

JEL O1, L70, L74

**Ковтун Віта Петрівна**

к.е.н., доцент

Київський національний

економічний університет

ім. Вадима Гетьмана, Україна

ORCID: 0000-0001-7212-6700

e-mail:

kovtun.vita@kneu.edu.ua

artemka.1405@gmail.com

**Kovtun Vita**

Candidate of Economic Sciences,

Associate Professor

Vadym Hetman Kyiv National Economic  
University**Дмитрук Артем Олександрович**

магістрант

Київський національний

економічний університет

ім. Вадима Гетьмана, Україна

**Dmytruk Artem**

Master's student

Kyiv National Economic University  
named after Vadym Hetman, Ukraine

**ВИКЛИКИ  
ТА ПЕРСПЕКТИВИ  
БУДІВЕЛЬНОЇ ІНДУСТРІЇ  
УКРАЇНИ В УМОВАХ  
ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ ЕКОНОМІКИ  
УКРАЇНИ**

**CHALLENGES AND PROSPECTS  
OF THE CONSTRUCTION  
INDUSTRY OF UKRAINE IN THE  
CONDITIONS OF EUROPEAN  
INTEGRATION OF THE  
ECONOMY OF UKRAINE**

**Анотація.** Виявлено загальні тенденції, які впливають на розвиток будівельної галузі в Україні в умовах воєнного стану. Визначено передумови і перспективи, що сприятимуть розвитку ринку будівельних матеріалів в умовах євроінтеграції економіки України.

**Ключові слова:** євроінтеграція, підприємство, будівельна індустрія, виклики та перспективи.

**Summary.** The general trends that affect the development of the construction industry in Ukraine under the conditions of martial law have been identified. Prerequisites and prospects that will contribute to the development of the construction materials market in the conditions of the European integration of the Ukrainian economy are defined.

**Keywords:** European integration, enterprise, construction industry, challenges and prospects.

Будівельна індустрія відіграє ключову роль в економіці країни, оскільки впливає на розвиток інших секторів, таких як машинобудування, металургія, енергетика, деревообробка та металообробка. Вона створює робочі місця, споживає продукцію інших галузей і сприяє бізнесовій активності, що значно впливає на економічну стабільність і зростання України. Завдяки будівництву, як матеріальній складовій виробництва, відбувається формування та оновлення виробничих і невиробничих фондів підприємств, що стимулює розвиток інших сфер. Зважаючи

на важливість цієї галузі для економіки, необхідно постійно аналізувати її стан і виявляти нові тенденції, зокрема в умовах сучасної нестабільності. У зв'язку з цим, євроінтеграція у сфері виробництва будівельних матеріалів стає важливим напрямком стратегічного розвитку України, спрямованого на інтеграцію в європейський економічний і правовий простір. Цей процес вимагає комплексного підходу, який включає адаптацію до європейського законодавства, впровадження європейських стандартів якості, забезпечення екологічних норм, підвищення кваліфікації працівників та інвестиційну підтримку.

Першим викликом для інтеграції на європейський ринок будівельних матеріалів є необхідність адаптації законодавчої бази України до норм Європейського Союзу. Станом на червень 2022 року, коли Україна отримала статус кандидата на вступ до ЄС, було адаптовано близько 70% законодавчих актів, стандартів і регламентів ЄС. Завдяки підтримці ЄС у межах ініціативи EU4Business у 2023 році було реформовано 211 національних законодавчих акти, політик, регуляторних документів і процедур, а також вдосконалено функціонування 236 державних інституцій. Цей процес охоплював багато нормативних документів, однак ще залишається необхідність імплементації близько 30 тисяч норм до моменту остаточного підписання угоди про вступ України до ЄС.

Другим важливим аспектом на шляху євроінтеграції є адаптація виробничих процесів українських компаній до стандартів ЄС та забезпечення прозорості їх діяльності. Виробництво має відповідати суворим вимогам до якості продукції, екологічної відповідальності та енергоефективності, що регламентується європейськими нормами. Це передбачає модернізацію обладнання, впровадження інноваційних технологій та дотримання принципів сталого розвитку.

Також на шляху до євроінтеграції українського бізнесу будівельних матеріалів стоїть проблема прозорості галузі та їх регуляції. Згідно з доповіддю Transparency International, Україна посідає 122 місце з 180 країн у Індексі сприйняття корупції 2021 року [1]. Як стверджує Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України, 30% будівельних компаній в Україні публікують свої фінансові звіти та інформацію про проекти [2], що створює значні ризики для інвесторів та споживачів.

Для успішної євроінтеграції українські компанії повинні впровадити системи управління, які відповідають європейським стандартам. Наприклад, впровадження системи ISO 37001:2016 (Системи управління антикорупційною діяльністю) дозволить компаніям забезпечити прозорість та відповідальність у своїй діяльності. Впровадження прозорості має низку переваг. Згідно з дослідженнями Європейського Союзу, компанії, які забезпечують прозорість та відповідальність, мають більш високий рівень довіри інвесторів та споживачів, що сприяє збільшенню інвестицій та зростанню бізнесу [3].

Будівельні компанії значною мірою залежать від зовнішніх факторів, що є їхньою характерною рисою, тому важливо за допомогою стратегічного управління знижувати вплив негативних чинників на діяльність підприємств і забезпечувати державну підтримку цієї галузі. В управлінні будівельним сектором особливу увагу слід приділяти розвитку цивільного будівництва через впровадження Концепції державного управління у сфері містобудування, яка

передбачає оновлення містобудівного законодавства. Основними положеннями цієї концепції, що сприятимуть вирішенню проблем сучасного будівництва, є:

- забезпечення державної реєстрації прав власності на об'єкти спільного будівництва;
- впровадження комплексного розвитку міських та громадських територій як сучасного підходу до збалансованого розвитку;
- створення Єдиної державної електронної системи в будівельній сфері, яка стане частиною містобудівного кадастру;
- реформування системи технічного регулювання в будівництві через імплементацію Регламенту (ЄС) № 305, що встановлює обов'язкові вимоги до будівельної продукції, а також перехід до європейського принципу оцінки та підтвердження відповідності будівельних матеріалів і виробів, відповідно до вимог ЄС [4];
- впровадження нових технологій проектування, таких як BIM-технології, на державному та місцевому рівнях для покращення процесу створення будівельних і архітектурних об'єктів;
- розробка міжнародних контрактів FIDIC, що спрощують процес укладання угод зі світовими фінансовими інституціями, у співпраці з багатонаціональною юридичною фірмою Baker & McKenzie [5].

Таким чином, у результаті даного дослідження були виявлені загальні тенденції розвитку будівельної галузі в Україні в умовах воєнного стану, зокрема: незначна частка імпорту; превалювання продукції вітчизняного виробництва, скорочення частки експорту; зміна ключових гравців ринку будівельних матеріалів в Україні через призупинення функціонування виробничих потужностей великих компаній; орієнтація виробників переважно на внутрішній ринок; збільшення обсягів державних закупівель; очікування суттєвого зростання ринку будівельних матеріалів в Україні після завершення воєнних дій. Незважаючи на дестабілізуючі моменти, потенційні можливості будівельних компаній в Україні є досить високими, що сприяє підвищенню їхньої конкурентоспроможності на європейському ринку та здатності долати негативні ситуації в економічному розвитку, які існують на ринку. Майбутнє розвитку ринку будівельних матеріалів безпосередньо залежатиме від тривалості та наслідків воєнних дій на території України.

## Література

1. Паламарчук О.М., Петришина С.В., Будівельна галузь України: стан та прогнози. *Економіка та суспільство*. 2023. №51.
2. Колесник А.В., Бутенко О.П. Аналіз стану та тенденцій розвитку ринку будівельних матеріалів України. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2018. №64. С.141-151.

## References

1. Palamarchuk, O.M. and Petryshyna, S.V. (2023), "Construction industry of Ukraine: state and forecasts", *Ekonomika ta suspil'stvo*, vol.51.
2. Kolesnyk, A.V. and Butenko, O.P. (2018), "Analysis of state and trends of development of Ukraine construction materials market", *Visnyk ekonomiky transportu i promyslovosti*, vol. 64, pp. 141-151.

3. Ринок будівництва відновлюється: що буде з цінами на матеріали до кінця року. *Ukrainian Council of Shopping Centers (UCSC)*: сайт. URL: [ucsc.org.ua](https://ucsc.org.ua).

4. Ринок будівельних матеріалів в Україні: фактори впливу та тенденції розвитку. *Pro Consulting*: сайт. URL: <https://pro-consulting.ua/ua/pressroom/rynok-stroitelnyh-materialov-v-ukraine-faktor-y-vliyaniya-i-tendencii-razvitiya>.

5. Аналіз ринку будівельних матеріалів в Україні. 2023 рік. *Pro Consulting*: сайт. URL: <https://pro-consulting.ua/ua/issledovanie-rynka/analiz-rynka-stroitelnyh-materialov-v-ukraine-2023-god>.

3. *Ukrainian Council of Shopping Centers (UCSC)* (2024), “The construction market is recovering: what will happen to the prices of materials by the end of the year”, URL: [ucsc.org.ua](https://ucsc.org.ua)

4. *Pro Consulting* (2024), “The building materials market in Ukraine: influencing factors and development trends”, URL: <https://pro-consulting.ua/ua/pressroom/rynok-stroitelnyh-materialov-v-ukraine-faktor-y-vliyaniya-i-tendencii-razvitiya>.

5. *Pro Consulting* (2023), “Analysis of the building materials market in Ukraine. 2023 year”, URL: <https://pro-consulting.ua/ua/issledovanie-rynka/analiz-rynka-stroitelnyh-materialov-v-ukraine-2023-god>.

JEL O10

e-mail:

[andriushchenko.kateryna@kneu.edu.ua](mailto:andriushchenko.kateryna@kneu.edu.ua)

**Левченко Сергій Анатолійович**  
Головний державний інспектор  
відділу супроводження  
інформаційних систем Управління  
інформаційних технологій ГУ ДПС  
у Запорізькій області, Україна  
ORCID: 0000-0002-6569-909X

**Levchenko Serhii**  
Chief State Inspector of the Information  
Systems Support Department of the  
Department of Information Technologies  
of the Department of Public Service of  
Ukraine in the Zaporizhia Region,  
Ukraine

## **КВАНТОВІ ЗАГРОЗИ ЕКОНОМІЧНІЙ БЕЗПЕЦІ ЕНЕРГЕТИЧНИХ КОМПАНІЙ**

**Анотація.** Наголошено на квантових загрозах економічній безпеці енергетичних компаній. Підкреслено, що пом'якшити квантові загрози можливо зі здійсненням переходу до кванто-безпечних алгоритмів.

## **QUANTUM THREATS TO THE ECONOMIC SECURITY OF ENERGY COMPANIES**

**Summary.** Quantum threats to the economic security of energy companies are emphasized. It is emphasized that quantum threats can be mitigated by transitioning to quantum-safe algorithms. The Roadmap for the transition to