

10. Мікловда В.П. Малий бізнес як фактор конкурентоспроможності регіону / Мікловда В.П., Ступко А.В., Брітченко І.Г., Кубіній Н.Ю. – Полтава: Техсервіс. – 2012. – 199с.
11. Кросовілка Т. [Суб'єктно-об'єктивний підхід в системі управління трудовим потенціалом](#) / Н.Кубіній, А.Нечипорук, М.Бабяк, Т.Косовілка// Науковий вісник Ужгородського Університету. - Серія Економіка. Випуск 2 (52). – 2018. – с.119—123.-
12. Krošláková M. Dynamics of high growth enterprises—“gazelles”—in Czech Republic /М. Krošláková, V. Kubičková, L. Jurkovičová, N. Kubiniy// Business Perspectives. – 2015. – №2. – p.27. – Режим доступу:
35https://www.researchgate.net/profile/Lujza_Jurkovicova/publication/282679988_Dynamics_of_high_growth_enterprises-gazelles-in_Czech_Republic/links/56585f9708ae1ef9297db26a/Dynamics-of-high-growth-enterprises-gazelles-in-Czech-Republic.pdf
13. Укрінформ. Режим доступу: <https://www.ukrinform.ua/rubric-economy/2431820-malij-biznes-v-ukraini-nalastovanij-na-pozitivni-zmini-doslidzenna.html>
14. Ігор Пертіченко: Міфи о малому бізнесі України. Режим доступу: <https://zmist.pl.ua/blogs/mify-o-malom-i-srednem-biznese-ukrainy>

Завражний Костянтин Юрійович,
аспірант кафедри економіки і бізнес-адміністрування,
Сумський державний університет (м. Суми, Україна)
k.zavrazhnyi@gmail.com

ОСНОВИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ²

Розвиток Індустрії 4.0 та цифрових трансформацій окреслює перед промисловими підприємствами вимоги щодо впровадження інноваційного управлінського інструментарію

²Матеріал підготовлено в рамках НДР "Моделювання трансферу екоінновацій в системі «підприємство-регіон-держава»: вплив на економічне зростання та безпеку України" (№ д/р 0119U100364), яка фінансується за рахунок державного бюджету України.

взагалі та вдосконалення бізнес-процесів зокрема. Автором окреслено теоретичні основи цифрової трансформації бізнес-процесів промислових підприємств, які визначають зовнішні та внутрішні передумови, принципи нової філософії виробництва, та обрано модель інтеграції цифрових трансформацій. Пропозиції можуть бути покладені в основу модернізації механізму організації виробничих процесів.

Ключові слова: цифрові трансформації, бізнес-процес, промислове підприємство.

Zavrazhnyi Konstyantin,

PhD student at the Department of Economics and Business Administration,
Sumy State University (Sumy, Ukraine)

THE BASICS OF DIGITAL TRANSFORMATION OF BUSINESS PROCESSES OF THE INDUSTRIAL ENTERPRISES

The development of Industry 4.0 and Digital Transformation outlines the requirements for industrial enterprises to implement innovative management tools in general and to improve business processes in particular. The author outlines the theoretical foundations of digital transformation of business processes of industrial enterprises, which determine the external and internal preconditions, principles of the new philosophy of production, and selects the model of integration of digital transformations. Proposals can be the basis for modernizing the mechanism of organization of production processes.

Keywords: digital transformation, business process, industrial enterprise.

Широке впровадження систем розподіленого виробництва у практику вітчизняних суб'єктів господарювання, з одного боку, прискорює процеси заміни матеріальної складової продукції на інформаційну шляхом повної автоматизації та імплементації інформаційних технологій у виробничі процеси, а з іншого боку, – вимагає інноваційного управлінського інструментарію, який суттєво відрізнятиметься від традиційного.

В першу чергу це стосується проблем обміну інформацією (у внутрішньому і зовнішньому середовищах підприємств) без перешкод, обґрунтування ефективної системи комунікацій, яка буде створена з урахуванням особливостей всіх бізнес-процесів та

відповідності інформаційної діяльності (у т.ч. функціональної сумісності, конфіденційності, цілісності, доступності, інформаційної безпеки) вимогам бізнесу.

Зовнішні та внутрішні передумови окреслюють трансформаційні бізнес-процеси промислових підприємств. У поєднанні з *принципами* нової філософії виробництва вони впливають на визначення *моделі* інтеграції цифрових трансформацій.

Дослідження німецьких вчених щодо компаній, які можуть впроваджувати сценарії «Індустрії 4.0» на своїх підприємствах, дозволили сформулювати декілька основних принципів нової філософії виробництва, зокрема [1]:

- сумісність,
- прозорість,
- технічна підтримка,
- децентралізація управлінських рішень (делегування деяких з них кіберфізичним системам).

Одним із завдань цифровізації бізнесу є необхідність побудувати взаємозв'язок рішень бізнес-аналітики (Business intelligence – BI), системи планування ресурсів підприємства (Enterprise Resource Planning – ERP), системи управління виробництвом (Manufacturing Execution System – MES) з промисловим Інтернетом речей (Industrial Internet of Things – IIoT).

Інтернет речей (англ. Internet of Things, IoT) – мережа, яка складається із взаємопов'язаних фізичних об'єктів (речей) або пристроїв, які мають вбудовані датчики, а також програмне забезпечення, що дозволяє здійснювати передачу й обмін даними між фізичним світом і комп'ютерними системами за допомогою використання стандартних протоколів зв'язку [2]. Крім датчиків, мережа може мати виконавчі пристрої, вбудовані у фізичні об'єкти і пов'язані між собою через дротові й бездротові мережі. Ці взаємопов'язані об'єкти (речі) мають можливість зчитування та приведення в дію, функцію програмування й ідентифікації, а також дозволяють виключити необхідність участі людини за рахунок використання інтелектуальних інтерфейсів [3].

Система BI може дати інформацію у вигляді аналізу ключових показників (Key Performance Indicators – KPI) і розроблення збалансованої системи показників (Balanced Score Card – BSC), за допомогою яких доцільно контролювати процес цифрових трансформацій.

Отже, теоретичні основи цифрової трансформації бізнес-процесів промислових підприємств можуть бути наочно подані у вигляді наступної схеми (рис. 1).

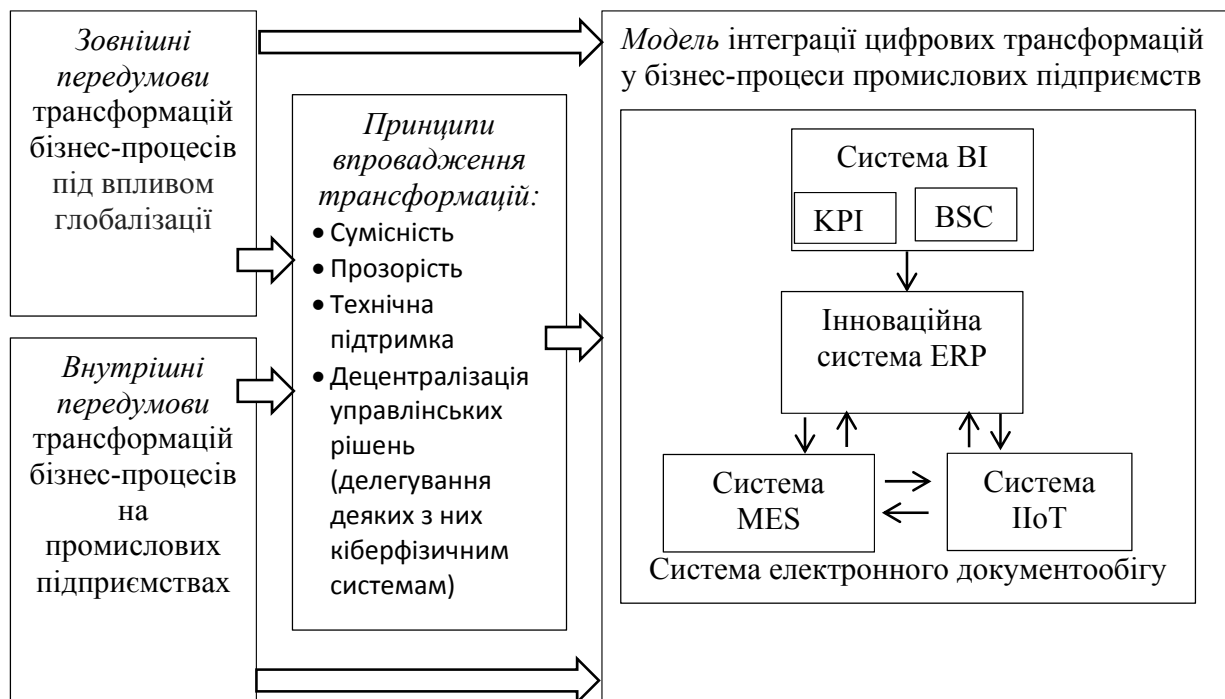


Рис.1. Теоретичні основи цифрової трансформації бізнес-процесів промислових підприємств

У подальшому результати даного дослідження та пропозиції можуть бути покладені в основу модернізації механізму організації виробничих процесів, а саме: новій моделі структури виробничого ланцюжка, її фінансування, координації тощо, що передбачає розробку нових моделей виробництва, а також швидке впровадження інноваційних виробничих технологій.

Список використаних джерел

1. Мельник Л. Г. Рождение сестейновой экономики: опыт ЕС и практика Украины в свете III и IV промышленных революций: монография / Л. Г. Мельник. – Сумы: ВТД «Университетская книга», 2018. – 432 с.
2. Каплан Р.С. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию / Р.С. Каплан, Д. П. Нортон. – 2-е изд. – М. : ЗАО «Олимп-Бизнес», 2003. – 320 с.
3. How Smart, Connected Products Are Transforming Companies [Electronic resource]. – Mode of access : <https://hbr.org/2015/10/how-smart-connected-products-are-transforming-companies>.