

дистанційної роботи та запобігати конфліктам. Такі заходи допоможуть повернутися до звичної, але нестабільної роботи з новими навичками.

Список використаних джерел

1. Тимофєєва В. Віддалена робота: що це таке, навіщо і як? URL: <https://happymonday.ua/udalennaya-rabota>
2. Миколайчук І. П., Остапенко М. О. Методичний підхід до формування проектної команди на засадах SCRUM-технології. *Міжнародний науковий журнал «Інтернаука»*. 2019. №1. С.53-57.
3. Виклик прийнято. Як діяти в нових умовах: 15 антикризових порад від HR-спільноти URL: <https://prohr.rabota.ua/viklik-priynyato-yak-diyati-v-novih-umovah-15-antikrizovih-porad-vid-hr-spilnoti/>

Олійник Наталія,
к.т.н., доц., доцент кафедри економіки, підприємництва та економічної безпеки
Херсонський національний технічний університет
nat-o@ukr.net

Олійник Олександр,
аспірант
Херсонський національний технічний університет
oom-2008@ukr.net

Габріх Анастасія,
магістр
Херсонський національний технічний університет
mel7.melori@gmail.com

**СИСТЕМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВА В
УМОВАХ VUCA-СВІТУ**

Ключові слова: VUCA-виклики, VUCA-відповідь, економічна стійкість.

Анотація. В роботі розглянуто особливості діяльності підприємств в умовах VUCA-світу. Досліджено управлінські технології в бізнес-середовищі VUCA. Обґрунтовано необхідність системного забезпечення економічної стійкості підприємства у VUCA-світі.

Oliinyk Nataliia,
Ph.D, Associate Professor,
Assistant professor of Economics, Entrepreneurship and Economic Security Department,
Kherson National Technical University
Oliinyk Oleksandr,
PhD student,
Kherson National Technical University
Habrikh Anastasiia,
Master`s degree,
Kherson National Technical University

SYSTEM SUPPORT OF ECONOMIC SUSTAINABILITY OF THE ENTERPRISE IN THE CONDITIONS OF VUCA-WORLD

Keywords: VUCA-challenges, VUCA-response, economic sustainability.

Abstract. The paper considers the features of enterprise activity decision-making in the conditions of VUCA-world. Management technologies in the business environment VUCA are researched. The urgency of system support of economic sustainability of the enterprise in VUCA-world is substantiated.

В сучасних умовах господарювання вітчизняні підприємства функціонують у нестабільному внутрішньому та зовнішньому бізнес-середовищі із високим ступенем невизначеності та ризику прийняття рішень [1, с. 193]. Бізнес-середовище, яке характеризується невизначеністю та високим рівнем турбулентності, називають VUCA-світом, концептуальні засади якого наведено в таблиці 1.

В раніше проведених дослідженнях [3] встановлено, що стрімке підвищення рівня конкуренції на внутрішньому і зовнішніх ринках, зростання вимогливості споживачів призводить до того, що у найближчі десятиліття сподіватися на процвітання може лише те підприємство, яке володітиме конкурентними перевагами в усіх сферах, зокрема у сфері зниження витрат, покращення якості, упровадження інновацій, розвитку знань та економії часу. В умовах VUCA-світу забезпечення економічної стійкості підприємств та їх адаптивності набуває пріоритетного значення. В основі процесу забезпечення економічної стійкості та сталого соціально-економічного розвитку підприємства знаходиться оцінювання рівня економічної стабільності підприємства [4, с. 137]. В сучасній економічній науці є численні методи оцінювання економічної стабільності, прогнозування та моделювання розвитку підприємств в умовах VUCA-світу. Методичні аспекти моделювання бізнес-процесів повинні

відповідати вимогам стратегічного управління, враховувати специфічні особливості кожного конкретного підприємства і спиратися на принципах проектного управління, таких як командна робота, системний підхід, процесний підхід, система менеджменту якості, система збалансованих показників і принцип постійного поліпшення [5, с. 2].

Таблиця 1 - Концептуальні засади управлінських технологій в бізнес-середовищі VUCA

VUCA-виклики	VUCA-відповідь
Volatility – нестабільність: несталі ситуації, непередбачувані за природою, швидкістю, динамікою змін	Vision – бачення: працівники мають розуміти, «куди та навіщо» рухається компанія
Uncertainty – невизначеність: відсутність інформації для прогнозування наслідків, планування дій	Understanding – розуміння: керівнику потрібно вийти за межі своїх компетенцій, комунікувати з працівниками
Complexity – складність: великі обсяги інформації, ситуації з великою кількістю складних елементів	Clarity – ясність: спрощення (відкидання зайвого, залишення сутності проблеми), системне мислення, використання інтуїції
Ambiguity – неоднозначність: відсутність чіткого розуміння правил гри, швидкі зміни бізнес-моделей в умовах цифровізації та пандемії коронавірусу COVID-19	Agility – гнучкість: здатність швидко приймати та виконувати рішення, підготувати низку альтернатив для реагування, брати відповідальність, бути ініціатором інновацій

Джерело: складено авторами за [2, с. 55-56]

Отже, забезпечення економічної стійкості підприємства пов'язане з реалізацією системного підходу та концептуальних засад стратегічного управління з урахуванням характерних рис VUCA-світу.

Список використаних джерел

1. Олійник Н.М., Макаренко С.М. Управління конкурентоспроможністю підприємства в умовах нестабільного внутрішнього та зовнішнього бізнес-середовища. *Розвиток підприємства в умовах нестабільного зовнішнього середовища: управління, реалізація та перспективи* : монографія / за заг. ред. д.е.н., проф. Шарко М.В. Херсон: ФОП Вишемирський В.С., 2019. С. 193-202.
2. Левковець О.М. Організаційний розвиток в епоху VUCA: концепція, технології, потенціал. *Економічна теорія та право*. 2020. № 4 (43). С. 46-71.
3. Макаренко С.М., Копосов Г.О., Олійник Н.М., Калинська Т.А. Шляхи підвищення конкурентоспроможності підприємств в сучасних умовах господарювання. *Таврійський науковий вісник : Науковий журнал*. 2010. Вип. 68. С. 281-288.
4. Методи та інструменти аналізу і прогнозування ринкової ситуації в забезпеченні стійкості суб'єктів господарювання : монографія / за заг. ред. Н.В. Шандової. Херсон: ОЛДІ-ПЛЮС, 2021. 280 с. URL: <http://kntu.net.ua/ukr/content/view/full/67303>.

5. Makarenko S., Oliinyk N., Danko V., Kaplina Y. Formation of an Innovative Competitiveness Management System of the Enterprise: On the Case of Ukraine's Healthcare. *Journal of Economics and Management Sciences*. New York. 2020. Vol. 3. № 1. P. 1-12. URL: <https://doi.org/10.30560/jems.v3n1p1> (дата звернення 05.10.2021).

Омельяненко Тетяна,

д.е.н., професор кафедри менеджменту
ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»

omelianenko@kneu.edu.ua

Короткова Ксенія,

здобувач 3-го освітньо-наукового рівня PhD
ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»

korotkovakse@gmail.com

ГІБРИДИЗАЦІЯ ОПЕРАЦІЙНОЇ СТРАТЕГІЇ ЯК ВІДПОВІДЬ БІЗНЕС-ОРГАНІЗАЦІЙ НА ВИКЛИКИ VUCA-СВІТУ

Ключові слова: операційна стратегія, гібридна стратегія, VUCA-світ.

Анотація. Розглянуто сутність гібридного підходу, зокрема як його можна застосовувати в формуванні операційної стратегії бізнес-організації. Визначено варіанти використання гібридної операційної стратегії, зокрема у комбінації стратегій постійного та змінного обсягу виробництва; стратегій масового виробництва в поєднанні з перевагами кастомізованого виробництва; традиційних стратегій, тобто орієнтованих на мінімізацію витрат та розвиток гнучкості операційних систем у поєднанні з елементами діджитал-стратегії.

Omelianenko Tetiana,

Sc.D., Professor of Management Department,
SHEE "Kyiv National Economic University named after Vadym Hetman"

Korotkova Kseniia,

Applicant of PhD degree of Management Department,
SHEE "Kyiv National Economic University named after Vadym Hetman"

HYBRIDIZATION OF OPERATIONAL STRATEGY AS A RESPONSE OF BUSINESS- ORGANIZATIONS TO THE CHALLENGES OF VUCA-WORLD

Keywords: operational strategy, hybrid strategy, VUCA-world.