

ухвалювати рішення для збереження рівноваги між технологічними інноваціями, безпекою, витратами та підготовкою персоналу, щоби отримати максимальну вигоду на ринку. Таким чином, сучасна цифровізація системи стратегічного управлінського обліку є визначальною умовою для підвищення конкурентоспроможності підприємств. Саме комплексний підхід через розроблення державних програм підтримки ІТ-рішень, а на підприємствах інвестування в безпеку та вчасне навчання персоналу, – сприятиме успішній цифровій трансформації управлінського обліку та зміцненню конкурентного становища на ринку.

#### Список використаних джерел:

1. Андрусак В. М., Хорошилова І. О., Смірнова Н. В. Вплив цифрових технологій на розвиток системи обліку і аудиту в Україні. *Актуальні питання економічних наук*. 2025. № 7. URL: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14697272>.
2. Пушкар І., Гладчук Г., Храпач К. Диджиталізація як інструмент оптимізації управлінського обліку на підприємствах України. *Економіка та суспільство*. 2024. № 69 (Листопад). URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-69-58>.
3. Урбанський М. В. Стратегічне управління діджиталізацією підприємства у контексті інноваційного менеджменту. *Economic Synergy*. 2024. № 4. С. 242–254. URL: <https://doi.org/10.53920/ES-2024-4-18>.
4. Lehenchuk S. F., Zavalii T. O., Denysyuk O. M. Big Data in strategic management accounting. *Problems of theory and methodology of accounting, control and analysis*. 2023. No. 3(56). P. 14–20. URL: [https://doi.org/10.26642/pbo-2023-3\(56\)-14-20](https://doi.org/10.26642/pbo-2023-3(56)-14-20).
5. Porter M. E. *Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance*. Free Press: N.Y. Porter, 1985. 484 p.
6. Kaplan R. S. & Norton, D. P. *The balanced scorecard: Translating strategy into action*. Boston, Mass : Harvard Business School Press, 1996. 322 p.
7. The role of cyber security and digital transformation in gaining competitive advantage through strategic management accounting / V. Chotia et al. *Technology in society*. 2025. No. 81. P. 102851. URL: <https://doi.org/10.1016/j.techsoc.2025.102851>.
8. Дяченко М. Т-Mobile оштрафували на \$33 млн за недбалість у безпеці. *Бізнес - Медіа*. URL: <https://bzns.media/kryptovalyuty/mobile-oshtrafuvaly-mln-nedbalist-zahysti/>.

УДК 657.6

**Ткаченко Дмитро Олегович,**  
аспірант кафедри аудиту,  
Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана,  
м. Київ, Україна

### ПРОБЛЕМИ І ПЕРСПЕКТИВИ ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ ДИДЖИТАЛІЗАЦІЇ В ДЕРЖАВНОМУ АУДИТІ

Державний аудит у сучасних умовах стоїть перед викликами, пов'язаними з динамічним розвитком цифрових технологій, зростанням обсягів даних, а також очікуваннями суспільства щодо більшої прозорості та ефективності використання публічних ресурсів. У цьому контексті диджиталізація державного аудиту стає не

лише вимогою часу, але й ключовою передумовою для підвищення його результативності та якості. Разом з тим упровадження цифрових інструментів у сфері державного аудиту супроводжується низкою проблем, які потребують системного підходу до їх вирішення.

Однією з основних перешкод для диджиталізації державного аудиту є відсутність єдиної інтегрованої цифрової екосистеми. Інформаційні системи органів виконавчої влади часто несумісні між собою, що ускладнює доступ аудиторів до повних і достовірних даних. Крім того, дані можуть бути представлені в різних форматах або з обмеженим рівнем деталізації. Так, наприклад, головні розпорядники бюджетних коштів подають свою річну фінансову та бюджетну звітність Рахунковій палаті. При цьому не існує єдиної вимоги щодо формату подання такого звіту, і тому на практиці це можуть бути файли Excel, pdf формату або ж навіть відскановані файли, які не підлягають цифровій обробці.

Наступною значущою проблемою є обмеженість ресурсів для закупівлі спеціалізованого програмного забезпечення, ліцензій, хмарних сервісів або серверного обладнання як для об'єктів контролю, так і для державних аудиторів. Відсутність ресурсного забезпечення значно затримує розвиток диджиталізації у державному секторі. Це також позбавляє аудиторів можливості оперативно впроваджувати інноваційні рішення і підтримувати їхню актуальність.

Значна частина державних аудиторів та іншого персоналу має обмежені навички роботи з сучасними цифровими інструментами, такими як автоматизація процесів, візуалізація інформації чи аналітика великих даних. Це значно стримує темпи цифрової трансформації аудиторських процедур і знижує ефективність використання наявних технологій. Іноді державним аудиторам не вистачає елементарних навичок роботи з таблицями Excel, інструментарій яких дозволяє вирішити певні задачі, забезпечивши ефективніше виконання аналітичних процедур чи статистичних вибірок.

Не менш важливою проблемою є захист даних і загрози кібербезпеки. З розширенням цифрових можливостей зростає й ризик витоку конфіденційної інформації або втручання в роботу ІТ-систем. Вищий орган аудиту та інші контрольні органи мають відповідати високим стандартам безпеки, особливо при роботі з персональними даними та документами з обмеженим доступом.

Перелічені проблеми, хоча і стосуються різних аспектів диджиталізації, потребують комплексного вирішення для підвищення ефективності державних аудитів.

Важливим кроком у напрямку інтеграції з державними реєстрами та інформаційними платформами є надання доступу державним аудиторам до відповідних ресурсів, які доволі часто є відкритими. Сьогодні в Україні функціонують онлайн платформи, які дають можливість пошуку та аналізу даних про юридичних та фізичних осіб, а саме: YouControl, Опендатабот, ProZorro, Clarity, Casebook, Finmap тощо. Вільний доступ державних аудиторів до інформації, що міститься на зазначених платформах, дозволяє швидко знайти і опрацювати потрібні дані, забезпечити більш оперативний та точний аналіз

фінансово-господарської діяльності об'єктів контролю, отримати розуміння факторів, які впливають на їхню роботу, виявити та оцінити можливі ризики, тобто у цілому якісно підготуватися до аудиторської перевірки та спланувати її.

Із розвитком технологій стали можливими аналіз великих масивів транзакцій, виявлення аномалій, прогнозування ризиків та оцінка ефективності програм у режимі реального часу. Автоматизація рутинних процедур рухається у напрямку застосування програм-роботів (RPA), що значно скорочує час на перевірку документів, вибірку даних та складання аудиторських запитів. Це дозволяє аудиторам зосередитися на аналітичній роботі та формуванні стратегічних висновків. У сфері державного аудиту реалізація цих сучасних технологій стане можливою за відповідного ресурсного забезпечення.

Більш реальним сьогодні є використання хмарних рішень, що забезпечує гнучкість, мобільність і безпеку обміну даними між аудиторськими командами, що особливо актуально в умовах віддаленої роботи. Вирішення проблем безпеки доступу і збереження даних наблизить широке використання цього інструментарію в роботі державних аудиторів.

Для пришвидшення ефективного використання існуючих диджитал технологій потрібно забезпечити наявність відповідних компетенцій у державних аудиторів. Отже, впровадження комплексних програм навчання для державних аудиторів, адаптованих до сучасних технологічних умов, має стати пріоритетом. Це включає тренінги з аналітики даних, кібербезпеки, використання спеціалізованих платформ, розвитку цифрової культури тощо.

Таким чином, диджиталізація державного аудиту є не просто трендом, а необхідною умовою його ефективного функціонування в сучасному світі. Хоча на цьому шляху існують численні проблеми – від технічних до організаційних, – потенціал для трансформації є надзвичайно високим. Забезпечення системного підходу до цифрової модернізації, поєданого з належним ресурсним забезпеченням, дозволить державному аудиту стати більш прозорим, ефективним та орієнтованим на потреби суспільства.

УДК 658.787

**Фіалка Юрій Євгенович,**  
*аспірант кафедри обліку і аудиту,  
Львівський національний університет імені Івана Франка,  
м. Львів, Україна*

## **АВС-АНАЛІЗ ЯК МЕТОД УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ В УМОВАХ ОБМЕЖЕНОГО БЮДЖЕТУ**

Ефективне управління запасами лежить в основі діяльності успішних торговельних компаній, оскільки воно дозволяє забезпечити раціональний розподіл ресурсів, мінімізувати витрати та своєчасно задовольняти запити клієнтів. При цьому питання ефективного управління є актуальним не лише для