

*Батенко Л. П.
професор кафедри менеджменту
ДВНЗ «КНЕУ і.м. В. Гетьмана»
Нотевський Є. В.
магістрант факультету економіки та управління
ДВНЗ «КНЕУ і.м. В. Гетьмана»*

ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ВАЖЛИВИЙ УПРАВЛІНСЬКИЙ ІНСТРУМЕНТ У ДІЯЛЬНОСТІ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

Україна на разі перебуває в активній фазі впровадження реформи децентралізації, а нові державно-управлінські стандарти характеризуються конкретними термінами та окреслюють чітко визначені цілі. Серед підходів, що спрямовані на ефективне досягнення мети реформи, вагоме місце займає проєктний менеджмент. Ефективність, продуктивність та контрольованість процесів, – усе це сьогодні виступає чинниками щодо необхідності застосування проєктного підходу на різних щаблях влади.

Метою дослідження є визначення перспектив використання підходів проєктного менеджменту в об'єднаних територіальних громадах.

Концепція проєктного менеджменту пронизує майже всі сфери нашого життя, не винятком є і державне управління. Але, на жаль, управлінці органів влади не вміють широко використовувати інструменти проєктного менеджменту. Переважна більшість очільників ОТГ, керівників департаментів, управлінь надають перевагу традиційності в управлінні, тобто застосовують командно-адміністративні методи чи деякі підходи функціонального управління.

Нерідко держслужбовців неправильно трактують «проєкт», стверджуючи, що це значна кількість рутинних справ, що не мають жодного системного характеру та виконуються згідно з планами розвитку. До того ж такі плани розвитку різних сфер життя складаються та реалізуються незалежно одне від одного, від загальної стратегії розвитку громади (якщо і вона звичайно присутня). А подібні плани необхідно розроблювати саме відповідно до утвердженої стратегії розвитку об'єднаної територіальної громади, де проєктами будуть заходи, що сприятимуть досягненню задекларованих раніше цілям.

Зазначимо, що методи проєктного менеджменту дозволяють проаналізувати проблематику, надати обґрунтування проєкту, сформувати набори документів; підрахувати необхідні ресурси та фінансові витрати; структурувати проєкт та розробити графік реалізації; налагодити роботу менеджера і команди проєкту; відібрати підрядників, заключити з ними договори; забезпечити ефективну реалізацію проєкту із дотриманням строків та бюджету. На додаток до цього, керівництво об'єднаної територіальної громади, використовуючи методи управління проєктами, зможе якісно оцінювати суспільну корисність проєктів; здійснювати управління фінансуванням специфічних проєктів; моніторити й оцінювати релевантність проєктів згідно зі стратегічними цілями соціально-економічного розвитку; залучати громадськість

до вирішення завдань щодо розробки та реалізації проєктів [1]. Ці переваги використання проєктного менеджменту зумовлюють наявність відповідних відділів та фахівців – професіоналів з управління проєктами в органах місцевого самоврядування в багатьох розвинених країнах світу.

Під час розробки проєктів керівництво ОТГ має дослухатися до інтересів самої громади – споживача результатів проєктів. Тому необхідним є систематичне проведення зустріч, громадських слухань, соціологічних опитувань, анкетувань. Таким чином, і підвищиться рівень довіри громади до представників влади, і буде створено позитивну громадську думку стосовно пакету проєктів, спрямованих на реалізацію стратегії розвитку ОТГ. Також необхідним є долучення до розробки проєктів представників громадських організацій, що в подальшому зможуть здійснювати і контроль зі сторони громади [2].

Відмінною рисою проєктів, що розроблятимуться органом місцевого самоврядування ОТГ, у порівнянні із комерційними бізнес-структурами, є те, що вони повинні мати набагато жорсткіші часові та фінансові обмеження. Така умова пов'язана передусім із наявними особливостями формування місцевих бюджетів та політичними ризиками. Звідси випливає вимога щодо високої компетентності як проєктної команди, так і депутатського корпусу відповідної ради ОТГ. Адже здатність до розуміння та швидкого реагування на ризики й невизначеності можлива лише за умови ефективної співпраці між даними групами стейкхолдерів.

Застосування інструментів проєктного менеджменту надасть змогу:

- 1) впровадити бюджетну й фінансову дисципліну;
- 2) ефективно розподіляти бюджетні ресурси;
- 3) ефективно використовувати бюджетні ресурси за рахунок постійного моніторингу проєктних показників [3].

Впровадження методів проєктного менеджменту в управлінні об'єднаними територіальними громадами сприятиме створенню повноцінного соціально-економічного вектору розвитку, наданню якісних та доступних публічних послуг, задоволенню інтересів громадян.

Література

1. Копитько О. Проектний менеджмент як ефективний інструмент соціально-економічного розвитку територій в Україні. URL: http://www.nbuv.gov.ua/portal/Soc_Gum/Dums/2009-02/Kopytko.pdf. (Дата звернення: 27.12.2020).

2. Мінаєва Г. М. «Управління проєктною діяльністю органами місцевого самоврядування для зміцнення інфраструктури території» Теорія та практика державного управління. 2011. №3. С. 373-379

3. Дурман О.Л. Використання проєктного менеджменту в діяльності органів місцевого самоврядування. URL: <http://journals.kntu.net.ua/index.php/visnyk/article/view/546/695>. (Дата звернення: 27.12.2020).