробничих витрат	Зростання	Зростання

[Складено автором]

Продіагностувавши управління витратами філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика» не було виявлено суттєвих проблем у системі. Підприємство керує чіткими методами управління та поступово переходить до сучасних методів обліку та управління витратами, а також створення відповідної інформаційної бази. На даний момент управлінський облік бізнес-організації оцінює їх результат, як центри витрат, а економічний відділ застосовує АВС-

метод для управління ними. Завдяки цьому підприємство має тенденцію до збільшення прибутку, за рахунок мінімізації витрат та поступовому збільшенні обсягів виробництва, а загальна частка доходів бізнес-організації збільшується відносно загальних витрат за звітний період.

З 2021 року управлінською компанією «МХП» розпочато впровадження на всіх підприємствах групи комплексної автоматизованої системи управління витратами «SAP Ariba». Термін впровадження 2 роки, але війна в Україні частково призупинила цей процес, який буде відновлено в найближчій перспективі.

Німецька корпорація «SAP SE» є передовим розробником програмного забезпечення і надавач послуг консалтингу, а також розробляє корпоративне програмне забезпечення й забезпечує підтримку для бізнес-організацій будь-яких розмірів в усьому світі. «SAP SE» являється найбільшим розробником корпоративного програмного забезпечення у Європі та четвертою за величиною у світі з 2009 року [35].

2.3 Пропозиції щодо вдосконалення управління витратами філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика»

Ефективність та якість управління бізнес-організації визначається обґрунтованістю методології вирішення наявних проблем, тобто використанням певних методів, законів, принципів та підходів до управління. На думку автора, для даної бізнес-організації найбільш доречнішим науковим підходом до управління являється комплексний. Оскільки, він враховує усі необхідні аспекти до управління підприємством, а саме: екологічні, демографічні, політичні, економічні, технічні, соціальні, психологічні тощо. Перевагами комплексного підходу є:

- Оптимізація діяльності бізнес-організації та розробка нових бізнес-процесів підприємства, з метою вирішення конкретних завдань, направлених на досягнення стратегічних цілей бізнес-організації;

- Оперативний контроль та управління фінансовим станом та собівартістю бізнес-організації, а також створення необхідних умов для росту доходів та керованого скорочення зайвих витрат;
- Поліпшення якості і мотивації праці персоналу бізнес-організації за рахунок автоматизації задач;
- Формалізація й контроль усіх бізнес-процесів бізнес-організації, підвищення координації і оперативності діяльності всіх служб та підрозділів підприємства;
- Надання доступ керівництву та користувачам системи про стан виробничого процесу та фінансової діяльності бізнес-організації, з метою детального аналізу, оцінки діяльності бізнес-організації та прийняття відповідних коригувальних рішень;
- Підвищення пропускну здатності виробництва, скорочення витрат на виробництво, підвищення рівня обслуговування клієнтів та ефективне управління ресурсами бізнес-організації, завдяки впровадженню сучасних стандартів менеджменту виробництва.

Протягом аналізу системи управління витрат, було визначено основні витрати, які несе підприємство, на основі яких пропонується провести заходи щодо їх скорочення. В зв'язку з тим, що:

- *Підприємство підтримує ринковий рівень виплати заробітної плати, а кількість персоналу є максимально збалансованою;*
- *Ціна електроенергії є ринковою, а питома витрата електроенергії контролюється сучасними автоматизованими системами контролю*

Для філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика» пропонується провести впровадження автоматизованої системи управління витратами на ремонти та технічне обслуговування.

Для даної системи необхідно :

- Створити та впровадити цифрові рішення, що будуть сприяти переходу до циркулярної економіки;

- Здійснити цифрову трансформацію бізнес-організації, тобто оптимізувати та оцифровувати бізнес-процеси;
- Впровадити технічне обслуговування обладнання нового покоління *Predictive Maintenance 4.0*.

Очікуваний результат від впровадження:

- ✓ Підвищення ефективності використання діючого обладнання на 5% ;
- ✓ Зниження часу простоїв діючого обладнання на 5% через виконання аварійних робіт та невчасне постачання матеріалів;
- ✓ Зменшення витрат на ремонт та обслуговування обладнання на 7%.

Завдання системи управління витратами на ремонти та технічне обслуговування:

- ✓ Створення ефективної автоматизованої системи управління основними виробничими фондами;
- ✓ Забезпечення надійної роботи усього обладнання;
- ✓ Забезпечення раціонального та ефективного планування роботи працівників бізнес-організації;
- ✓ Забезпечення своєчасного та в повному обсязі виконання робіт з технічного обслуговування устаткування;
- ✓ Визначення необхідного мінімуму технічного обслуговування, який забезпечуватиме максимум ефективності;
- ✓ Запровадження передових практик управління технічним обслуговуванням.

Для реалізації даних завдань, підприємству запропоновано скористатися послугами від лідера українського ринку комплексних ІТ-рішень компанії «ІТ-Enterprise». Їх головний продукт – є сучасна система управління бізнес-організацією, потужний інструмент для реінжинірингу та оптимізації бізнес-процесів підприємства. Це повнофункціональна ERP-система, яка містить в собі такі системи: MRPII, MES, APS, EAM, SCM та CRM.

Для філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика» пропонується впровадити систему SmartEAM від «IT-Enterprise». Поставка рішення SmartEAM відбудеться згідно моделі In-house. Система буде встановлена на власному серверному обладнанні або корпоративній хмарі.

Впровадження системи здійснюється по типових моделях бізнес-процесів на основному технологічному обладнанні підприємствам, з достатньою кількістю часу робіт для врахування всіх нюансів бізнес-організації при конфігуруванні системи. Проект реалізовується з використанням RMD інтерфейсів для зручності роботи в системі з усіх пристроїв: ПК, планшет, смартфон та будь-який браузер на пристрої. Інтеграція з обладнанням виконується для двох одиниць обладнання для отримання інформації про напрацювання, простої і до 10 інших параметрів стану обладнання (температура, вібрація та інше). Підприємство з методологічною підтримкою виконавця створить єдиний центр компетенцій, завданням якого буде накопичення знань, розвиток системи управління витрат на ремонти та технічне обслуговування, навчання та підтримка користувачів.

Загальна вартість проекту: 143 800 USD.

Тривалість впровадження проекту: 13 місяців.

Варіант плану впровадження системи SmartEAM з управління витратами на ремонти та технічне обслуговування представлено у *Додатку Д*.

Система управління ремонтами, компанії «IT-Enterprise» передбачає шість блоків, які можуть функціонувати як в цілісній системі, так і окремо (тобто є можливість поступового впровадження).

Блок 1. Керування Інформацією про обладнання, передбачає [29]:

- Створення ієрархічної структури даних про об'єкти технічного обслуговування, тобто дерево обладнання;
- Ведення системи класифікації усіх одиниць обладнання, системи вузлових специфікацій;
- Облік переміщення усіх одиниць обладнання по місцях експлуатації, ремонту та часу зберігання;

- Швидкий доступ до інформації про ваше обладнання, має важливе значення під час прийняття оперативних рішень;
- Забезпечення надійної роботи устаткування за допустимого рівня витрат на технічне обслуговування, а також забезпечення режиму експлуатації обладнання, при якому пропускна здатність виробничих потужностей підприємства буде максимальною.

Блок 2. Облік та контроль технічного стану обладнання, передбачає

[30]:

- Визначення індикаторів технічного стану обладнання з метою оперативного аналізу стану устаткування;
- Управління даними перевірки обладнання і діагностики;
- Організацію вимірювань параметрів технічного стану обладнання;
- Автоматичну генерацію повідомлень про відхилення і інциденти в роботі обладнання;

Система створює візуальну зображення стану усього виробничого обладнання на підприємстві у вигляді карти розміщення обладнання з індикацією його стану. Система забезпечує зміну методик експлуатаційної статистики:

- Реєстрація виробничого перестояю;
- Календарні напрацювання;
- «Табель» роботи обладнання;
- Напрацювання за конкретний період (зміна, доба, тощо);
- Разові напрацювання у вигляді окремих пусків;
- Напрацювання, що вимірюється в конкретних одиницях вимірювальними лічильниками та приладами.

Експлуатаційна статистика автоматично заноситься в систему для кожної одиниці обладнання, чи для певної групи обладнання. В свою чергу, форми реєстрації експлуатаційної статистики можуть бути у вигляді журналів напрацювань (традиційні), або у вигляді знімання даних з комплексів АСУТП.

Реєстрація даних може проходити з обраною періодичністю: погодинна, щозмінна, щодобова, реєстрація online, періодична реєстрація із запитом.

Окрім даних про напрацювання, буде забезпечуватися збір даних щодо функціонування наявного обладнання. При досягненні граничних показників, можна буде встановити сигналізацію. Відповідно, коли показники потенційної чи функціональної відмов досягнуть граничних значень, спрацює сигналізація і плануються необхідні види технічного обслуговування.

Блок 3. Оперативне управління і організація робіт технічного обслуговування. Дана система дозволяє ефективно вирішувати такі питання [31]:

- Керування замовленнями і заявками на технічне обслуговування;
- Видача дозволів і наряду на виробництво та виконання технічних робіт;
- Приймання і закриття робіт;
- Облік фактичних витрат на технічне обслуговування;

На підставі плану-графіку технічного обслуговування здійснюється оперативне планування робіт і генерація заявок та нарядів на виконання технічного обслуговування. На стадії планування розраховуються доступність необхідних ресурсів на виконання технічних робіт, створюються заявки на закупівлю запасних частин і матеріалів. Терміни і обсяги технічного обслуговування узгоджуються з виробничими службами.

Наряди-завдання та наряди-допуски утворюються у режимі доба або зміна. Для цього друкуються індивідуальні завдання на конкретні роботи, контролюється навантаження на персонал, забезпечення необхідними матеріалами, інструментами і механізмами.

Заявки на технічне обслуговування проходять процес електронно наскрізного узгодження за усіма виробничими службами, залученими службами бізнес-організації та підрядниками. Протягом чого, визначаються пріоритети на терміновість технічного обслуговування.

Під час формування заявки на технічне обслуговування утворюється бухгалтерська відомість, яка також проходить відповідні стадії погодження.

Блок 4. Календарне та ресурсне планування, бюджетування технічного обслуговування, передбачає [34] :

- Побудову графіків (діаграм) Ганта та формування бюджетів на ремонт, на підставі стратегії ремонтів, нормативів витрат матеріалів та часу;
- Формування карти технічного обслуговування та нормативи: норми витрат, трудомісткість робіт, план закупівлі матеріалів та інструкції;
- Узгодження переносів технічного обслуговування та статус виконання в режимі онлайн.

Блок 5. Аналіз ефективності технічного обслуговування, передбачає [32]:

- Оперативний моніторинг та контроль усіх головних показників напрацювання обладнання;
- Аналіз витрат на технічне обслуговування відповідно до видів обладнання і видів ремонту;
- Систему індикації показників з самостійним налагодженням;
- Аналіз статистики відмов.

Дана система допомагає чітко визначити правильну методику обслуговування обладнання за допомогою модуля «Облік фактичних витрат на виробництво». Знаходження ефективної стратегії обслуговування устаткування дає змогу:

- Максимально збільшити ефективність технічного обслуговування у порівнянні з витратами;
- Уникнути надмірності у обслуговуванні обладнання;
- Контролювати ризики і застосовувати безпечні процеси обслуговування.

Блок 6. Predictive Maintenance 4.0 – технічне обслуговування нового покоління, передбачає [33]:

- Перехід від реактивного до предиктивного технічного обслуговування;
- Створення мобільних додатків SmartEAM;
- Новітні підходи до обслуговування обладнання: RCM, RBM, TPM, Six-Sigma;
- Методику аналізу інцидентів і відмов в роботі обладнання: FMECA, RCFA.

Головна стратегія управління технічним обслуговування в даній системі – RCM2 (Reliability Centered Maintenance). Таке обслуговування забезпечуватиме надійну роботу усього обладнання, а також продуктивність системи та її компонентів. Сучасні рішення задовільняють нові потреби підрозділів ТО обладнання у епоху цифрової економіки:

- Універсальність та багатозадачність людей та обладнання;
- Доступність інформації в умовах реального часу;
- Персоналізація технічного обслуговування;
- Прогнозування і пост-прогнозування технічного стану устаткування.

ВИСНОВКИ

Зниження та оптимізація витрат підприємства являється одним з основних напрямків удосконалення господарської діяльності кожної бізнес-організації, саме ці зекономлені ресурси можна буде інвестувати у розширення чи модернізацію виробничих потужностей, впровадження нових технологій, покращення умов праці працівників тощо.

1. В роботі було визначено економічну сутність витрат та системи управління витрат підприємства. Витрати являють собою грошові затрати, які необхідно робити для управління бізнес-організацією. Управління витрат являє собою багатоаспектний та динамічний процес, що передбачає управлінські дії направлені на досягнення високих економічних результатів діяльності бізнес-організації. Кожен з цих термінів відіграє важливу роль у процесі господарської діяльності.

2. Дослідження сутності управління витрат, допомогло визначити основні корелятори ефективності управління витратами підприємства та їх характеристики. А саме: собівартість продукції, ціноутворення, матеріаломісткість, працемісткість, фондомісткість тощо. Ці показники мають велике значення у процесі управління витратами.

3. Протягом дослідження було розкрито головну концепцію економії витрат, яка полягає у скороченні витрат на усіх його стадіях ведення господарської діяльності. Спочатку визначаємо основні витрати, які несе підприємство, а потім вносимо коригуючі дії щодо вдосконалення наявної системи управління витрат, які в подальшому призведуть до скорочення витрат та покращення фінансових результатів бізнес-організації.

4. На даний момент в багатьох вітчизняних підприємств можна виявити проблеми чи недоліки пов'язані з управлінням та обліку витрат, які можна вирішити за допомогою ефективної системи управління витрат та сучасних методів управління ними. В цій роботі було детально розглянуто сучасні методи управління витратами: ABC, LCC-аналіз, EVA, таргет-костинг, кайзен-

костинг, кайзен-костинг, кост-кліринг, абзорпшн-костинг, бенчмаркінг-витрат.

5. У другому розділі детально представлено базу дослідження кваліфікаційної роботи: загальна характеристика бізнес-організації, характеристика виробничих потужностей, характеристика організаційної структури підприємства. Також було проведено SWOT-аналіз, який дозволив з'ясувати характеристики сильних та слабких сторін, зовнішні можливості та загрози підприємства.

6. Для детального аналізу системи управління витратами філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика» було розглянуто: основні фінансово-економічні показники, фактичні показники виробництва, зведений бюджет комбікормового виробництва за рік та витрати по статтях управлінського обліку за 2018-2020 роки. Підприємство відзначилось ростом: оборотних активів на 46% та необоротних на 13%, валового доходу та чистого прибутку на 24,5%, кількості виробленого комбікорму на 38,5% та інші. Загалом підприємство має позитивну тенденцію серед більшості показників, про що свідчить поступове збільшення виробничих потужностей.

7. У поданій роботі було проаналізовано систему управління витратами філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика». Управлінський облік підприємства оцінює їх результат як центри витрат, а економічний відділ підприємства застосовує ABC-метод для управління ними. На думку автора, бізнес-організація має злагоджену систему управління витрат, на що вказує збільшення прибутку, завдяки збільшенню обсягів виробництва і мінімізації витрат. При цьому загальна частка доходів підприємства постійно збільшується відносно загальних витрат за звітний період.

8. Оскільки філія ВКВК «Вінницька птахофабрика» є передовим підприємством у своїй галузі, керує багатьма напрямками діяльності та має велику площу виробництва, ефективна система управління витратами являється запорукою до подальшого успіху у господарській діяльності. Тому з метою вдосконалення існуючої системи управління витрат в бізнес-

організації, слід відмовитися від застарілих методів їх управління, які не в змозі охопити всі складові діяльності та перейти до більш сучасних. Автором було запропоновано провести впровадження системи управління витратами на ремонти та технічне обслуговування, яке допоможе значно скоротити витрати на поточний ремонт, що загалом покращить показники рентабельності і ліквідності бізнес-організації. Це зробить філію ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика» більш привабливою для інвесторів, що дасть можливість для додаткового залучення коштів.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Фандель, Г. Теорія виробництва і витрат [Текст]: / Г. Фандель // пер. з нім. М.Г. Грещака. – К.: Таксон, 2000. – 459 с.
2. Грещак, М.Г. Управління витратами [Текст]: навч. метод. посіб. для самост. вивч. дисц. / М. Г. Грещак, О. С. Коцюба. - К.: КНЕУ, 2002. – 131 с.
3. Турило, А.М. Управління витратами підприємства [Текст]: навч. посіб. / А. М. Турило, Ю.Б. Кравчук, А.А. Турило – К.: Центр навчальної літератури, 2006. - 120 с.
4. Пушкар, М.С. Фінансовий облік [Текст]: підручник / М.С. Пушкар. - Тернопіль: Карт-бланш, 2002. – 628 с.
5. Затвердження Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку [Електронний ресурс]. - / Мінфін України; Наказ, Положення від 03.11.2020 № 318 - . - Режим доступу: <https://zakon.help/law/z0027-00>
6. Бойчук І.М. Економіка підприємства: підручник. / І.М.Бойчук. – К.: Кондор-Видавництво, 2016. – 378 с.
7. Давидович І. Є. Управління витратами: Навчальний посібник. — К.: Центр учбової літератури, 2008. — 320 с.
8. Саєнко М.Г. Внутрішній економічний механізм підприємства: Курс лекцій. / – Тернопіль: ТАЙП, – 2010. – 248 с.
9. Національного положення (стандарт) бухгалтерського обліку в державному секторі 121 «Основні засоби» [Електронний ресурс]. - / згідно з Наказом Міністерства фінансів № 588, від 29.09.2020 - . – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1017-10#Text>
10. Закон України про бухгалтерський облік та фінансову звітність [Електронний ресурс]. - / Відомості Верховної Ради України (ВВР), 1999, № 40, ст.365 - . – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-14#Text>
11. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку 16 «Основні засоби» [Електронний ресурс]. - / згідно з Наказом Міністерства фінансів №

- 588, від 29.09.2020 - . – Режим доступу:
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0027-00#Text>
12. Методичні рекомендації з формування собівартості продукції у промисловості [Електронний ресурс]. - / згідно з Наказом Міністерства промислової політики України - . – Режим доступу:
<https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0373581-07#Text>
13. Шутько Т.І. Економічна сутність управління витратами підприємства // Ефективна економіка. – 2014. - №12. – с. 2.
14. Петрига О.М., Яворська Т.І., Прус Ю.О. Економіка аграрного підприємства: навчальний посібник. – Мелітополь: Вид-во Мелітопольська типографія «Люкс», 2016. – 498 с.
15. Грещак М.Г., Гребешкова О.М., Коцюба О.С. Внутрішній економічний механізм підприємства. – Навчальний посібник: за ред. М.Г. Грещака. – К.: КНЕУ, 2001. – 228 с.
16. Загородній А.Г., Ясінська А.І. Оцінювання ефективності управління витратами машинобудівного підприємства на засадах системного підходу // НУ «Львівська політехніка». – 2008. – с. 334-336.
17. Таїті О. Виробнича система Тойоти. Уникаючи масового виробництва / Пер. з англ. – М.: Інститут комплексних стратегічних досліджень, 2005. – 192 с.
18. Турчин С. Три основных вопроса информатизации // Компьютерное обозрение. – 2000. – №8. – С. 37-39.
19. Мних Є.В. Економічний аналіз: Підручник: Вид. 2-ге, переробл. та доп. – К.: Центр навчальної літератури, 2005. – С.447.
20. Ляшко І.І., Єременко О.М. Дослідження управління витратами на сучасних підприємствах // Східна Європа: економіка, бізнес та управління. – 2016. – Випуск 04. – С. 165.
21. Черкасова Т.І., Гелюх І.В. Методичні інструменти управління конкурентоспроможністю продуктових інновацій у системі вартість-

- орієнтованого управління підприємством / / Вісник Хмельницького національного університету. – 2010. – № 5. – С. 339.
22. Ким Л.И. Стратегический управленческий учёт: Монография. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 202 с.
23. Осадча Г.Г., Степанюк А.В. Калькуляція собівартості в системі «директ-костинг» та в системі повного розподілу витрат на вироби («абзорпшн-костинг») / / Науковий вісник Ужгородського університету. – 2015. – Випуск 1 (45). – С. 246-247.
24. Закаблук І.О. Прогнозування доходів та витрат машинобудівного підприємства на основі методу Хольта-Уінтерса / / Економічна наука. – 2018. - №6. – С. 52-55.
25. Піддубна О.О., Матвієнко В.М. Прогнозування витрат комунального підприємства [Електронний ресурс] / / ОКВНЗ «Інститут підприємництва «Стратегія» – . – Режим доступу: http://confcontact.com/2013_04_04_zhv/14_Piddubna.htm
26. Школьник І.О., Боярко І.М., Дейнека О.В. Фінансовий аналіз: Навчальний посібник. – К.: Центр учбової літератури, 2016. – С. 367
27. Баскакова О.В., Сейко Л.Ф. Экономика предприятия (организации): Учебник. – М.: Дашков и К, 2013. – С. 370
28. Кондратюк О.М. Управління витратами підприємства: організаційний аспект [Електронний ресурс] / / KEI ДВНЗ «КНЕУ ім. В. Гетьмана» – . – Режим доступу: http://www.rusnauka.com/11_EISN_2010/Economics/62983.doc.htm
29. Керування інформацією про обладнання [Електронний ресурс] / / Онлайн сайт: IT-Enterprise – . – Режим доступу: <https://www.it.ua/products/remonty-i-obsluzhivanie/upravlenie-informaciej-ob-oborudovanii>
30. Облік та контроль технічного стану обладнання [Електронний ресурс] / / Онлайн сайт: IT-Enterprise – . – Режим доступу: <https://www.it.ua/products/remonty-i-obsluzhivanie/uchet-i-kontrol-tehnicheskogo-sostojaniya-oborudovaniya>

31. Оперативне управління та організація робіт технічного обслуговування (ТО) [Електронний ресурс] // Онлайн сайт: IT-Enterprise – . – Режим доступу: <https://www.it.ua/products/remonty-i-obslyzhivanie/operativnoe-upravlenie-i-organizacija-rabot-po-tehnicheskomu-obslyzhivaniju>
32. Аналіз ефективності технічного обслуговування [Електронний ресурс] // Онлайн сайт: IT-Enterprise – . – Режим доступу: <https://www.it.ua/products/remonty-i-obslyzhivanie/analiz-effektivnosti-tehnicheskogo-obslyzhivanija>
33. Predictive Maintenance 4.0 – технічне обслуговування нового покоління [Електронний ресурс] // Онлайн сайт: IT-Enterprise – . – Режим доступу: <https://www.it.ua/products/remonty-i-obslyzhivanie/predictive-maintenance-4-0-tehnicheskoe-obslyzhivanie-novogo-pokolenija>
34. Календарне та ресурсне планування, бюджетування технічного обслуговування (ТО) [Електронний ресурс] // Онлайн сайт: IT-Enterprise – . – Режим доступу: <https://www.it.ua/products/remonty-i-obslyzhivanie/kalendarnoe-i-resursnoe-planirovanie-bjudzhetirovanie-tehnicheskogo-obslyzhivanija>
35. Вікіпедія. SAP SE. URL: https://uk.wikipedia.org/wiki/SAP_SE . (Дата перегляду: 14.05.2022)

ДОДАТКИ

Додаток А

Таблиця А.1 – Матриця SWOT-аналізу

S – Сильні сторони		Що потрібно зробити?
1		2
1	Наявність потужних та високо технологічних ліній виробництва	Впроваджувати нові технологічні лінії
2	Добре розвинуті відносини з постачальниками сировини	Створювати більш сприятливих відносин між постачальником та покупцем
3	Наявність власного транспорту	Оновлення транспортних засобів
4	Наявність підготовленого, висококваліфікованого персоналу	Систематично працювати над підвищенням кваліфікації персоналу
5	Високий рівень автоматизації технологічних процесів	Відстежувати тенденції в галузі автоматизованих систем управління, своєчасно проводити оновлення
6	Мінімізовано накопичення відходів виробництва	Впровадження сучасних технологій поводження з відходами
W – Слабкі сторони		Що потрібно зробити?
1	Загострення соціальних проблем сільської місцевості	Забезпечувати роботу благодійного фонду «МХП» в регіонах, де знаходяться об'єкти підприємства
2	Погана якість доріг місцевого рівня	Часткове інвестування у відновлення автомобільних доріг, якими користується підприємство
О – Можливості		Що потрібно зробити?

Таблиця А.1 – Матриця SWOT-аналізу (продовження)

1		2	
1	Будівництво нового виробничого цеху, який буде забезпечувати комбікормовий завод у сировині	Оцінити ефективність та забезпечити впровадження	
2	Впровадження ІТ технологій з метою оптимізації та управління витратами бізнес-організації	Оцінити ефективність та забезпечити впровадження	
3	На прилеглий території є можливість встановити сонячну електростанцію, потужністю 1-2 МВт	Оцінити ефективність та забезпечити впровадження	
4	Вихід на світовий ринок з екологічно чистою продукцією	Постійно працювати над вдосконаленням технологій виробничих процесів та поліпшенням якості готового продукту	
Т - Загрози		Що потрібно зробити?	
1	Міграція економічно-активного населення за межі України	Аналізувати плинність персоналу, підтримувати ринковий рівень заробітної плати	
2	Поширення епідемії Covid-19	Залучати персоналу до вакцинування, впровадження медичного страхування та впровадження програм по мінімізації захворювання працівників підприємства	

Таблиця А.1 – Матриця SWOT-аналізу (продовження)

1		2
3	Зростаючий конкурентний тиск	Постійно аналізувати ринок та впроваджувати коригувальні дії
4	Зростання впливу покупців та постачальників	Пошук альтернативних постачальників сировини та розширення ринків збуту готової продукції

Додаток Б

Таблиця Б.1 – Баланс (Звіт про фінансовий стан) підприємства за 2018 рік

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Таблиця Б.1 – Баланс (Звіт про фінансовий стан) підприємства за 2018 рік

резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	105 821	129 116
Усього за розділом II	1195	858 138	1 313 946
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	940 789	1 417 361

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (паіовий) капітал	1400	16 000	16 000
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	37 159	34 056
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	98 054	137 266
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	151 213	187 322
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
Благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань		-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	-	-
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	764 840	543 231
розрахунками з бюджетом	1620	694	913
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	761	948
розрахунками з оплати праці	1630	2 668	3 734
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	-	659 289
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	2 200	4 179
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	18 413	17 745
Усього за розділом III	1695	789 576	1 230 039
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	940 789	1 417 361

Керівник

Головний бухгалтер

Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Концур Вячеслав Володимирович

Кравчук Лариса Олександрівна



Таблиця Б.2 – Баланс (Звіт про фінансовий стан) підприємства за 2019 рік

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Підприємство	Філія "Внутрішньогосподарський комплекс по виробництву кормів" товариства з обмеженою відповідальністю "Вінницька птахофабрика"	Дата (рік, місяць, число)	за ЄДРПОУ	КОДИ
Територія	ВІННИЦЬКА			2020 01 01
Організаційно-правова форма господарювання	Товариство з обмеженою відповідальністю		за КОАТУУ	35878908
Вид економічної діяльності	Вирощування зернових та технічних культур		за КОПФГ	0510600000
Середня кількість працівників	432		за КВЕД	240
Адреса, телефон	вулиця Слобода, буд. 141, м. ЛАДИЖИН, ВІННИЦЬКА обл., 24320		67506	01.11
Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)				
Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):				
за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку				
за міжнародними стандартами фінансової звітності				

V

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2019 р.

А К Т И В		Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
I. Необоротні активи		2	3	4
Нематеріальні активи		1000	-	1 031
первісна вартість		1001	-	1 045
накопичена амортизація		1002	-	14
Незавершені капітальні інвестиції		1005	23 683	96 732
Основні засоби		1010	77 686	353 485
первісна вартість		1011	85 006	370 035
знос		1012	7 320	16 550
Інвестиційна нерухомість		1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості		1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості		1017	-	-
Довгострокові біологічні активи		1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів		1021	-	-
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів		1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції:				
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств		1030	-	-
інші фінансові інвестиції		1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість		1040	-	-
Відстрочені податкові активи		1045	-	81
Гудвіл		1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати		1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах		1065	-	-
Інші необоротні активи		1090	2 046	2 148
Усього за розділом I		1095	103 415	453 477
II. Оборотні активи				
Запаси		1100	180 852	206 157
Виробничі запаси		1101	159 098	185 798
Незавершене виробництво		1102	-	-
Готова продукція		1103	20 227	18 242
Товари		1104	1 527	2 117
Поточні біологічні активи		1110	-	-
Депозити перестрахування		1115	-	-
Векселі одержані		1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги		1125	100 633	49 180
Дебіторська заборгованість за розрахунками:				
за виданими авансами		1130	64 016	14 625
з бюджетом		1135	183	137
у тому числі з податку на прибуток		1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів		1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків		1145	838 439	478 733
Інша поточна дебіторська заборгованість		1155	210	295
Поточні фінансові інвестиції		1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти		1165	497	7 444
Готівка		1166	-	-
Рахунки в банках		1167	497	7 444
Витрати майбутніх періодів		1170	-	-
Частка перестраховика у страхових резервах		1180	-	-
у тому числі в:				
резервах довгострокових зобов'язань		1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат		1182	-	-

Таблиця Б.2 – Баланс (Звіт про фінансовий стан) підприємства за 2019 рік

резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	129 116	96 715
Усього за розділом II	1195	1 313 946	853 286
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	1 417 361	1 306 763

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	16 000	16 000
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	34 056	26 404
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	137 266	189 800
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	187 322	232 204
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
Благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань		-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	-	-
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	543 231	602 489
розрахунками з бюджетом	1620	913	1 061
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	948	607
розрахунками з оплати праці	1630	3 734	4 247
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	659 289	454 028
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	4 179	5 085
Доходи майбутніх періодів	1665	-	3 447
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	17 745	3 595
Усього за розділом III	1695	1 230 039	1 074 559
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	1 417 361	1 306 763

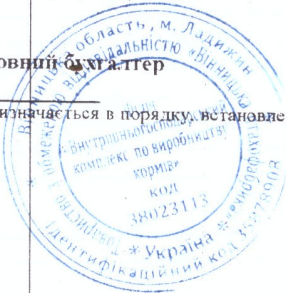
Керівник

Головний бухгалтер

Концур Вячеслав Володимирович

Кравчук Лариса Олександрівна

Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.



Таблиця Б.3 – Баланс (Звіт про фінансовий стан) підприємства за 2020 рік

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Підприємство	Філія "Внутрішньогосподарський комплекс по виробництву кормів" товариства з обмеженою відповідальністю "Вінницька птахофабрика"	Дата (рік, місяць, число)	2021	01	01
Територія	ВІННИЦЬКА	за ЄДРПОУ	35878908		
Організаційно-правова форма господарювання	Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОАТУУ	0510600000		
Вид економічної діяльності	Вирощування зернових та технічних культур	за КОПФГ	240		
Середня кількість працівників	398	за КВЕД	01.11		
Адреса, телефон	вулиця Свобода, буд. 141, м. ЛАДИЖИН, ВІННИЦЬКА обл., 24320		67506		
Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)					
Складено (зробити позначку "х" у відповідній клітинці):					
за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку					
за міжнародними стандартами фінансової звітності					

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2020 р.

Форма №1 Кол за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	1 031	1 007
первісна вартість	1001	1 045	1 048
накопичена амортизація	1002	14	41
Незавершені капітальні інвестиції	1005	96 732	39 943
Основи засоби	1010	353 485	423 138
первісна вартість	1011	370 035	480 166
знос	1012	16 550	57 028
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	81	118
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у пенралізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	2 148	2 329
Усього за розділом I	1095	453 477	466 535
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	206 157	285 873
Виробничі запаси	1101	185 798	241 501
Незавершене виробництво	1102	-	-
Готова продукція	1103	18 242	40 986
Товари	1104	2 117	3 386
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	49 180	151 859
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	14 625	21 488
з бюджетом	1135	137	121
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	478 733	645 892
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	295	326
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	7 444	463
Готівка	1166	-	-
Рахунки в банках	1167	7 444	463
Витрати майбутніх періодів	1170	-	-
Частка перестраховика у страхових резервах:	1180	-	-
у тому числі в:	1181	-	-
резервах довгострокових зобов'язань			
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-

Таблиця Б.3 – Баланс (Звіт про фінансовий стан) підприємства за 2020 рік

резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	96 715	3 569
Усього за розділом II	1195	853 286	1 089 591
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	1 306 763	1 556 126

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	16 000	16 000
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	26 404	26 582
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	189 800	249 497
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Видучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	232 204	292 079
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
Благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань		-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	-	-
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	602 489	828 019
розрахунками з бюджетом	1620	1 061	801
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	607	263
розрахунками з оплати праці	1630	4 247	3 168
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	454 028	415 128
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	5 085	4 450
Доходи майбутніх періодів	1665	3 447	4 635
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	3 595	7 583
Усього за розділом III	1695	1 074 559	1 264 047
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	1 306 763	1 556 126

Керівник

Концур Вячеслав Володимирович

Головний бухгалтер

Кравчук Тариса Олександрівна

Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.



Додаток В

Таблиця В. 1 – Фінансові результати підприємства за 2018 рік

Підприємство	Філія "Внутрішньогосподарський комплекс по виробництву кормів" товариства з обмеженою відповідальністю "Вінницька птахофабрика"	(найменування)	Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)	за	Рік 2018	р.	Форма N2 Код за ДКУД	КОДИ		
								2019	01	01
								35878908		
								1801003		
І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ										
Стаття		Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року						
1		2	3	4						
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)		2000	323 314	521 543						
Чисті зароблені страхові премії		2010	-	-						
премії підписані, валова сума		2011	-	-						
премії, передані у перестрахування		2012	-	-						
зміна резерву незароблених премій, валова сума		2013	-	-						
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій		2014	-	-						
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)		2050	(251 574)	(455 058)						
Чисті понесені збитки за страховими виплатами		2070	-	-						
Валовий:										
прибуток		2090	71 740	66 485						
збиток		2095	(-)	(-)						
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань		2105	-	-						
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів		2110	-	-						
зміна інших страхових резервів, валова сума		2111	-	-						
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах		2112	-	-						
Інші операційні доходи		2120	298 147	200 346						
у тому числі:		2121	-	-						
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю										
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції		2122	-	-						
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування		2123	-	-						
Адміністративні витрати		2130	(134 723)	(126 954)						
Витрати на збут		2150	(17 700)	(11 826)						
Інші операційні витрати		2180	(173 579)	(88 059)						
у тому числі:		2181	-	-						
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю										
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції		2182	-	-						
Фінансовий результат від операційної діяльності:										
прибуток		2190	43 885	39 992						
збиток		2195	(-)	(-)						
Доход від участі в капіталі		2200	-	-						
Інші фінансові доходи		2220	13	12						
Інші доходи		2240	620	957						
у тому числі:		2241	-	-						
дохід від благодійної допомоги										
Фінансові витрати		2250	(2)	(301)						
Витрати від участі в капіталі		2255	(-)	(-)						
Інші витрати		2270	(5 304)	(484)						
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті		2275	-	-						

Таблиця В. 1 – Фінансові результати підприємства за 2018 рік

Фінансовий результат до оподаткування:				Продовження додатка
прибуток	2290	39 212	40 176	
збиток	2295	(-)	(-)	
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-	-	
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-	
Чистий фінансовий результат:				
прибуток	2350	39 212	40 176	
збиток	2355	(-)	(-)	

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	39 212	40 176

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	369 096	358 821
Витрати на оплату праці	2505	65 272	48 580
Відрахування на соціальні заходи	2510	13 259	9 584
Амортизація	2515	6 198	3 606
Інші операційні витрати	2520	55 308	62 091
Разом	2550	509 133	482 682

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-



Кравчук
Лариса

Концур Вячеслав Володимирович

Кравчук Лариса Олександрівна

Таблиця В. 2 – Фінансові результати підприємства за 2019 рік

Підприємство	Філія "Внутрішньогосподарський комплекс по виробництву кормів" товариства з обмеженою відповідальністю "Вінницька птахофабрика"	(найменування)	Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)	за	Рік 2019	р.	Форма N2 Код за ДКУД	КОДИ		
								2020	01	01
								35878908		
								1801003		
І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ										
Стаття		Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року						
1		2	3	4						
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)		2000	387 081	323 314						
Чисті зароблені страхові премії		2010	-	-						
премії підписані, валова сума		2011	-	-						
премії, передані у перестрахування		2012	-	-						
зміна резерву незароблених премій, валова сума		2013	-	-						
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій		2014	-	-						
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)		2050	(283 381)	(251 574)						
Чисті понесені збитки за страховими виплатами		2070	-	-						
Валовий:										
прибуток		2090	103 700	71 740						
збиток		2095	(-)	(-)						
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань		2105	-	-						
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів		2110	-	-						
зміна інших страхових резервів, валова сума		2111	-	-						
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах		2112	-	-						
Інші операційні доходи		2120	300 644	298 147						
у тому числі:		2121	-	-						
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю										
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції		2122	-	-						
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування		2123	-	-						
Адміністративні витрати		2130	(170 205)	(134 723)						
Витрати на збут		2150	(45 841)	(17 700)						
Інші операційні витрати		2180	(128 972)	(173 579)						
у тому числі:		2181	-	-						
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю										
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції		2182	-	-						
Фінансовий результат від операційної діяльності:										
прибуток		2190	59 326	43 885						
збиток		2195	(-)	(-)						
Доход від участі в капіталі		2200	-	-						
Інші фінансові доходи		2220	6	13						
Інші доходи		2240	2 291	620						
у тому числі:		2241	-	-						
дохід від благодійної допомоги										
Фінансові витрати		2250	(57)	(2)						
Втрати від участі в капіталі		2255	(-)	(-)						
Інші витрати		2270	(9 032)	(5 304)						
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті		2275	-	-						

Таблиця В. 2 – Фінансові результати підприємства за 2019 рік

Фінансовий результат до оподаткування:		Продовження додатка	
прибуток	2290	52 534	39 212
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-	-
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	52 534	39 212
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	52 534	39 212

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	463 414	302 719
Витрати на оплату праці	2505	113 147	65 272
Відрахування на соціальні заходи	2510	22 685	13 259
Амортизація	2515	9 244	4 129
Інші операційні витрати	2520	54 303	50 002
Разом	2550	662 793	435 381

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник



Кравчук
Лариса

Концур Вячеслав Володимирович

Кравчук Лариса Олександрівна

Таблиця В. 3 – Фінансові результати підприємства за 2020 рік

Підприємство	Філія "Внутрішньогосподарський комплекс по виробництву кормів" товариства з обмеженою відповідальністю "Вінницька птахофабрика"	Дата (рік, місяць, число) за ЄДРПОУ	КОДИ		
			2021	01	01
			35878908		
(найменування)					
Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)					
за Рік 2020 р.					
Форма N2 Код за ДКУД		1801003			
I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ					
Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року		
1	2	3	4		
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	392 600	387 081		
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-		
премії підписані, валова сума	2011	-	-		
премії, передані у перестрахування	2012	-	-		
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-		
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-		
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(243 830)	(283 381)		
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-		
Валовий:					
прибуток	2090	148 770	103 700		
збиток	2095	(-)	(-)		
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-		
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-		
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-		
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-		
Інші операційні доходи	2120	460 684	300 644		
у тому числі:	2121	-	-		
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю					
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-		
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-		
Адміністративні витрати	2130	(245 393)	(170 205)		
Витрати на збут	2150	(68 362)	(45 841)		
Інші операційні витрати	2180	(230 241)	(128 972)		
у тому числі:	2181	-	-		
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю					
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-		
Фінансовий результат від операційної діяльності:					
прибуток	2190	65 458	59 326		
збиток	2195	(-)	(-)		
Доход від участі в капіталі	2200	-	-		
Інші фінансові доходи	2220	4	6		
Інші доходи	2240	1 561	2 291		
у тому числі:	2241	-	-		
дохід від благодійної допомоги					
Фінансові витрати	2250	(2)	(57)		
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)		
Інші витрати	2270	(7 324)	(9 032)		
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-		

Таблиця В. 3 – Фінансові результати підприємства за 2020 рік

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	59 697	52 534
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-	-
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	59 697	52 534
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	59 697	52 534

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	564 114	488 719
Витрати на оплату праці	2505	106 451	113 147
Відрахування на соціальні заходи	2510	21 403	22 685
Амортизація	2515	40 505	9 244
Інші операційні витрати	2520	62 679	54 303
Разом	2550	795 152	688 098

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник

Головний бухгалтер



Кеесер
Оку

Концур Вячеслав Володимирович

Кравчук Лариса Олександрівна

Таблиця Г.1 – Зведений бюджет комбікормового виробництва філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика»

Статті	2018					2019					2020				
	План річних витрат , грн	План бюджету, грн/т	Факт річних витрат , грн	Факт бюджету, грн/т	Відхилення на 1т , грн/т	План річних витрат , грн	План бюджету, грн/т	Факт річних витрат , грн	Факт бюджету, грн/т	Відхилення на 1т , грн/т	План річних витрат , грн	План бюджету, грн/т	Факт річних витрат , грн	Факт бюджету, грн/т	Відхилення на 1т , грн/т
ОПЛАТА ПРАЦІ	50 544 140	74,03	51 608 527	75,47	1,44	56 947 389	63,47	56 691 940	63,13	-0,34	57 990 112	56,48	56 863 986	60,04	3,56
Зароботна плата	41 159 723	60,29	41 863 449	61,22	0,93	46 374 095	51,68	46 529 854	51,81	0,13	47 543 393	46,31	46 877 684	49,49	3,19
ФОП головних фахівців	5 450 529	7,98	5 770 882	8,44	0,46	5 826 294	6,49	6 201 579	6,91	0,41	5 920 153	5,77	6 700 148	7,07	1,31
кількість гол.фахівців	9	0,00	9	0,00	-0,00	9	0,00	9	0,00	-0,00	9	0,00	9	0,00	0,00
середня з/п гол.фахівців	53 437	0,08	56 577	0,08	0,00	57 121	0,06	60 800	0,07	0,00	58 041	0,06	65 688	0,07	0,01
ФОП фахівців	35 709 195	52,30	36 092 567	52,78	0,48	40 547 801	45,19	40 328 275	44,91	-0,29	41 623 240	40,54	40 177 537	42,42	1,88
кількість фахівців	279	0,00	267	0,00	-0,00	294	0,00	275	0,00	-0,00	290	0,00	274	0,00	0,00
середня з/п фахівців	10 656	0,02	11 275	0,02	0,00	11 480	0,01	12 232	0,01	0,00	11 957	0,01	12 214	0,01	0,00
Нарахування на заробітну плату	9 384 416	13,75	8 776 146	12,83	-0,91	10 573 294	11,78	9 881 740	11,00	-0,78	10 446 719	10,17	9 991 435	10,55	0,37
Резерв відпусток	0	0,00	968 931	1,42	1,42	0	0,00	280 346	0,31	0,31	0	0,00	-5 133	-0,01	-0,01
ЕЛЕКТРОЕНЕРГІЯ	30 616 066	44,84	35 190 824	51,46	6,62	50 249 502	56,00	46 904 559	52,23	-3,78	54 634 801	53,21	49 539 947	52,30	-0,91
сума активної електроенергії	30 583 222	44,79	35 142 547	51,39	6,60	50 187 475	55,93	46 738 884	52,04	-3,89	54 418 520	53,00	49 378 453	52,13	-0,87
споживання акт.електроенергії	20 120 540	29,47	20 481 656	29,95	0,48	28 195 211	31,42	25 797 468	28,73	-2,70	29 900 286	29,12	29 308 487	30,94	1,82
ціна акт.е/е	1,52	0,00	1,72	0,00	0,00	1,78	0,00	1,81	0,00	0,00	1,82	0,00	1,68	0,00	0,00
сума реактивної електроенергії	32 845	0,05	48 277	0,07	0,02	62 027	0,07	165 675	0,18	0,12	216 281	0,21	161 494	0,17	-0,04
споживання реакт.електроенергії	7 218 609	10,57	8 645 471	12,64	2,07	10 669 974	11,89	8 282 578	9,22	-2,67	10 796 442	10,52	10 655 414	11,25	0,73
ціна реакт.е/е	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	-0,00
ЕНЕРГОНОСії (сушка та інше.)	373 707	0,55	264 248	0,39	-0,16	156 842	0,17	77 776	0,09	-0,09	100 000	0,10	245 792	0,26	0,16
Газ	189 127	0,28	95 485	0,14	-0,14	156 842	0,17	77 776	0,09	-0,09	100 000	0,10	245 792	0,26	0,16
споживання газу, т. м 3	24	0,00	11	0,00	-0,00	15	0,00	10	0,00	-0,00	14 850	0,01	48 677	0,05	0,04
ціна газу з доставкою, т.м 3	7 740	0,01	8 364	0,01	0,00	10 550	0,01	7 426	0,01	-0,00	7	0,00	5	0,00	-0,00
в т.ч. Транспортування газу	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	54	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00
трансп.газу,т. м 3	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	1	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00
ціна доставки, т.м 3	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	95	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00
Газ скраплений	184 580	0,27	168 762	0,25	-0,02	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00
споживання газу скрапл.т. м 3	16 408	0,02	15 288	0,02	-0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00
ціна газу скрапл. з дост. т.м 3	11	0,00	11	0,00	-0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00
Лушпиння	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00
споживання лушпиння, тн	0	0,00	0	0,00	0,00	7 806	0,01	0	0,00	-0,01	8 933	0,01	0	0,00	-0,01
ціна лушпиння за 1 тн	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00

Таблиця Г.1 – Зведений бюджет комбікормового виробництва філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика» (продовж.)

Паливо мастильні матеріали	4 117 433	6,03	4 730 364	6,92	0,89	6 447 808	7,19	4 060 570	4,52	-2,66	4 743 178	4,62	2 338 041	2,47	-2,15
Диз. Паливо	3 161 119	4,63	3 892 434	5,69	1,06	5 178 615	5,77	3 202 247	3,57	-2,21	3 818 187	3,72	1 772 637	1,87	-1,85
кількість дп	165 374	0,24	192 133	0,28	0,04	227 631	0,25	173 758	0,19	-0,06	195 804	0,19	122 184	0,13	-0,06
ціна дп 1 л	19	0,00	20	0,00	0,00	23	0,00	18	0,00	-0,00	20	0,00	15	0,00	-0,00
Бензин А-95	871 258	1,28	770 248	1,13	-0,15	915 840	1,02	704 686	0,78	-0,24	701 401	0,68	455 826	0,48	-0,20
кількість А-95	40 504	0,06	34 154	0,05	-0,01	38 171	0,04	33 097	0,04	-0,01	35 686	0,03	27 482	0,03	-0,01
ціна А-95 1 л	22	0,00	23	0,00	0,00	24	0,00	21	0,00	-0,00	20	0,00	17	0,00	-0,00
Бензин А-92	85 055	0,12	67 682	0,10	-0,03	80 168	0,09	36 350	0,04	-0,05	48 720	0,05	25 930	0,03	-0,02
кількість А-92	4 084	0,01	3 080	0,00	-0,00	3 470	0,00	1 637	0,00	-0,00	2 591	0,00	1 494	0,00	-0,00
ціна А-92 1 л	21	0,00	22	0,00	0,00	23	0,00	22	0,00	-0,00	19	0,00	17	0,00	0,00
А-76, А-80	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00
кількість А-76/80	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00
ціна А-76/80 1 л	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00
Гексан	0	0,00	0	0,00	0,00	273 185	0,30	117 287	0,13	-0,17	174 870	0,17	83 648	0,09	-0,08
кол-во гексан сжиж. с дост., т.м 3	0	0,00	0	0,00	0,00	20 494	0,02	11 564	0,01	-0,01	14 012	0,01	9 112	0,01	-0,00
ціна гексана сжиж. с дост., т.м 3	0	0,00	0	0,00	0,00	13	0,00	10	0,00	-0,00	12	0,00	9	0,00	-0,00
МАСТИЛІНІ матеріали	433 333	0,63	563 280	0,82	0,19	717 802	0,80	620 345	0,69	-0,11	160 531	0,16	830 516	0,88	0,72
ПОТОЧНИЙ РЕМОНТ	19 362 919	28,36	18 965 276	27,73	-0,63	24 614 538	27,43	23 610 215	26,29	-1,14	25 735 822	25,07	28 546 183	30,14	5,07
поточний ремонт ОЗ	5 641 959	8,26	12 074 421	17,66	9,39	13 996 481	15,60	15 751 202	17,54	1,94	15 931 847	15,52	18 554 960	19,59	4,07
Сервісне обслуговування обладнання	211 200	0,31	0	0,00	-0,31	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00
Імпортні запчастини	13 509 760	19,79	6 890 855	10,08	-9,71	10 618 057	11,83	7 859 013	8,75	-3,08	9 803 976	9,55	9 658 146	10,20	0,65
- вартість імпортих запчастин	13 477 143	19,74	6 810 073	9,96	-9,78	10 562 879	11,77	7 848 495	8,74	-3,03	9 803 976	9,55	9 658 146	10,20	0,65
- доставка	32 617	0,05	76 272	0,11	0,06	55 178	0,06	10 120	0,01	-0,05	0	0,00	0	0,00	0,00
- митне оформлення і сертифікація	0	0,00	4 510	0,01	0,01	0	0,00	399	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00
Витратні матеріали для поточного ремонту	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	333 077	0,35	0,35
РЕМОНТ АВТОТРАНСПОРТУ	1 745 152	2,56	2 257 113	3,30	0,74	2 722 524	3,03	1 903 311	2,12	-0,91	2 215 728	2,16	1 031 626	1,09	-1,07
ТО та ремонт, запчастини автотранспорту	1 441 419	2,11	1 889 511	2,76	0,65	2 229 384	2,48	1 729 385	1,93	-0,56	1 818 962	1,77	851 431	0,90	-0,87
заміна шин, аккумуляторів	303 733	0,44	345 206	0,50	0,06	493 140	0,55	435 454	0,48	-0,06	396 766	0,39	122 894	0,13	-0,26
страхове відшкодування	0	0,00	300	0,00	0,00	0	0,00	-269 466	-0,30	-0,30	0	0,00	-51 889	-0,05	-0,05
ремонт, який повинен бути відшкодований	0	0,00	22 096	0,03	0,03	0	0,00	7 938	0,01	0,01	0	0,00	109 189	0,12	0,12
РУКАВА ДЛЯ ЗБЕРІГАННЯ	4 091 250	5,99	5 769 225	8,44	2,44	4 557 000	5,08	4 848 388	5,40	0,32	5 250 000	5,11	1 094 913	1,16	-3,96
кількість рукавів	416	0,00	545	0,00	0,00	434	0,00	480	0,00	0,00	500	0,00	115	0,00	-0,00
ціна рукавів	0,00	0,00	19 669	0,03	0,00	10 500	0,01	10 101	0,01	-0,00	10 500	0,01	9 521	0,01	-0,00
ГОСПОДАРСЬКІ ПОТРЕБИ, витратні. Мат	4 946 853	7,25	6 695 005	9,79	2,54	7 447 107	8,30	6 543 499	7,29	-1,01	7 292 079	7,10	7 887 849	8,33	1,23
господ.потреби	2 373 958	3,48	3 463 441	5,06	1,59	3 643 844	4,06	2 907 591	3,24	-0,82	3 497 028	3,41	3 010 550	3,18	-0,23
послуги сторонніх організацій	2 121 340	3,11	2 780 117	4,07	0,96	3 054 475	3,40	3 130 199	3,49	0,08	2 982 023	2,90	4 122 989	4,35	1,45
охорона праці	96 208	0,14	181 989	0,27	0,13	261 255	0,29	187 028	0,21	-0,08	320 410	0,31	421 497	0,45	0,13
Спецодяг	355 347	0,52	248 526	0,36	-0,16	381 265	0,42	318 682	0,35	-0,07	374 418	0,36	321 252	0,34	-0,03
Представницькі витрати	0	0,00	20 932	0,03	0,03	106 268	0,12	0	0,00	-0,12	118 200	0,12	11 561	0,01	-0,10

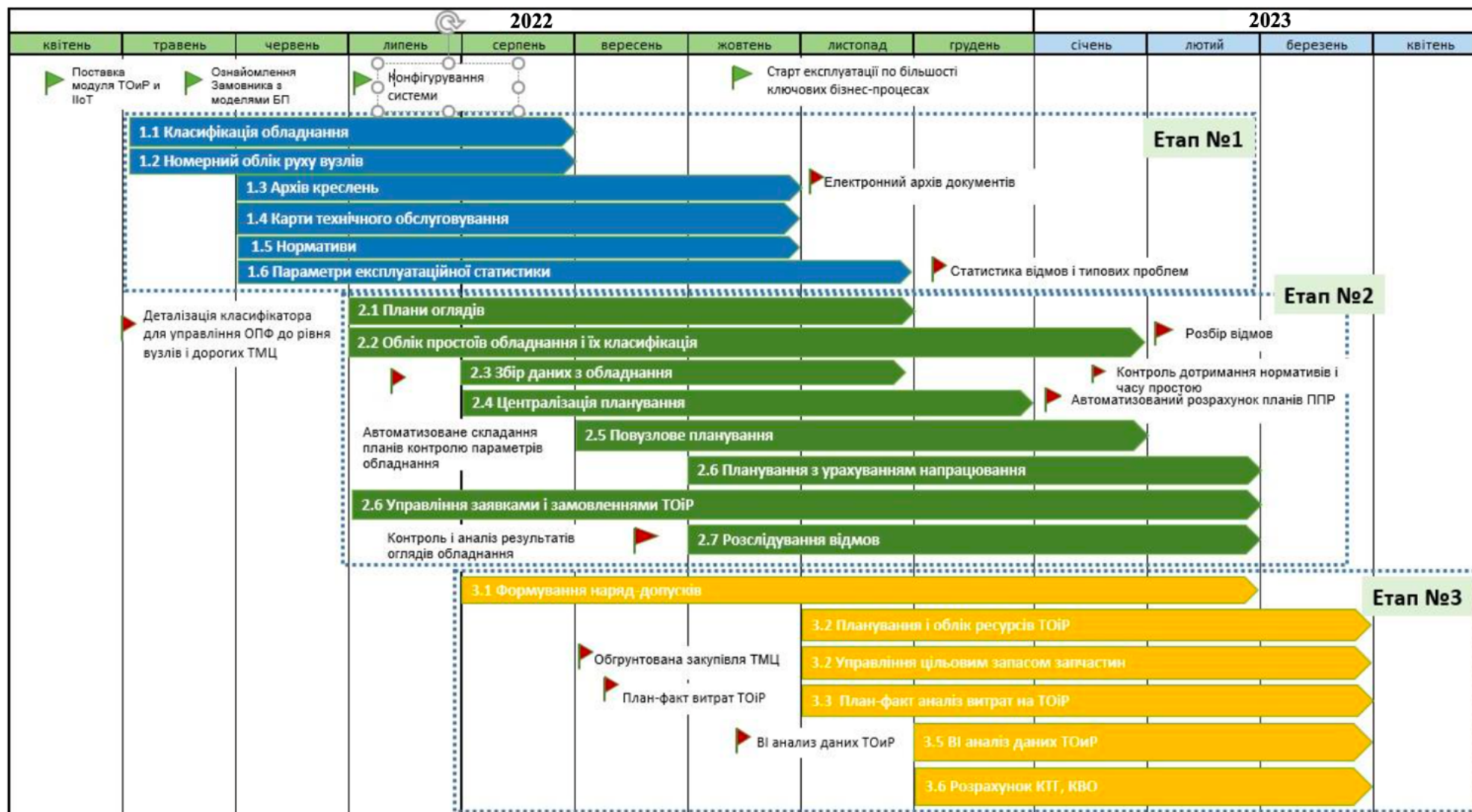
Таблиця Г.1 – Зведений бюджет комбікормового виробництва філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика» (продовж.)

ІНШЕ	13 930 245	20,40	11 977 680	17,52	-2,89	13 776 064	15,35	12 591 968	14,02	-1,33	14 317 524	13,94	8 139 555	8,59	-5,35
Вет.анализи і лабораторія	592 302	0,87	714 081	1,04	0,18	1 362 142	1,52	822 340	0,92	-0,60	1 036 287	1,01	1 123 285	1,19	0,18
вет. Препарати	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00
вет.анализи і лабораторні дослідження	592 302	0,87	714 081	1,04	0,18	1 362 142	1,52	822 340	0,92	-0,60	1 036 287	1,01	1 123 285	1,19	0,18
Сертифікація	5 507 619	8,07	1 423 759	2,08	-5,98	109 619	0,12	0	0,00	-0,12	61 018	0,06	0	0,00	-0,06
Оренда транспортних засобів	3 166 631	4,64	6 983 701	10,21	5,57	5 557 504	6,19	6 012 689	6,70	0,50	5 725 588	5,58	4 900 143	5,17	-0,40
Ідальна	115 912	0,17	-257 298	-0,38	-0,55	240 000	0,27	717 427	0,80	0,53	429 000	0,42	988 773	1,04	0,63
покупні продукти харчування	1 769 872	2,59	2 288 401	3,35	0,75	2 880 000	3,21	2 021 540	2,25	-0,96	1 869 000	1,82	1 301 366	1,37	-0,45
продукція власного виробництва	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00
компенсація вартості обідів	-1 653 960	-2,42	-2 545 699	-3,72	-1,30	-2 640 000	-2,94	-1 304 113	-1,45	1,49	-1 440 000	-1,40	-312 593	-0,33	1,07
Послуги зв'язку	220 800	0,32	50 756	0,07	-0,25	111 600	0,12	92 572	0,10	-0,02	117 600	0,11	110 480	0,12	0,00
стаціонарні телефони	18 000	0,03	9 856	0,01	-0,01	13 200	0,01	10 423	0,01	-0,00	14 400	0,01	11 911	0,01	-0,00
мобільний зв'язок	202 800	0,30	69 283	0,10	-0,20	86 400	0,10	110 362	0,12	0,03	90 000	0,09	118 222	0,12	0,04
інтернет	0	0,00	-28 382	-0,04	-0,04	12 000	0,01	-28 212	-0,03	-0,04	13 200	0,01	-19 653	-0,02	-0,03
Командировочні витрати	359 300	0,53	310 675	0,45	-0,07	316 800	0,35	274 755	0,31	-0,05	199 200	0,19	111 768	0,12	-0,08
Водопостачання	530 177	0,78	413 810	0,61	-0,17	700 532	0,78	455 717	0,51	-0,27	673 590	0,66	409 804	0,43	-0,22
кількість водоспоживання, м3	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00
ціна води , грн/м3		0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00
Страхування автотранспорту	303 149	0,44	98 189	0,14	-0,30	371 872	0,41	323 130	0,36	-0,05	301 908	0,29	171 301	0,18	-0,11
Послуги охорони об'єкту	1 481 111	2,17	1 734 017	2,54	0,37	2 323 750	2,59	2 097 374	2,34	-0,25	2 683 334	2,61	2 031 237	2,14	-0,47
Послуги комунальних організацій	130 100	0,19	126 366	0,18	-0,01	124 100	0,14	113 284	0,13	-0,01	0	0,00	208 129	0,22	0,22
Інші податки і збори	88 000	0,13	602 492	0,88	0,75	600 000	0,67	247 548	0,28	-0,39	730 000	0,71	27 290	0,03	-0,68
Благодійність	426 000	0,62	0	0,00	-0,62	0	0,00	46 294	0,05	0,05	0	0,00	0	0,00	0,00
Штрафи нараховані	0	0,00	312	0,00	0,00	0	0,00	-41 313	-0,05	-0,05	0	0,00	31	0,00	0,00
ПДВ за рахунок прибутку	480 000	0,70	664 515	0,97	0,27	600 000	0,67	907 498	1,01	0,34	900 000	0,88	970 722	1,02	0,15
Оренда території	440 000	0,64	417 207	0,61	-0,03	495 000	0,55	452 626	0,50	-0,05	500 000	0,49	471 537	0,50	0,01
Інші витрати	89 144	0,13	15 271	0,02	-0,11	161 144	0,18	0	0,00	-0,18	126 000	0,12	72 744	0,08	-0,05
Запорно-пломбровочні засоби	89 144	0,13	15 271	0,02	-0,11	161 144	0,18	0	0,00	-0,18	126 000	0,12	0	0,00	-0,12
Дезинфікуючі та моючі засоби	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	72 744	0,08	0,08
Тара та упаковка	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00
Списання дебиторської заборгованості по...	0	0,00	0	-0,00	-0,00	0	0,00	0	-0,00	-0,00	0	0,00	0	-0,00	-0,00
Списання кредиторської заборгованості	0	0,00	-47 571	-0,07	-0,07	0	0,00	-43	-0,00	-0,00	0	0,00	0	0,00	0,00
Списання іншої дебиторської заборгованості	0	0,00	-38 308	-0,06	-0,06	0	0,00	-988	-0,00	-0,00	0	0,00	-8 335	-0,01	-0,01
Списання, обезцінювання необоротних активів	0	0,00	-9 954	-0,01	-0,01	0	0,00	37 022	0,04	0,04	0	0,00	-215 187	-0,23	-0,23
Списання, обезцінювання оборотних активів	0	0,00	2 551	0,00	0,00	0	0,00	15 087	0,02	0,02	0	0,00	-290 216	-0,31	-0,31
Курс.різниця	0	0,00	-150 957	-0,22	-0,22	Снімок екрана		274 663	0,31	0,31	0	0,00	0	0,00	0,00
Дохід від оприход. залишків	0	0,00	-1 212 473	-1,77	-1,77	0	0,00	-963 987	-1,07	-1,07	0	0,00	-2 796 790	-2,95	-2,95

Таблиця Г.1 – Зведений бюджет комбікормового виробництва філії ВКВК ТОВ «Вінницька птахофабрика» (продовж.)

списання в рамках інвентаризації	0	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	467	0,00	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00
Штрафи	0	0,00	14 972	0,02	0,02	0	0,00	-20 715	-0,02	-0,02	0	0,00	0	0,00	0,00
Відшкодування раніше списаних активів	0	0,00	-327 005	-0,48	-0,48	0	0,00	-4 304	-0,00	-0,00	0	0,00	-109 675	-0,12	-0,12
Соціальна сфера	0	0,00	631 482	0,92	0,92	702 000	0,78	833 667	0,93	0,15	834 000	0,81	0	0,00	-0,81
Дохід від іншої реалізації	0	0,00	-182 909	-0,27	-0,27	0	0,00	-100 845	-0,11	-0,11	0	0,00	-37 483	-0,04	-0,04
Всього витрат по бюджету К/КОРМУ СВОД:	130 161 098	190,64	138 021 540	201,83	11,19	167 636 576	186,83	157 852 572	175,77	-11,07	172 439 774	167,95	156 518 406	165,25	-2,70
ВИРОБНИЦТВО кк, тн	682 744		683 846			897 253		898 076			1 026 729		947 152		
Затрати на 1 т кк, грн. без НДС (Расходы)	190,64		201,83			186,83		175,77			167,95		165,25		

Рисунок Д.1 – План впровадження системи SmartEAM з управління витратами на ремонти та технічне обслуговування





метадані

Заголовок

Управління витратами бізнес-організації.docx

Автор

Концур Володимир Вячеславович

Науковий керівник

Омельяненко Тетяна Володимирівна

підрозділ

кафедра менеджменту

Перелік можливих спроб маніпуляцій з текстом

У цьому розділі Ви можете знайти інформацію щодо модифікації тексту, яка може бути спрямована на зміну результатів аналізу. Невидимі для особи, яка оцінює вміст документа у роздруковці чи файлі, вони впливають на фрази, порівнювані під час аналізу тексту (викликаючи передбачувані помилки), щоб приховати запозичення, а також підробити значення у звіті про подібність. Слід оцінити, чи є модифікації навмисними чи ні.

Заміна букв		0
Інтервали		0
Мікропробіли		48
Білі знаки		21
Парафрази (SmartMarks)		36

Обсяг знайдених подібностей

Зверніть увагу, що високі значення коефіцієнта не автоматично означають плагіат. Звіт має аналізувати компетентна / уповноважена особа.



КП 1

25

Довжина фрази для коефіцієнта подібності 2



КП 2

11006

Кількість слів



КЦ

86632

Кількість символів

Подібності за списком джерел

Прокручайте список та аналізуйте, особливо, фрагменти, які перевищують КП 2 (позначено жирним шрифтом). Скористайтеся посиланням "Позначити фрагмент" та перегляньте, чи є вони короткими фразами, розкиданими в документі (випадкові схожості), численними короткими фразами поруч з іншими (мозаїчний плагіат) або великими фрагментами без зазначення джерела (прямий плагіат).

10 найдовших фраз

Колір тексту

ПОРЯДКОВИЙ НОМЕР	НАЗВА ТА АДРЕСА ДЖЕРЕЛА URL (НАЗВА БАЗИ)	КІЛЬКІСТЬ ІДЕНТИЧНИХ СЛІВ (ФРАГМЕНТІВ)	
1	https://www.it.ua/products/remonty-i-obsluzhivanie/uchet-i-kontrol-tehnicheskogo-sostojanija-oborudovanija	86	0.78 %
2	http://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/23160/2/CAZST_2017v3_Kudlak_V_Ya-Essence_and_structure_189-190.pdf	37	0.34 %
3	https://www.it.ua/products/remonty-i-obsluzhivanie/upravlenie-informaciej-ob-oborudovanii	26	0.24 %
4	http://dspace.puet.edu.ua/bitstream/123456789/7967/1/Lavryk%20Yana%20Ihorivna-MA-61m-1.pdf	26	0.24 %
5	https://www.it.ua/products/remonty-i-obsluzhivanie/uchet-i-kontrol-tehnicheskogo-sostojanija-oborudovanija	23	0.21 %

6	https://www.it.ua/products/remonty-i-obsluzhivanie/upravlenie-informaciej-ob-oborudovanii	20	0.18 %
7	https://studopedia.com.ua/1_55113_zagalni-harakteristiki-silnih-i-slabkih-storin-pldpriyemstva-shcho-vikoristovuyutsya-v-SWOT-analizi.html	18	0.16 %
8	Формування системи обліку, наявності надходження та вибуття виробничих запасів на ТОВ «Клуб Сиру».docx 5/28/2020 Kyiv National Economic University named after Vadym Hetman KNEU (кафедра обліку в кредитних і бюджетних установах та економічного аналізу)	14	0.13 %
9	http://www.StudFiles.ru/preview/1849697/page:2/	12	0.11 %
10	https://www.it.ua/products/remonty-i-obsluzhivanie/upravlenie-informaciej-ob-oborudovanii	12	0.11 %

з домашньої бази даних (0.26 %)

ПОРЯДКОВИЙ НОМЕР	ЗАГОЛОВОК	КІЛЬКІСТЬ ІДЕНТИЧНИХ СЛІВ (ФРАГМЕНТІВ)	
1	Формування системи обліку, наявності надходження та вибуття виробничих запасів на ТОВ «Клуб Сиру».docx 5/28/2020 Kyiv National Economic University named after Vadym Hetman KNEU (кафедра обліку в кредитних і бюджетних установах та економічного аналізу)	14 (1)	0.13 %
2	Методичні підходи обліку та контролю витрат на виробництво та калькулювання собівартості продукції 12/8/2021 Kyiv National Economic University named after Vadym Hetman KNEU (кафедра бухгалтерського обліку та консалтингу)	10 (1)	0.09 %
3	Облік та аналіз розрахунків з вітчизняними постачальниками та підрядниками ТОВ «ТБЕС».docx 5/22/2020 Kyiv National Economic University named after Vadym Hetman KNEU (кафедра обліку в кредитних і бюджетних установах та економічного аналізу)	5 (1)	0.05 %

з програми обміну базами даних (0.25 %)

ПОРЯДКОВИЙ НОМЕР	ЗАГОЛОВОК	КІЛЬКІСТЬ ІДЕНТИЧНИХ СЛІВ (ФРАГМЕНТІВ)	
1	УІЕТ_2021_ЕКО-42з Коргут А..pdf 6/15/2021 The Ivan Franko National University (Економічний факультет)	11 (1)	0.10 %
2	ГДЗК-21_Озен_Діана_Станіславівна_2018.doc 11/27/2018 National University "Lviv Politechnika"2 (NULP2)	10 (1)	0.09 %
3	Обліково-аналітичне забезпечення управління витратами 1/17/2018 Kharkiv National University of Economics named after S.Kuznets (KNUE) (KNUE)	6 (1)	0.05 %

з Інтернету (3.51 %)

ПОРЯДКОВИЙ НОМЕР	ДЖЕРЕЛО URL	КІЛЬКІСТЬ ІДЕНТИЧНИХ СЛІВ (ФРАГМЕНТІВ)	
1	https://www.it.ua/products/remonty-i-obsluzhivanie/uchet-i-kontrol-tehnicheskogo-sostojaniya-oborudovaniya	109 (2)	0.99 %

2	https://www.it.ua/products/remonty-i-obsluzhivanie/upravlenie-informaciej-ob-oborudovanii	64 (4)	0.58 %
3	http://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/23160/2/CAZST_2017v3_Kudlak_V_Ya-Essence_and_structure_189-190.pdf	37 (1)	0.34 %
4	http://dspace.puet.edu.ua/bitstream/123456789/7967/1/Lavryk%20Yana%20Ihorivna-MA-61m-1.pdf	26 (1)	0.24 %
5	https://studopedia.com.ua/1_55113_zagalni-harakteristiki-silnih-i-slabkih-storin-pldpryemstva-shcho-vikoristovuyutsya-v-SWOT-analizi.html	24 (2)	0.22 %
6	http://www.dut.edu.ua/uploads/p_421_59105877.pdf	23 (3)	0.21 %
7	https://kneu.edu.ua/userfiles/Department_of_Administration_and_Marketing_Personn/Kafedra+marketingu+%25D1%2596m_+A_F_Pavlenka%202019/Blank_tytul_KBR_2020_zrazok(1).docx	19 (2)	0.17 %
8	http://www.StudFiles.ru/preview/1849697/page:2/	18 (2)	0.16 %
9	https://core.ac.uk/download/pdf/33758133.pdf	17 (2)	0.15 %
10	http://dspace.nuft.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/16374/1/Economic%20essence%20of%20production%20cost%20categories%20.pdf	15 (2)	0.14 %
11	https://chmnu.edu.ua/wp-content/uploads/2018/05/11.-SHlyahi-pidvishhennya-efektivnosti-vikoristannya-zemel-silskogospodarskogo-priznachennya.pdf	13 (2)	0.12 %
12	http://www.rusnauka.com/11_NPE_2012/Economics/7_108221.doc.htm	11 (1)	0.10 %
13	http://donnuet.edu.ua/uploads/files/ects/2016/bakalavrat/b_pr_menedgm_personalu.pdf	10 (1)	0.09 %

Список прийнятих фрагментів (немає прийнятих фрагментів)

ПОРЯДКОВИЙ НОМЕР	ЗМІСТ	КІЛЬКІСТЬ ОДНАКОВИХ СЛІВ (ФРАГМЕНТІВ)
------------------	-------	---------------------------------------

Протокол аналізу звіту подібності науковим керівником

Заявляю, що я ознайомила з Повним звітом подібності, який був згенерований Системою виявлення і запобігання плагіату щодо роботи:

Здобувач: Концур Володимир Вячеславович

Назва роботи: Управління витратами бізнес-організації

Науковий керівник: Омеляненко Тетяна Володимирівна, доктор економічних наук, доцент, професор кафедри менеджменту

Підрозділ: кафедра менеджменту

Коефіцієнти подібності: КП 1 4,02%; КП 2 1,59%.

Після аналізу Звіту подібності констатую наступне:

Виявлені в роботі запозичення є сумлінними і не мають ознак плагіату. Тому робота визнається самостійною і допускається до захисту

21.05.2022р. _
(дата)



(підпис)

Омеляненко Тетяна Володимирівна

(ПІБ)