

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ВАДИМА ГЕТЬМАНА**

Факультет економіки та управління
Кафедра бізнес-економіки та підприємництва

Рівень вищої освіти перший (бакалаврський)
Галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки»
Спеціальність 051 «Економіка»
Освітньо-професійна програма «Економіка підприємства»
Очна (денна) форма навчання

КВАЛІФІКАЦІЙНА БАКАЛАВРСЬКА РОБОТА
Івашенюк Ольги Олександрівни
на тему **«ОБҐРУНТУВАННЯ БІЗНЕС-ПРОПОЗИЦІЇ З ПІДВИЩЕННЯ**
ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА»

*Робота виконана з дотриманням основних принципів та фундаментальних цінностей академічної доброчесності _____ Івашенюк Ольга Олександрівна
підпис*

Науковий керівник:
докт. екон. наук, професор
_____ Володимир КУКОБА

Робота допущена до захисту в ЕК «__» _____ 20__ р. протокол № __

Зав. кафедри бізнес-
економіки та
підприємництва,
докт. екон. наук, професор

Інна РЄПНА

Київ 2024

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ТА МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	6
1.1. Економічна сутність та різновиди ефективності діяльності підприємства	6
1.2. Методи оцінювання ефективності господарської діяльності підприємств	10
1.3. Основні напрями і способи підвищення ефективності діяльності підприємства	18
РОЗДІЛ 2. АНАЛІТИЧНА ОЦІНКА ПАРАМЕТРІВ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ФІЛІЇ «ВІДОКРЕМЛЕНИЙ ПІДРОЗДІЛ «ХМЕЛЬНИЦЬКА АТОМНА ЕЛЕКТРИЧНА СТАНЦІЯ» АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «НАЦІОНАЛЬНА АТОМНА ЕНЕРГОГЕНЕРУЮЧА КОМПАНІЯ «ЕНЕРГОАТОМ» (ХАЕС)	18
2.1. Основні техніко-економічні характеристики ХАЕС	21
2.2. Аналіз показників господарської діяльності ХАЕС	24
2.3. Оцінювання поточного рівня та динаміки змін ефективності господарської діяльності ХАЕС	36
РОЗДІЛ 3. ОБҐРУНТУВАННЯ ПРОПОЗИЦІЙ З ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ФІЛІЇ «ВІДОКРЕМЛЕНИЙ ПІДРОЗДІЛ «ХМЕЛЬНИЦЬКА АТОМНА ЕЛЕКТРИЧНА СТАНЦІЯ» АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «НАЦІОНАЛЬНА АТОМНА ЕНЕРГОГЕНЕРУЮЧА КОМПАНІЯ «ЕНЕРГОАТОМ» (ХАЕС).....	39
3.1. Основні положення бізнес-ідеї стосовно підвищення ефективності діяльності ХАЕС	39
3.2. Економічне обґрунтування витрат на реалізацію запропонованих заходів з підвищення ефективності діяльності ХАЕС	46
3.3. Прогноз ефективності імплементації проектних рішень з удосконалення діяльності ХАЕС	54
ВИСНОВКИ	60
ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ.....	62
ДОДАТКИ	

ВСТУП

В сучасному світі, де конкурентоспроможність та стабільність підприємств є ключовими чинниками успіху, питання ефективності діяльності стає надзвичайно актуальним. Особливо це стосується підприємств енергетичного сектору, які мають стратегічне значення для економічного розвитку країни. Одним із таких підприємств є філія «Відокремлений підрозділ «Хмельницька атомна електрична станція» Акціонерного товариства «Національна атомна енергогенеруюча компанія «Енергоатом» (ХАЕС), яка забезпечує виробництво електроенергії в Україні.

На фоні постійних змін у глобальному енергетичному ринку, зростаючих вимог щодо екологічної безпеки та забезпечення сталого розвитку, питання підвищення ефективності діяльності ХАЕС набуває особливого значення. Це спонукає до проведення глибокого аналізу та розробки комплексних заходів щодо оптимізації процесів управління, виробництва та використання ресурсів.

Останні дослідження та публікації у галузі енергетики свідчать про постійний пошук оптимальних рішень та інноваційних підходів у виробництві електроенергії. Проте, існують певні невирішені аспекти, які потребують додаткового дослідження та розробки. Серед них - питання підвищення загальної ефективності управління енергоблоками, оптимізація використання ресурсів та зменшення втрат під час виробництва електроенергії.

Мета даної кваліфікаційної роботи полягає у розробці бізнес-пропозицій з підвищення ефективності діяльності ХАЕС, що ґрунтується на аналізі сучасних методів управління та інноваційних підходів у сфері енергетики.

Для досягнення цієї мети визначено **наступні завдання**:

- дослідити сучасний стан управління та виробництва на ХАЕС;
- розробити пропозиції щодо оптимізації процесів та використання ресурсів;
- визначити можливості зменшення втрат та підвищення загальної ефективності функціонування підприємства.

Об'єктом дослідження є процеси забезпечення ефективної діяльності підприємства, а **предметом** - Теоретичні, методичні та прикладні аспекти забезпечення ефективної діяльності підприємства.

Методи дослідження, використані у цій кваліфікаційній роботі, охоплюють широкий спектр аналітичних та дослідницьких підходів, спрямованих на аналіз ефективності діяльності підприємства ХАЕС. Серед них використано такі методи:

1. **Аналізу літературних джерел:** цей метод передбачає систематичне оглядання та аналіз наукової літератури, публікацій, звітів, досліджень та статей, що стосуються енергетичного сектору, управління підприємствами та інших відповідних тем. Цей аналіз надає базові знання та розуміння сучасних тенденцій та проблем, що допомагає визначити напрямки подальших досліджень.
2. **Експертних оцінок:** даний підхід використовується для отримання оцінок та думок від експертів у сфері енергетики та управління. Експертна оцінка дозволяє залучити досвід та знання фахівців для аналізу проблем та визначення оптимальних стратегій.
3. **Моделювання:** цей метод передбачає створення математичних моделей, що відображають різні аспекти діяльності підприємства, такі як виробництво, споживання ресурсів, управління, та інші. Моделювання дозволяє провести чисельні експерименти та оцінити вплив різних факторів на ефективність діяльності.
4. **Статистичного аналізу:** цей метод передбачає використання статистичних методів для аналізу великих обсягів даних, таких як фінансові звіти, виробничі показники, та інші. Статистичний аналіз дозволяє виявити закономірності та тенденції в даних, що допомагає зробити обґрунтовані висновки та рекомендації.
5. **Економічний аналіз:** цей метод передбачає оцінку ефективності рішень та стратегій на основі економічних показників, таких як витрати, доходи, прибуток, та інші. Економічний аналіз дозволяє визначити оптимальні рішення з точки зору економічної доцільності та фінансової стійкості.

Ці методи використовуються для отримання об'єктивної та детальної інформації про ефективність діяльності підприємства ХАЕС та розробки практичних рекомендацій щодо підвищення її ефективності.

Отримані результати мають важливе практичне значення для ХАЕС та сфери енергетики в цілому, а також високу теоретичну цінність для подальших досліджень у цій галузі. Їх застосування сприятиме підвищенню конкурентоспроможності та стабільності енергетичного сектору України, що відіграє важливу роль у забезпеченні енергетичної безпеки країни та сталому розвитку національної економіки.

Інформаційна база дослідження включає як вітчизняні, так і зарубіжні джерела інформації, такі як наукові праці, публікації відомих науковців та фахівців з енергетики, офіційні звіти та дані, опубліковані на сайтах відповідних організацій та агентств. Ця інформаційна база дозволила отримати комплексне уявлення про стан та тенденції розвитку енергетичного сектору як у масштабах України, так і в світі.

Отже, дана кваліфікаційна робота пропонує інноваційні підходи та практичні рішення для підвищення ефективності діяльності підприємства ХАЕС, що є актуальним завданням в контексті сучасних викликів та потреб енергетичного ринку. Результати цього дослідження сприятимуть не лише оптимізації виробництва електроенергії, а й загалом розвитку енергетичного сектору України, забезпечуючи економічну стабільність та енергетичну безпеку країни.

РОЗДІЛ 1

ТЕОРЕТИЧНІ ТА МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

1.1. Економічна сутність та різновиди ефективності діяльності підприємства

Економічна ефективність є ключовим аспектом успішної діяльності будь-якого підприємства, включаючи енергетичні підприємства. Вона визначається здатністю підприємства до досягнення максимального рівня прибутку при мінімальних витратах та оптимальному використанні ресурсів. Для підприємства ХАЕС, економічна ефективність також включає аспекти економічної безпеки, стабільності та конкурентоспроможності на ринку.

Ефективність діяльності підприємства може бути розглянута з різних боків:

- Фінансова ефективність** підприємства є одним із ключових показників, який відображає його здатність генерувати прибуток та забезпечувати фінансову стабільність [24]. Дослідження фінансової ефективності підприємства включає аналіз різноманітних фінансових показників та параметрів, що дозволяють оцінити його фінансовий стан та ефективність управління фінансами. В табл. 1.1 наведено основні аспекти фінансової ефективності.

Таблиця 1.1 — Основні аспекти фінансової ефективності

Показники	Характеристика
1	2
Рентабельність	Рентабельність є ключовим показником фінансової ефективності і визначається як співвідношення прибутку до загального обсягу витрат. Висока рентабельність свідчить про здатність підприємства генерувати прибуток від своєї діяльності.

Продовження таблиці 1.1

1	2
Ліквідність	Ліквідність відображає здатність підприємства вчасно виконувати свої фінансові зобов'язання та оплатити поточні витрати. Оцінюється через різні показники, такі як коефіцієнт поточної ліквідності, коефіцієнт швидкого ліквіду, та інші.
Фінансова стабільність	Фінансова стабільність відображає здатність підприємства витримати фінансові ризики та зберегти свою фінансову позицію в умовах зміни кон'юнктури ринку або економічних умов. Визначається через різні показники, такі як коефіцієнт фінансової стабільності, коефіцієнт фінансової залежності та інші.
Ефективність управління капіталом	Цей аспект відображає здатність підприємства ефективно використовувати свій капітал для генерації прибутку. Оцінюється через різні показники, такі як коефіцієнт обертання капіталу, коефіцієнт автономії та інші.

Джерело: сформовано автором на основі [14]

Аналіз фінансової ефективності підприємства дозволяє виявити його фінансові сильні та слабкі сторони, а також розробити стратегії підвищення ефективності управління фінансами. Такий підхід може бути важливим у контексті енергетичного сектору, де необхідно забезпечити стабільність та ефективне використання фінансових ресурсів для забезпечення надійного функціонування енергетичних об'єктів.

2. Виробнича ефективність є важливим аспектом успішної діяльності будь-якого підприємства [25], зокрема, енергетичних підприємств, таких як Хмельницька атомна електрична станція (ХАЕС). Цей аспект оцінюється через різні параметри та показники, що відображають ефективність виробничих процесів та використання ресурсів. Деякі з ключових аспектів виробничої ефективності наведені в табл. 1.2.

Таблиця 1.2 - Основні аспекти виробничої ефективності

Показники	Характеристика
Виробнича потужність	Це важливий показник, який відображає максимальну кількість електроенергії, яку може виробити станція за певний період часу. Висока виробнича потужність свідчить про ефективне використання технічних можливостей станції та її обладнання.
Використання ресурсів	Ефективне використання палива, води та інших ресурсів є ключовим аспектом виробничої ефективності. Це включає в себе мінімізацію втрат палива під час його спалювання, оптимізацію водного обігу та інші заходи.
Рівень виробничої діяльності	Це відображає фактичний рівень виробництва електроенергії станцією в порівнянні з її потенціальною можливістю. Високий рівень виробничої діяльності свідчить про ефективне використання ресурсів та обладнання.
Мінімізація витрат	Ефективне управління витратами на обслуговування, ремонт, заміну обладнання та інші аспекти діяльності може позитивно впливати на виробничу ефективність. Мінімізація витрат дозволяє збільшити прибутковість та ефективність діяльності станції.

Джерело: сформовано автором на основі [7]

Оцінка виробничої ефективності вимагає комплексного підходу та врахування різних аспектів діяльності енергетичного підприємства. Вона допомагає виявити слабкі сторони виробничих процесів та розробити стратегії для їх оптимізації та підвищення ефективності.

3. Енергетична ефективність є одним з ключових аспектів успішної діяльності енергетичних підприємств [23], таких як Хмельницька атомна електрична станція (ХАЕС). Вона відображає ефективне використання енергії та ресурсів для виробництва електроенергії та забезпечення найвищого рівня продуктивності та економічної ефективності. Деякі ключові аспекти енергетичної ефективності наведені в табл. 1.3:

Таблиця 1.3 – Основні аспекти енергетичної ефективності

Показники	Характеристика
Зменшення втрат енергії	Це один з найважливіших аспектів енергетичної ефективності, який передбачає мінімізацію втрат енергії під час транспортування, перетворення та використання електроенергії. Це може включати в себе оптимізацію системи трансмісії та дистрибуції, впровадження новітніх технологій та підвищення ефективності обладнання.
Використання відновлювальних джерел енергії	Цей аспект передбачає зменшення залежності від традиційних джерел енергії та використання відновлювальних джерел, таких як сонячна, вітрова, гідроенергія та інші. Це сприяє зменшенню емісії викидів та покращенню екологічних показників енергетичної діяльності.
Енергоефективність обладнання	Впровадження енергоефективних технологій та обладнання є важливим аспектом забезпечення енергетичної ефективності. Це може включати в себе встановлення вискоелективних турбін, використання сучасних систем автоматизації та контролю, а також вдосконалення процесів та технологій виробництва.
Оптимізація енергетичних процесів	Цей аспект передбачає постійне вдосконалення енергетичних процесів та систем управління, зокрема, оптимізацію навантаження, розподіл електроенергії та управління споживанням енергії. Це дозволяє забезпечити максимальну продуктивність та ефективність енергетичних систем.
Моніторинг та аналіз енергоспоживання	Систематичний моніторинг та аналіз енергоспоживання дозволяє ідентифікувати можливість покращення та оптимізації енергетичних процесів. Це включає в себе визначення основних джерел втрат енергії та розробку стратегій для їх усунення.

Джерело: сформовано автором на основі [8]

Оцінка та підтримка енергетичної ефективності є важливими завданнями для енергетичних підприємств, таких як ХАЕС, і сприяють підвищенню ефективності виробництва електроенергії та забезпеченню стабільності енергетичного сектору.

Також важливим є комплексним підходу до оцінки ефективності підприємства, що враховує всі аспекти його діяльності. Це дозволяє отримати повну картину щодо його функціонування та розробити стратегії підвищення його ефективності в умовах сучасного економічного середовища.

1.2. Методи оцінювання ефективності господарської діяльності підприємств

Основним завданням підприємства на ринку є зростання власного капіталу та досягнення прибутку через впровадження виробничих та інших господарських заходів [22]. Усі стратегії, пов'язані, наприклад, з розширенням асортименту товарів, оптимізацією організаційної структури, розширенням ринків збуту, підвищенням ефективності виробництва, сприяють задоволенню потреб споживачів та приносять підприємству доходи від реалізації продукції, робіт та послуг.

Для оцінки економічної ефективності діяльності підприємств важливо розглянути теоретичні аспекти таких понять, як «економічний ефект», «ефективність», «результативність», «рентабельність», «прибутковість», «доходність» та «ефективність діяльності». На перший погляд вони можуть здатися схожими, проте, кожне з них має відмінну економічну суть та методологічний інструментарій для аналізу та оцінки [28].

Згідно з визначенням, «економічний ефект» - це результат заходів, спрямованих на підвищення ефективності виробництва через економію та раціональне використання всіх виробничих ресурсів [20].

Економічна ефективність оцінює результати фінансової діяльності підприємства порівняно з витратами, вкладеними в цю діяльність. Це ключовий показник якості економічного розвитку організації, оскільки відображає зростання результатів без збільшення витрат. Економічна ефективність охоплює такі аспекти, як рентабельність, яка служить загальним виміром ефективності.

Оцінка економічної ефективності інвестицій є ключовим показником розвитку як окремих компаній, так і економіки в цілому. Інвестиції вважаються ефективними лише в тому випадку, якщо вони приносять прибуток [19]. Загальний дохід, отриманий від інвестицій, спрямований на повне покриття витрат та

забезпечення додаткового прибутку, максимізація якого є однією з головних цілей компанії.

Рентабельність визначається як здатність компанії генерувати прибуток від своєї діяльності, використовуючи наявні ресурси [18]. Це ключовий економічний показник, який впливає на усі аспекти управління компанією та взаємовідносини з партнерами. Таким чином, рентабельність стає важливим критерієм для оцінки економічної ефективності.

Рентабельність вважається однією з найсуттєвіших форм економічної ефективності [17]. Незалежно від специфіки господарської діяльності та ресурсів, що використовуються, економічні результати відображаються у прибутку, отриманому підприємством. Звичайно, прибуток та рентабельність є складовими економічної ефективності виробництва на мікроекономічному рівні та тісно пов'язані з іншими показниками, такими як продуктивність праці, якість продукції, витрати на виробництво тощо. Продуктивність праці має особливий вплив на прибуток та рентабельність, сприяючи зростанню прибутку як через збільшення обсягів виробництва, так і через зниження витрат на одиницю продукції.

Пітер Друкер відзначав важливу відмінність між «результативністю» та «ефективністю»: «результативність» - це здатність робити правильні речі, тоді як «ефективність» - це здатність робити речі правильно. Це розрізнення є важливим, оскільки воно вказує на наявність двох різних форм ефективності [30].

Методологія аналізу та оцінювання ефективності результатів діяльності підприємств займає значне місце в системі розвитку економічних процесів і формування нових концепцій управління. Вона тісно пов'язана з розвитком теоретично-методологічного та практичного інструментарію управління, цифрового маркетингу, інформаційної економіки та інформаційно-комунікаційних технологій, що відображається у економічних трансформаціях [16].

Для повного аналізу показників ефективності використовуються дані з бухгалтерських, фінансових, управлінських та інших звітів підприємства. У найкоротшій формі, ефективність оцінюється шляхом порівняння отриманих результатів діяльності підприємства з витратами ресурсів, що були витрачені. Цей

показник відображає не лише сам результат, а й спосіб його досягнення. З цією метою застосовують відносні показники, що базуються на результаті та витратах підприємства [15].

Науковці Гречко А. В., Гречухін А. С., Ковальчук І. В. розрізняють два підходи до оцінки ефективності виробничої діяльності підприємства: традиційний і багатофакторний [7].

Традиційний підхід ґрунтується на класичній моделі компанії «Дюпон» (модель Дюпон), яка визначає рентабельність капіталу і базується на оцінці ефективності через дві групи показників: узагальнюючі показники першого рівня, які відображають загальну ефективність підприємства, і показники другого рівня, які оцінюють використання окремих видів ресурсів [13].

Багатофакторний підхід, який вимагає складних розрахунків та використання спеціальних індексів, рідко застосовується через свою складність та необхідність великої кількості часу на обробку даних. Цей метод відступив на другий план у сучасній практиці, оскільки використовувані в ньому індекси не набули загального визнання [31].

Для більш глибокого та систематичного аналізу ефективності діяльності підприємства застосовують систему збалансованих показників (ЗСП), також відому як КРІ [21]. Ця система включає в себе широкий спектр фінансових та нефінансових показників, що дозволяє здійснювати комплексний аналіз. Під час використання цього методу, рентабельність втрачає свою першочерговість. Замість цього, система показників об'єднує різноманітні показники в групи, що дозволяє провести більш детальний аналіз економічної ефективності підприємства. Однак через складність застосування та обмежену універсальність, цей підхід не завжди виходить на перше місце порівняно з традиційними методами оцінки ефективності.

Поглибимо розгляд традиційного підходу, який базується на рентабельності. Цей підхід включає дві групи показників, які використовуються для аналізу діяльності підприємства. Показники першого рівня для оцінки ефективності включають: рентабельність активів, власного капіталу, продукції, операційної діяльності, продажів та інвестицій. Показники другого рівня дозволяють здійснити

більш детальний аналіз, оскільки зосереджуються на окремих видів ресурсів [12].

Найкраще аналізувати показники ефективності в динаміці, оскільки абсолютні значення не можна порівнювати без контексту, наприклад, рентабельність основних засобів порівняно з депозитом в банку, оскільки прибуток виникає від суми всіх активів, а не від окремих.

Для оцінки ефективності використання основних засобів підприємства використовуються такі показники: віддача та рентабельність основних фондів. При оцінці ефективності використання робочої сили на підприємстві використовуються група показників, що відображають співвідношення обсягу реалізованої продукції, товарообороту та прибутку до середньої чисельності працівників або суми витрат на оплату праці одного працівника, такі як: виробіток, трудомісткість, продуктивність праці [10].

Для визначення ефективності використання основних фондів підприємства проводиться аналіз активів, які мають певну вартість та не втрачають своєї матеріально-речової форми під час виробництва. Ці активи становлять виробничо-технічну базу та формують виробничу потужність підприємства. При оцінці стану основних фондів враховують такі показники як фондвіддача, фондомісткість та показники ефективності, такі як рентабельність основних засобів (ОЗ) [9].

Оцінка продуктивності діяльності підприємства відіграє ключову роль у системі управління компанією, оскільки отримані результати дозволяють не тільки оцінити її поточний стан, але й спрямувати її на подальший розвиток шляхом формування стратегічних та тактичних цілей. Ефективність фінансово-господарської діяльності підприємства є комплексним показником, який

відображає ефективне використання трудових, виробничих матеріальних ресурсів тощо (рис. 1.1), (табл. 1.4-1.9).

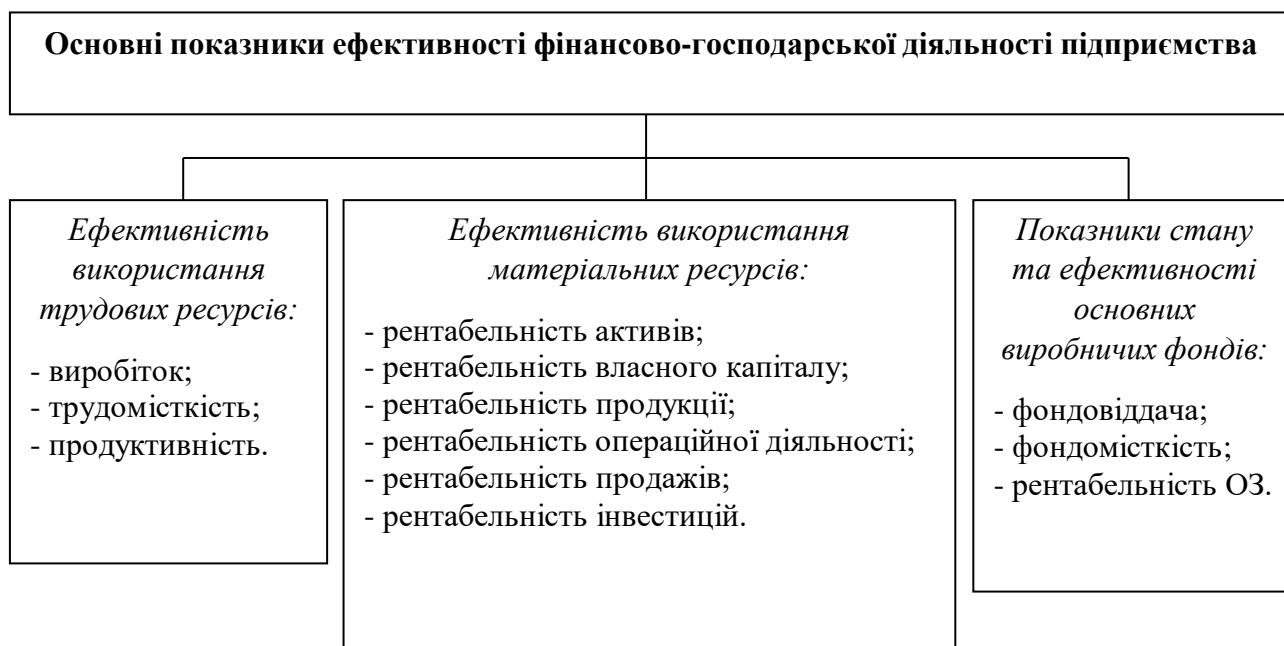


Рисунок 1.1 — Складові та основні показники ефективності фінансово-господарської діяльності підприємства

Джерело: розроблено автором на основі [7]

Таблиця 1.4 – Показники стану та ефективності використання основних засобів підприємства

Назва показника	Характеристика показника	Формула для розрахунку показника
Фондвіддача	Виражає використання засобів праці, показує скільки виробляється готової продукції на одиницю основних виробничих засобів на підприємстві	$ФВ = \frac{ВП}{ОЗ}$
Фондомісткість	Показує вартість основних виробничих фондів підприємства, яка припадає на одиницю вартості валової продукції	$ФМ = \frac{ОФ}{ВП}$
Рентабельність ОЗ	Характеризує рівень ефективності використання основних засобів (ОЗ) підприємства	$РФ = \frac{П}{ОЗ}$
Коефіцієнт використання обладнання	Показує відношення фактичної продуктивності обладнання на підприємстві до його нормативної продуктивності	$К_{інт} = \frac{ВП}{П_{обл}}$
Коефіцієнт змінності обладнання	Відображає кількість змін роботи обладнання	$К_{змін} = \frac{ВП_{ст.зм}}{n}$

Примітки: ВП – обсяг реалізованої продукції за рік; ОЗ – середньорічна вартість основних засобів; П – прибуток, одержаний за певний період; П_{обл} – виробнича потужність обладнання; К_{ст.зм} – кількість відпрацьованих верстатозмін; n – кількість одиниць обладнання.

Джерело: сформовано автором на основі [5]

Таблиця 1.5 - Показники стану та ефективності використання використання оборотних коштів підприємства

Назва показника	Характеристика показника	Формула для розрахунку показника
Коефіцієнт оборотності ОК	Показує ефективність використання оборотних коштів (ОК) на підприємстві	$K_{об} = \frac{ВП}{ОК}$
Коефіцієнт завантаженості	Характеризує величину оборотних коштів на 1 грн реалізованої продукції підприємства	$K_{зав} = \frac{ОК}{ВП}$
Тривалість обороту	Відображає тривалість обороту коштів (в днях)	$T_{об} = \frac{360}{K_{об}}$
Рентабельність оборотних коштів	Показує відношення прибутку до середніх залишків оборотних фондів за певний період	$P_{об} = \frac{\Pi}{ОК}$

Примітки: ОК – середні залишки оборотних коштів; Д – кількість днів у періоді; Коб – коефіцієнт оборотності ОК.

Джерело: сформовано автором на основі [27]

Таблиця 1.6 - Показники використання трудових ресурсів підприємства

Назва показника	Характеристика показника	Формула для розрахунку показника
Продуктивність праці	Характеризує кількість продукції, виробленої в одиницю часу, або витрат часу на виробництво одиниці продукції	$ПП = \frac{ВП}{ЖП}$
Трудомісткість продукції	Показує затрати робочого часу на виробництво одиниці продукції або обсягу виготовленої продукції	$ТП = \frac{ЖП}{ВП}$
Фондоозброєність	Показує вартість основних виробничих засобів, що припадає на одного працівника	$\Phi_o = \frac{ОК}{СЧП}$
Зарплатомісткість продукції	Визначає, скільки гривень ЗП припадає на 1 гривню виготовленої продукції	$З_m = \frac{\Phi_{оп}}{ВП}$

Примітки: ЖП – витрати живої праці (людино-години), СЧП – середньооблікова чисельність працівників, Фоп – фонд оплати праці.

Джерело: сформовано автором на основі [2]

Таблиця 1.7 - Показники ефективності використання капітальних вкладень підприємства

Назва показника	Характеристика показника	Формула для розрахунку показника
Коефіцієнт ефективності капітальних вкладень	Визначає абсолютну ефективність інвестицій	$E_p = \frac{\Delta\Pi}{KB}$
Термін окупності капітальних вкладень	Період часу в роках, за який побудоване чи реконструйоване підприємство забезпечує накопичення прибутку в розмірах, що дорівнюють здійсненим капітальним вкладенням	$T_{ок} = \frac{KB}{\Delta\Pi}$

Примітки: $\Delta\Pi$ – щорічний приріст прибутку від здійснення капітальних вкладень; KB – сума капітальних вкладень.

Джерело: сформовано автором на основі [26]

Таблиця 1.8 - Узагальнюючі показники ефективності діяльності підприємства

Назва показника	Характеристика показника	Формула для розрахунку показника
Норма прибутковості	Характеризує величину чистого прибутку, що приходить на одиницю інвестиційних вкладень	$H_{пр} = \frac{\Pi}{OЗ - OР}$
Рентабельність продукції	Характеризує ефективність витрат на виробництво продукції	$P_{проф} = \frac{\Pi}{C}$
Коефіцієнт ефективності використання ресурсів	Характеризує рівень поточних витрат на виробництво продукції (робіт, послуг)	$K_p = \frac{ЧП}{Ч_{пр} - (OЗ - O)K_{ВПВ}}$

Примітки: $OЗ$ – середньорічна вартість основних засобів; $OК$ – середні залишки оборотних коштів; C – собівартості продукції; $ЧП$ – чиста продукція в порівнянних цінах за рік; $Ч_{пр}$ – витрати ресурсів, що відображені чисельністю працівників.

Джерело: сформовано автором на основі [3]

Крім вже згаданих показників, у сучасному менеджменті активно розглядаються, аналізуються та оцінюються різноманітні показники рентабельності фінансово-господарської діяльності підприємства. Ці показники можуть мати кілька модифікованих форм, залежно від того, які саме показники доходу використовуються (наприклад, чистий прибуток, валовий прибуток,

фінансовий результат тощо), а також від ресурсів, які беруться до уваги у розрахунках (витрати, ресурси, капіталовкладення, інвестиції і т. д.) (табл. 1.9).

Таблиця 1.9 - Показники рентабельності фінансово-господарської діяльності підприємства

Показник	Алгоритм розрахунку
Рентабельність активів ($P_{акт}$), %	$P_{акт} = \frac{\Pi_3}{CA}; P_{акт} = \frac{\Pi_ч}{CA}$ <p>де Π_3 – загальний прибуток підприємства за рік (весь прибуток, одержаний від усіх видів діяльності, до його оподаткування та розподілу), ; $\Pi_ч$ – чистий прибуток підприємства за рік, ; CA – середньорічна вартість активів,</p>
Рентабельність власного капіталу ($P_{вк}$), %	$P_{вк} = \frac{\Pi_ч}{R_{вк}} * 100\%$ <p>де $R_{вк}$ – власний капітал підприємства,</p>
Рентабельність статутного капіталу ($P_{стк}$), %	$P_{стк} = \frac{\Pi_ч}{K_{ст}} * 100\%$ <p>де $K_{ст}$ – статутний капітал (номінальна вартість проданих акцій),</p>
Рентабельність продукції, %	$P_{пр}^{заг} = \frac{\Pi_3}{BC - BA - BЗ} * 100\%$ <p>$P_{пр}^{заг}$ – загальна рентабельність продукції, %; Π_3 – загальний прибуток підприємства за рік, ; BC – виробнича собівартість продукції, ; BA – адміністративні витрати, ; $BЗ$ – витрати на збут продукції, ;</p> $P_{пр}^{заг} = \frac{\Pi_ч}{BC - BA - BЗ} * 100\%$ $P_{пр}^p = \frac{\Pi_ч}{BB_3} * 100\%$ <p>Де $P_{пр}^p$ – чиста рентабельність продукції підприємства за рік, %; $\Pi_ч$ – чистий прибуток підприємства за рік, ; BB_3 – витрати на виробництво та збут продукції за рік, .</p>
Рентабельність продажу продукції або обороту	$P_{рп}^{заг} = \frac{\Pi_3}{PП} * 100\%; P_{рп}^ч = \frac{\Pi_ч}{PП} * 100\%$ <p>де $P_{рп}^{заг}$ – загальна рентабельність від реалізації продукції, %; $P_{рп}^ч$ – чиста рентабельність від реалізації продукції, %; Π_3 – загальний прибуток підприємства від реалізації продукції, ; $PП$ – обсяг реалізованої продукції, ; $\Pi_ч$ – чистий прибуток підприємства від реалізації продукції, .</p>
Валова рентабельність основної діяльності	$P_{в} = \frac{\Pi_{в}}{C_{рп}} * 100\%$ <p>де $\Pi_{в}$ – валовий прибуток, ; $C_{рп}$ – собівартість реалізованої продукції, .</p>
Рентабельність операційної діяльності	$P_{оф} = \frac{\Pi_{од}}{OB} * 100\%$ <p>де $\Pi_{од}$ – прибуток від операційної діяльності, ; OB – операційні витрати, .</p>
Рентабельність звичайної діяльності	$P_{вд} = \frac{\Pi_{зд}}{OB} * 100\%$ <p>де $\Pi_{зд}$ – прибуток від звичайної діяльності, ; OB – операційні витрати, .</p>
Рентабельність господарської діяльності	<p>а) для загальної оцінки ефективності підприємницької діяльності:</p> $P_{гд} = \frac{\Pi_{гд}}{OB} * 100\%$ <p>де $\Pi_{гд}$ – прибуток від господарської діяльності, ; OB – операційні витрати, .;</p> <p>б) щодо оцінки ефективності підприємницької діяльності для власника:</p> $P_{гд} = \frac{ЧП}{OB} * 100\%$ <p>де $ЧП$ – чистий прибуток від господарської діяльності, ; OB – операційні витрати</p>

Джерело: сформовано автором на основі [11]

Зміна рівня будь-якого показника рентабельності залежить від коливань економічних та організаційно-технічних факторів у виробництві та реалізації продукції (послуг, робіт). Тому під час аналізу показників рентабельності підприємства важливо визначити, які саме фактори мають більший вплив на зростання або спад рівня рентабельності, а потім розробити відповідні стратегії для підвищення ефективності діяльності підприємства.

Удосконалення ефективності підприємства зазвичай здійснюється за допомогою методології економічного аналізу, менеджменту, фінансового аналізу та маркетингу. Ці методи включають графічні, матричні, розрахункові, комбіновані та інші техніки дослідження, кожна з яких має свої переваги та недоліки. Використання декількох методів одночасно взаємодоповнює їх ефективність та допомагає забезпечити більш точні результати оцінки ефективності діяльності та розвитку підприємства.

1.3. Основні напрями і способи підвищення ефективності діяльності підприємства

Під поняттям «резерви підвищення економічної ефективності виробництва» розуміють можливості, які залишаються невикористаними для збільшення виробництва продукції на одиницю сукупних витрат шляхом більш раціонального використання ресурсів підприємства [6].

Ключові чинники підвищення ефективності виробництва включають покращення технічного рівня, удосконалення систем управління та організації виробництва і праці, зміни в обсязі і структурі виробництва, підвищення якості природних ресурсів тощо [4].

Можна виділити два основні напрями для підвищення цих показників: організаційний та технологічний.

У рамках організаційного напрямку проводиться аналіз для виявлення можливостей підвищення ефективності процесів, що відбуваються на підприємстві. Особлива увага приділяється ефективності управління.

Організація виробничого процесу є важливою складовою ефективності підприємства, що може бути значним резервом для підвищення ефективності. У конкретних умовах підприємства необхідно проаналізувати всі аспекти, які впливають на ефективність організації робіт, від рівня окремого працівника до рівня підприємства в цілому. Для виробничих підприємств, враховуючи їх специфіку, особлива увага має бути приділена можливостям використання більш ефективних типів виробництва, таких як масове або великосерійне виробництво.

В рамках технологічного напрямку вирішення проблеми технологічного відставання стає особливо актуальним для підприємств в Україні. Ця проблема має комплексний характер і складається, принаймні, з двох компонентів: матеріального і нематеріального. Перший з них - це поліпшення технічної бази, а другий - організаційно-правові аспекти. Багато економістів вважають, що подолання технологічного відставання потребує не лише переходу до сучасних технологій, але і впровадження комплексу відносин, який відомий як корпоративна культура.

Таку культуру можна запозичити у передових компаній з багаторічним досвідом роботи в умовах ринкової конкуренції.

Ресурсний напрямок визначає першочергову необхідність аналізу ефективності використання наявних матеріальних ресурсів виробництва та людських ресурсів. При цьому важливо враховувати рівень використання обладнання в часі, структуру собівартості виробництва, яка включає частку амортизаційних витрат, матеріальних витрат та витрат на оплату праці. Ці показники повинні аналізуватися в динаміці та порівнюватися з показниками найближчих конкурентів. Для оборотних фондів ключовим є швидкість їх обороту, тому важливо розглянути фактори, які можуть сприяти їх прискоренню, такі як:

- зменшення обсягів незавершених виробів;
- оптимізація системи матеріально-технічного забезпечення для оптимізації виробничих запасів;

- активізація маркетингової діяльності для прискорення реалізації готової продукції;
- зменшення обсягів дебіторської заборгованості.

Крім цього, важливо розглянути інші напрямки оптимізації використання матеріальних ресурсів: аналізувати основні причини втрат та неефективного використання ресурсів; забезпечити обґрунтоване нормування витрат матеріалів; організувати використання вторинних ресурсів; впровадити систему стимулювання за економне використання сировини, енергії та матеріалів і перевірити її ефективність; акцентувати увагу на використанні сучасних високотехнологічних матеріалів.

Щодо аналізу ефективності використання трудового потенціалу підприємства, варто зосередитися на таких аспектах: внутрішньоорганізаційні втрати робочого часу; втрати робочого часу через текучість кадрів; рівень використання засобів механізації, автоматизації праці та комп'ютерної техніки; аналіз системи стимулювання працівників; визначення професійно-кваліфікаційного складу персоналу.

РОЗДІЛ 2

АНАЛІТИЧНА ОЦІНКА ПАРАМЕТРІВ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ФІЛІЇ «ВІДОКРЕМЛЕНИЙ ПІДРОЗДІЛ «ХМЕЛЬНИЦЬКА АТОМНА ЕЛЕКТРИЧНА СТАНЦІЯ» АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «НАЦІОНАЛЬНА АТОМНА ЕНЕРГОГЕНЕРУЮЧА КОМПАНІЯ «ЕНЕРГОАТОМ» (ХАЕС)

2.1. Основні техніко-економічні характеристики ХАЕС

Хмельницька атомна електростанція (ХАЕС) знаходиться у серці Західної України, неподалік від межі трьох областей: Хмельницької, Рівненської і Тернопільської. У відповідності до проекту, станція мала складатися з чотирьох енергоблоків.

Хмельницька атомна електростанція знаходиться на півночі Хмельницької області, у супутньому місті Нетішин, розташованому на правому березі річки Горинь.

Історія створення станції датується 1981 роком, коли розпочалося будівництво. Перший енергоблок був введений в експлуатацію в 1987 році, після чого було підготовлено майданчики для ще трьох блоків. Будівництво другого енергоблоку розпочалося у 1983 році, і його підключили до енергосистеми України в 2004 році. АЕС щороку генерує близько 15 мільярдів кВт електроенергії.

Майданчик АЕС наразі є найбільш перспективним для розширення української атомної енергетики. Вона є найперспективнішою українською АЕС з точки зору реалізації експортного потенціалу на європейському енергетичному ринку. Серед пріоритетів діяльності станції сьогодні — будівництво нових енергоблоків, що дозволить збільшити виробничі потужності та зберегти ключове значення атомної генерації для економіки України.

Місія підприємства полягає в покритті дефіциту електричних потужностей у західному регіоні України.

У сучасний період одним із головних завдань ХАЕС є завершення будівництва третього та четвертого енергоблоків. Роботи над ними почали ще в радянські часи, але через мораторій на будівництво нових атомних електростанцій були зупинені.

У 2010 році уряди України та Росії підписали угоду про співробітництво у будівництві третього та четвертого енергоблоків ХАЕС. Після розробки техніко-економічного обґрунтування та оцінки впливів на навколишнє середовище, розпочато процес консультацій з громадськістю.

У березні 2012 року Державна інспекція ядерного регулювання України узгодила техніко-економічне обґрунтування будівництва третього та четвертого енергоблоків ХАЕС. У вересні 2012 року Верховна Рада України ухвалила закон про розміщення, проектування та будівництво цих енергоблоків.

Однак, у жовтні 2015 року Президент України Петро Порошенко підписав закони, що припинили дію угоди між Україною та Росією про співробітництво в будівництві третього та четвертого енергоблоків ХАЕС.

Під час інтенсивного ракетного обстрілу України 15 листопада 2022 року АЕС втратила повний доступ до електромережі та тимчасово перейшла на резервне живлення від дизель-генераторів. Було необхідно зупинити обидва реактори.

10 лютого 2023 року, через здійснення масованого ракетного удару російськими окупантами по Україні, один з блоків Хмельницької АЕС припинив свою роботу.

Це сталося через нестабільність електромережі внаслідок обстрілу, - про це повідомило МАГАТЕ.

29 листопада 2023 року, в звіті МАГАТЕ було зазначено, що поблизу Хмельницької АЕС минулої ночі сталися декілька вибухів.

13 березня 2024 року, о 17:48 за київським часом, на другому енергоблоці Хмельницької АЕС виявлені коливання параметрів осьового зсуву ротора циліндра високого тиску турбоагрегату (ЦВТ) з тенденцією збільшення. У зв'язку з цим, з

метою виявлення та усунення причин відхилень, турбоагрегат (ЦВТ) було відключено від мережі.

30 березня 2024 року, за повідомленням пресслужби Енергоатому, енергоблок Хмельницької АЕС, після завершення відновлювального ремонту на два тижні раніше, було повернуто до енергосистеми. У зв'язку з введеними обмеженнями, енергоблок постачає 300 МВт/год електроенергії в українську енергосистему, після зняття обмежень його обсяги будуть збільшені [29].

На рис. А.1 зображена організаційна структура підприємства.

Хмельницька атомна електростанція (АЕС) є ключовим гравцем у сфері енергетики в Україні. Проведення PEST-аналізу в табл. 2.1 дозволить краще зрозуміти зовнішнє середовище, врахувати політичні, економічні, соціальні та технологічні фактори у процесі стратегічного планування та управління підприємством.

Таблиця 2.1 - PEST-аналіз підприємства «ХАЕС»

Р (політичні фактори)	\sum балів	Е (економічні фактори)	\sum балів	
1. Регулювання ядерної енергетики та відповідні законодавчі норми щодо безпеки та екології. 2. Політичні рішення щодо розвитку ядерної енергетики та інвестицій у сектор енергетики.	8	1. Вартість палива для атомних реакторів та економічна ефективність виробництва електроенергії. 2. Вартість енергії на ринку та конкуренція з іншими джерелами енергії, такими як відновлювальні джерела.	7	
S (соціальні фактори)	\sum балів	Т (технологічні фактори)	\sum балів	
1. Громадська думка щодо ядерної енергетики та рівень підтримки серед населення. 2. Соціальні стереотипи та ставлення до атомної енергетики в області та в Україні.	7	1. Розвиток нових технологій у сфері ядерної енергетики для підвищення безпеки та ефективності. 2. Технічний стан обладнання та можливості для модернізації атомних реакторів.	8	
Коментар: Саме аналіз усіх факторів дозволить краще зрозуміти зовнішнє середовище і врахувати відповідні фактори у процесі стратегічного планування та управління підприємством.				

Джерело: сформовано автором на основі [1]

Хмельницька атомна електростанція (ХАЕС) є однією з ключових енергетичних установок в Україні, забезпечуючи значну частину електроенергії країни. Проведення SWOT-аналізу на рис. А.2 дозволить систематично оцінити сильні та слабкі сторони, а також визначити можливості та загрози, що впливають на діяльність станції. Це допоможе зрозуміти поточний стан та визначити стратегічні напрямки розвитку ХАЕС, забезпечуючи її стабільну та ефективну роботу в умовах змінного енергетичного ринку та вимог щодо безпеки та екології.

Згідно SWOT-аналізу можна зробити висновки, що задля того аби зберегти свою конкурентоспроможність, необхідно оновлювати обладнання, диверсифікувати постачання ядерного палива та підвищити рівень довіри населення до атомної енергетики.

2.2. Аналіз показників господарської діяльності ХАЕС

З метою оцінки результативності функціонування підприємства «ХАЕС» на енергетичному ринку України, ми здійснимо аналіз його фінансово-економічної діяльності за період з 2020 по 2022 рік в табл. 2.2 за допомогою фінансової звітності підприємства, наведеної в дод. Б, В, Г.

Таблиця 2.2 - Основні показники фінансово-господарської діяльності «ХАЕС» за 2020–2022 рр.

Показник	2020 рік	2021 рік	2022 рік	Абсолютне відхилення, тис. грн		Відносне відхилення, %	
				2021/2020 рр.	2022/2021 рр.	2021/2020 рр.	2022/2021 рр.
1	2	3	4	5	6	7	8
Оборотні активи	3747122	3283293	3815789	-463829	532496	-12,38	16,22
Необоротні активи	24747679	25935498	25527433	1187819	-408065	4,80	-1,57
Власний капітал	74000	1007061	18003334	933061	16996273	1260,89	1687,71
Поточні зобов'язання	364699	823191	253371	458492	-569820	125,72	-69,22
Чистий прибуток	66907	76065	89068	9158	13003	13,69	17,09
Собівартість реалізованої продукції (робіт, послуг)	4559067	5452561	6046036	893494	593475	19,60	10,88

Продовження таблиці 2.2

1	2	3	4	5	6	7	8
Валовий дохід	-4507818	-5385654	-5969971	-877836	-584317	19,47	10,85
Адміністративні Витрати	143820	186441	178635	42621	-7806	29,63	-4,19
Витрати на збут	8065	8043	6421	-22	-1622	-0,27	-20,17

Джерело: сформовано автором на основі [1]

Під час аналізу фінансово-господарських показників діяльності підприємства «ХАЕС» за 2020-2022 роки можна зробити наступні висновки.

Значна зміна оборотних активів у 2021 році в порівнянні з 2020 роком, а також позитивне зростання у 2022 році вказують на динамічність фінансових процесів на підприємстві.

Поступове зростання необоротних активів до 2021 року, але відносне зменшення у 2022 році може вказувати на оптимізацію активів або зміну стратегії підприємства.

Різде збільшення власного капіталу у 2021 і 2022 роках свідчить про значний розвиток та позитивну динаміку фінансового стану підприємства.

Помітне зменшення поточних зобов'язань у 2021 і 2022 роках може свідчити про більш ефективне управління заборгованістю підприємства.

Постійне зростання чистого прибутку у всіх трьох роках вказує на успішну фінансову діяльність підприємства.

Значне збільшення собівартості реалізованої продукції у 2021 році порівняно з 2020 роком, але помірне зменшення у 2022 році може свідчити про оптимізацію виробничих процесів.

Позитивне зростання валового доходу у всіх трьох роках вказує на успішну комерційну діяльність підприємства.

Помірне зростання адміністративних витрат та зменшення витрат на збут у 2021 році порівняно з 2020 роком, а також їх подальше зменшення у 2022 році свідчать про ефективність управлінських процесів.

У цілому, підприємство «ХАЕС» продемонструвало стабільний та успішний фінансовий розвиток протягом досліджуваних років, що свідчить про його ефективність та конкурентоспроможність на ринку енергетичних послуг України.

Для оцінки ефективності формування структури капіталу підприємства «ХАЕС» за останні три роки проведемо аналіз фінансових показників в табл. 2.3.

Оцінка цих показників дозволить нам зрозуміти, наскільки ефективно підприємство використовує власні та залучені ресурси для забезпечення своєї діяльності та розвитку.

Таблиця 2.3 - Показники ефективності формування структури капіталу за 2020-2022 рр.

Показники	Роки		
	2020	2021	2022
1. Коефіцієнт автономії	0,003	0,03	0,61
2. Коефіцієнт перманентного капіталу	0,01	0,04	0,62
3. Коефіцієнт довгострокового залучення позикових коштів	0,01	0,01	0,02
4. Коефіцієнт структури капіталу	384,06	28,01	0,63
5. Коефіцієнт фінансової стабільності	0,00	0,04	1,59
6. Власні оборотні кошти	-24673679	-24928437	-7524099
7. Чисті оборотні кошти	-24419509	-24662908	-7275380
8. Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними коштами	-6,58	-7,59	-1,97
9. Коефіцієнт маневреності власних коштів	-333,43	-24,75	-0,42

Загальний висновок щодо фінансового стану компанії на основі наведених показників на роки 2020-2022 наступний:

1. Автономія та структура капіталу: за три роки значно зросла автономія компанії, що свідчить про збільшення частки власних коштів у загальній структурі капіталу. Різке зменшення коефіцієнта структури капіталу з 2020 по 2021 рік може бути пов'язане з оптимізацією боргового навантаження або залученням нових інвестицій.
2. Довгострокові зобов'язання: коефіцієнт довгострокового залучення позикових коштів зросла незначно, що може вказувати на обмежене залучення додаткових позик або активне погашення позикових зобов'язань.
3. Фінансова стабільність: Коефіцієнт фінансової стабільності різко зріс з 2021 по 2022 рік, що свідчить про покращення платоспроможності компанії та її здатності виконувати фінансові зобов'язання.
4. Оборотні кошти: загальна сума власних та чистих оборотних коштів зменшилася протягом трьох років, проте коефіцієнт забезпеченості власними

оборотними коштами зросла, що може свідчити про оптимізацію управління оборотними активами.

5. Маневреність власних коштів: коефіцієнт маневреності власних коштів значно зросла з 2020 по 2022 рік, що свідчить про покращення здатності компанії генерувати прибуток та ефективно управляти своїми фінансами.

У цілому, компанія відзначається позитивною динамікою ключових фінансових показників протягом трьох років, що свідчить про покращення її фінансової стійкості та ефективного управління ресурсами. Однак, слід продовжувати стежити за показниками та розробляти стратегії для забезпечення сталого фінансового розвитку компанії.

Для оцінки фінансової стійкості та здатності підприємства «ХАЕС» забезпечувати своєчасну виплату зобов'язань розрахуємо показники балансу ліквідності за останні три роки в табл. 2.4. Цей аналіз дозволить нам оцінити рівень готовності підприємства до погашення своїх зобов'язань в найближчому майбутньому і забезпечити стабільність фінансового стану підприємства.

Таблиця 2.4 - Баланс ліквідності підприємства ХАЕС за 2020-2022 рр.

Показники	Показники		
	2020	2021	2022
1	2	3	4
1. Найбільш ліквідні активи А1, тис.грн. (р. 1160 + р. 1165)	302	344	122
2. Середньоліквідні активи А2, тис.грн. (р. 1115 +...+ р.1155+1180+...+р.1190)	132535	208707	121043
3. Активи повільної реалізації, А3, тис.грн. (р.1100+р.1110+р.1170)	3614285	3074242	3694624
4. Активи, що важко реалізуються А4, тис.грн. (р.1095)	24747679	25935498	25527433
5. Найбільш термінові зобов'язання П1, тис.грн. (р.1610+...р.1650)	27598246	26886590	10571736
6. Короткострокові пасиви П2, тис.грн. (р.1695 – П1)	568385	1059611	519433
7. Довгострокові кредити і позики П3, тис.грн. (р.1595)	254170	265529	248719

Продовження таблиці 2.4

8. Постійні пасиви, П4, тис.грн. (р.1495)	74000	1007061	18003334
A1 – П1	-27597944	-26886246	-10571614
A2 – П2	-435850	-850904	-398390
A3 – П3	3360115	2808713	3445905
П4 – А4	24673679	24928437	7524099

Загальний висновок щодо фінансового стану компанії на основі наведених показників на роки 2020-2022 такий:

Ліквідність активів: за три роки значно зменшилися найбільш ліквідні активи А1 та середньоліквідні активи А2, що може вказувати на зменшення готівкових та легко конвертованих активів. Особливо значне зниження було зафіксоване в 2022 році.

1. Розподіл активів за ступенем реалізації: Активи повільної реалізації (А3) зросли в 2022 році, що може вказувати на збільшення запасів або інших активів, які потребують більш тривалого часу для продажу. Активи, що важко реалізуються (А4), також зменшилися в 2022 році, що може свідчити про оптимізацію активів компанії.
2. Зобов'язання: Найбільш термінові зобов'язання (П1) значно зменшилися в 2022 році, що може бути результатом активної стратегії зменшення короткострокових зобов'язань. Короткострокові пасиви (П2) також зменшилися, що може свідчити про ефективне управління оборотними активами.
3. Довгострокові зобов'язання та постійні пасиви: Довгострокові кредити і позики (П3) залишалися стабільними протягом трьох років. Однак, постійні пасиви (П4) значно зросли в 2022 році, що може вказувати на збільшення довгострокових зобов'язань або збільшення власного капіталу.

У цілому, компанія демонструє змішаний фінансовий результат з певними позитивними та негативними тенденціями протягом розглянутого періоду. Важливо провести додатковий аналіз та розробити стратегії для підтримки стабільності та забезпечення сталого розвитку компанії.

Для оцінки фінансової стабільності та здатності підприємства «ХАЕС» до покриття своїх поточних зобов'язань розрахуємо показники ліквідності за останні три роки у табл. 2.5. Цей аналіз дозволить нам визначити, наскільки ефективно підприємство може забезпечити своєчасну виплату короткострокових зобов'язань та виявити потенційні ризики управління ліквідністю.

Таблиця 2.5 - Показники ліквідності за 2020-2022 рр.

Показники	Роки		
	2020	2021	2022
1. Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,000	0,000	0,000
2. Проміжний коефіцієнт ліквідності	0,005	0,007	0,011
3. Коефіцієнт поточної ліквідності (покриття)	0,133	0,117	0,344
4. Коефіцієнт загальної платоспроможності	0,132	0,116	0,336

Загальний висновок щодо фінансової ліквідності компанії на основі наведених показників на роки 2020-2022 такий:

1. Коефіцієнт абсолютної ліквідності: За три роки поспіль значення цього показника залишалося на нульовому рівні, що може свідчити про відсутність готівки та еквівалентів готівки у балансі компанії. Це може створювати ризик у випадку необхідності негайного погашення зобов'язань або здійснення інших платежів.
2. Проміжний коефіцієнт ліквідності: Цей показник поступово зростав протягом трьох років, що може вказувати на покращення спроможності компанії конвертувати свої активи в готівку та еквіваленти готівки.
3. Коефіцієнт поточної ліквідності (покриття): Значення цього показника значно зросло в 2022 році порівняно з попередніми роками, що свідчить про покращення здатності компанії виконувати поточні зобов'язання за рахунок поточних активів.
4. Коефіцієнт загальної платоспроможності: Цей показник також відображає позитивну динаміку протягом трьох років, що свідчить про збільшення платоспроможності компанії в цілому.

Попри те, що коефіцієнти ліквідності залишаються на досить низькому рівні, спостерігається тенденція до їх покращення з часом, що може свідчити про певне зміцнення фінансової стійкості компанії. Однак, варто продовжувати моніторинг та приймати заходи для подальшого покращення ліквідності.

Для визначення структури та джерел формування капіталу підприємства «ХАЕС» за останні три роки проведемо аналіз показників ідентифікації капіталу в табл. 2.6. Цей аналіз дозволить нам з'ясувати, які джерела фінансування були використані підприємством для забезпечення його діяльності та розвитку протягом цього періоду.

Таблиця 2.6 - Показники ідентифікації капіталу за 2020-2022 рр.

Показники	Роки		
	2020	2021	2022
1	2	3	4
1. Капітал за балансовою вартістю, тис.грн.	100	100	100
2. Капітал у нематеріальній формі за балансовою вартістю, тис.грн.	0,34%	0,44%	0,39%
3. Основний капітал за балансовою вартістю, тис.грн.	85,58%	87,48%	85,69%
<i>у тому числі</i>			
➤ балансова вартість основного виробничого капіталу	85,58%	87,48%	85,69%
4. Оборотний капітал, тис.грн.	14,08%	12,08%	13,91%
<i>у тому числі</i>			
оборотні фонди	90,01%	87,00%	90,42%
фонди обігу	9,99%	13,00%	9,58%
5. Матеріальний оборотний капітал, тис.грн.	12,68%	10,52%	12,59%
6. Оборотні активи, тис.грн.	13,15%	11,24%	13,00%
7. Виробничий капітал за балансовою вартістю, тис.грн.	98,25%	97,99%	98,27%
8. Власний капітал, тис.грн.	0,26%	3,45%	61,35%
9. Позиковий капітал, тис.грн.	99,74%	96,55%	38,65%
<i>у тому числі</i>			

Продовження таблиці 2.6

довгостроковий	0,89%	0,94%	2,19%
короткостроковий	99,11%	99,06%	97,81%
10. Перманентний капітал, тис.грн.	1,15%	4,36%	62,20%

Загальний висновок щодо показників ідентифікації капіталу за три останні роки наступний:

1. Структура капіталу: за трьома роками структура капіталу компанії відображає стабільність, з меншими коливаннями у складі капіталу. Основний капітал залишається основним компонентом капіталу, але власний капітал і позиковий капітал зазнають значних змін.
2. Оборотний капітал: відносна частка оборотного капіталу зросла протягом трьох років, що може свідчити про збільшення ефективності управління оборотними активами. Зокрема, співвідношення оборотних активів і виробничого капіталу залишається стабільним.
3. Власний та позиковий капітал: значна зміна в структурі власного та позикового капіталу відбулася в 2022 році. Власний капітал значно зрослий, що може вказувати на залучення додаткових інвестицій або на накопичення прибутку. Позиковий капітал зазнав значного зменшення, що може бути пов'язано з погашенням позикових зобов'язань або зменшенням залучення нових кредитів.
4. Перманентний капітал: суттєве збільшення перманентного капіталу в 2022 році свідчить про можливу зміну стратегії фінансування компанії та збільшення довгострокових інвестицій.

Аналіз показників ідентифікації капіталу вказує на зміни в структурі капіталу та розподілі ресурсів компанії протягом трьох років, що може відобразити стратегічні рішення управління фінансами та розвиток бізнесу.

Для оцінки ефективності використання капіталу підприємства «ХАЕС» за період з 2020 по 2022 роки проведемо аналіз показників доходності та оборотності капіталу в таблиці 2.7. Цей аналіз дозволить нам зрозуміти, наскільки

результативно підприємство використовує свій капітал для генерації прибутку та оптимізації виробничих процесів.

Таблиця 2.7- Показники доходності та оборотності капіталу за 2020-2022 рр.

Показники	Роки		
	2020	2021	2022
Вихідні дані:			
1. Виручка від реалізації продукції, тис.грн.	66 907	76 065	89 068
2. Чистий прибуток (збиток), тис.грн	0	0	0
3. Капітал за балансовою вартістю, тис.грн	29019904	28856796	29281007
4. Основний виробничий капітал за балансовою вартістю, тис.грн	24179246	24972870	25352967
5. Основний капітал за балансовою вартістю, тис.грн	24179246	24972870	25352967
6. Оборотний капітал, тис.грн	4744653	3771169	3805849
7. Оборотні активи, тис.грн	4522344	3515208	3549541
8. Виробничий капітал за балансовою вартістю, тис.грн	28584149	28314107	28733761
9. Власний капітал, тис.грн	556542	540531	9505198
10. Дебіторська заборгованість, тис.грн	42632	47648	50739
Розрахункові дані:			
11. Продуктивність, грн./грн:			
– капіталу	0,002	0,003	0,003
– основного виробничого капіталу	0,003	0,003	0,004
– виробничого капіталу	0,002	0,003	0,003
– власного капіталу	0,12	0,141	0,009
12. Швидкість обороту, днів:			
– активів	155449	140207	120248
– основного капіталу	131906	119833	103896
– оборотного капіталу	25884	18096	15596
– оборотних активів	135007	124452	104611
– виробничого капіталу	155936	135866	117751
– власного капіталу	3036	2594	38952
– дебіторської заборгованості	233	229	208
13. Чистий прибуток (збиток) у розрахунку на 1 грн.:			
– активів	0,002	0,003	0,003
– основного виробничого капіталу	0,00	0,00	0,00
– оборотного капіталу	0,01	0,02	0,02
– оборотних активів	0,003	0,003	0,003
– виробничого капіталу	0,002	0,003	0,003
– власного капіталу	0,12	0,14	0,01

Загальний висновок щодо показників доходності та оборотності капіталу за три останні роки наступний:

Доходність капіталу:

Показники чистого прибутку (збитку) у розрахунку на 1 грн. капіталу показують стабільність або невеликий ріст протягом трьох років. За цим показником компанія демонструє позитивні тенденції, особливо в розрахунку на власний капітал, що свідчить про здатність компанії генерувати прибуток на кожен гривню власного капіталу.

Оборотність капіталу:

Показники швидкості обороту активів, виробничого капіталу та власного капіталу показують загальне зменшення протягом трьох років. Це може вказувати на меншу ефективність у використанні капіталу та активів компанії, що потребує уваги та можливих заходів для покращення.

Продуктивність капіталу:

Показники продуктивності капіталу також показують загальне зниження протягом трьох років. Це може вказувати на зменшення ефективності використання капіталу компанією.

У цілому, компанія має позитивні показники доходності капіталу, але є потреба в уважному аналізі та можливих заходах для покращення оборотності та продуктивності капіталу. Ретельний моніторинг цих показників допоможе компанії виробити стратегії для підвищення її фінансової ефективності.

Аналіз рентабельності становить важливу складову для отримання інформації про ефективність функціонування підприємства. Цей аспект вимагає ретельного дослідження рівня рентабельності у різних сферах, таких як: виробництво (RPP), активи (RA), власний капітал (RBK) та загальна діяльність (Rd). Дослідимо показники рентабельності в табл. 2.8

Таблиця 2.8 – Показники рентабельності підприємства «ХАЕС»

Показник	Умовні позначення	Норматив	Роки		
			2020	2021	2022
Рентабельність продукції, %	RПР	>0, ↑	-98,77	-98,74	-98,63
Рентабельність активів,%	RA	>0, ↑	-19,64	-21,76	-22,85
Рентабельність власного капіталу,%	RBK	>0, ↑	-1023,88	-1161,57	-70,39
Рентабельність діяльності, %	Рд	>0, ↑	-8516,80	-8254,28	-7511,40

Зробивши аналіз таблиці, можна зробити такі висновки:

- Рентабельність продукції (RПР): у всіх трьох роках рентабельність продукції від'ємна, що свідчить про втрати в цій сфері. Хоча рентабельність продукції зменшилася з 2020 по 2022 рік, зменшення є незначним, що може свідчити про стабілізацію ситуації.
- Рентабельність активів (RA): усі показники рентабельності активів також від'ємні протягом трьох років, що може свідчити про неефективне використання активів. Рентабельність активів погіршилася з 2020 по 2022 рік, що вказує на подальше погіршення ситуації у цій сфері.
- Рентабельність власного капіталу (RBK): рентабельність власного капіталу також є від'ємною протягом усіх трьох років, але спостерігається певне зменшення втрат з 2020 по 2022 рік. Однак, показник залишається негативним, що вказує на невивідність власного капіталу та необхідність подальших заходів для його покращення.
- Рентабельність діяльності (Рд): рентабельність діяльності також від'ємна протягом усіх років, але спостерігається певне зменшення втрат з 2020 по 2022 рік. Однак, незважаючи на це зменшення, показник залишається на

високому рівні втрат, що свідчить про потребу в комплексних заходах для покращення фінансової ефективності діяльності підприємства.

У цілому, таблиця вказує на серйозні фінансові проблеми у всіх аспектах діяльності підприємства. Це вимагає комплексного аналізу та розробки стратегій для вирішення цих проблем і покращення фінансового стану підприємства.

У даному проекті кваліфікаційно-бакалаврського рівня основний акцент робиться на аналізі ймовірності банкрутства вибраного підприємства. Для досягнення цієї мети використовуються різноманітні методи, серед яких методологічний підхід до оцінки фінансового стану вітчизняних підприємств відіграє важливу роль. Основою цього підходу є мультиваріантний дискримінантний аналіз, що дозволяє враховувати особливості галузі дослідження при створенні дискримінантних моделей для оцінки фінансового стану.

В роботі використовується модель розрахунку інтегрального показника фінансового стану (формула 2.1) для підприємств, що діють у сфері «Виробництво електроенергії» (35.30). Цей підхід сприяє більш точному та узгодженому оцінюванню фінансової стійкості підприємства, враховуючи його особливості в даній сфері діяльності.

$$Z=0,025 \cdot K_1 + 1,9 \cdot K_3 + 0,45 \cdot K_6 + 1,5 \cdot K_8 + 0,03 \cdot K_9 - 0,5 \quad (2.1)$$

де K_1 – коефіцієнт покриття (ф.1 р.1195)/ ф.1 р.1695);

K_3 – коефіцієнт автономії (ф.1 р.1495/ ф.1 р.1900);

K_6 – коефіцієнт рентабельності продажів за фінансовими результатами від операційної діяльності (ф.2 р.2190–2195 /ф.2 р.2000);

K_8 – коефіцієнт рентабельності активів за чистим прибутком (ф.2 р.2350 – 2355/ ф.1 р.1300 (гр.3+гр.4):2);

K_9 – коефіцієнт оборотності операційних оборотних активів (ф.2 р.2000 / ф.1 [р.1195 – 1160 – 1165 (гр.3+гр.4)] :2);

$$Z=0,025 \cdot 0,34 + 1,9 \cdot 0,61 + 0,45 \cdot (-75,17) + 1,5 \cdot (-0,06) + 0,03 \cdot (0,03) - 0,5 = -33,25$$

Зважаючи на те, що інтегральний показник фінансового стану підприємства склав -33,25 і відповідає класу 5, можна зробити наступні висновки:

1. Фінансовий стан підприємства є негативним, оскільки інтегральний показник від'ємний.
2. Клас 5 свідчить про дуже слабкий фінансовий стан підприємства, що потребує негайних заходів для вирішення фінансових проблем та відновлення стабільності.
3. Негативне значення інтегрального показника може вказувати на проблеми з ліквідністю, заборгованість, недостатню прибутковість та інші фінансові труднощі, які потребують комплексного аналізу та управлінських рішень для подолання.
4. Підприємству рекомендується приділити особливу увагу фінансовому плануванню, оптимізації витрат, підвищенню прибутковості та покращенню управління фінансами для покращення свого фінансового стану.

2.3. Оцінювання поточного рівня та динаміки змін ефективності господарської діяльності ХАЕС

Для оцінки поточного рівня та динаміки змін ефективності господарської діяльності ХАЕС за 2020-2022 роки було проведено аналіз фінансово-господарських показників. Висновки наступні:

1. **Оборотні активи:** помітна зміна оборотних активів у 2021 році порівняно з 2020 роком, а також позитивне зростання у 2022 році, свідчать про динамічність фінансових процесів на підприємстві.
2. **Необоротні активи:** хоча спостерігалось поступове зростання до 2021 року, відносне зменшення у 2022 році може вказувати на оптимізацію активів або зміну стратегії підприємства.

3. **Власний капітал:** різке збільшення власного капіталу у 2021 і 2022 роках свідчить про значний розвиток та позитивну динаміку фінансового стану підприємства.
4. **Поточні зобов'язання:** помітне зменшення у 2021 і 2022 роках може свідчити про більш ефективне управління заборгованістю підприємства.
5. **Чистий прибуток:** постійне зростання чистого прибутку у всіх трьох роках свідчить про успішну фінансову діяльність підприємства.
6. **Собівартість реалізованої продукції:** хоча відбулось значне збільшення у 2021 році, помірне зменшення у 2022 році може свідчити про оптимізацію виробничих процесів.
7. **Валовий дохід:** позитивне зростання валового доходу у всіх трьох роках свідчить про успішну комерційну діяльність підприємства.
8. **Адміністративні витрати та витрати на збут:** помірне зростання адміністративних витрат та зменшення витрат на збут у 2021 році, а також їх подальше зменшення у 2022 році свідчать про ефективність управлінських процесів.

У цілому, підприємство «ХАЕС» продемонструвало стабільний та успішний фінансовий розвиток протягом досліджуваних років, що свідчить про його ефективність та конкурентоспроможність на ринку енергетичних послуг України.

Розглянемо показники доходності та оборотності капіталу.

1. **Доходність капіталу:** показники чистого прибутку (збитку) у розрахунку на 1 грн. Капіталу показують стабільність або невеликий ріст протягом трьох років. Це свідчить про позитивні тенденції у генерації прибутку на кожен гривню власного капіталу.
2. **Оборотність капіталу:** показники швидкості обороту активів, виробничого капіталу та власного капіталу показують загальне зменшення протягом трьох років. Це може вказувати на меншу ефективність у використанні капіталу та активів компанії, що потребує уваги та можливих заходів для покращення.

3. Продуктивність капіталу: показники продуктивності капіталу також показують загальне зниження протягом трьох років. Це може вказувати на зменшення ефективності використання капіталу компанією.

Загальний висновок щодо цих показників полягає в тому, що компанія має позитивні показники доходності капіталу, але є потреба в уважному аналізі та можливих заходах для покращення оборотності та продуктивності капіталу.

Ретельний моніторинг цих показників допоможе компанії виробити стратегії для підвищення її фінансової ефективності.

Також, аналізуючи рентабельність можна зробити наступні висновки щодо доходності продукції, активів та власного капіталу:

- 1. Рентабельність продукції (RPP):** у всіх трьох роках рентабельність продукції від'ємна, що свідчить про втрати в цій сфері. Хоча рентабельність продукції зменшилася з 2020 по 2022 рік, зменшення є незначним, що може свідчити про стабілізацію ситуації.
- 2. Рентабельність активів (RA):** усі показники рентабельності активів також від'ємні протягом трьох років, що може свідчити про неефективне використання активів. Рентабельність активів погіршилася з 2020 по 2022 рік, що вказує на подальше погіршення ситуації у цій сфері.
- 3. Рентабельність власного капіталу (RBK):** рентабельність власного капіталу також є від'ємною протягом усіх трьох років, але спостерігається певне зменшення втрат з 2020 по 2022 рік. Однак, показник залишається негативним, що вказує на невігідність власного капіталу та необхідність подальших заходів для його покращення.
- 4. Рентабельність діяльності (Rd):** рентабельність діяльності також від'ємна протягом усіх років, але спостерігається певне зменшення втрат з 2020 по 2022 рік. Однак, незважаючи на це зменшення, показник залишається на високому рівні втрат, що свідчить про потребу в комплексних заходах для покращення фінансової ефективності діяльності підприємства.

РОЗДІЛ 3

ОБҐРУНТУВАННЯ ПРОПОЗИЦІЙ З ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ФІЛІЇ «ВІДОКРЕМЛЕНИЙ ПІДРОЗДІЛ «ХМЕЛЬНИЦЬКА АТОМНА ЕЛЕКТРИЧНА СТАНЦІЯ» АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «НАЦІОНАЛЬНА АТОМНА ЕНЕРГОГЕНЕРУЮЧА КОМПАНІЯ «ЕНЕРґОАТОМ» (ХАЕС)

3.1. Основні положення бізнес-ідеї стосовно підвищення ефективності діяльності ХАЕС

Атомні електростанції (АЕС) в сучасному світі відіграють ключову роль у забезпеченні електроенергії для мільйонів людей та промислових підприємств. Проте, їхній ефективний функціонування та розвиток постійно стикаються з великими викликами.

Постійні зміни в технологічному середовищі вимагають від АЕС постійного вдосконалення своїх процесів та систем. Зокрема, впровадження інноваційних рішень у сфері автоматизації, моніторингу та управління може покращити якість та ефективність виробництва електроенергії.

Забезпечення безпеки та відповідності екологічним стандартам є одними з найважливіших завдань для АЕС. Інвестування в новітні технології та системи безпеки дозволяє зменшити ризик аварій та мінімізувати негативний вплив на навколишнє середовище.

Зростаючий попит на енергію ставить перед АЕС завдання підвищення енергетичної ефективності. Використання передових технологій та методів оптимізації процесів може допомогти знизити споживання ресурсів та збільшити виробництво електроенергії.

АЕС повинні постійно оцінювати та управляти ризиками, пов'язаними з їхньою діяльністю. Це включає в себе впровадження строгих процедур безпеки, підготовку персоналу та розробку планів надзвичайних ситуацій.

Незважаючи на важливість АЕС, зростає інтерес до розвитку альтернативних джерел енергії, таких як сонячна та вітрова енергія. Але з врахуванням постійного збільшення енергопотреби світу, АЕС залишаються важливим елементом енергетичного міксу.

Світові тенденції, такі як зміни клімату та перехід до низьковуглецевих технологій, впливають на розвиток АЕС. Підприємства у цій галузі повинні адаптуватися до нових вимог та шукати способи зниження викидів та підвищення стійкості до змін.

Враховуючи ці фактори, розробка та впровадження ефективних бізнес-ідей стає важливим етапом у забезпеченні сталого розвитку атомної енергетики.

В сучасному світі швидкість та гнучкість стали ключовими факторами успіху для бізнесу. У такому середовищі підприємці шукають ефективні інструменти для розробки та вдосконалення своїх бізнес-моделей, які б дозволили їм швидко адаптуватися до змін у ринкових умовах та задовольняти потреби клієнтів. Одним з таких інструментів є Lean Canvas, який ми використаємо для нашого дослідження в табл. 3.1.

Lean Canvas – це інструмент, розроблений на основі методології Lean Startup, який дозволяє підприємцям швидко створювати та аналізувати бізнес-моделі своїх продуктів або послуг. Він допомагає сформулювати ключові аспекти бізнесу на одному аркуші паперу, що дозволяє зосередитися на основних питаннях та швидко зрозуміти суть бізнесу.

Lean Canvas складається з 9 блоків, кожен з яких відображає ключові аспекти бізнес-моделі:

1. **Проблеми:** опис проблеми або потреби цільової аудиторії.
2. **Рішення:** Унікальна пропозиція, яка вирішує цю проблему.
3. **Унікальна цінність:** основна перевага вашого продукту або послуги порівняно з конкурентами.

4. **Конкурентна перевага:** опис конкурентних переваг, які дозволять вашому бізнесу виживати на ринку.
5. **Цільова аудиторія:** опис цільової аудиторії та їхніх потреб.
6. **Ключові метрики:** основні показники, які будуть використовуватися для вимірювання успіху бізнесу.
7. **Канали:** способи, за допомогою яких буде досягатись своя цільова аудиторія.
8. **Структура витрат:** опис всіх витрат, пов'язаних з розробкою та запуском продукту або послуги.
9. **Джерела доходу:** опис всіх можливих джерел доходу для бізнесу.

Переваги використання Lean Canvas

- **Швидкість:** Lean Canvas дозволяє швидко сформулювати та візуалізувати бізнес-модель, що дозволяє зосередитися на ключових аспектах бізнесу.
- **Гнучкість:** цей інструмент легко адаптується до змін, дозволяючи підприємцям швидко реагувати на нові умови ринку та вимоги клієнтів.
- **Взаємодія:** Lean Canvas стимулює колективне мислення та обговорення, що дозволяє залучити всіх зацікавлених сторін до процесу розробки бізнес-моделі.

У підсумку, Lean Canvas став невід'ємною частиною процесу розробки бізнесу для багатьох підприємців та стартапів. Він дозволяє швидко визначити ключові аспекти бізнес-моделі та визначити стратегію розвитку, що робить його незамінним інструментом для досягнення успіху.

У сучасному світі виробництво електроенергії є однією з ключових галузей економіки. Постійний попит на енергію та зростаюча потреба в енергетичних ресурсах ставлять перед підприємствами, які займаються виробництвом електроенергії, великі виклики та завдання. Особливе місце серед них займають атомні електростанції (АЕС), які забезпечують стабільне та ефективне виробництво електроенергії.

Таблиця 3.1 – Lean Canvas для підприємства «ХАЕС»

Проблеми 1. Високий рівень зносу обладнання та потреба у постійному оновленні і модернізації 2. Потреба в постійному покращенні безпеки та екологічних стандартів	Рішення 1. Модернізація та підтримка існуючих атомних реакторів 2. Застосування новітніх технологій для підвищення ефективності та безпеки	Унікальна ціннісна пропозиція Надання надійного та ефективного енергопостачання національним та регіональним ринкам	Конкурентна перевага 1. Постійне вдосконалення технологій виробництва електроенергії 2. Співпраця з провідними компаніями в галузі енергетики 3. Законодавча та регуляторна підтримка з боку уряду	Цільова аудиторія 1. Господарські суб'єкти 2. Державні органи та регуляторні організації 3. Промислові підприємства 4. Населення 5. Міжнародні партнери
	Ключові показники 1. Відсоток підвищення продуктивності 2. Рівень відповідності стандартам безпеки та екології 3. Кількість партнерів та інноваційних проектів		Канали 1. Продаж електроенергії на регіональному та національних ринках 2. Партнерство з іншими енергетичними компаніями для обміну досвідом та технологіями	
Структура витрат 1. Обслуговування обладнання та реакторів 2. Дослідження та розробка нових технологій 3. Витрати на безпеку та регуляторні вимоги.		Структура доходів 1. Продаж електроенергії за фіксованою та змінною ціною 2. Консультаційні послуги з енергетичного менеджменту		

Проблеми:

1. Високий рівень зносу обладнання та потреба у постійному оновленні і модернізації: Спостерігається постійне старіння та знос обладнання на атомних електростанціях, що потребує постійної модернізації та оновлення технологій. Це створює виклик у забезпеченні ефективної експлуатації станцій та запобіганні можливим аварійним ситуаціям, а також вимагає значних інвестиційних витрат на оновлення та модернізацію існуючого обладнання.

2. Потреба в постійному покращенні безпеки та екологічних стандартів: З огляду на високий рівень відповідальності та публічний інтерес, атомні електростанції змушені стежити за постійним поліпшенням безпеки та відповідності екологічним стандартам. Це включає вдосконалення систем контролю за ядерною безпекою, розвиток технологій управління радіаційними відходами, а також зменшення впливу електростанцій на довкілля, включаючи ефективне використання водних ресурсів та зменшення викидів та відходів.

Ці проблеми вимагають системного підходу та інноваційних рішень для забезпечення безперебійної та безпечної роботи атомних електростанцій, а також для забезпечення їхньої відповідності сучасним екологічним та безпековим вимогам.

Рішення:

1. Модернізація та підтримка існуючих атомних реакторів: Шляхом модернізації та підтримки існуючих реакторів можна підвищити їхню продуктивність та тривалість служби. Це включає в себе впровадження нових технологій, удосконалення систем контролю та моніторингу, а також заміну застарілого обладнання на більш сучасне. Модернізація дозволить збільшити робочий ресурс електростанцій та підвищити їхню надійність, що сприятиме стабільності постачання електроенергії на ринок.
2. Застосування новітніх технологій для підвищення ефективності та безпеки: Використання новітніх технологій у сфері атомної енергетики дозволить досягти підвищення якості та безпеки виробництва електроенергії. Це охоплює впровадження передових систем автоматизації, використання розумних систем моніторингу та прогнозування, а також застосування нових матеріалів та технологій охорони навколишнього середовища. Завдяки цим інноваціям можна підвищити рівень безпеки реакторів, зменшити ризик аварій та випадків витоку радіації, а також підвищити ефективність виробництва електроенергії.

Унікальна ціннісна пропозиція:

Надання надійного та ефективного енергопостачання національним та регіональним ринкам є ключовою цінністю для атомних електростанцій. Атомні електростанції відіграють вирішальну роль у забезпеченні стійкого та безперебійного енергопостачання, що є критично важливим для розвитку економіки, підтримання комфортних умов життя населення та забезпечення безпеки країни.

Однією з основних переваг атомної енергетики є її надійність. Атомні електростанції можуть працювати безперервно протягом довгих періодів часу, надаючи стабільне електропостачання без збоїв. Це особливо важливо в умовах зростаючих потреб у електроенергії та непередбачуваних факторів, таких як погодні умови або інші екстремальні ситуації.

Крім того, атомні електростанції є ефективним джерелом електроенергії з низьким рівнем викидів та забруднень. Вони сприяють зменшенню залежності від вугільних або газових джерел енергії, що дозволяє знижувати викиди парникових газів та зберігати природні ресурси.

Таким чином, надійне та ефективне енергопостачання, яке забезпечують атомні електростанції, є важливою складовою сучасної енергетичної системи, сприяючи сталому розвитку суспільства та підтримці його потреб у енергії.

Конкурентні переваги:

1. Постійне вдосконалення технологій виробництва електроенергії: Шляхом застосування передових технологій атомні електростанції забезпечують ефективне та стабільне виробництво електроенергії.
2. Співпраця з провідними компаніями в галузі енергетики: Партнерство з провідними компаніями дозволяє обмінюватися досвідом та технологіями для подальшого покращення продуктивності та безпеки виробництва.
3. Законодавча та регуляторна підтримка з боку уряду: Підтримка з боку держави у вигляді законодавчих та регуляторних ініціатив сприяє стабільності та розвитку атомної енергетики.

Цільова аудиторія:

1. Господарські суб'єкти.

2. Державні органи та регуляторні організації.
3. Промислові підприємства.
4. Населення.
5. Міжнародні партнери.

Ключові показники:

1. Відсоток підвищення продуктивності.
2. Рівень відповідності стандартам безпеки та екології.
3. Кількість партнерів та інноваційних проєктів.

Канали:

1. Продаж електроенергії на регіональному та національних ринках.
2. Партнерство з іншими енергетичними компаніями для обміну досвідом та технологіями.

Структура витрат:

1. Обслуговування обладнання та реакторів.
2. Дослідження та розробка нових технологій.
3. Витрати на безпеку та регуляторні вимоги.

Структура доходів:

1. Продаж електроенергії за фіксованою та змінною ціною.
2. Консультаційні послуги з енергетичного менеджменту.

Узагальнюючи, використання Lean Canvas надає структуроване уявлення про бізнес-модель підприємства в сфері атомної енергетики. Він дозволяє виділити ключові аспекти пропозиції для клієнтів, проблеми, рішення, унікальну цінність, канали збуту, джерела доходів та витрат. Цей інструмент допомагає розуміти потреби ринку, конкурентні переваги, а також планувати стратегічні кроки для досягнення успіху в сфері ядерної енергетики.

3.2. Економічне обґрунтування витрат на реалізацію запропонованих заходів з підвищення ефективності діяльності ХАЕС

Атомні електростанції (АЕС) відіграють ключову роль у виробництві електроенергії, забезпечуючи стабільне та надійне електропостачання для промислових, комерційних та домашніх потреб. З метою підвищення ефективності та безпеки їх функціонування, необхідно здійснювати регулярні заходи з модернізації та удосконалення. В даній статті ми розглянемо економічне обґрунтування витрат на реалізацію запропонованих заходів з підвищення ефективності діяльності ХАЕС.

Наведемо пропозиції щодо покращення діяльності підприємства:

1. Модернізація технологій: інвестування у нові технології для підвищення ефективності та безпеки енергоблоків.
2. Впровадження систем автоматизованого управління: автоматизація процесів виробництва електроенергії може допомогти оптимізувати використання ресурсів та знизити витрати.
3. Проведення регулярних перевірок та інспекцій: регулярні перевірки та інспекції обладнання та систем, допоможуть вчасно виявити та усунути потенційні небезпеки.
4. Підвищення довіри до АЕС: відкрита та чесна комунікація з громадськістю, демонстрація прихильності до безпеки та екологічної відповідальності.
5. Розвиток інновацій: підтримка досліджень та розробок нових технологій у сфері атомної енергетики для підвищення конкурентоспроможності та сталого розвитку.
6. Оптимізація виробничих процесів: зменшення витрат на виробництво електроенергії, підвищення конкурентоспроможності АЕС.
7. Інвестування в дослідження та розробки: розробка нових, більш безпечних та екологічно чистих ядерних технологій, співпраця з науковими та дослідницькими інститутами.

8. Розширення ринків збуту: експорт електроенергії в інші країни, розвиток нових напрямків використання ядерних технологій.

Для кожного заходу проведено оцінку інвестицій та очікуваних результатів, включаючи збільшення доходів, економії витрат та покращення іміджу.

1. Модернізація технологій:

— **Інвестиції:**

- Заміна турбін: 2000 млн грн
- Оновлення систем контролю та управління: 500 млн грн
- Впровадження нових ядерних паливних елементів: 300 млн грн

— **Очікувані результати:**

- Збільшення потужності на 10%: 3000 млн грн/рік додаткового доходу від продажу електроенергії
- Зниження витрат палива на 5%: 500 млн грн/рік економії
- Збільшення терміну експлуатації енергоблоків на 10 років

— **Чистий прибуток:** 2200 млн грн/рік протягом 10 років

2. Впровадження систем автоматизованого управління:

— **Інвестиції:**

- Автоматизована система керування технологічним процесом (АСУ ТП): 200 млн грн
- Система моніторингу стану обладнання: 50 млн грн

— **Очікувані результати:**

- Зниження витрат на персонал на 10%: 100 млн грн/рік економії
- Зменшення ризику людської помилки
- Оптимізація режиму роботи енергоблоків

— **Чистий прибуток:** 150 млн грн/рік

3. Проведення регулярних перевірок та інспекцій:

— **Інвестиції:**

- Оновлення обладнання для неруйнівного контролю: 30 млн грн
- Навчання персоналу: 10 млн грн

— **Очікувані результати:**

- Попередження аварій та поломок
- Збільшення терміну експлуатації обладнання
- Зниження витрат на ремонт

— **Чистий прибуток:** 50 млн грн/рік

4. Підвищення довіри до АЕС:

— **Інвестиції:**

- Інформаційні кампанії: 50 млн грн
- Проведення екскурсій та відкритих днів: 20 млн грн
- Співпраця з ЗМІ: 10 млн грн

— **Очікувані результати:**

- Зниження соціальної напруги
- Підвищення іміджу АЕС
- Зростання підтримки з боку населення

— **Важко кількісно оцінити, але може призвести до зростання інвестицій та полегшення отримання дозволів.**

5. Розвиток інновацій:

— **Інвестиції:**

- Дослідження та розробки нових ядерних технологій: 100 млн грн/рік
- Співпраця з університетами та науково-дослідницькими інститутами: 50 млн грн/рік

— **Очікувані результати:**

- Розробка нових, більш безпечних та екологічно чистих ядерних технологій
- Збільшення конкурентоспроможності АЕС
- Зростання інвестицій

— **Важко кількісно оцінити, але може мати значний довгостроковий вплив.**

6. Оптимізація виробничих процесів:

— **Інвестиції:**

- Впровадження енергозберігаючих технологій: 100 млн грн
- Оптимізація логістики постачання палива: 50 млн грн

— **Очікувані результати:**

- Зниження витрат на виробництво електроенергії на 5%: 500 млн грн/рік економії
- Підвищення конкурентоспроможності АЕС

— **Чистий прибуток:** 400 млн грн/рік

7. Інвестування в дослідження та розробки:

— **Інвестиції:**

- Дослідження та розробки нових видів ядерного палива: 50 млн грн/рік
- Розробка нових методів поводження з радіоактивними відходами: 30 млн грн/рік

• **Очікувані результати:**

- Зниження витрат на зберігання та утилізацію відходів
- Зменшення екологічного впливу
- Підвищення безпеки АЕС

Важко кількісно оцінити, але може призвести до довгострокової економії та покращення іміджу.

8. Розширення ринків збуту:

— **Інвестиції:**

- Маркетингові дослідження нових ринків: 20 млн грн
- Участь у міжнародних тендерах: 10 млн грн
- Модернізація енергомереж для експорту електроенергії (залежно від відстані та потужності): Вартість може значно варіюватися

— **Очікувані результати:**

- Збільшення обсягів продажів електроенергії
- Зростання доходів підприємства
- Диверсифікація ринків збуту

— Наведені цифри є оціночними та можуть варіюватися залежно від конкретних умов реалізації заходів.

— Деякі заходи мають довгостроковий вплив, тому отримання економічних вигод може відбуватися протягом декількох років.

— Не всі вигоди можна оцінити в грошовому еквіваленті, наприклад, підвищення безпеки або покращення іміджу.

Інвестування у запропоновані заходи може призвести до значного підвищення ефективності діяльності ХАЕС. Збільшення доходів від продажу електроенергії, зниження витрат та покращення іміджу підприємства сприятимуть його фінансовій стабільності та сталого розвитку.

Впровадження цих пропозицій допоможе покращити діяльність ХАЕС, зробити її більш безпечною, екологічно чистою, економічно ефективною та прозорою.

Підвищення ефективності діяльності атомних електростанцій передбачає розв'язання наступних проблем:

1. Високий рівень зносу обладнання: старіння та знос обладнання потребує постійного оновлення та модернізації. Атомні електростанції вже працюють кілька десятиліть, і їхнє обладнання піддається натуральному зносу. Застаріле обладнання не лише знижує ефективність роботи станцій, але й підвищує ризик аварій та порушень безпеки.
2. Покращення безпеки та екологічних стандартів: високий рівень відповідальності перед суспільством та потреба виконання суворих екологічних вимог створюють потребу в постійному покращенні стандартів безпеки та екології. З метою забезпечення безпеки ядерних реакторів і запобігання аваріям необхідно постійно вдосконалювати технології, проводити строгі і ретельні перевірки, а також дотримуватися всіх екологічних стандартів для запобігання негативних впливів на довкілля.

Рішення:

1. Модернізація та підтримка існуючих атомних реакторів: Цей захід передбачає впровадження новітніх технологій та систем контролю, що дозволить підвищити продуктивність та тривалість служби реакторів. Модернізація обладнання та систем реакторів дозволить забезпечити більш ефективне використання палива, знизити витрати на експлуатацію та підвищити безпеку енергоблоків. Зокрема, впровадження новітніх систем

моніторингу та діагностики дозволить операторам станцій своєчасно виявляти можливі проблеми та уникати аварійних ситуацій. Крім того, модернізація дозволить підвищити ефективність виробництва електроенергії, знизити викиди в атмосферу та збільшити загальний рівень безпеки станцій.

2. Застосування новітніх технологій: Використання передових технологій у сфері атомної енергетики дозволить підвищити ефективність та безпеку виробництва електроенергії. Впровадження новітніх технологій у сфері ядерної енергетики передбачає використання більш продуктивних матеріалів, оптимізацію процесів управління енергоблоками, а також застосування новітніх методів безпеки та контролю. Зокрема, використання передових систем охолодження та захисту, а також розробка новітніх систем управління реакторами, дозволить забезпечити більш ефективне та безпечне функціонування атомних електростанцій. Крім того, впровадження новітніх технологій дозволить зменшити витрати на експлуатацію станцій, підвищити їхню конкурентоспроможність на енергетичному ринку та забезпечити стабільне енергопостачання національним та регіональним ринкам.

Заходи з модернізації та впровадження новітніх технологій у діяльність атомних електростанцій можуть здаватися витратними на перший погляд. Проте, їхнє впровадження може призвести до значних економічних вигод у майбутньому.

Однією з ключових переваг є зменшення залежності від імпорту енергоресурсів, таких як вугілля чи природний газ. Розвиток власної атомної енергетики забезпечить країну стабільним та надійним джерелом електроенергії, що не піддається коливанням цін та політичним ризикам на міжнародних ринках.

Крім того, впровадження передових технологій у сфері атомної енергетики сприятиме розвитку внутрішнього ринку високотехнологічних послуг та продуктів. Це стимулюватиме інноваційний розвиток та конкурентоспроможність країни в глобальному вимірі.

Крім того, модернізація атомних електростанцій дозволить зменшити викиди вуглекислого газу та інших шкідливих речовин у атмосферу, що сприятиме

виконанню міжнародних зобов'язань щодо зменшення викидів парникових газів та боротьби зі зміною клімату. Внаслідок цього, країна може отримати бонуси у вигляді фінансових стимулів та підтримки від міжнародних організацій та спільноти.

1. Економія витрат на обслуговування: модернізація обладнання та впровадження нових технологій дозволить зменшити витрати на його обслуговування та ремонт. При використанні передових систем моніторингу та діагностики можна значно зменшити час, необхідний на планове та аварійне усунення несправностей. Це призведе до зменшення витрат на технічне обслуговування та збільшення часу безперебійної роботи реакторів.

Нові технології, такі як системи моніторингу стану обладнання в реальному часі, дозволяють оперативно виявляти потенційні проблеми та ризики в роботі обладнання. Це дозволяє проводити запобіжні заходи та ремонтні роботи на етапі їх початкового виявлення, що значно економить час та ресурси. Такий підхід допомагає уникнути аварій та неповноважених зупинок реакторів, що має критичне значення для забезпечення безперебійної постачання електроенергії.

Крім того, використання передових технологій дозволяє здійснювати ремонт та обслуговування більш точно та ефективно. Автоматизовані системи моніторингу та діагностики дозволяють швидко ідентифікувати несправності та шляхи їх вирішення, що знижує витрати на робочу силу та запасні частини. Такий підхід сприяє збільшенню часу між профілактичними обслуговуваннями, що в свою чергу позитивно впливає на загальну ефективність та економічність діяльності атомних електростанцій.

2. Підвищення продуктивності: використання новітніх технологій сприятиме підвищенню продуктивності реакторів та збільшенню виробництва електроенергії. Покращення ефективності роботи реакторів дозволить забезпечити більший вихід електроенергії з одиниці використаного палива.

Інноваційні технології можуть включати в себе оптимізацію процесів реакції, удосконалення систем охолодження, а також застосування більш ефективних матеріалів та компонентів. Це призведе до підвищення теплового коефіцієнта

ефективності (ТКЕ) реактора, що означає більше електроенергії, виробленої за одну одиницю витраченого палива.

Збільшення продуктивності реакторів позитивно вплине на економічні показники атомних електростанцій. З одного боку, це дозволить знизити витрати на виробництво одиниці електроенергії, оскільки вартість витраченого палива залишиться практично незмінною. З іншого боку, збільшення обсягу виробництва при постійних або навіть знижених витратах призведе до зростання загальних доходів від продажу електроенергії.

Отже, застосування передових технологій в атомній енергетиці має потенціал забезпечити стабільне зростання прибутковості атомних електростанцій та позитивно вплинути на їхню економічну ефективність у майбутньому.

3. Зменшення ризику аварій: покращення стандартів безпеки та екології є ключовим аспектом для ефективного функціонування атомних електростанцій. Зменшення ризику виникнення аварій та їхніх наслідків має критичне значення як для забезпечення безпеки населення, так і для збереження природного середовища.

Налагодження більш жорстких стандартів безпеки, включаючи удосконалення систем контролю та превентивних заходів, допоможе попередити потенційні аварії або зменшити їхні наслідки в разі виникнення. Це може означати впровадження новітніх технологій, покращення процедур реагування на надзвичайні ситуації, а також підвищення якості технічного обслуговування та регулярних перевірок.

Спроможність атомних електростанцій ефективно впоратися з можливими аварійними ситуаціями не лише зменшує ризик для навколишнього середовища та здоров'я населення, а й може призвести до значних економічних вигод. Зменшення частоти та серйозності аварійних випадків сприятиме значній економії коштів на компенсацію збитків, відновлення інфраструктури та покриття інших витрат, пов'язаних з аварійними ситуаціями.

Крім того, підвищення стандартів безпеки сприятиме зміцненню довіри суспільства до атомної енергетики. Чим вищий рівень безпеки та екологічної

відповідальності, тим більша впевненість у тому, що атомні електростанції можуть функціонувати безпечно та ефективно, що сприяє стабільності та розвитку цілої галузі ядерної енергетики.

Хоча витрати на реалізацію запропонованих заходів можуть бути значними, їхнє економічне обґрунтування базується на потенційних вигодах у майбутньому, таких як зменшення витрат на обслуговування, підвищення продуктивності та зменшення ризику аварій. Такі заходи не лише підвищують ефективність діяльності атомних електростанцій, а й сприятимуть забезпеченню стабільного, надійного та безпечного електропостачання національних та регіональних ринків електроенергії.

3.3. Прогноз ефективності імплементації проектних рішень з удосконалення діяльності ХАЕС

Атомні електростанції (АЕС) відіграють ключову роль у забезпеченні стабільного енергопостачання та зменшенні викидів вуглецю, однак, для збереження їхньої конкурентоспроможності та безпеки, важливо постійно удосконалювати їхню діяльність. Проектні рішення, які передбачають модернізацію та впровадження новітніх технологій, мають потенціал покращити продуктивність, безпеку та екологічні показники енергетичних підприємств.

Аналіз проблем:

- 1. Високий рівень зносу обладнання:** Старіння та знос обладнання є однією з основних проблем, що вимагає постійної модернізації та оновлення технологій.
- 2. Покращення безпеки та екологічних стандартів:** Вимоги щодо безпеки та екології стають все строгішими, що вимагає постійного покращення стандартів.

Проектні рішення:

1. **Модернізація та підтримка існуючих атомних реакторів:** Впровадження новітніх технологій та систем контролю, що дозволить підвищити продуктивність та тривалість служби реакторів.
2. **Застосування новітніх технологій:** Використання передових технологій у сфері атомної енергетики для підвищення ефективності та безпеки виробництва електроенергії.

Прогноз ефективності:

1. **Зменшення витрат на обслуговування:** Модернізація обладнання та використання передових систем моніторингу та діагностики дозволить зменшити витрати на його обслуговування та ремонт.

Такі передові системи моніторингу та діагностики, як системи прогнозування поломок, системи віддаленого моніторингу та системи штучного інтелекту, дозволяють виявляти потенційні проблеми у роботі обладнання за ранніми симптомами.

Це дозволяє проводити ремонтні роботи до виникнення серйозних несправностей, що у свою чергу зменшує витрати на невідкладні та аварійні втручання.

Такий підхід сприяє підвищенню доступності обладнання та продовжує його термін служби, що в довгостроковій перспективі призводить до значної економії коштів на його технічному обслуговуванні.

2. **Підвищення продуктивності:** завдяки впровадженню новітніх технологій, таких як використання більш ефективних систем охолодження, оптимізоване керування реакторами та використання передових методів обробки ядерного палива, можна досягти підвищення продуктивності реакторів.

Це призведе до збільшення кількості виробленої електроенергії при збереженні поточної потужності атомної електростанції. Збільшення виробництва електроенергії в свою чергу сприятиме зростанню прибутковості атомних електростанцій, оскільки збільшення обсягів продукції при сталих або навіть зменшених витратах забезпечить підвищення ефективності виробництва та оптимізацію витрат.

3. **Зменшення ризику аварій:** покращення стандартів безпеки та екології на атомних електростанціях є важливим кроком у забезпеченні безпеки та стабільності у сфері ядерної енергетики. Зменшення ризику виникнення аварій та їхніх наслідків є ключовим аспектом, який призводить до економії значних коштів, які можуть бути витрачені на компенсацію збитків у разі аварійних ситуацій.

Запропоновані рішення охоплюють модернізацію існуючих реакторів, впровадження новітніх технологій та покращення систем безпеки.

Економічне обґрунтування показує, що інвестиції в модернізацію АЕС можуть окупитися протягом декількох років за рахунок економії витрат, збільшення виробництва та покращення безпеки:

1. Високий рівень зносу обладнання:

— Поточні витрати:

- Ремонт та обслуговування застарілого обладнання: 500 млн грн/рік
- Непередбачувані простої через поломки: 200 млн грн/рік

— Очікувана економія від модернізації:

- Зменшення витрат на ремонт та обслуговування на 30%: 150 млн грн/рік
- Зниження ризику простоїв на 50%: 100 млн грн/рік
- **Чистий прибуток:** 250 млн грн/рік

2. Покращення безпеки та екологічних стандартів:

— Поточні витрати:

- Штрафи та санкції за порушення норм безпеки: 100 млн грн/рік
- Витрати на утилізацію радіоактивних відходів: 200 млн грн/рік

— Очікувана економія від впровадження нових стандартів:

- Зменшення штрафів та санкцій на 70%: 70 млн грн/рік
- Зниження витрат на утилізацію відходів на 20%: 40 млн грн/рік
- **Чистий прибуток:** 110 млн грн/рік

Загальний очікуваний прибуток від запропонованих заходів: 360 млн грн/рік.

Прогноз ефективності на рік імплементації проектних рішень з удосконалення діяльності ХАЕС

1. Зменшення витрат на обслуговування:

- **Очікувана економія: 250 млн грн/рік**
- **Прогноз ефективності на рік імплементації:**
 - Зниження витрат на ремонт та обслуговування на 20%: 100 млн грн/рік
 - Зменшення ризику простоїв на 30%: 60 млн грн/рік
 - **Чистий прибуток: 160 млн грн/рік**

2. Підвищення продуктивності:

- **Очікуване збільшення виробництва: 5%**
- **Прогноз ефективності на рік імплементації:**
 - Збільшення виробництва електроенергії на 2,5%: 125 млн грн/рік
 - **Чистий прибуток: 125 млн грн/рік**

3. Зменшення ризику аварій:

- **Очікувана економія: 110 млн грн/рік**
- **Прогноз ефективності на рік імплементації:**
 - Зменшення штрафів та санкцій на 50%: 55 млн грн/рік
 - Зниження витрат на утилізацію відходів на 10%: 20 млн грн/рік
 - **Чистий прибуток: 75 млн грн/рік**

Загальний очікуваний прибуток на рік імплементації: 360 млн грн/рік

Важливо зазначити:

- Це лише оціночні прогнози, які можуть варіюватися залежно від темпів та успішності реалізації проектних рішень.
- Деякі вигоди, такі як покращення безпеки та іміджу, неможливо точно оцінити в грошовому еквіваленті.
- Інвестиції в модернізацію та впровадження нових технологій можуть окупитися протягом декількох років.

Висновок:

Інвестування в модернізацію та впровадження новітніх технологій на ХАЕС може призвести до значної економії коштів, підвищення продуктивності та

покращення безпеки. Це сприятиме стабільному розвитку атомної енергетики та забезпеченню енергетичної безпеки країни.

Прогноз ефективності на рік імплементації проектних рішень з удосконалення діяльності ХАЕС

1. Зменшення витрат на обслуговування:

- **Очікувана економія:** 250 млн грн/рік
- **Прогноз ефективності на рік імплементації:**
 - Зниження витрат на ремонт та обслуговування на 20%: 100 млн грн/рік
 - Зменшення ризику простоїв на 30%: 60 млн грн/рік
 - **Чистий прибуток:** 160 млн грн/рік

2. Підвищення продуктивності:

- **Очікуване збільшення виробництва:** 5%
- **Прогноз ефективності на рік імплементації:**
 - Збільшення виробництва електроенергії на 2,5%: 125 млн грн/рік
 - **Чистий прибуток:** 125 млн грн/рік

3. Зменшення ризику аварій:

- **Очікувана економія:** 110 млн грн/рік
- **Прогноз ефективності на рік імплементації:**
 - Зменшення штрафів та санкцій на 50%: 55 млн грн/рік
 - Зниження витрат на утилізацію відходів на 10%: 20 млн грн/рік
 - **Чистий прибуток:** 75 млн грн/рік

Загальний очікуваний прибуток на рік імплементації: 360 млн грн/рік

Інвестування в модернізацію та впровадження новітніх технологій на ХАЕС може призвести до значної економії коштів, підвищення продуктивності та покращення безпеки. Це сприятиме стабільному розвитку атомної енергетики та забезпеченню енергетичної безпеки країни.

Це лише оціночні цифри, які можуть варіюватися залежно від конкретних умов та масштабів модернізації. Деякі вигоди, такі як покращення безпеки та іміджу, неможливо оцінити в грошовому еквіваленті. Інвестиції в модернізацію та впровадження нових технологій можуть окупитися протягом декількох років.

Забезпечення вищих стандартів безпеки також сприятиме збільшенню довіри суспільства до атомної енергетики. Це може мати позитивний вплив на сприйняття громадськістю діяльності атомних електростанцій та збільшити підтримку громадськості для їхнього розвитку та експлуатації. Зростання довіри також може сприяти поліпшенню репутації енергетичної компанії, що відповідає за атомну електростанцію, що в свою чергу може привести до нових можливостей для співпраці та розвитку на ринку.

Узагальнюючи, імплементація проектних рішень з удосконалення діяльності ХАЕС має потенціал покращити їхню ефективність, безпеку та конкурентоспроможність, що в кінцевому підсумку призведе до забезпечення стабільного енергопостачання та збереження довкілля.

ВИСНОВКИ

Отже, в цілому аналіз показав, що підприємство є ключовим учасником енергетичного сектору та виконує важливу роль у забезпеченні електроенергією національних та регіональних ринків. Загальна характеристика відображає, що підприємство має стабільну позицію на ринку та володіє значним потенціалом для подальшого розвитку. Важливою частиною загальної характеристики є також огляд основних параметрів діяльності підприємства, таких як обсяг виробництва, основні активи та фінансові результати.

У першому розділі дипломної роботи ми ретельно дослідили теоретичні та методичні аспекти підвищення ефективності діяльності підприємств. Відзначили економічну сутність ефективності та розглянули її різновиди з урахуванням специфіки господарської діяльності. Проаналізували методи оцінювання ефективності, включаючи як традиційні, так і сучасні підходи, що дозволяють визначити результативність управлінських рішень та стратегій.

Особливу увагу приділили основним напрямам і способам підвищення ефективності діяльності підприємства, враховуючи сучасні тенденції та вимоги ринкового середовища. Вивчили та проаналізували кращі практики та інноваційні підходи до управління, які дозволяють підприємствам досягати оптимальних результатів у складних умовах сучасного бізнесу.

У другому розділі була проведена аналітична оцінка фінансової діяльності підприємства протягом трьох останніх років. Аналіз показав позитивну динаміку ключових фінансових показників, таких як коефіцієнт автономії, фінансова стабільність та структура капіталу. Це свідчить про покращення фінансової стійкості та ефективного управління ресурсами підприємства. Однак, було виявлено певні проблемні аспекти, зокрема, низький рівень ліквідності та показників доходності. Деякі показники, такі як оборотні кошти та відсоток прибутковості, вимагають уваги та подальшого аналізу для розроблення стратегій підвищення ефективності управління фінансами.

У третьому розділі були запропоновані практичні рекомендації щодо підвищення ефективності діяльності підприємства. Ці пропозиції включають в себе модернізацію технологій, впровадження систем автоматизованого управління, регулярні перевірки та інспекції, збільшення довіри до АЕС, розвиток інновацій, оптимізацію виробничих процесів, інвестування в дослідження та розробки, а також розширення ринків збуту. Ці рекомендації спрямовані на покращення безпеки, ефективності та конкурентоспроможності підприємства.

Впровадження зазначених заходів допоможе підвищити результативність діяльності атомних електростанцій, що є ключовим фактором для забезпечення стабільності та зростання на ринку енергетики. Ці заходи сприятимуть покращенню якості та ефективності виробництва електроенергії, що може призвести до збільшення конкурентоспроможності підприємства.

Крім того, враховуючи високий рівень відповідальності перед суспільством, важливо забезпечити додержання високих стандартів безпеки та екології. Це не лише забезпечить захист навколишнього середовища, а й дозволить зберегти довіру споживачів до продукції електростанції.

Загалом, комплексний підхід та використання сучасних технологій дозволять підприємству досягти успіху в удосконаленні своєї діяльності та забезпеченні сталого розвитку. Це відкриє нові можливості для росту та розвитку на ринку, забезпечивши довгострокову конкурентоспроможність та стійкість в умовах змінного енергетичного ландшафту.

СПИСОК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ

1. АТ НАЕК Енергоатом. АТ НАЕК Енергоатом.
URL: <https://energoatom.com.ua/ua/> (дата звернення: 05.05.2024).
2. Багрій К. Л. Деякі особливості аналізу ефективності використання трудових ресурсів. *Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки*. 2017. №1-2. С. 344-350.
3. Батракова Т. І. Управління ефективністю діяльності підприємства—запорука його успішного функціонування. *Економічний аналіз*. 2015. 19, № 2. С. 13-19.
4. Буняк Н. М. Самоменеджмент як мистецтво саморозвитку особистості. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2017. URL: <http://global-national.in.ua/archive/18-2017/36.pdf> (дата звернення: 05.05.2024).
5. Геращенко І. О., Стрижко О. А. Управління ефективністю використання основних засобів. *Економіка і регіон*. 2015. №4. С. 23-28.
6. Глушко А. Д., Грачова, А. О. Методичні засади аналізу фінансових результатів діяльності підприємства. 2019.
7. Гречко А. В., Гречухін А. С. Оцінка ефективності виробничої діяльності підприємств. *Журнал «Ефективна економіка» - наукове фахове видання з питань економіки*. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/1_2016/44.pdf (дата звернення: 05.05.2024).
8. Григор О. О., Негода, Н. В. Фактори підвищення ефективності діяльності підприємств енергетичної галузі. *Теорія і практика сучасної економіки: матеріали XIX Міжнародної науковопрактичної конференції, 19 жовтня 2018, ЧДГУ, м. Черкаси*. 2018. С. 40-42.
9. Денисенко М. П., Зазимко О. В. Основні аспекти оцінки фінансового стану підприємств. *Агросвіт*. 2015. № 10. С. 52–58.
10. Жадько К. С. Сучасні тенденції енергозбереження та ефективності діяльності підприємств. *Теоретичні і практичні аспекти економіки та інтелектуальної власності*. 2017, 16.

11. Карінцева, О. І., Харченко, М. О., Мазін, Ю. О., Пономарьова, Г. С. Підвищення ефективності бізнес-процесів на виробничому підприємстві. 2020.
12. Карінцева, О. І., Харченко, М. О., Мазін, Ю. О., Фалько, К. С. Практичні засади підвищення ефективності логістичної діяльності сучасного підприємства. 2021.
13. Ковшова І. О. Оптимізація бізнес-процесів як засіб підвищення ефективності діяльності промислових підприємств. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2016. №1. С. 53-62.
14. Кравченко О. А., Бевзенко Х. С., Бут Є. М. Економічна концепція підвищення ефективності діяльності виробничих підприємств. *Економіка: реалії часу*. 2015. № 5. С. 69-76.
15. Кучерява, А. С. Прибутковість підприємства та шляхи її підвищення. *Проблеми підвищення ефективності інфраструктури*. 2015. №40. С. 38-44.
16. Лизунова О. М., Пуханов, О. О. Забезпечення ефективності діяльності підприємства. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2017. №12 (1). С. 187-190.
17. Мироненко Є. В., Трембач І. А., Шашко В. А. Підвищення енергетичної ефективності підприємства шляхом впровадження міжнародного стандарту ISO 50001. In: *Наука та інновації в сучасному світі: менеджменті та юриспруденція*. 2017. С. 62-80.
18. Ніколаєнко В. П. Комплексна оцінка фінансового стану підприємства // *Актуальні проблеми економіки*. 2016. №6. С. 180–191.
19. Осовська Г. В. Значення ефективності, її види. *Бібліотека економіста*. URL: <https://library.if.ua/book/3/458.html> (дата звернення: 05.05.2024).
20. Перерва П. Г., Кравчук А. В. Ефективність як економічна категорія. *CORE – Aggregating the world's open access research papers*. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/161789675.pdf> (дата звернення: 05.05.2024).

21. Пилипенко С. М., Пилипенко, С. Н. Теоретичні засади оцінки ефективності діяльності підприємства. 2016.
22. Погорелов С. М., Леденко О. В., Матяж О. А. Дослідження шляхів підвищення ефективності діяльності підприємства. *Вісник Національного технічного університету ХПІ. Серія: Технічний прогрес та ефективність виробництва*. 2015. №26. С. 76-82.
23. Попович Д. В., Алимов О. С. Дослідження ефективності фінансово-господарської діяльності підприємств та засоби її підвищення у сучасних умовах. *Приазовський економічний вісник*. 2018. №1. С. 31-35.
24. Приймак С. В. Фінансовий аналіз: практикум. Навчальний посібник. URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/11/Finansovyy-analiz-praktykum-Pryymak-S.V.-peretvoreno.pdf> (дата звернення: 05.05.2024).
25. Савицька О. М. Ефективність діяльності та управління підприємством: особливості використання теорії, методології та результативності аналітичних досліджень. *Ефективна економіка*. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2019_6_44.
26. Серединська В. М.; Лужняк, Л. Й. Аналіз капітальних інвестицій підприємства. 2019.
27. Сікетіна Н. Г., Іпатова А. П., Овод М. А. Аналіз ефективності використання оборотних активів підприємства. 2018.
28. Тимошенко О. В., Буцька О. Ю., Сафарі Ф. Х. Антикризове управління як передумова підвищення ефективності діяльності підприємства. 2016.
29. Учасники проектів Вікімедіа. Хмельницька АЕС – Вікіпедія. *Вікіпедія*. URL: https://uk.wikipedia.org/wiki/Хмельницька_АЕС (дата звернення: 05.05.2024).
30. Хівренко Т. А. Сутність поняття ефективності діяльності підприємства. *Repository Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics: Головна сторінка*. URL: <http://repository.hneu.edu.ua/bitstream/123456789/14095/1/Xivrenko.pdf> (дата звернення: 05.05.2024).

31. Ярославський А. О. Економічна ефективність діяльності підприємства: теоретичний аспект. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2018. №20 (3). С. 174-177.

ДОДАТКИ

Додаток А

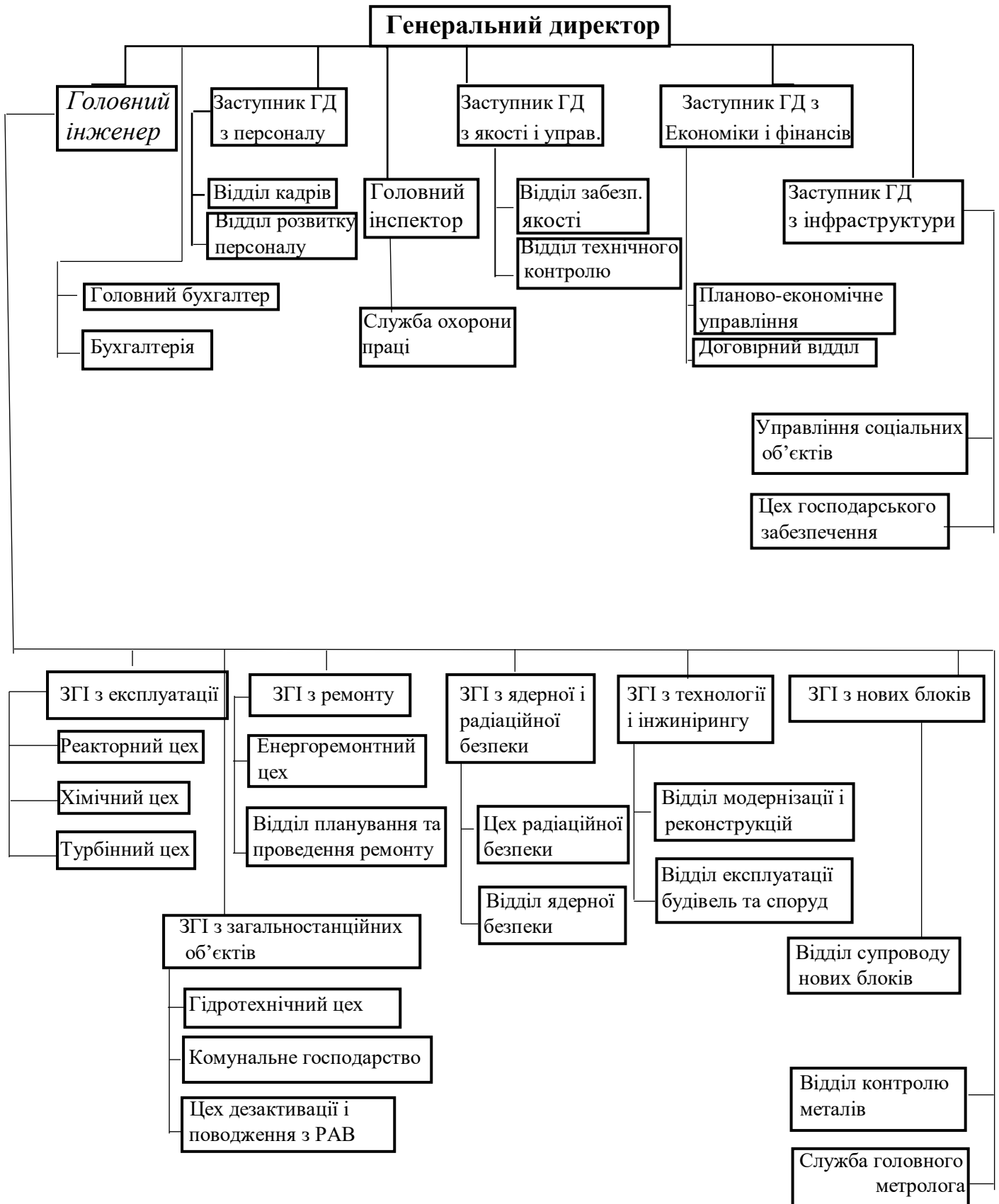


Рисунок А.1 – Організаційна структура підприємства

Джерело: розроблено автором на основі [1]

		<i>Зовнішнє середовище</i>	
		<i>Можливості</i>	<i>Загрози</i>
<i>Внутрішнє середовище</i>	<i>Сильні сторони</i> <ol style="list-style-type: none"> 1. Висока потужність 2. Висока кваліфікація персоналу 3. Економічність 4. Низький рівень викидів парникових газів 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Модернізація обладнання ХАЕС дозволить підвищити його потужність і безпеку 2. Україна може диверсифікувати постачання ядерного палива, щоб уникнути залежності від країни агресора 3. Будівництво нових енергоблоків дозволить збільшити виробництво електроенергії в Україні 4. Проведення інформаційних кампаній може допомогти підвищити рівень довіри населення до атомної енергетики 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Політична нестабільність в Україні може призвести до перебоїв підприємства 2. Недостатнє фінансування може призвести до того, що ХАЕС не зможе вжити всіх необхідних заходів для забезпечення безпеки. 3. Залежність України від атомної енергії робить країну вразливою до аварій на АЕС 4. Соціальність протести проти атомної енергетики можуть призвести до зупинки роботи АЕС.
	<i>Слабкі сторони</i> <ol style="list-style-type: none"> 1. Застарілість обладнання 2. Ризик аварій 3. Проблема ядерних відходів 4. Недостатнє інформування населення 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Більшість енергоблоків ХАЕС були введені в експлуатацію в 1980-х роках і потребують модернізації 2. Атомні електростанції завжди несуть ризик аварій 3. ХАЕС накопичує значну кількість ядерних відходів, які потребують безпечного зберігання 4. Населення, яке проживає поблизу АЕС, не завжди отримує достатньо інформації про ризики та плани на майбутнє 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Застарілість обладнання може призвести до аварій на енергоблоках 2. Аварія на АЕС може призвести до значних економічних збитків 3. Зберігання ядерних відходів завжди несе ризик витоку радіоактивних речовин 4. Дані про діяльність АЕС не завжди є доступною для громадкості

Рисунок А.2. SWOT-аналіз підприємства «ХАЕС»

2020

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

ВП "Хмельницька АЕС"
ХМЕЛЬНИЦЬКА
Юридична адреса: м. Хмельницький, вул. Героїв, 1
Початковий капітал: 6810500000 грн.
Код ЄДРПОУ: 21313677
Код КОАТУУ: 6810500000
Код КОІФОР: 140
Код КВЕД: 35.11

КОДИ		
2021	01	01
за ЄДРПОУ		
21313677		
за КОАТУУ		
6810500000		
за КОІФОР		
140		
за КВЕД		
35.11		

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2020 р.

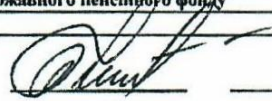
V

Форма №1 Код за ДС/Д 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Необоротні активи	1000	95 144	96 868
Вартість	1001	163 482	178 260
Амортизація	1002	68 338	81 392
Капітальні інвестиції	1003	1 583 489	1 609 643
Вартість	1010	22 389 610	22 773 749
Вартість	1011	56 728 663	57 939 123
Вартість	1012	34 359 083	35 163 376
Вартість нерухомості	1015	-	-
Вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Вартість біологічних активів	1020	-	-
Вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Фінансові інвестиції:			
включаються за методом участі в капіталі підприємства	1030	-	-
Фінансові інвестиції	1035	-	-
Вартість дебіторської заборгованості	1040	41 352	43 912
Податкові активи	1045	-	-
Витрати на придбання	1050	-	-
Витрати на придбання	1060	-	-
Витрати на придбання	1065	-	-
Вартість активів	1090	137 847	221 507
Вартість за розділом I	1095	24 247 442	24 747 679
II. Оборотні активи			
Вартість запасів	1100	5 200 671	3 614 283
Вартість виробництва	1101	5 198 176	3 611 631
Вартість	1102	-	-
Вартість	1103	-	-
Вартість	1104	2 493	2 634
Вартість	1110	-	-
Вартість	1115	-	-
Вартість	1120	-	-
Вартість заборгованості за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	9 079	10 630
Вартість заборгованості за розрахунками:			
Вартість авансами	1130	1 458	29 296
Вартість	1135	-	50
Вартість з податку на прибуток	1136	-	-
Вартість заборгованості за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Вартість заборгованості за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Вартість дебіторської заборгованості	1155	10 328	14 049
Вартість фінансові інвестиції	1160	-	-
Вартість еквіваленти	1165	193	302
Вартість	1166	4	2
Вартість банків	1167	189	300
Вартість майбутніх періодів	1170	-	-
Вартість страхових резервів	1180	-	-
Вартість	1181	-	-
Вартість довгострокових зобов'язань	1182	-	-
Вартість резервів або резервів належних виплат	1183	-	-
Вартість вироблених премій	1183	-	-

резервах	1184	-	-
активи	1190	75 836	78 510
розділом II	1195	5 297 565	3 747 122
необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
	1300	29 545 007	28 494 801

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
власний (пайовий) капітал	1400	-	-
незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
асоціантах	1405	1 039 084	74 000
капітал	1410	-	-
дохід	1411	-	-
курсові різниці	1412	-	-
капітал	1415	-	-
належний прибуток (непокритий збиток)	1420	-	-
капітал	1425	(-)	(-)
капітал	1430	(-)	(-)
	1435	-	-
розділом I	1495	1 039 084	74 000
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
податкові зобов'язання	1500	-	-
зобов'язання	1505	-	-
кредити банків	1510	-	-
довгострокові зобов'язання	1515	-	-
забезпечення	1520	-	-
забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
фінансування	1525	262 427	254 170
допомога	1526	-	-
депози	1530	-	-
	1531	-	-
довгострокових зобов'язань			
зобов'язання або резерв належних виплат	1532	-	-
робочих премій	1533	-	-
резерви	1534	-	-
контракти	1535	-	-
фонд	1540	-	-
виплату джек-поту	1545	-	-
розділом II	1595	262 427	254 170
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
кредити банків	1600	-	-
	1605	-	-
кредиторська заборгованість за:			
зобов'язаннями	1610	-	-
робота, послуги	1615	146 308	160 416
з бюджетом	1620	33 760	49 942
з податку на прибуток	1621	-	-
страхування	1625	29 293	45 737
з оплати праці	1630	121 835	170 351
кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	78	93
кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	27 359 726	27 171 707
кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
забезпечення	1660	166 707	194 733
звітних періодів	1665	9 017	8 953
операційні доходи від перестраховиків	1670	-	-
зобов'язання	1690	376 772	364 699
розділом III	1695	28 243 496	28 166 631
Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
	1900	29 545 007	28 494 801



Козюра Андрій Ростиславович



Лебедєва Марія Романівна

в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Група компаній "Хмельницька АЕС"

Дата (рік, місяць, число)
за ЄДРПОУ

КОДИ		
2021	01	01
21313677		

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за Рік 2020 р.

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Форма N2 Код за ДКУД **1801003**

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	66 907	51 249
зроблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії передані у перестраховання	2012	-	-
резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
вартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(5 452 561)	(4 559 067)
понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
збиток	2090	-	-
збиток	2095	(5 385 654)	(4 507 818)
збиток (випрати) від зміни у резервах довгострокових резервів	2105	-	-
збиток (випрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
збиток інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
операційні доходи	2120	2 702	43 124
збиток (випрати) від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2121	-	-
збиток (випрати) від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
збиток (випрати) від використання коштів, вивільнених від реструктуризації	2123	-	-
адміністративні витрати	2130	(143 820)	(119 886)
витрати на збут	2150	(8 065)	(6 915)
операційні витрати	2180	(113 007)	(96 390)
збиток (випрати) від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2181	-	-
збиток (випрати) від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
сукупний результат від операційної діяльності:			
збиток	2190	-	-
збиток	2195	(5 647 844)	(4 687 885)
доходи від участі в капіталі	2200	-	-
фінансові доходи	2220	6 571	4 173
доходи	2240	9 051	9 232
доходи (випрати) від благодійної допомоги	2241	-	-
операційні витрати	2250	(2 692)	(44 432)
збиток (випрати) від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
витрати	2270	(63 420)	(104 822)
збиток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Результат до оподаткування:	2290	-	-
З податку на прибуток	2295	(5 698 334)	(4 823 734)
(збиток) від припиненої діяльності після	2300	-	-
Фінансовий результат:	2350	-	-
	2355	(5 698 334)	(4 823 734)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
(збиток) необоротних активів	2400	-	-
(збиток) фінансових інструментів	2405	-	-
Курсові різниці	2410	-	-
Суккупного доходу асоційованих та спільних	2415	-	-
Суккупний дохід	2445	-	-
Суккупний дохід до оподаткування	2450	-	-
на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Суккупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Суккупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	(5 698 334)	(4 823 734)

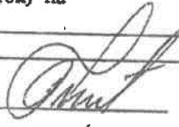
III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Відні затрати	2500	1 751 407	1 402 681
на оплату праці	2505	1 938 545	1 595 647
на соціальні заходи	2510	409 550	340 326
Відні	2515	946 871	814 815
Операційні витрати	2520	517 796	408 381
	2550	5 564 169	4 561 850

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

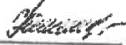
Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середня кількість простих акцій	2600	-	-
Середня середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Середній чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Середній чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2650	-	-

Головний бухгалтер



Козіора Андрій Ростиславович

Головний бухгалтер



Лебедева Марія Романівна

ВП "Хмельницька АЕС"

(найменування)

Дата (рік, місяць, число)
за ЄДРПОУ

КОДИ		
2021	01	01
21313677		

Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом)

за Рік 2020 р.

Форма №3 Код за ДКУД 1801004

Стаття	Код	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Рух коштів у результаті операційної діяльності			
включено від:			
продажу продукції (товарів, робіт, послуг)	3000	76 576	55 491
продажу податків і зборів	3005	-	-
внеском податку на додану вартість	3006	-	-
доходу фінансування	3010	2 290	3 425
доходу від отримання субсидій, дотацій	3011	1	1 472
доходу авансів від покупців і замовників	3015	90	83
доходу від повернення авансів	3020	-	71
доходу від відсотків за залишками коштів на банківських рахунках	3025	9	14
доходу від боржників неустойки (штрафів, пені)	3035	260	678
доходу від операційної оренди	3040	-	-
доходу від отримання роялті, авторських відсотків	3045	-	-
доходу від страхових премій	3050	-	-
доходу фінансових установ від повернення позик	3055	-	-
накопичення	3095	3 405 950	3 443 680
внесено на оплату:			
за роботу, послуги	3100	(443 669)	(587 870)
за податки	3105	(1 518 663)	(1 224 140)
внесень на соціальні заходи	3110	(394 527)	(326 267)
зобов'язань з податків і зборів	3115	(402 988)	(317 578)
зобов'язань на оплату зобов'язань з податку на прибуток	3116	(-)	(-)
зобов'язань на оплату зобов'язань з податку на додану вартість	3117	(-)	(-)
зобов'язань на оплату зобов'язань з інших податків і зборів	3118	(402 988)	(317 578)
зобов'язань на оплату авансів	3135	(29 384)	(1 593)
зобов'язань на оплату повернення авансів	3140	(2)	(-)
зобов'язань на оплату цільових внесків	3145	(163)	(153)
зобов'язань на оплату зобов'язань за страховими преміями	3150	(-)	(-)
зобов'язань фінансових установ на надання позик	3155	(-)	(-)
накопичення	3190	(156 921)	(131 631)
рух коштів від операційної діяльності	3195	538 858	914 210
Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності			
внесено від реалізації:			
доходів від реалізації нерухомих інвестицій	3200	-	-
доходів від реалізації фінансових активів	3205	-	-
внесено від отриманих:			
доходів	3215	-	-
доходів від	3220	-	-
доходів від деривативів	3225	-	-
доходів від погашення позик	3230	490	-
доходів від вибуття дочірнього підприємства та асоційованої особи	3235	-	-
накопичення	3250	-	-

залишок на придбання:			
залишок інвестицій	3255	(-)	(-)
залишок активів	3260	(500 103)	(906 228)
залишок деривативами	3270	(-)	(-)
залишок на надання позик	3275	(39 136)	(8 449)
залишок на придбання дочірнього підприємства та нерозподіленої частки в дочірній одиниці	3280	(-)	(-)
залишок на придбання нерозподіленої частки в дочірній одиниці	3290	(-)	(-)
залишок коштів від інвестиційної діяльності	3295	-538 749	-914 677
залишок коштів у результаті фінансової діяльності			
залишок від:			
залишок від продажу	3300	-	-
залишок від продажів	3305	-	-
залишок від продажу частки в дочірньому підприємстві	3310	-	-
залишок від продажів	3340	-	-
залишок на:			
залишок на продаж акцій	3345	(-)	(-)
залишок на продаж позик	3350	-	-
залишок на продаж депозитів	3355	(-)	(-)
залишок на сплату відсотків	3360	(-)	(-)
залишок на сплату заборгованості з фінансової діяльності	3365	(-)	(-)
залишок на придбання частки в дочірньому підприємстві	3370	(-)	(-)
залишок на виплати неконтрольованим часткам у дочірніх підприємствах	3375	(-)	(-)
залишок на придбання частки в дочірньому підприємстві	3390	(-)	(-)
залишок коштів від фінансової діяльності	3395	-	-
залишок грошових коштів за звітний період	3400	109	-467
залишок коштів на початок року	3405	193	660
залишок валютних курсів на залишок коштів	3410	-	-
залишок коштів на кінець року	3415	302	193

Козюра Андрій Ростиславович

Лебедева Марія Романівна

бухгалтер

Дата (рік, місяць, число)

за ЄДРПОУ

КОД
2021 1 01 1 01
24584661

ВП "Хмельницька АЕС"

ЗВІТ ПРО ВЛАСНИЙ КАПІТАЛ


за 2020 р.

Форма № 4

Код за ДКУД 1801005

Стаття	Код радян	Зареєстрований (пайовий) капітал	Капітал у дооцінках	Довідковий капітал	Резервний капітал	Нерозподілений прибуток	Неоплаче ний капітал	Вилучений капітал	Разом
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
на початок року	4000	-	1 039 084	-	-	-	-	-	1 039 084
з:									
політики	4005								
помилки	4010								
залишок на	4090								
залишок на	4095	-	1 039 084	-	-	-	-	-	1 039 084
прибуток (збиток) за	4100					(5 698 334)			(5 698 334)
розрахунок доходу за	4110								
розрахунок (втраченої) необоротних	4111								
розрахунок доходу	4116								
прибутку:									
в частині дивіденди	4200								
до прибутку до	4205	-							
капіталу									
до резервного	4210								
прибутку, належна	4215								
відповідно до									
прибутку на	4220								
спеціальних (цільових)									
прибутку на	4225								
заспокоєння									
заставки:									
капіталу	4240								
з оборотності з	4245								
заставки (683)			(965 084)			5 698 334			4 733 250
капіталу:									
часток)	4260								
випулених акцій	4265								
випулених акцій	4270								
частки в капіталі	4275								
в капіталі	4290								(965 084)
в капіталі	4295		(965 084)						
на кінець року	4300		74 000						74 000

Головний бухгалтер


підпис

Козіора А.Р.
супровідник, ІІ/І, по бухгалтерії

Лобсєв М.Р.
супровідник, ІІ/І, по бухгалтерії

Група нематеріальних активів	Залишок на початок року				Перехідна таблиця (сумами в, мільйонах -)				Вибудов за рік				Інші зміни за рік*				Залишок на кінець року			
	Код групи	періодична (періодична) вартість	накопичена (накопичена) вартість	на кінець року	періодична (періодична) вартість	накопичена (накопичена) вартість	на кінець року	накопичена (накопичена) вартість	на кінець року	періодична (періодична) вартість	накопичена (накопичена) вартість	на кінець року	накопичена (накопичена) вартість	на кінець року	періодична (періодична) вартість	накопичена (накопичена) вартість	на кінець року	накопичена (накопичена) вартість	на кінець року	
Права користування нематеріальними ресурсами	010																			
Права користування методами	020		772	(8)															764	
Права на комерційні позначення	030																			
Права на об'єкти інтелектуальної власності	040																			
Авторські права та суміші з ними права	050	162 572	68 295	14 856					69	69	13 126							177 272	81 322	
Інші нематеріальні активи	070		138	43					14	14	11							124	40	
Разом	080	163 482	68 338	14 861					83	83	13 137							178 340	81 392	

Згідно з пунктом 14 статті 10 Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність підприємств» вартість нематеріальних активів, щодо яких існує обмеження права власності (011) вартість обчислюється у частку номінальної вартості (002) вартість створених підприємством нематеріальних активів (003) вартість нематеріальних активів, отриманих за результатами інвестування (004) накопичена амортизаційна вартість нематеріальних активів, щодо яких існує обмеження права власності (005)

* в графах 12, 13 розділу II з показниками розкриті дані про амортизаційні відрахування на основі даних за періодом з 01.01.2014 по 31.12.2014 року

II. Основні засоби

Група основних засобів	Залишок на початок року				Перехідна таблиця (сумами в, мільйонах -)				Вибудов за рік				Інші зміни за рік				Залишок на кінець року			
	Код групи	періодична (періодична) вартість	накопичена (накопичена) вартість	на кінець року	періодична (періодична) вартість	накопичена (накопичена) вартість	на кінець року	накопичена (накопичена) вартість	на кінець року	періодична (періодична) вартість	накопичена (накопичена) вартість	на кінець року	накопичена (накопичена) вартість	на кінець року	періодична (періодична) вартість	накопичена (накопичена) вартість	на кінець року	накопичена (накопичена) вартість	на кінець року	
Земельні ділянки	100																			
Інвестиційна нерухомість	105																			
Будівля, споруди та прибудовані до них	120	13 741 097	9 008 073	37 913					2 764	1 974	174 604			(10 744)	(11 933)			13 765 322	9 198 440	
Машини та обладнання	130	42 542 316	24 995 165	1 999 642	175 182	102 280	742 242	1 179						10 744	11 973			43 687 400	25 621 071	
Транспортні засоби	140	237 573	180 645	13 317	115	113	30 161											272 847	190 691	
Інструменти, прилади, інвентар, мебелі	150	184 596	144 824	27 072	2 031	2 031	8 199											211 947	150 982	
Інші основні засоби	160																			
Разом	200	55 728 493	34 339 488	1 398 544	180 112	113 424	936 534	1 179						1 418	807			57 939 124	35 163 274	

Згідно з пунктом 14 статті 10 Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність підприємств» вартість основних засобів, щодо яких існує обмеження права власності (261) вартість обчислюється у частку номінальної вартості (262) вартість створених підприємством основних засобів (263) вартість основних засобів, отриманих за результатами інвестування (264) накопичена амортизаційна вартість основних засобів, щодо яких існує обмеження права власності (265) вартість основних засобів, отриманих за результатами інвестування (266) накопичена амортизаційна вартість основних засобів, щодо яких існує обмеження права власності (267) вартість основних засобів, отриманих за результатами інвестування (268) вартість основних засобів, отриманих за результатами інвестування (269)

Назва показника	На рік		На кінець року
	2	3	
1	2	3	4
Клітинне будівництво	280	374 033	1 560 226
Придбання (накопичення) основних засобів	290	204 761	38 065
Придбання (накопичення) інших оборотних матеріальних активів	300	-	-
Придбання (створення) нематеріальних активів	310	18 369	3 340
Придбання (накопичення) довгострокових фінансових активів	320	-	-
Інші	330	-	-
Разом	340	597 163	1 602 643
з яких:		597 163	1 602 643

З рядка 340 графа 3 зазначені існуючі в існуючій мережі фінансові активи, включені до капітальних існуючих

(341)

(342)

IV. Фінансові інвестиції

Найменування показника	Код рядка	За рік	На кінець року	
			донесеної	оточені
1	2	3	4	5
A. Фінансові інвестиції за методом участі в капіталі в: <ul style="list-style-type: none"> колієвній підприємстві іншому підприємстві сільськогосподарській діяльності 	350			
360				
370				
B. Інші фінансові інвестиції за методом участі в капіталі	380			
390				
400				
410				
420				
Разом (рядки А + B + рядки B) по програмі	428			

З рядка 1035 графа 4 Балансу (загальної частини фінансової звітності) за собівартістю

(421)

(422)

(423)

(424)

(425)

(426)

З рядка 1160 графа 4 Балансу (загальної частини фінансової звітності) за собівартістю

(421)

(422)

(423)

(424)

(425)

(426)

V. Грошові кошти

Найменування показника	На кінець року	
	2	3
1	2	3
Готівка	640	2
Поточний рахунок у банку	650	300
Інші рахунки в банку (всередині)	660	-
Грошові кошти в нерезидентових банках	670	-
Залишки грошових коштів	680	-
Разом	690	302

З рядка 1090 графа 4 Балансу (загальної частини фінансової звітності) грошові кошти, використані згідно з об'єктом

(691)

2021

Господарство	ВП "Хмельницька АЕС"	Дата (рік, місяць, число)	2021 10 1
Місце реєстрації	Україна	за СДРПОУ	24584661
Юридична форма	Державне підприємство	за КАТОГТГ	UA8000000001078669
Сфера діяльності	Виробництво електроенергії	за КОІФГ	140
Класифікація	4947	за КВЕД	35.11
Адреса	01032 м. Київ, вул. Назарівська, 3, тел. (44) 277-78-83		
Телефон	тис. грн. без десяткового знака		
Вимірювання			
Зробити позначку "v" у відповідній клітинці):			
згідно з стандартами бухгалтерського обліку			
згідно з міжнародними стандартами фінансової звітності			v

БАЛАНС (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2021 р.

ФОРМА № 1

Код

за ДКУД

1801001

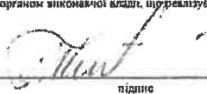
1	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	96 868	128 647
Нематеріальні активи за вартістю	1001	178 260	227 572
Накопичена амортизація	1002	(81 392)	(98 925)
Відшкодування капітальні інвестиції	1005	1 609 643	494 770
Матеріальні активи	1010	22 775 749	25 065 577
Нематеріальні активи за вартістю	1011	57 939 125	61 124 501
Нематеріальні активи за вартістю	1012	(35 163 376)	(36 058 924)
Нематеріальні активи за вартістю	1015	-	-
Нематеріальні активи за вартістю	1016		
Нематеріальні активи за вартістю	1017		
Довгострокові біологічні активи	1020		
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030		
інші фінансові інвестиції	1035		
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	43 912	51 384
Відшкодування податкових активів	1045		
Необоротні активи за розділом I	1090	221 507	195 120
Необоротні активи за розділом I	1095	24 747 679	25 935 498
II. Оборотні активи			
Гроші та грошові кошти	1100	3 614 285	3 074 242
Гроші та грошові кошти			
Виробничі запаси	1101	3 611 631	3 070 843
Незавершене виробництво	1102		
Готові товари	1103		
Товари	1104	2 654	3 399
Біологічні активи	1110		
Зобов'язання	1120		
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	10 630	14 811
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
виправдані авансами	1130	29 296	1 758
за бюджетом	1135	50	187
з інших підприємств	1136		
дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140		
дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145		
з інших підприємств	1155	14 049	15 714
Фінансові інвестиції	1160		
в еквівалентах	1165	302	344
Гроші та грошові кошти			
в банках	1166	2	3
в банках	1167	300	341
в майбутніх періодах	1170		
Оборотні активи за розділом II	1190	78 510	176 237
Оборотні активи за розділом II	1195	3 747 122	3 283 293
Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200		
Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1300	28 494 801	29 218 791

Продовження додатка

1	Код підка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
	2	3	4
I. Власний капітал			
Власний (паібовий) капітал	1400		
Резерв у дооцінках	1405	74 000	1 007 061
Власний капітал	1410		
Власний капітал	1415		
Поділений прибуток (неокритий збиток)	1420		
Власний капітал	1425		
Власний капітал	1430		
Власний капітал за розділом I	1495	74 000	1 007 061
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Податкові зобов'язання	1500		
Довгострокові кредити банків	1510		
Довгострокові зобов'язання	1515		
Довгострокові забезпечення	1520		
Зобов'язання з числа довгострокових забезпечень витрат персоналу	1521		
Довгострокові фінансування	1525	254 170	265 529
Довгострокові зобов'язання і забезпечення за розділом II	1595	254 170	265 529
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Довгострокові кредити банків	1600		
Зобов'язання	1605		
Зобов'язання з кредиторської заборгованості за:			
Довгостроковими зобов'язаннями	1610		
Матеріали, роботи, послуги	1615	160 416	334 647
Розрахунками з бюджетом	1620	49 942	51 830
Зобов'язання з числа з податку на прибуток	1621		
Розрахунками зі страхування	1625	45 737	31 854
Розрахунками з оплати праці	1630	170 351	176 216
Зобов'язання з кредиторської заборгованості за одержаними авансами	1635	93	28
Зобов'язання з кредиторської заборгованості із внутрішніх розрахунків	1645	27 171 707	26 292 015
Зобов'язання і забезпечення	1660	194 733	227 025
Зобов'язання майбутніх періодів	1665	8 953	9 395
Поточні зобов'язання	1690	364 699	823 191
Поточні зобов'язання і забезпечення за розділом III	1695	28 166 631	27 946 201
Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу та групами вибуття	1700		
Зобов'язання і забезпечення за розділом III	1900	28 494 801	29 218 791

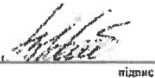
Згідно з наказом, встановленим центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Керівник


підпис

Андрій КОЗІУРА
(прізвище, ініціали)

Головний бухгалтер


підпис

Марія ЛЕБЕДЄВА
(прізвище, ініціали)

Дата (рік, місяць, число) КОД
 2022 | 01 | 01
 24584661

ВП "Хмельницька АЕС" за ЄДРПОУ
 Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
 за 2021 р.

ФОРМА № 2 код за ДКУД 1801003

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	76 065	66 907
Відбуток реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(6 046 036)	(5 452 561)
Відбуток	2090	-	-
Відбуток	2095	(5 969 971)	(5 385 654)
Операційні доходи	2120	24 301	2 702
Операційні витрати	2130	(186 441)	(143 820)
Відбуток збуту	2150	(8 043)	(8 065)
Відбуток від зменшення/доходи з відновлення вартості нематеріальних активів	2160	6 328	(1 779)
Операційні витрати	2180	(136 593)	(111 228)
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
Відбуток	2190	-	-
Відбуток	2195	(6 270 419)	(5 647 844)
Доходи від участі у капіталі	2200	-	-
Фінансові доходи	2220	7 403	6 571
Відбуток	2240	10 553	9 051
Фінансові витрати	2250	(2 949)	(2 692)
Відбуток від участі у капіталі	2255	-	-
Витрати	2270	(23 203)	(63 420)
Фінансовий результат до оподаткування:			
Відбуток	2290	-	-
Відбуток	2295	(6 278 615)	(5 698 334)
Відбуток (збиток) з податку на прибуток	2300	-	-
Відбуток (збиток) від припиненої діяльності після закриття	2305	-	-
Фінансовий результат			
Відбуток	2350	-	-
Відбуток	2355	(6 278 615)	(5 698 334)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дохід (збиток) від операцій з необоротних активів	2400	-	-
Дохід (збиток) від операцій з фінансових інструментів	2405	-	-
Дохід (збиток) від операцій з курсової різниці	2410	-	-
Дохід (збиток) від операцій з сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Сукупний дохід	2445	-	-
Сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Відбуток на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	(6 278 615)	(5 698 334)

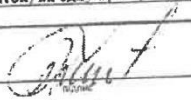
III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Операційні витрати	2500	1 817 006	1 751 407
Відбуток на оплату праці	2505	2 289 259	1 938 545
Відбуток на соціальні заходи	2510	490 839	409 550
Відбуток на амортизацію	2515	1 024 363	946 871
Відбуток на операційні витрати	2520	600 757	517 796
Відбуток	2550	6 222 224	5 564 169

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
кількість простих акцій	2600		
середньорічна кількість простих акцій	2605		
чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610		
чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615		
чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2630		

керівник



Андрій КОЗИОРА
прізвище, ім'я, по батькові

бухгалтер



Марія ЛІСЕСЬКА
прізвище, ім'я, по батькові

ство

ВП "Хмельницька АЕС"

Дата (рік, місяць, число)
за ЄДРГІОУ

Коди
2022 1 01 1 01
24584661

**Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом)
за 2021 р.**

Стаття	Код	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності			
Рух коштів від:			
операційної діяльності (товарів, робіт, послуг)	3000	88 411	76 576
оплати податків і зборів	3005	-	-
оплати податку на додану вартість	3006	-	-
операційного фінансування	3010	2 485	2 290
операційного надходження від отримання субсидій, дотацій	3011	-	1
операційного надходження від покупців і замовників	3015	28	90
операційного надходження авансів	3020	-	-
операційного надходження залишками коштів на поточних рахунках	3025	-	9
операційного надходження неустойки (штрафів, пені)	3035	287	260
операційного надходження від оренди	3040	-	-
операційного надходження від продажів	3095	4 197 364	3 405 950
операційного надходження інших розрахунків (+ надходження, - перерахування)		4 155 443	3 375 784
операційного надходження від реалізації		10 048	7 617
операційного надходження коштів за рішеннями суду		52	33
операційного надходження від продажу валюти		-	-
операційного надходження позик		143	198
операційного надходження втрачені від тимчасової непрацездатності, інші		31 636	22 277
операційного надходження від фондів соціального страхування		-	-
операційного надходження збитків, понесених витрат		-	-
операційного надходження відшкодування, забезпечення конкурсних торгів		-	-
операційного надходження арештованих рахунків у банках		42	41
Рух коштів на оплату:			
операційного надходження (робіт, послуг)	3100	(480 423)	(443 669)
операційного надходження на соціальні заходи	3105	(1 807 098)	(1 518 663)
операційного надходження на оплату податків і зборів	3110	(494 193)	(394 527)
операційного надходження на оплату податків і зборів	3115	(485 191)	(402 988)
операційного надходження на оплату зобов'язань з податку на прибуток	3116	-	-
операційного надходження на оплату зобов'язань з податку на додану вартість	3117	-	-
операційного надходження на оплату зобов'язань з інших податків і зборів	3118	(485 191)	(402 988)
операційного надходження авансів	3135	(1 919)	(29 384)
операційного надходження авансів	3140	-	(2)
операційного надходження пенесків	3145	(200)	(163)
операційного надходження від продажів	3190	(171 328)	(156 921)
операційного надходження від продажу валюти		-	-
операційного надходження потреби згідно з колективним договором (крім виплат на		(86)	(116)
операційного надходження профілому		(15 205)	(36 484)
операційного надходження короткострокові позики працівникам		-	-
операційного надходження штрафів, пені, неустойок		(6 244)	(792)
операційного надходження утримань інших утримань із заробітної плати		(73 566)	(59 439)
операційного надходження за плату		(69)	(81)
операційного надходження за ліцензій, патентів, дозволів на здійснення діяльності		(193)	(100)
операційного надходження від Пенсійного фонду на виплату на доставку пільгових пенсій		(2 400)	(1 710)
операційного надходження витрат на повернення коштів фондам соціального страхування		(73 403)	(58 178)
операційного надходження витрат на повернення коштів фондам соціального страхування		(51)	-
операційного надходження забезпечення конкурсних торгів		-	-
операційного надходження обмеження використанням (арештовані) рахунки у банках,		-	(4)
операційного надходження забезпечення торгів, які не виведені до інших об'єктів		-	-
операційного надходження витрат з ліцензіями		(111)	(17)
Рух коштів від операційної діяльності	3195	848 223	538 858

Дата (рік, місяць, число)

КОДИ
2022 1 01 1 01

БП "Хмельницька АЕС"

за ЄДРПОУ

24584661

ЗВІТ ПРО ВЛАСНИЙ КАПІТАЛ

за 2021 р.

Форма № 4

Код за ДКУД 1801005

Стаття	Код рядка	Зареєстрований (пазовий) капітал	Капітал у дооцінках	Додатковий капітал	Резервний капітал	Нерозподілений прибуток	Неоплачений капітал	Вилучений капітал	Разом
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
на початок року	4000	-	74 000	-	-	-	-	-	74 000
зміна:									
зміна з політики	4005								-
з помилки	4010								-
зміна залишок на початку року	4095	-	74 000	-	-	-	-	-	74 000
прибуток (збиток) за період	4100					(6 278 615)			(6 278 615)
операційний дохід за період	4110		-	-					-
операційний дохід (збиток) операцій (збиток) оборотних	4111		-						-
операційний дохід (збиток) операцій	4116		-	-					-
прибуток:									
засадникам (дивіденди)	4200								-
зміна прибутку до оподаткування капіталу	4205	-	-						-
зміна до резервного	4210								-
зміна прибутку, належна відповідно до законодавства	4215								-
зміна прибутку на спеціальних (цільових)	4220								-
зміна прибутку на спеціальних (цільових)	4225								-
зміна засадників:									
зміна капіталу	4240								-
зміна заборгованості з капіталу	4245								-
зміна передачі (683)			936 195			6 275 481			7 211 676
зміна капіталу:									
зміна часток (цілей)	4260								-
зміна викуплених акцій	4265								-
зміна викуплених акцій	4270								-
зміна частки в капіталі	4275		-						-
зміна в капіталі	4290		(3 134)			3 134			-
зміна в капіталі	4295	-	933 061	-	-	-	-	-	933 061
на кінець року	4300	-	1 007 061	-	-	-	-	-	1 007 061

Головний бухгалтер

Головний бухгалтер

Андрій КОЗЮРА
підпис, ім'я, по батьковіМарія ЛЕБЕДЕВА
підпис, ім'я, по батькові

СХІТСЬКА С.О.

Числа на кінець січня (показує загальну суму)	111
Попередній період (показує різницю між показниками за періоди)	320
Всього	330
Різниця	348
Титулярні	1 306 012
Титулярні	1 306 012
Титулярні	494 770
Титулярні	494 770

Титулярні капітальні інвестиції в іноземні підприємства (за і) (341) (342)

IV. Ресурси очікуваних збитків, зменшення корисності

Суб'єкт балансу, за яким інвестований ресурс очікування збитків/зменшення корисності	Код ресурсу	Залишок ресурсу/зменшення корисності на початок року	Створення/зменшення ресурсу/зменшення корисності		Списание за ресурсу/зменшення корисності		Залишок ресурсу/зменшення корисності на кінець року	Векуючі ресурси/зменшення корисності на кінець року	Залишок ресурсу/зменшення корисності на кінець року	Сума списаної зборгованості (без створення резерву)	Сума списаної зборгованості (без створення резерву)
			4	5	6	7					
Дивиденди зборгованості	1040	4 481	-	-	(4 533)	(28)	-	-	-	-	-
Грошові кошти з балансу інвестування	1090	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Висхідні операції	1120	9 366	1 488	-	(3 164)	28	7 718	-	-	-	-
Дивиденди зборгованості за продохом, товари, робота, послуги	1125	3 676	97	(3)	(296)	-	3 474	-	-	-	-
Інші поточні зборгованості зборгованості (фінансові інструменти)	1155	17 523	1 305	(3)	(7 243)	-	11 192	-	-	-	-
Аванси на самозайнятості	1090	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Засторожені зборгованості за розрахунками за майновими активами	1130	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Дивиденди зборгованості за розрахунками з банками	1135	46	-	-	(46)	-	-	-	-	-	-
Інші поточні зборгованості зборгованості (нефінансові активи)	1155	46	-	-	(46)	-	-	-	-	-	-
Резерв на збитки/зменшення корисності (фінансові активи)	1095	11 994	-	-	-	-	11 994	-	-	X	X
Кредитні судимості	1095	-	-	-	-	-	-	-	-	X	X
Проблемні (списані) основні засоби	1090	-	-	-	-	-	-	-	-	X	X
ІМА програмні ресурси збалансовані	1010	895	-	-	-	-	895	-	-	X	X
В-д-т, споряд та пороздатні пристрої	1010	1 179	-	-	-	-	1 179	-	-	X	X
Упаковки та обладнання	1010	-	-	-	-	-	-	-	-	X	X
Транспортні засоби	1010	5	-	-	-	-	5	-	-	X	X
Інструменти, прилади, інструменти (інструменти)	1010	3	-	-	-	-	3	-	-	X	X
Інші основні засоби	1010	-	-	-	-	-	-	-	-	X	X
Необоротні запаси	1090	92	-	-	-	-	92	-	-	X	X
Виробничі запаси	1100	-	-	-	-	-	-	-	-	X	X
Товари	1104	-	-	-	-	-	-	-	-	X	X
Резерв на збитки/зменшення корисності інструментів	1104	14 165	231	(3)	(18)	-	14 359	-	-	X	X

V. Утриманні кошти

Назва банківських установ	Код ресурсу	Грошові кошти фактично отримані	Залишок кредитних ресурсів отримані	Сума зборгованості з кредитів		Кеш на баланс банківського рахунку	У межах 3 місяців
				5	6		
Кашебет	10	-	4	-	-	-	4
АТ Ощадбанк	10	-	-	-	-	-	-
АТ "Дніпробанк"	30	131 579	-	-	-	-	131 579
АТ "Дніпробанк"	40	-	-	-	-	-	-
АТ БАНК ПЕРСПЕКТИВ	50	-	-	-	-	-	-
АТ АБ УРЕГІЗБАНК	60	-	-	-	-	-	-
Спеціалізований банк розвитку регіону	70	-	-	-	-	-	-
Червоноградський банк	80	-	-	-	-	-	-
АТ ТАСКОМБАНК	81	-	-	-	-	-	-
Інші банки	90	1 843	X	X	X	X	1 843
Горісти	100	133 436	-	-	-	-	133 436
Разом		133 436	133 436	133 436	133 436	133 436	133 436

ок

28

2022

Приміщення	ВП "Хмельницька АЕС"	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ
Історія	Україна	за ЄДРПОУ	2023 І 01 І 01
Організаційно-правова форма господарювання	Державне підприємство	за КАТОТТГ	21313677
Сфера економічної діяльності	Виробництво електроенергії	за КОПФГ	UA68060170000075276
Середня кількість працівників	4890	за КВЕД	140
Адреса, телефон	30100 м. Нетішин, вул. Енергетиків, 20, тел. (03842) 3-33-50		35.11
Масштаб виміру	тис. грн. без десятичного знака		
Зроблено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):			
Відповідно до положень (стандартів) бухгалтерського обліку			
Відповідно до міжнародних стандартів фінансової звітності			v

БАЛАНС (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2022 р.

ФОРМА № 1

Код

за ДКУД

1801001

	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Матеріальні активи	1000	128 647	115 735
первісна вартість	1001	227 572	232 184
накопичена амортизація	1002	(98 925)	(116 449)
Звершені капітальні інвестиції	1005	466 102	174 382
Нематеріальні активи	1010	25 065 577	24 971 204
первісна вартість	1011	61 124 501	62 159 167
амортизація	1012	(36 058 924)	(37 187 963)
Нематеріальні активи нерухомість	1015	-	-
первісна вартість	1016		
амортизація	1017		
Витраткові біологічні активи	1020		
Витраткові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030		
інші фінансові інвестиції	1035		
Витраткова дебіторська заборгованість	1040	51 384	50 093
Витраткові податкові активи	1045		
Необоротні активи	1090	195 120	216 019
за розділом I	1095	25 906 830	25 527 433
II. Оборотні активи			
Гроші	1100	3 074 242	3 694 624
за тому числі			
виробничі запаси	1101	3 070 843	3 690 746
Незавершене виробництво	1102		
Готова продукція	1103		
Товари	1104	3 399	3 878
Нематеріальні біологічні активи	1110		
Нематеріальні одержані	1120		
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	14 811	17 038
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
виправдані авансами	1130	1 758	1 238
за бюджетом	1135	187	182
за тому числі з податку на прибуток	1136		
дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахований доходів	1140		
дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145		
точна дебіторська заборгованість	1155	15 714	13 605
Фінансові інвестиції	1160		
за їх еквіваленти	1165	344	122
за тому числі			
в банках	1166	3	4
в банках	1167	341	118
за майбутніх періодів	1170		
Оборотні активи	1190	176 237	88 980
за розділом II	1195	3 283 293	3 815 789
Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200		
	1300	29 190 123	29 343 222

Продовження додатка

1	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
2	3	4	
I. Власний капітал			
реєстрований (паіновий) капітал	1400		
капітал у дооцінках	1405	17 821 535	18 003 334
резервний капітал	1410		
власний капітал	1415		
неподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	(16 506 289)	
власний капітал	1425		
власний капітал	1430		
сума за розділом I	1495	1 315 246	18 003 334
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
власні податкові зобов'язання	1500		
довгострокові кредити банків	1510		
довгострокові зобов'язання	1515		
довгострокові забезпечення	1520		
у тому числі довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521		
довгове фінансування	1525	265 529	248 719
сума за розділом II	1595	265 529	248 719
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
довгострокові кредити банків	1600		
кредити видані	1605		
власна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610		
товари, роботи, послуги	1615	334 647	312 309
розрахунками з бюджетом	1620	51 830	32 877
у тому числі з податку на прибуток	1621		
розрахунками зі страхування	1625	31 854	30 095
розрахунками з оплати праці	1630	176 216	100 412
власна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	28	671
власна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	25 955 162	10 095 372
власні забезпечення	1660	227 025	254 222
з майбутніх періодів	1665	9 395	11 840
поточні зобов'язання	1690	823 191	253 371
сума за розділом III	1695	27 609 348	11 091 169
зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700		
сума за розділом III	1900	29 190 123	29 343 222

Зроблено в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Керівник



підпис

Андрій КОЗІОРА

(прізвище, ініціали)

Головний бухгалтер



підпис

Світлана ВУКУВСЬКА

(прізвище, ініціали)

приємство **ВП "Хмельницька АЕС"** Дата (рік, місяць, число) **2023 10 10**
 за ЄДРПОУ **21313677**
Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
 за 2022 р.

КОДН
2023 10 10 1
21313677

ФОРМА № 2 код за ДКУД 1801003

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	89 068	76 065
Вартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(6 482 650)	(6 046 036)
Чистий прибуток	2090	-	-
Збиток	2095	(6 393 582)	(5 969 971)
Операційні доходи	2120	34 107	24 301
Адміністративні витрати	2130	(178 635)	(187 313)
Витрати на збут	2150	(6 421)	(8 043)
Витрати від знецінення/доходи з відновлення вартості фінансових активів	2160	(869)	6 328
Операційні витрати	2180	(149 516)	(136 593)
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
Прибуток	2190	-	-
Збиток	2195	(6 694 916)	(6 271 291)
Дохід від участі у капіталі	2200	-	-
Фінансові доходи	2220	7 738	7 403
Доходи	2240	10 199	10 553
Фінансові витрати	2250	(6 681)	(2 949)
Витрати від участі у капіталі	2255	-	-
Витрати	2270	(6 596)	(23 203)
Фінансовий результат до оподаткування:			
Прибуток	2290	-	-
Збиток	2295	(6 690 256)	(6 279 487)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-	-
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Фінансовий результат:			
Прибуток	2350	-	-
Збиток	2355	(6 690 256)	(6 279 487)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Вартість (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Вартість (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Відхилення курсові різниці	2410	-	-
Відхилення курсові різниці	2415	-	-
Сукупний дохід	2445	-	-
Сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Витрати за прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	(6 690 256)	(6 279 487)

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Затрати	2500	1 743 469	1 817 006
Витрати на оплату праці	2505	2 292 077	2 289 259
Витрати на соціальні заходи	2510	501 062	490 839
Витрати на енергію	2515	1 177 349	1 024 363
Операційні витрати	2520	947 031	601 629
Витрати	2550	6 660 988	6 223 096

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
кількість простих акцій	2600		
середньорічна кількість простих акцій	2605		
чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610		
середньорічний чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615		
чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2650		

Керівник _____
[Signature]
підпис

Головний бухгалтер _____
[Signature]
підпис

Андрій КОЗІУРА
прізвище, ім'я, по батькові

Світлана ВІХІВСЬКА
прізвище, ім'я, по батькові

СТВО

ВП "Хмельницька АЕС"

Дата (рік, місяць, число)
за ЄДРПОУ

Коли
2023 1 01 1 01
21313677

**Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом)
за 2022 р.**

Стаття	Код	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності			
Від:			
виробництва продукції (товарів, робіт, послуг)	3000	103 333	88 411
оплати податків і зборів	3005	-	-
оплати податку на додану вартість	3006	-	-
фінансування	3010	2 518	2 485
надходження від отримання субсидій, дотацій	3011	-	-
оплати за закупівлю і замовники	3015	799	28
авансів	3020	-	-
залишками коштів на поточних рахунках	3025	1	-
неустойки (штрафів, пені)	3035	971	287
орсиди	3040	-	-
внесень	3095	5 188 031	4 197 364
внесень розрахунків (+ надходження, - перерахування)		5 137 511	4 155 443
внесень лізаці		8 396	10 048
внесень коштів за рішеннями суду		39	52
продажу валюти		-	-
внесень позик		302	143
внесень втрат від тимчасової непрацездатності, інші		-	-
внесень від фондів соціального страхування		40 399	31 636
внесень збитків, понесених витрат		-	-
внесень відшкодування, забезпечення конкурсних торгів		-	-
внесень заборгованих рахунків у банках		520	-
		864	42
на оплату:			
за товари, послуги	3100	(1 136 847)	(480 423)
за товари	3105	(1 806 707)	(1 807 098)
за соціальні заходи	3110	(497 633)	(494 193)
за податків і зборів	3115	(510 735)	(485 191)
за на оплату зобов'язань з податку на прибуток	3116	-	-
за на оплату зобов'язань з податку на додану вартість	3117	-	-
за на оплату зобов'язань з інших податків і зборів	3118	(510 735)	(485 191)
авансів	3135	(1 277)	(1 919)
внесень	3140	-	-
внесень	3145	-	(200)
внесень	3190	(288 952)	(171 328)
продажу валюти		-	-
внесень потреби згідно з колективним договором (крім виплат на		(20)	(86)
внесень профколу		-	(15 205)
внесень строкові позики працівникам		(44)	-
внесень штрафів, пені, неустойок		(5 657)	(6 244)
внесень інших утримань із заробітної плати		(207 807)	(73 566)
внесень		(44)	(69)
внесень ліцензій, патентів, дозволів на здійснення діяльності		(90)	(193)
внесень		(868)	(2 400)
внесень Пенсійному фонду на виплату та доставку пільгових пенсій		(73 487)	(73 403)
внесень відшкодувань та повернення коштів фондам соціального страхування		-	(51)
внесень за забезпечення конкурсних торгів		-	-
внесень за безплатним використанням (арештовані рахунки у банках, заборгованості, які перекладені до інших оборотних активів)		-	-
внесень за ліцензіями		(935)	(111)
коштів від операційної діяльності	3195	1 053 502	848 223

Стаття	Код	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності			
вхід від реалізації:			
... вих інвестицій	3200		
... вих фінансових активів	3205		
вхід від отриманих:			
... в	3215		
... в	3220		
... вхід від деривативів	3225		
... вхід від погашення позик	3230	1 322	306
... вхід від погашення:	3250	-	-
... вхід від довгострокової дебіторської заборгованості		-	-
... вхід від списання, не пов'язане з операційною діяльністю		-	-
вхід на придбання:			
... вих інвестицій	3255		
... вих фінансових активів	3260	(1 043 818)	(838 316)
... вхід від надання послуг, обладнання для капітальних інвестицій		(1 038 836)	(834 483)
... вхід від розміщення (у т.ч. ПДВ)			
... вхід від вкладів в капітальному будівництві		(3 301)	(2 532)
... вхід від ЄСВ на ФОП		(881)	(688)
... вхід від зобов'язань платежі		(800)	(613)
... вхід від кредитів (капіталізовані)			
... вхід від кредитів			
... вхід від деривативами	3270		
... вхід від надання позик, у т.ч. аванси на капітальні інвестиції	3275	(11 228)	(10 171)
... вхід від капітальним вкладенням		(51)	(61)
... вхід від погашення довгострокових позик працівникам		(11 177)	(10 110)
... вхід від протної фінансової допомоги іншим юридичним особам			
... вхід від придбання до складу необоротних активів	3290	-	-
... вхід коштів від інвестиційної діяльності	3295	(1 053 724)	(848 181)
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності			
вхід від:			
... вхід від продажу	3300		
... вхід від продажів	3305		
... вхід від реалізації	3340		
вхід від:			
... вхід від реалізації	3345		
... вхід від продажів	3350		
... вхід від реалізації	3355	-	-
... вхід від реалізації	3360		
... вхід від реалізації з оренди відповідно до МСФЗ 16	3365		
... вхід від реалізації	3390	-	-
... вхід від реалізації кредитів та інших довгострокових фінансових			
... вхід від реалізації державних гарантій			
... вхід коштів від фінансової діяльності	3395	-	-
... вхід коштів за звітний період	3400	(222)	42
... вхід коштів на початок року	3405	344	302
... вхід коштів валютних курсів на залишок коштів	3410	-	-
... вхід коштів валютних курсів на залишок коштів			
... вхід коштів валютних курсів на залишок коштів			
... вхід коштів на кінець року	3415	122	344
		122	344

Андрій КОЗЮРА

Світлана ВИХІВСЬКА

Дата (рік, місяць, число)

ВП "Хмельницька АЕС"

за ЄДРПОУ

КОДИ
2023 1 01 1 01
21313677

ЗВІТ ПРО ВЛАСНИЙ КАПІТАЛ

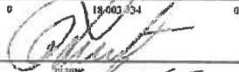
за 2022 р.

Форма № 4

Код за ДКУД

1801005

Стаття	Код рядка	Зареєстрований (паіновий) капітал	Капітал у дооцінках	Додатковий капітал	Резервний капітал	Нерозподілений прибуток	Неоплачений капітал	Вилучений капітал	Разом
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
початок року	4000	-	1 007 061	-	-	-	-	-	1 007 061
політики	4005								-
мінус	4010		16 814 474			(16 506 289)			308 185
	4090								-
залишок на	4095	-	17 821 535	-	-	(16 506 289)	-	-	1 315 246
збиток (збиток) за	4100					(6 690 256)			(6 690 256)
розрахунок доходу за	4110								-
операцій (з) необоротних	4111								-
асетів	4116								-
доходу:									-
нарахування дивідендів	4200								-
нарахування до	4205	-	-						-
резервного	4210								-
нарахування, належна	4215								-
нарахування									-
нарахування на	4220								-
нарахування на	4225								-
нарахування:									-
нарахування	4240								-
нарахування з	4245								-
нарахування (683)			185 900			23 192 444			23 378 344
нарахування:									-
нарахування:	4260								-
нарахування акцій	4265								-
нарахування акцій	4270								-
нарахування в капіталі	4275								-
нарахування	4290		(4 101)			4 101			-
нарахування	4295	-	181 799			16 506 289	-	-	16 688 088
нарахування року	4300	-	18 003 334				-	-	18 003 334

18 003 334

 підпис

Андрій КОЗІОРА
 підпис, і/а, по батькові

бухгалтер

підпис

Світлана ВИХІВСЬКА
 підпис, і/а, по батькові

