

Бібліографічний список

1. Остапчук Т.П. Автореферат дисертації на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук на тему: «Облік і контроль капітальних інвестицій: теорія і практика здійснення», 2004. — 25 с.
2. Лень В.С. Практичні аспекти отримання інформації щодо ресурсної бази капітальних інвестицій / В.С. Лень // Вісн. Черніг. держ. техн. ун-ту, 2005. — № 24. — с. 147-152
3. Інструкція про застосування Плану рахунків бухгалтерського обліку активів, капіталу, зобов'язань і господарських операцій підприємств і організацій. Затверджено Наказом Міністерства фінансів України 30.11.1999 № 291. [Електронний ресурс]. — Режим доступу до ресурсу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/z0893-99>
4. Измайлов Я.О. Автореферат дисертації на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук на тему: «Облік і аналіз капітальних інвестицій: організація і методика», 2009. — 22 с.
5. Чирик Н.В. Організаційно-методичні аспекти обліку капітальних інвестицій на промислових підприємствах / Н.В. Чирик // Вісник національного університету «Львівська політехніка» 2009. — №647 — с. 535-540.
6. Про інвестиційну діяльність // Закон України N 1560-XII від 18.09.1991 р. [Електронний ресурс]. — Режим доступу до ресурсу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1560-12>

УДК 633/635

Судеркін А.М., к.е.н., доцент кафедри економіки і менеджменту агробізнесу
(ДВНЗ «Київський національний економічний університет ім. Вадима Гетьмана»)

БЮДЖЕТУВАННЯ: ПРОТИРІЧЧЯ ТА АКТУАЛЬНІСТЬ

АНОТАЦІЯ. У статті досліджено позитивні та негативні сторони бюджетування. Розкрито сутність аспектів формування фінансової структури при розробці бюджетування.

КЛЮЧОВІ СЛОВА: бюджетування, бюджет, фінансова структура.

Постановка проблеми та її зв'язок із важливими науковими чи практичними завданнями. В умовах посилення конкурентної боротьби та відкритості руху капіталів, для підприємства ключовим аспектом забезпечення стратегії стабільного функціонування та розвитку стає пошук внутрішніх резервів, що досягається через впровадження системи бюджетів. Саме бюджетуван-

ня формує чітке бачення існуючих проблем на підприємстві та дозволяє спланувати їх вирішення, а також здійснювати ефективний контроль за діяльністю підрозділів.

Виклад основного матеріалу дослідження з повним обґрунтуванням отриманих наукових результатів. Враховуючи динамічний процес розвитку бюджетування в світовій підприємницькій практиці, постає актуальність дослідження його ключових аспектів та можливість застосування на сільськогосподарських підприємствах.

Бюджетування, яклюбий динамічний економічний процес, характеризується певними перевагами та недоліками.

Переваги бюджетування[1]: мотивує до пошуку шляхів ефективного функціонування підрозділу чи підприємства загалом; координує діяльність підприємства як цілісної і гнучкої системи; примножує досвід формування бюджетів; дозволяє своєчасно здійснювати правки до існуючих фінансових документів; підвищує внутрігосподарську комунікацію менеджерів відповідних підрозділів, а також забезпечує останніх інформацією їх значимості в формуванні кінцевого фінансового результату.

Недоліки бюджетування[2]: складність і довго тривалість впровадження; несприйняття колективом нововведень, внаслідок неспроможності, або ж небажання поширювати інформацію вищою ланкою управління між кінцевими виконавцями бюджетів; невідповідність та необґрунтованість цільових показників бюджетів в розумінні персоналу, що створює конфлікт «мета-результат» — «мінімізація витрат-підвищення продуктивності праці»; протиріччя між стимулюванням та досягнутим результатом, коли значні зусилля колективу не оцінюються відповідно до його сподівань.

Досліджуючи систему бюджетування, як механізм покращення управління на підприємстві, можна з впевненістю констатувати, що вона складається з двох головних частин:

- 1) технологічної — види бюджетів, цільових показників, основ бюджетного процесу;
- 2) організаційної — бюджетний регламент, центри фінансової відповідальності, контроль і т.д.

Ключовим елементом при формуванні системи бюджетування на підприємстві є визначення фінансової структури. Процес формування фінансової структури повинен базуватись на вивченні[2]:

- 1) принципів фінансового планування(зверху-вниз, знизу-вверх, їх поєднання);

2) рівня підготовленості керівників підрозділів підприємства до комунікаційних процесів при децентралізації системи управління;

3) достовірності та актуальності системи цільових показників при формуванні бюджетів.

У вертикально-інтегрованих компаніях таких як ГК «Верес» застосовують метод централізованого планування «зверху-вниз», схема якого наведена нижче (рис. 1).

Даний метод планування характеризується як позитивними так і негативними аспектами. Переваги: узгодженість бюджетів різних підрозділів, філій, що сприяє формуванню ключових показників по виробництву, реалізації продукції, витратам і т.д.

Недолік: реалістичність сформованих бюджетів, внаслідок тривалого процесу формування і доведення на місяць, а також обмеженого врахування пропозицій з підрозділів.

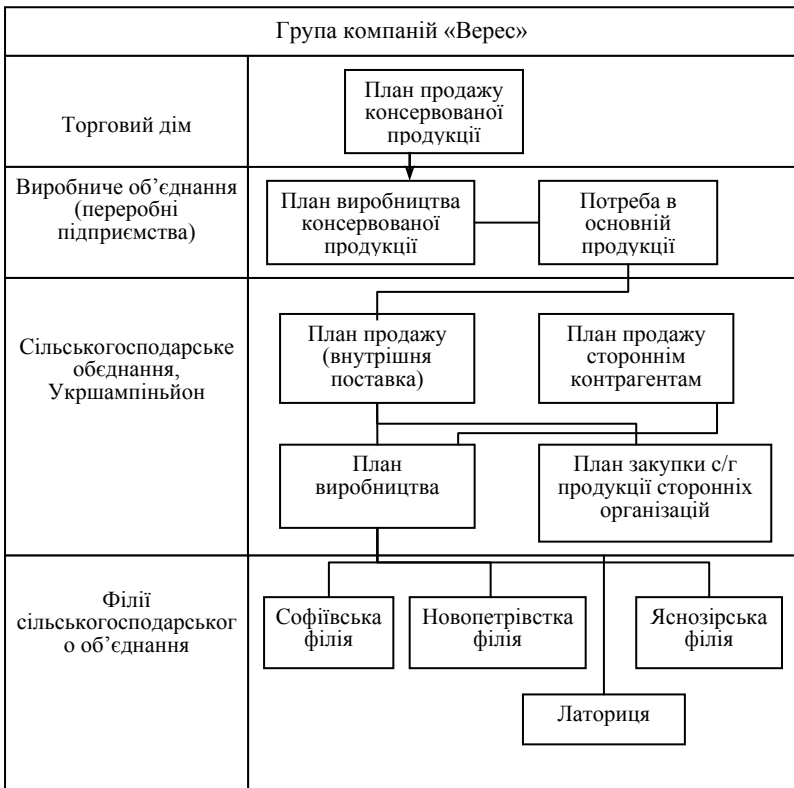


Рис. 1. Бюджетна структура ГК «Верес»

Висновки і перспективи подальших досліджень у даному напрямку. На нашу думку, найбільш прийнятною є модель, коли директиви «зверху-вниз» формують ключові показники розвитку підрозділів, в яких і формуються бюджети, після чого направляються на затвердження, і якщо відображають встановлені керівництвом показники затверджуються.

Бюджетування формує кількісне визначення перспектив розвитку компанії, що забезпечує можливість розробки перспектив здійснення платежів, контролю фінансових потоків, оцінки ефективності діяльності підрозділів. Вигода від функціонування якісних і реалістичних бюджетів значно перевищує витрати на їх формування і впровадження.

Бібліографічний список

1. Вініченко М. М. Визначення цільової функції бюджетування / М. М. Вініченко // Фінанси України. — 2009. — № 6. — С. 119—124.
2. Кондратова И.Г. Бюджетирование как инструмент финансового планирования/ И.Г. Кондратова // Экономический анализ: теория и практика, 2007. — №4. с. 50-56

УДК 657.1

Толстих М.А., ст.. викладач
(ДВНЗ «Київський національний економічний університет
ім. В. Гетьмана»)

ОБЛІКОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНТРОЛЮ В УПРАВЛІННІ ВИТРАТАМИ НА РЕМОНТ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ

АНОТАЦІЯ. Стаття присвячена питанням облікового забезпечення поточного внутрішньогосподарського контролю витрат на ремонт основних засобів на підприємстві та їх вирішення шляхом впровадження внутрішньогосподарської звітності.

КЛЮЧОВІ СЛОВА: контроль, планово-попереджувальний ремонт, звітність.

Постановка проблеми та її зв'язок із важливими науковими чи практичними завданнями. Внутрішньогосподарський контроль є одним із основних інструментів управління діяльністю підприємства як в цілому, так його структурних підрозділів. Формування ефективно діючої системи внутрішньогосподарсь-