

2. Бюллетень банковской статистики № 12 (234): статистический сборник / Национальный банк Республики Беларусь; редкол.: В.В.Корытко (отв. ред.) [и др.]. – Минск. – 253 с.

3. Национальный банк Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.nbrb.by>. – Дата доступа: 18.02.2019

4. Богданович С. Н., Петрукович Н. Г. Кредитный риск и управление им в коммерческих банках/ С. Н. Богданович, Н. Г. Петрукович // Журнал экономика и социум. – 2018.

Федоренко Н.М.

к.т.н., доцент,

кафедра экономики и маркетинга,

Национальный аэрокосмический университет

им. Н.Е. Жуковского «Харьковский авиационный институт»

КаменеваЗ.В.

ст.преподаватель,

кафедра экономики и маркетинга,

Национальный аэрокосмический университет

им. Н.Е. Жуковского «Харьковский авиационный институт»

ХАРАКТЕРИСТИКА ЛОГИСТИЧЕСКИХ ИЗДЕРЖЕК КОММЕРЧЕСКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Для коммерческих предприятий характерно использование коммерческой логистики.

Коммерческая логистика (КЛ) - самостоятельное научное направление, которое включает в себя управление материальными и информационными потоками в целях наиболее эффективного удовлетворения запросов потребителей.

КЛ объединяет несколько видов деятельности: прогнозирование сбыта продукции; планирование ее распределения, управление запасами; подготовка и отправка готовой продукции; выбор вида транспорта; приемка материалов на складах потребителя; решение вопросов, связанных с обработкой заказов на покупку материальных ресурсов; установлением оптимальной величины хранимых материалов и способов доставки их в адрес конкретных потребителей. Функциональная структура коммерческой логистики представлена на рис. 1.

Очень часто понятие коммерческой логистики неверно отождествляют только с транспортировкой грузов. На самом деле, задачи, стоящие перед коммерческой логистикой охватывают весь жизненный цикл товара: от закупки сырья и материалов для его производства до продажи готового товара конечному потребителю. В этом смысле, логистические издержки непосредственно влияют на

цену готовой продукции, которая является одним из важнейших свойств товара с точки зрения потребителя, и в свою очередь влияет на доходы организации. В силу данных обстоятельств, анализ логистических издержек является очень актуальной задачей для всех коммерческих предприятий[4].

Четкое представление о месте логистических издержек на коммерческом предприятии может дать выделение данных затрат из общеизвестных статей бухгалтерского учета (см. таблицу) [1, с. 6].

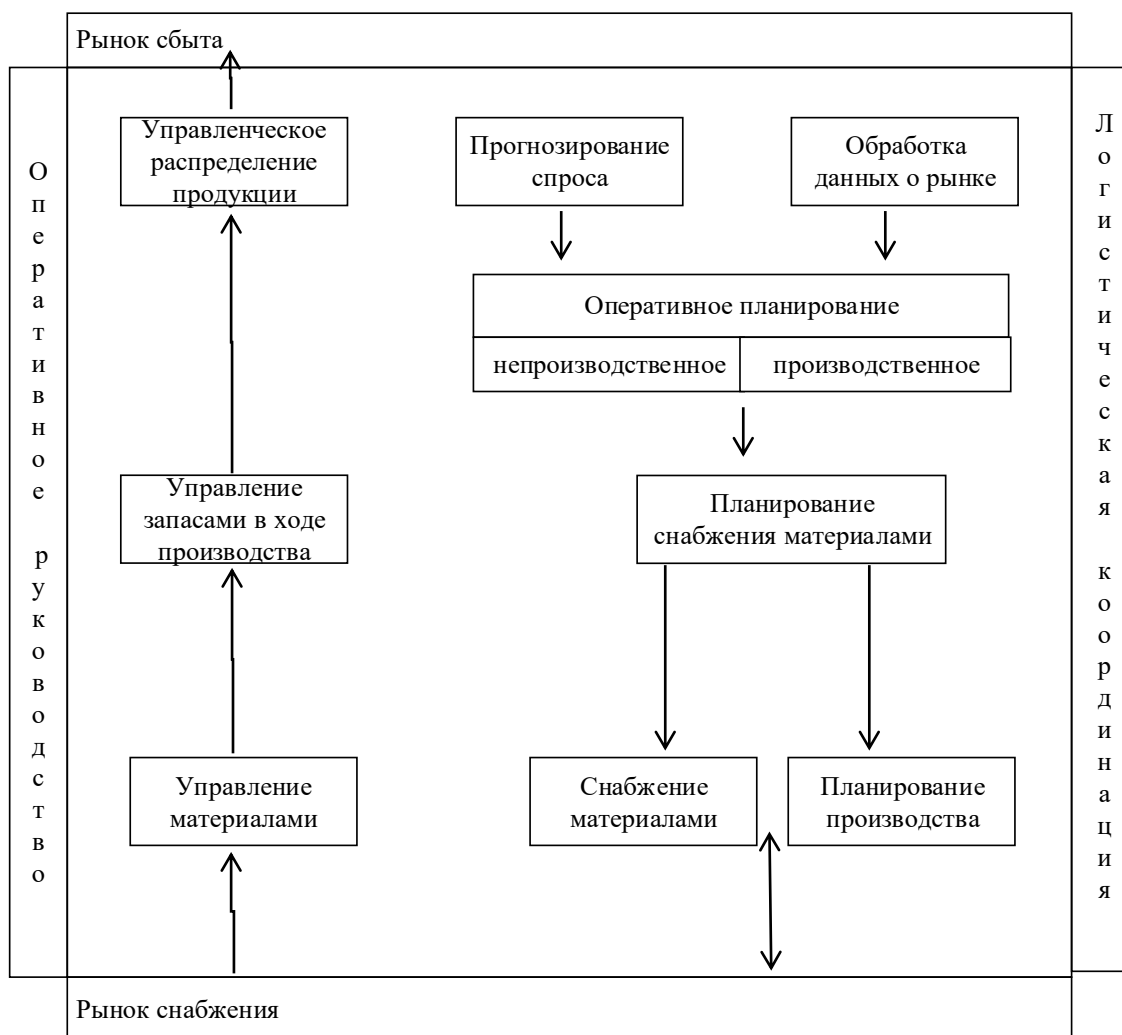


Рис.1. Функциональная структура коммерческой логистики

Согласно приведенной таблице 1, в каждой традиционной статье затрат имеет место наличие логистических издержек, совокупная доля которых составляет примерно 23,1 %. Но все же логистические затраты индивидуальны и различаются между собой в зависимости от сферы и отрасли, в которой они обращаются.

Таблица 1.

Выделение из статей бухгалтерского учета логистических затрат

Статьи бухгалтерского учета	Логистические затраты	Затраты по статье, %
Сырье, материалы	Стоимость поставки от поставщика (посредника)	1.8
	Вознаграждение поставщика	7.1
Электроэнергия	Электроэнергия на перемещения	0.6
	Электроэнергия при технических простоях	2.9
	Электроэнергия при горячих простоях	0.8
Эксплуатация оборудования	Издержки на оборудование во время вспомогательных работ и перемещений	1.4
	Издержки на оборудование во время технических простоев	1.8
	Издержки на оборудование во время отдыха персонала, перерывов, помехи	0.6
Затраты на сыт	Затраты на транспортировку к заказчику	2.2
	Затраты при перемещении на склад	0.2
	Затраты на хранение	0.2
Затраты общепроизводственные	Перемещение полуфабрикатов, отходов	0.7
	Промежуточное хранение полуфабрикатов	1.1
Затраты административные	Проверка и хранение материалов	0.7
	Обслуживание платежей за материалы	1.0
Всего		23.1

В частности, на рисунке 2 показана доля логистических издержек в себестоимости готовой продукции для промышленной сферы экономики [3].

В отношении логистических издержек главной задачей является их оптимизация. В этой связи определение системы логистических издержек является очень важным этапом на пути к решению данной задачи.

В основе оптимизации логистических издержек лежат процессы их планирования, учета и анализа, главным принципом которых должен являться принцип тотальных затрат, заключающийся в необходимости учета затрат, возникающих вокруг всех процессов производства и реализации продукции у всех участников логистической цепи [2, с. 161].

Например:

- по типу зависимости от объема деятельности издержки делятся на постоянные и переменные;
- по способу отнесения к логистическим процессам – на прямые косвенные;
- по признаку управляемости – на управляемые и неуправляемые;
- по способу получения данных – на фактические, плановые и нормальные;

– по логистическим операциям – доставка готовой продукции потребителям, оформление закупок, хранение запасов, обработка и передача информации, погрузка и разгрузка;

– по логистическим функциям – организация транспортирования, управление запасами, организация снабжения, распределение готовой продукции, управление складскими операциями и др.

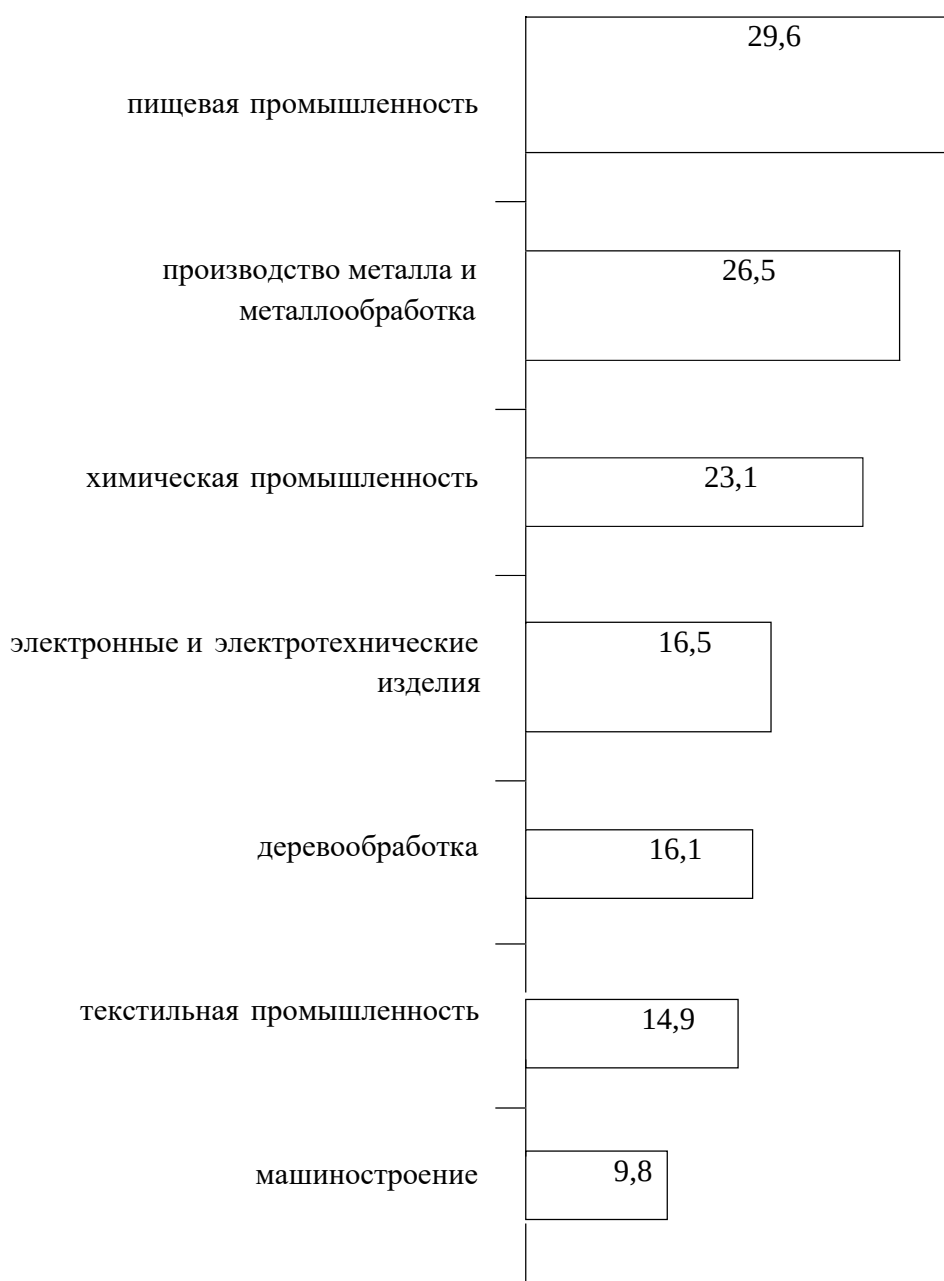


Рис.2. Доля логистических затрат в себестоимости ГП по отраслям промышленности

Существует множество методов оптимизации логистических издержек, но выбор наиболее эффективного метода для предприятия должно быть в соответствии с учетом всех внешних и внутренних факторов воздействия. В частности, это может быть сокращение тех видов деятельности, которые не создают добавленной ценности, проведение переговоров с поставщиками и покупателями по установлению более низких отпускных, розничных цен и торговых надбавок, использование прогрессивных методов и технологий работы для повышения производительности труда сотрудников и т. п.

Основные принципы управления издержками выработаны практикой и сводятся к следующему:

- системный подход к управлению издержками;
- единство методов, практикуемых на разных уровнях управления издержками;
- управление издержками на всех стадиях жизненного цикла товара - от создания до утилизации;
- органическое сочетание снижения издержек с высоким качеством продукции (работ, услуг);
- широкое внедрение эффективных методов снижения издержек;
- совершенствование информационного обеспечения управления издержками;
- повышение заинтересованности транспортных подразделений предприятия в снижении издержек.

Таким образом, важность логистических издержек на коммерческих предприятиях не вызывает сомнения. Их доля в себестоимости готовой продукции может достигать 30 %. В силу этого, при управлении логистическими издержками предприятие должно использовать системный подход, основанный на их грамотном планировании, учете, анализе и оптимизации.

Основное внимание должно уделяться сокращению логистических издержек, занимающих наибольшие доли в сумме всех логистических издержек. Как показывает практика, основными составляющими логистических издержек являются транспортно-заготовительные расходы (до 60%) и затраты на содержание запасов (до 35%).

Одной особенностью логистических издержек на содержание запасов является резкий рост их чувствительности к изменению качества работы, что иллюстрируется на рисунке 3.

При повышении качества работы логистического содержания запасов (ЛСЗ) до определенного уровня логистические издержки растут линейно, а затем экспоненциально.

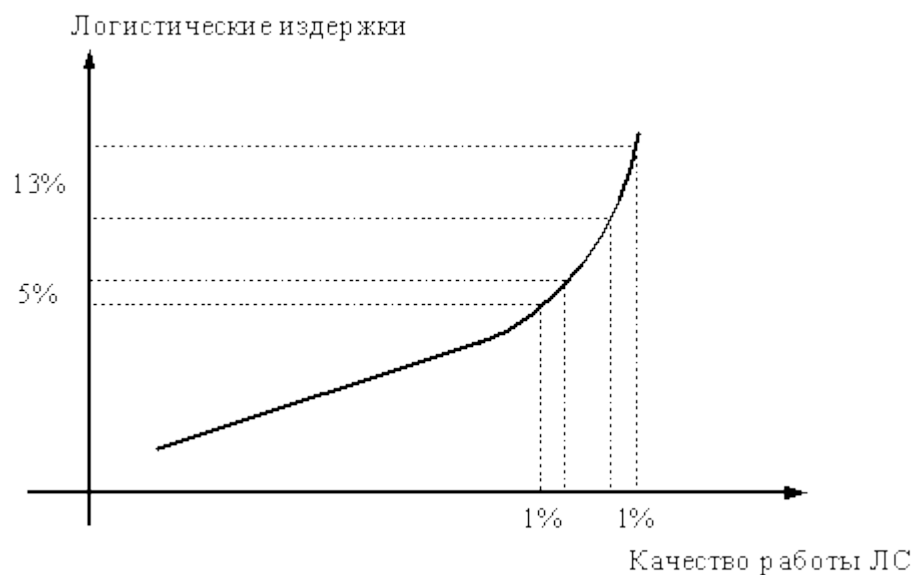


Рис. 3 - Зависимость логистических издержек от качества работы при логистическом содержании запасов

Например, если мы хотим повысить готовность сбытовой системы к поставкам с 78 до 79%, то логистические издержки на содержание страхового запаса придется увеличить примерно на 5%. Если же мы решим увеличить готовность к поставкам с 98 до 99% (также на 1%, но в области высокого качества работы), то это потребует увеличения логистических издержек уже на 13%.

Учет, контроль и управление логистическими издержками особенно необходимы при тактическом и операционном планировании на коммерческих предприятиях для повышения эффективности их работы.

Список использованных источников

1. Курбанов Д.Р. Пути сокращения логистических издержек / Д.Р. Курбанов // Апробация. – 2016. – №6 (45). – С. 138-139.
2. Грасмик Л.В. Характеристика логистических издержек промышленного предприятия / Л.В. Грасмик, Н.В. Широченко // Актуальные проблемы авиации и космонавтики. – 2014. – №10. – Т. 2. – С. 186- 187.
3. Толоконников К.И. Способы оптимизации логистических потоков авиационных компонентов / К.И. Толоконников // Вестник Самарского государственного университета. – 2014. – №4 (115). – С. 193- 198.
4. Николаева Т.И. Транзакционные издержки в логистической деятельности: роль и особенности / Т.И. Николаева // Управленец. – 2015. – №5 (57). – С. 30-33.