

По-третє, необхідно розробити та запровадити чіткі критерії оцінки ефективності підтримуваних проектів. Вони повинні враховувати не лише фінансові показники, але й соціальний ефект, зокрема створення нових робочих місць, впровадження інновацій та розвиток експортного потенціалу.

Отже, для України необхідно створити ефективнішу, доступнішу і прозорішу систему фінансової підтримки підприємництва. Це дозволить не лише підвищити конкурентоспроможність малих та середніх підприємств, але й сприятиме створенню інноваційних екосистем, розвитку зеленої економіки та інтеграції країни в глобальні економічні процеси. Вдосконалення фінансових інструментів, оптимізація процесів і запозичення кращих міжнародних практик можуть стати основою для забезпечення сталого економічного розвитку в Україні.

Література

1. Кміть В.М. Державна підтримка суб'єктів малого підприємництва / В.М. Кміть, А.В. Падура. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. 2016. №7. С.14–17.
2. Єдиний веб-портал органів виконавчої влади України URL: <https://www.kmu.gov.ua/diyalnist/derzhavna-pidtrymka-biznesu>
3. Український бізнес відновлює виплати працівникам та підрядникам — опитування. Gradus Research: веб-сайт. URL: <https://goo.su/hwMq0>
4. Інформація про результати Державної програми «Доступні кредити 5–7–9 %». URL: <https://bdf.gov.ua/uk/informaciya-pro-rezultati-derzhavnoji-programidostupni-krediti-5-7-9>
5. Міністерство фінансів України — офіційний сайт. URL: <https://www.mof.gov.ua/uk/>

Соколов В.А.

*кандидат наук з державного управління, полковник,
Служба безпеки України*

УДОСКОНАЛЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОГО МЕХАНІЗМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

У вітчизняному науковому дискурсі [1–3] представлено сценарії руйнування росією економічного потенціалу України в ході воєнних дій. Ці сценарії передбачають здійснення системи заходів:

- 1) «гарячої» війни, що спрямовані на:
 - а) знищення виробничих, матеріальних, трудових, природних, фінансових, науково-технічних, інформаційних ресурсів;
 - б) фізичне руйнування: об'єктів критичної та транспортної інфраструктури; підприємств народно-господарського комплексу; об'єктів енергетичної інфраструктури України;
- 2) геоекономічної війни, що структурно включає спеціальні операції у фінансовій та енергетичній сферах та інших сферах економічної діяльності;
- 3) інформаційної війни, які спрямовані на:
 - а) руйнування суспільної єдності в Україні з питань економічного і соціального розвитку України;
 - б) консервування уявлень про Україну як «державу, що не відбулася»;
 - в) спотворення уявлень про можливості та перспективи відбудови Української держави після виходу з війни;
- 4) кібервійни, які спрямовані на об'єкти критичної інформаційної інфраструктури з метою виведення їх з ладу, отримання прихованого доступу і контролю;

5) розвідувальної та розвідувально-підривної діяльності на об'єктах критичної та транспортної інфраструктури, підприємствах народно-господарського комплексу, об'єктах енергетичної інфраструктури України.

Негативними наслідками такого перебігу подій російсько-української війни можуть бути — енергетична, економічна та суспільно-політична кризи, що насамкінець можуть призвести насамкінець до гуманітарної катастрофи в Україні [4; 5].

Заумов, що склалися, існує нагальна необхідність удосконалення інформаційно-аналітичного механізму забезпечення стійкості функціонування національної економіки України в умовах воєнного стану шляхом вжиття заходів щодо:

розробки та впровадження у державно-управлінську практику паспортів загроз економічній безпеці України [6; 7];

впровадження в Україні національного стандарту ДСТУ ISO 22316:2022 Безпека та адаптивність. Адаптивність організації. Принципи та ознаки (ISO 22316:2017, IDT) [8];

уточнення переліку викликів і загроз економічній безпеці України, які визначені в чинній Стратегії економічної безпеки України на період до 2025 року [9] з урахуванням трансформацій безпекового середовища в умовах воєнного стану;

перегляду системи індикаторів економічної безпеки та їх характеристичних значень [10] у зв'язку зі змінами в національній економіці в умовах воєнного стану;

використання в державно-управлінській практиці забезпечення економічної безпеки України поряд з офіційно визначеними індикаторами стану економічної безпеки та їх критичних меж системи гранично допустимих значень національної безпеки в умовах воєнного стану [11];

розробки та затвердження на загальнонаціональному рівні номенклатури кризових ситуацій / криз, що загрожують економічній безпеці України в умовах воєнного стану та національної рамки реагування на вказані кризові ситуації / кризи [5].

Література

1. Воєнно-історичний опис російсько-української війни (вересень 2022 р.) / кол. авт.: керівник авторського колективу В. Залужний. К.: МОУ, ГШЗСУ, 2022. 169 с.

2. Шевченко М.М., Чигринський В.А. Особливості реалізації настанов стратегічної культури Росії в ході російсько-української війни. *Міжнародна безпека у світлі глобальних викликів. Країни Балтії — Україна: єдність, підтримка, перемога*: зб. наук. пр [Електронний ресурс]. К.: КНЕУ, 2023. С. 66–70 https://lib.kneu.edu.ua/ua/e_resours_bibl/elek_bibl_litr/

3. Давиденко О.Г., Соколов В.А. Реалізація стратегічного задуму керівництва рф щодо встановлення геополітичного панування над Україною: історичний аналіз. *Міжнародна безпека у світлі глобальних викликів. Країни Балтії — Україна: єдність, підтримка, перемога*: зб. наук. пр [Електронний ресурс]. К.: КНЕУ, 2023. С. 34–37. URL: https://lib.kneu.edu.ua/ua/e_resours_bibl/elek_bibl_litr/

4. Абрамов В.І., Зюзя О.В. Удосконалена базова модель міждержавного протиборства з урахуванням сучасних тенденцій російсько-української війни. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2022. № 5. URL: <http://www.dy.nauka.com.ua/?op=1&z=2679>

5. Шевченко М.М., Кочерга Д.А. Кризи, що загрожують національній безпеці України у воєнній сфері та національна рамка реагування на них. *Досвід застосування збройних сил у світових війнах і воєнних конфліктах ХХ — початку ХХІ ст.: тенденції та закономірності*: матеріали міжвузівського науково-практичного семінару (Київ, 25 травня 2023 р.). Київ: ЦП «Компринт», 2023. Вип. 12. С. 284–310.

6. Соколов В.А. Інституалізація аналітичної діяльності в системі забезпечення національної безпеки: зарубіжний та вітчизняний досвід: монографія. К.: НАДУ, 2021. 375 с.

7. Іванова В.М. Забезпечення зовнішньоекономічної безпеки України в системі публічного управління: монографія. Вінниця: ТВОРИ, 2024. 336 с.

8. ДСТУ ISO 22316:2022 URL: https://online.budstandart.com/ua/catalog/doc-page.html?id_doc=99546

9. Стратегія економічної безпеки України на період до 2025 року від 11 серпня 2021 року № 347/2021 / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/347/2021#n2>.

10. Наказ Міністерства економічного розвитку і торгівлі України «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо розрахунку рівня економічної безпеки України» від 29 жовтня 2013 року № 1277. URL: http://cct.com.ua/2013/29.10.2013_1277.htm

11. Давиденко О.Г., Соколов В.А., Шевченко М.М. Концептуальні засади забезпечення динамічної стійкості Української держави в умовах російсько-української війни // *Досвід застосування збройних сил у світових війнах і воєнних конфліктах XX — початку XXI ст.: тенденції та закономірності* : зб. наук. пр. / кол. авторів. За ред. І.І Фурмана. К.: «Компринт», 2024. Вип. 13. С. 196–200.

Солос М.М.
здобувач PhD,

Запорізький національний університет

СТРАТЕГІЇ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ КОМЕРЦІЙНИХ ПІДПРИЄМСТВ: МОЖЛИВОСТІ ТА ВИКЛИКИ

В умовах глобалізації та цифрової революції, успішність бізнесу все більше залежить від здатності адаптуватися до нових реалій, використовуючи цифрові інструменти та платформи. Однак, розробка ефективних стратегій цифрової трансформації є непростим завданням, що потребує глибокого аналізу та всебічного підходу. Питання сутності, проблематики та перспектив розвитку стратегій цифрової трансформації у своїх роботах досліджувались багатьма науковцями, проте єдиного підходу досі не сформовано.

Цифрова трансформація комерційних підприємств відкриває безліч можливостей для підвищення ефективності та конкурентоспроможності. Впровадження цих стратегій допомагає комерційним підприємствам ефективно адаптуватися до швидких змін ринку, оптимізуючи процеси та покращуючи взаємодію з клієнтами.

На рис. 1 наведемо особливості стратегій цифрової трансформації для комерційних підприємств.



Рис. 1. Особливості стратегій цифрової трансформації для комерційних підприємств