

напрямами: аналіз зв'язків, фінанси, державні тендери, власність, історія, відомості, перевірки, офіційні повідомлення, суди, ліцензії, податкова, пов'язані особи, зовнішньоекономічна діяльність. Розроблений аналітичним відділом фінансовий скоринг дає можливість проаналізувати фінансову стійкість підприємства за допомогою: Індексу FinScore, ліквідності, платоспроможності, прибутковості та ділової активності контрагента. Саме наявна інформація спрощує оцінку підприємства в ринковому середовищі України. Індекс не чутливий до загальногалузевих змін, відображає фінансовий стан компанії відносно інших у конкретній галузі. Він базується на 10 фінансових індикаторах, має високу прогнозу здатність передбачення ймовірності банкрутства компанії.

Отже, оцінка фінансового стану підприємства дозволяє інвесторам і партнерам прийняти обґрунтовані бізнес-рішення, для цього не обов'язково володіти методами фінансового аналізу та економіко-математичними методами, які дозволяють змодельювати будь-які процеси на основі внутрішніх і зовнішніх факторів впливу. За наявності фінансових ресурсів можна замовити аналіз у професійних компаніях.

#### **Список використаних джерел**

1. Smida. URL: <https://smida.gov.ua>,
2. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення 10.11.2020 р.),
3. Офіційний сайт IT-компанії «Ю-Контроль». URL: <https://youcontrol.com.ua> (дата звернення 27.09.2020 р.),
4. Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/gdp/> (дата звернення 09.11.2020 р.),
5. Офіційний сайт Національного банку України. URL: [bank.gov.ua](http://bank.gov.ua) (дата звернення 08.11.2020 р.).

УДК 657.153.8

**Пеняк Юлія Сергіївна,**  
к. е. н, доцент кафедри обліку та оподаткування,  
ННІ «Каразінський банківський інститут»,  
Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна,  
м. Харків, Україна

## **УДОСКОНАЛЕННЯ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ДЕБІТОРСЬКОЮ ЗАБОРГОВАНІСТЮ**

На сьогоднішній день питання обліку та аналізу дебіторської заборгованості є одним із найбільш складних та пріоритетних, що зумовлено наявною в Україні кризою неплатежів. Взагалі дебіторська заборгованість є нормальним явищем у діяльності підприємства до тих пір, коли вона контрольована та своєчасно погашається. Однак останнім часом спостерігається стрімке зростання сумнівної та безнадійної заборгованості, обумовленої низьким рівнем фінансової дисципліни дебіторів. Тому, ефективно управління заборгованістю підприємства

повинно здійснюватися на підставі якісної системи обліково-аналітичного забезпечення, основною метою функціонування якої має бути забезпечення приведення обсягів заборгованості до економічно обґрунтованих рівнів, оптимізація її складу та структур з метою уникнення безнадійних боргів та інших фінансових ризиків.

Обліково-аналітичне забезпечення управління заборгованістю підприємства за своєю суттю є системою збору, формування облікової інформації та її обробки за допомогою економічного аналізу з подальшим передаванням менеджменту підприємства для прийняття управлінських рішень з метою уникнення небажаних фінансових ризиків та приведення обсягів заборгованості до прийнятних рівнів, які не чинитимуть негативного впливу на фінансово-майновий стан та подальший розвиток підприємства [3, с. 259].

Для вдосконалення системи обліково-аналітичного забезпечення управління дебіторською заборгованістю підприємств, яка є джерелом інформацією для прийняття поточних і стратегічних управлінських рішень та контролю за їхньою реалізацією, можна надати такі рекомендації:

- розробляти на підприємстві розпорядчий документ про облікову політику та керуватися ним при веденні бухгалтерського обліку дебіторської заборгованості з питань встановлення складу дебіторської заборгованості підприємства, оцінки дебіторської заборгованості для відображення в бухгалтерській звітності на дату балансу, методу визначення величини резерву сумнівних боргів з метою систематизації обліку, усунення можливих помилок в системі обліку, полегшення проведення аналізу;

- класифікувати дебіторську заборгованість за ознаками, що залежать від специфіки діяльності підприємства, його розмірів і запитів управлінського персоналу. Обрані види дебіторської заборгованості мають бути покладені в основу побудови переліку аналітичних рахунків до рахунка 36 «Розрахунки покупцями та замовниками»;

- визначати оптимальний розмір дебіторської заборгованості, яка б не створювала перешкод для можливості забезпечення безперебійного процесу постачання, виробництва, реалізації та розрахунків підприємства за своїми зобов'язаннями;

- встановити раціональне співвідношення між дебіторською та кредиторською заборгованістю для прискорення оборотності цих двох показників;

- систематично проводити інвентаризацію заборгованості шляхом перевірки первинних документів, які є основою для виконання розрахунків та відображення операцій в обліку, а також шляхом звірки залишків з контрагентами;

- прийняти заходи щодо вдосконалення національної системи обліку спираючись на досвід ведення бухгалтерського обліку за МСБО(МСФЗ);

- створити дієвий механізм управління дебіторською заборгованістю, що дозволить реально охарактеризувати фінансове становище підприємства і приймати важливі стратегічні рішення зі стабілізації стану на ринку та зниження витрат;

- створити відділ внутрішнього аудиту, головним завданням якого є здійснення контролю за проблемною дебіторською заборгованістю;
- здійснювати постійний моніторинг фінансового стану дебіторів;
- застосувати різні форми реструктуризації, що призвело б перетворення дебіторської заборгованості у грошові активи;
- вводити штрафні санкції за прострочення платежу.

Таким чином, в сучасних нестабільних економічних умовах, коли у світі період глобальних змін в різних сферах діяльності суспільства, підприємствам важливо раціонально та ефективно управляти дебіторською заборгованістю, забезпечувати своєчасне погашення боргів і запобігати утворенню безнадійної заборгованості. Отже, передумовою для досягнення цілей господарської діяльності підприємства, спрямованих на успіх, є ефективне управління дебіторською заборгованістю підприємства, яке реалізується саме на підставі якісного обліково-аналітичного забезпечення.

#### **Список використаних джерел:**

1. Пеняк Ю.С., Мосьпан О.Д. Антикризове управління як засіб оптимізації дебіторської заборгованості. *Інфраструктура ринку*. 2019. №29. С.264-270.
2. Дроздова О.Г., Пащенко І.В. Проблеми обліку дебіторської заборгованості в Україні та шляхи їх вирішення. *Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії*. 2018. №5. С. 94-98.
3. Чорненька О.Б. Основні аспекти обліково-аналітичного забезпечення управління заборгованістю підприємства. *Наукові записки [Української академії друкарства]*. 2016. № 2. С. 259–269.

УДК 657

**Пилипів Надія Іванівна,**

*д. е. н., професор, завідувач кафедри теоретичної і прикладної економіки, ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника»,*

**П'ятничук Ірина Дмитрівна,**

*к. е. н., доцент кафедри управління та бізнес-адміністрування, ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника»,*

*м. Івано-Франківськ, Україна*

### **BALANCED SCORECARD: АНАЛІТИЧНИЙ ІНСТРУМЕНТ ОЦІНКИ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ОТГ**

Ефективне впровадження низки реформ в Україні сьогодні залежить від децентралізації, яка створює умови для сучасної системи місцевого самоврядування через наділення територіальних громад повноваженнями та ресурсами, надання якісних та доступних послуг громадянам.

Без урахування системи збалансованих показників як аналітичного інструменту, який пов'язує інтереси клієнтів (громадян), із постачальниками послуг для їх досягнення, сприяючи їх покращенню, неможливо забезпечити