

контексту. Модель дозволяє врахувати багатогранність відносин в організаціях, де переплітаються формальні і неформальні канали впливу, і водночас стимулює розвиток відповідального лідерства.

Висновки:

1. Конфлікт — не загроза, а ресурс для розвитку за умови ефективного управління.
2. Інтеграція структурних, поведінкових та технологічних інструментів — запорука успіху в сучасному багатофакторному середовищі.
3. Цифрові технології відкривають нові горизонти для попередження, діагностики та вирішення конфліктів — як на рівні міжособистісних стосунків, так і у масштабі всієї організації.
4. Необхідна подальша систематизація стратегій для формування науково-обґрунтованої моделі управління конфліктами, яка поєднує класичні підходи та сучасні інновації.
5. Розвиток лідерських якостей та цифрових компетентностей є критичним чинником для формування здорового мікроклімату в колективі та запобігання ескалації конфліктів [7], [13].

Список використаних джерел

1. Лінчевський Е.Е. Теорія і практика управління конфліктами. — К.: Академвидав, 2011. — 256 с.
2. Кармаза О. Психологія управління: навчальний посібник. — К.: Центр учбової літератури, 2015. — 312 с.
3. Іванова Е.Н. Конфлікти в організаціях: причини, динаміка, шляхи вирішення. — Харків: ХНУ імені В.Н. Каразіна, 2013. — 280 с.
4. Копішинська К. Менеджмент організацій: практичний курс. — Львів: Новий Світ, 2020. — 372 с.
5. Овчарук О. Управління конфліктами в освітніх системах. — К.: Педагогічна думка, 2016. — 192 с.
6. Голіонко Н.Г., Гновенко Д.О. Соціально-психологічні аспекти конфліктології. — Дніпро: ДНУ, 2019. — 228 с.
7. Сазонова Т.О., Шульженко І.В., Хавронюк В.Ю. Основи конфліктології. — Чернівці: Рута, 2018. — 316 с.
8. Криворучко О. Конфліктологія: навчальний посібник. — Полтава: Полтавський університет економіки і торгівлі, 2021. — 210 с.
9. Хоглунд Б. Конфлікти в управлінні: технології вирішення. — Стокгольм: Stockholm School of Management, 1999. — 198 с.
10. Мастенбрук У. Управление конфликтами: практическое руководство. — Амстердам: Free University Press, 1998. — 235 с.
11. Мур К. Посередництво у вирішенні конфліктів. Практичний посібник. — К.: Основи, 2006. — 364 с.
12. Фолгер Д. Теорія конфліктів та способи їх врегулювання. — Нью-Йорк: Oxford University Press, 2010. — 288 с.
13. Дойч М. Конфлікти: джерела, типи, механізми. — Вашингтон: АРА, 2000. — 321 с.

Науковий керівник: Братусь Ганна Анатоліївна, доктор економічних наук, професор

Резніков Р.Б., докторант
Інститут економіки промисловості НАН України
4724622@gmail.com

ENTERPRISE DIAGNOSTIC AND FORESIGHT METHODS

In the contemporary business landscape, characterized by dynamic market fluctuations and stochastic uncertainties, enterprises must employ rigorous methodologies to assess their operational status and anticipate prospective trajectories. This dual paradigm—Enterprise Diagnostics and Foresight Methods—integrates empirical analysis with predictive modeling to formulate a robust strategic framework. Such an approach enables organizations to systematically address extant inefficiencies while optimizing for future resilience and competitiveness.

The integration of diagnostic and foresight methodologies is essential for enhancing the adaptability and long-term resilience of modern enterprises. Samoday, Mashyna, and Nechvoglod [1] emphasize the importance of financial diagnostics for predicting crises and guiding enterprise strategy adjustments. Their work outlines how financial indicators, derived from standard reporting, can reveal early warning signs of instability and support strategic realignment. Chang [2] presents a novel approach using artificial intelligence to diagnose enterprise health and forecast development, proposing a machine learning model that evolves through iterative data feedback, enhancing decision-making efficiency. In the domain of foresight, Trystan et al. advocate for its application as a participatory strategic tool, particularly in innovation-driven sectors like defense [3]. Their research illustrates how foresight fosters collaboration among stakeholders—ranging from academics to public officials—and enables scenario planning for technological advancement and risk mitigation. Together, these studies support the notion that blending diagnostic precision with strategic foresight enables enterprises to navigate uncertainty more effectively, identify growth opportunities, and remain competitive in volatile environments. Turlakova and Lohvinenko (2023) [4] explore AI's capability to model micro-level behaviors of economic agents, thereby enabling more accurate and responsive diagnostic tools. On the other hand, Reznikov [5] focus on the broader impact of machine learning and data science in modern businesses, advocating their role in predictive analytics and strategic planning. Their discussion on data-driven decision-making aligns with foresight methodologies, particularly in the realm of forecasting market trends and consumer behavior. Together, they contribute to the theoretical infrastructure of diagnostic and foresight strategies by emphasizing the transformation of raw data into actionable insights—key to both understanding present enterprise conditions and projecting future trajectories.

Enterprise Diagnostics: Systematic Organizational Evaluation

Enterprise Diagnostics entail a methodical assessment of an organization's operational and strategic health, analogous to a multidimensional analysis of systemic efficacy. This process leverages several analytical instruments:

- SWOT Analysis
- Financial Audits
- Performance Metrics

These diagnostic modalities generate quantifiable insights, empowering enterprises to pinpoint critical deficiencies, calibrate resource deployment, and enact evidence-based ameliorative measures.

Foresight Methods: Predictive Strategic Modeling

Foresight Methods constitute a suite of prospective analytical techniques designed to extrapolate future states and inform long-term strategic planning. Principal approaches include:

- Scenario Planning
- Trend Analysis
- Delphi Method

These techniques equip enterprises with predictive capabilities, fostering preemptive adaptations to nascent trends and mitigating vulnerabilities to anticipated disruptions.

Synergistic Convergence of Diagnostics and Foresight.

The integration of diagnostic and foresight methodologies precipitates a synergistic effect, yielding a holistic strategic architecture that concurrently addresses immediate operational exigencies and long-term positional objectives. Diagnostics elucidate current systemic anomalies—such as suboptimal throughput or

market share erosion—while foresight models prospective contingencies, including technological paradigm shifts or altered consumer demand profiles. This confluence optimizes resource prioritization, aligns tactical interventions with strategic foresight, and catalyzes innovation that is both contextually relevant and anticipatory.

Conclusion

In conclusion, Enterprise Diagnostic and Foresight Methods represent critical pillars of modern strategic management science. By integrating granular insights into current organizational dynamics with probabilistic projections of future states, these methodologies enable enterprises to execute data-informed decisions, sustain competitive differentiation, and achieve enduring viability within a volatile business ecosystem. Their combined application engenders a resilient organizational framework adept at navigating both proximate challenges and distal uncertainties.

References (APA Style):

1. Samoday, V. P., Mashyna, Y., & Nechvoglod, I. (2022). *Diagnostics and forecasting financial-economic state of the company*. Eastern Europe: Economy, Business and Governance, 34(24). <https://doi.org/10.32782/easterneurope.34-24>
2. Chang, X. (2019). *Enterprise diagnosis and prediction method and device based on artificial intelligence and server*. Retrieved from https://scispace.com/papers/enterprise-diagnosis-and-prediction-method-and-device-based-1jiz08yyri?utm_source=chatgpt
3. Trystan, A., Larin, V., Hmyria, V., Strikha, S., Kostashchuk, M., & Piontkivskyi, P. (2024). *Foresight as an innovative tool for planning and implementing scientific technologies in the defence industry*. Problemi Stvorenniya, Virobuvannya, Zastosuvannya ta Ekspluatatsii Skladnikh Informatsiynikh Sistem, 26(8). <https://doi.org/10.46972/2076-1546.2024.26.08>
4. Artificial intelligence tools for managing the behavior of economic agents at micro level* S Turlakova, B Lohvinenko – 2023
5. Importance of machine learning and data science in modern business. R Reznikov, S Turlakova - Available at SSRN 4851005, 2024

Науковий консультант: д.е.н., професор С.С. Турлакова

Рибка А. В., аспірант

Національний аерокосмічний університет
ім. М. С. Жуковського «Харківський авіаційний інститут»
kafius@ukr.net

Соловійов В. С., аспірант

Національний аерокосмічний університет
ім. М. С. Жуковського «Харківський авіаційний інститут»
kafius@ukr.net

МОДЕЛІ ТА ІНФОРМАЦІЙНА ТЕХНОЛОГІЯ ДОСЛІДЖЕННЯ ЛОГІСТИЧНИХ ДІЙ ЩОДО ПЛАНУВАННЯ ВІЙСЬКОВИХ МІСІЙ УДАРНИХ ДРОНІВ

Сучасна гібридна війна призвела до масового використання БПЛА у бойових діях. Але, для створення ефективного технологічного інструменту війни у вигляді рою дронів, необхідно провести дослідження можливостей БПЛА для проведення атакуючих дій. Тому, актуальна тема доповіді, в якій наведені результати досліджень щодо формуванню можливих стратегій для використання рою дронів в хвильових атаках за цілями противника. Метою дослідження є створення комплексу моделей та прикладної інформаційної технології для планування бойових дій ударних дронів з