УДК 005.8:004.4

Баніт О.В.
Д.п.н., професор кафедри менеджменту
Київський національний економічний ун-т імені Вадима Гетьмана,
м. Київ, Україна

Свірідова А.І.
Студентка групи ЕО-301,
Київський національний економічний ун-т імені Вадима Гетьмана,
м. Київ, Україна

РЕАЛІЗАЦІЯ МЕТОДИКИ SCRUM У AGILE-МЕНЕДЖМЕНТІ

Гнучкі методи управління (Agile-менеджмент) знайшли своє відображення у низці методик. Найвідоміші серед них: Lean, Kanban, Rapid Application Development (RAD), еволюційне управління розробкою (Evo), розробка динамічних систем (DSDM), методи Crystal, екстремальне програмування (XP), керована розробка функціональністю (FDD), прагматичне і адаптивне проектування, Scrum тощо.

За даними аналітичного звіту «15th State of Agile Report Agile adoption accelerates across the enterprise» Scrum є найпопулярнішим підходом в Agile-менеджменті: 66% респондентів визначили його як методологію, якої вони найчастіше дотримуються, а ще 15% дотримуються похідних від Scrum (ScrumBan 9% і Scrum/XP 6%) (рис. 1).

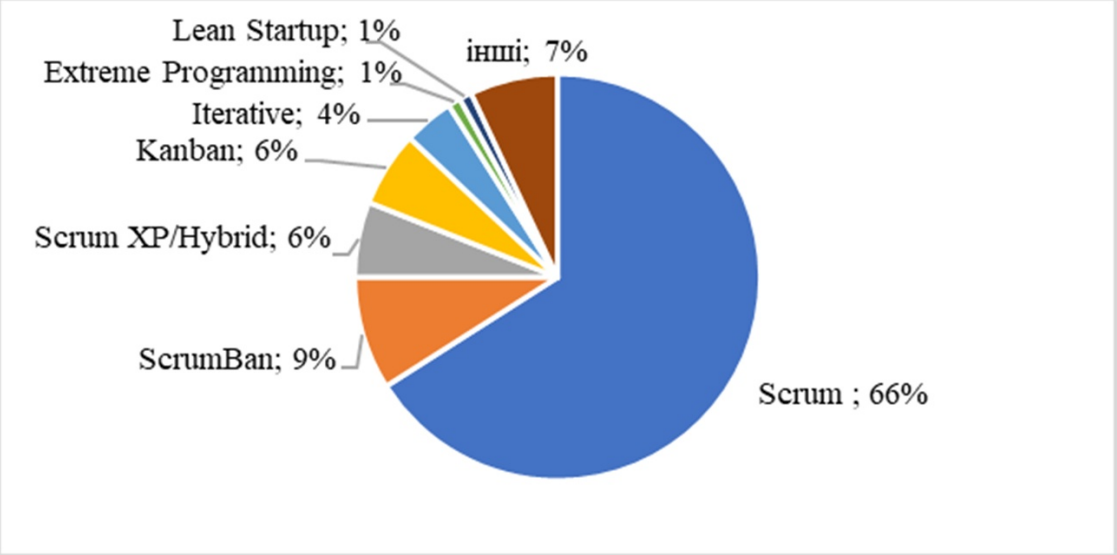

Рис.1. Використання методик Agile- менеджменту [3].

Особливістю Scrum є те, що він акцентує увагу на якісному контролі робочого процесу. Вперше цю методику описали японські фахівці зі стратегічного менеджменту Х. Такуеті та І. Нонака, які назвали цю методику «підходом у регбі», де Scrum є «боротьбою за м’яч». Загальну схему реалізації методики Scrum наведено на рис. 2.

Рис. 2. Загальна схема реалізації методики Scrum [1].

Scrum розділяє проєкт на частини, які відразу приносять клієнту певну цінність. Ці частини називаються заділами продуктів (product backlog). Потім вони розташовуються за пріоритетом власником продукту (product owner) – представником замовника в команді. Найбільш пріоритетні завдання першими відбираються для виконання в спринті (ітерації в Scrum), який триває від 2 до 4 тижнів. У кінці спринту клієнту демонструється робочий продукт, тобто реалізовані частинки, які вже можна використовувати. Після чого команда проєкту приступає до наступного спринту. Тривалість спринту фіксована, але команда вибирає її самостійно на початку проєкту, виходячи зі складності проєкту і продуктивності команди.

Реалізація методики передбачає дотримання Scrum-командою визначеної технології роботи, використання Agile-принципів, розподілу ролей, планування, щоденних робочих зустрічей, артефактів. Однією з важливих умов для впровадження Agile-принципів є відповідний персонал. Команда повинна бути злагоджена, кваліфікована, використовувати кросфункціональні та самокеровані командні структури [2].

Суттєвою особливістю Scrum-команди є розподіл ролей, які визначають статус і повноваження учасників проєкту. Обов’язково повинна бути роль Власника продукту (Product Owner), який відповідає за зв’язок із замовником та складає список завдань для команди відповідно до списку вимог замовника. Власник продукту є головним комунікатором між замовником та командою.

Наступна роль – Scrum-майстер, який є формальним керівником команди, координатором між Власником продукту та командою, організатором та генератором. Scrum-майстер слідкує за дотриманням Agile-принципів та командного духу. Сама Scrum-команда може бути багатофункціональною та оптимальною за кількістю 7±2 осіб [2].

Для успішного використання Scrum-методології важливе значення має планування та щоденні зустрічі. У плануванні беруть участь Власник продукту, Scrum-майстер та вся команда, визначаються завдання, виконавці та дедлайни у проєкт спринта. Спринтбеклог – це цілі та список завдань на найближчий звітний період, узгоджений з Власником продукту та Замовником. Залученість команди до планування підвищує значущість кожного її члена та сприяє прозорості в процесі ухвалення рішень.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Богданова М., Парашкевова Е., Стоянова М. Гнучке управління проектами у державному секторі: методологічні аспекти. *Журнал європейської економіки*. 2020. Т. 19, №2. С. 303-318.
2. Ковальчук Н.В., Комарова К.В. SCRUM-команди як інструмент використання гнучких підходів в управлінні організаціями. *Інноваційна економіка*. 2020. №1-2. С. 85-92.
3. 15th State of Agile Report Agile adoption accelerates across the enterprise. URL: https://info.digital.ai/rs/981-LQX-968/images/RE-SA-15th-Annual-State-Of-Agile-Report.pdf?_ga=2.92401503.372386207.1645204820-1095614602.1645204820 [Accessed 11.04.2022].