

JEL D21, L10, Q40

**Лезіна Анастасія Володимирівна**

к.е.н., доцент

Київський національний

економічний університет

ім. Вадима Гетьмана, Україна

ORCID: 0000-0003-0516-6598

e-mail: liezina.anastasiia@kneu.edu.ua

**Liezina Anastasiia**

Candidate of Economic Sciences,

Associate Professor

Kyiv National Economic University

after Vadym Hetman

## АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВ ОЕС УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЇХ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ

## ASPECTS OF THE MANAGEMENT OF ENTERPRISES OF THE UNITED ENERGY SYSTEM OF UKRAINE IN THE CONTEXT OF ENSURING ITS ECONOMIC SECURITY

**Анотація.** В рамках виявлення факторів зміцнення економічної безпеки підприємств ОЕС України було здійснено аналіз методології їх управління. В результаті сучасні тенденції та виклики забезпечення функціонування об'єктів критичної інфраструктури потребують оновленого підходу в керуванні підприємствами що, відповідно, посилить їх економічну позицію на ринку.

**Ключові слова:** економічна безпека, підприємство, об'єднана енергетична система України

**Summary.** As part of identifying factors for strengthening the economic security of enterprises of the unified energy system of Ukraine, an analysis of their management methodology was carried out. As a result, modern trends and challenges of ensuring the functioning of critical infrastructure facilities require a renewed approach to the management of enterprises, which, accordingly, will strengthen their economic position on the market.

**Keywords:** economic security, enterprise, unified energy system of Ukraine.

Системні дослідження електроенергетичних комплексів проводяться для аналізу тенденцій та закономірностей розвитку електроенергетики, прогнозування розвитку паливно-енергетичних комплексів різних рівнів – від регіональних, міжрегіональних та національних до міждержавних та світової електроенергетики, а також розробки наукових засад електроенергетичної політики та механізмів її реалізації [1]. Актуальність даних досліджень обумовлюється сучасними тенденціями глобалізації та лібералізації енергетики та водночас зростаючою роллю територіальних проблем розвитку енергетичних систем, викликаних необхідністю підвищення ефективності виробництва, транспорту та розподілу палива та енергії з метою забезпечення енергетичної безпеки територіальних утворень в умовах виділених тенденцій,

а також насамперед умов військової агресії проти України та захист населення щодо забезпечення постійного функціонування об'єктів критичної інфраструктури.

Уявлення щодо структури об'єктів критичної інфраструктури, які є складовими енергетичного комплексу України, у вигляді ієрархічно пов'язаних систем тепло- та електропостачання, насамперед сформовані як складові сукупності керованих засобів трансформації енергії, що функціонують у єдиному виробничому циклі та призначені для комплексного постачання споживачів енергетичною продукцією, у системному аспекті отримало назву об'єднана енергетична система України (ОЕС України) [2,3].

В результаті проведеного аналізу сутнісної характеристики та структури ОЕС України варто зазначити невирішене поле проблематики щодо методології управління в контексті забезпечення економічної безпеки енергетичних підприємств, що входять до її складу, а саме:

- необхідність переосмислення енергетичної політики з метою поступового переходу від експортно-сировинного до ресурсно-інноваційного розвитку та постіндустріального (з елементами цифровізації) типу економіки;

- необхідність урахування зміни технологічних основ та організаційних форм енергетики через інтелектуалізацію її процесів та появу нових економічних властивостей кінцевої енергії як товару, зокрема, можливості формування її запасів; незважаючи на те, що терміни та масштаби зберігання обмежені, ця нова властивість енергії вже суттєво впливає на процеси виробництва та споживання енергетичної продукції в рамках енергосистем;

- дедалі більше підпорядкування розвитку енергосистем екологічним та соціальним вимогам, а також економічної та організаційної стійкості з метою зміцнення економічної безпеки;

- потреба розгляду впливу процесів глобалізації та лібералізації в економіці та енергетиці на стійкість енергосистем; невизначеність організаційної структури галузей енергетики на перспективу та неоднозначність майбутніх співвідношень між ринковими механізмами та державним регулюванням при управлінні енергетичним комплексом створюють загрозу невідповідності його розвитку вимогам енергетичної безпеки;

- наявність широкого кола стейкхолдерів в енергетиці, таких як енергетичні компанії, споживачі, державні органи управління, що мають суперечливі інтереси, потребує застосування багатокритеріальних та ігрових методів обґрунтування рішень, що з позиції вирішення завдання вибору напряму розвитку забезпечення економічної безпеки об'єктів критичної інфраструктури є складною проблемою через невизначеність складу суб'єктів відносин та характеру їх критеріїв прийняття рішень;

- потреба у підвищенні ролі прогностичних енергетичних балансів як інструменту аналізу та управління розвитком енергетичного комплексу в частині забезпечення безперервної роботи об'єктів критичної інфраструктури та відповідно підтримки сталого розвитку підприємств енергетичної галузі;

- важливість комплексного розгляду проблем розвитку енергетичної безпеки у взаємодії з галузями економіки та системами життєзабезпечення населення, що зумовлено суттєвим посиленням взаємовпливу систем енергетики та їхнього впливу на інші сфери економічної діяльності.

Представлені фактори управління в системі енергетики України на даний час є досить консервативними та застарілими. Постійні загрози сьогодення диктують інші потреби, а вищевказані недоліки та прогалини можуть слугувати орієнтиром для подальшого розвитку. Також варто відзначити, що в рамках забезпечення та зміцнення економічної безпеки для кожного окремого підприємства в ОЕС України саме минулі та теперішні показники є гарним підґрунтям для порівняння з майбутніми (економічно вищими показниками) для здійснення обрахунків та підведення підсумків, що і буде полем наших наукових пошуків в подальшому.

## Література

1. Бохонко І. В., Особливості формування ринку електроенергії України на конкурентних засадах / І. В. Бохонко // Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія - Міжнародні економічні відносини та світове господарство. – № 3. – 2015
2. Казанський С. В. Моделі організації ринків електроенергії / С. В. Казанський // Електропонарама. – № 3. – 2008
3. Лезіна А.В. Онтологічна модель зміцнення економічної безпеки підприємств / Лезіна А.В. // Національні інтереси України. – № 1 (1). – 2024.
4. Мартинюк А. М. Енергетичні кооперативи: енергозалежність для громад / Мартинюк А. М., Сакалюк Д. С., Мар'як О. В., Холодова Н. В. // Громадська організація «Екоклуб». – К. – 2019.

## References

1. Bokhonko I. V. (2015). Peculiarities of the formation of the Ukrainian electricity market on a competitive basis. Scientific Bulletin of the Uzhhorod National University. Series - International economic relations and world economy, 3, 33-37.
2. Kazansky S. V. (2008). Models of organization of electricity markets. Elektroponarama, 3.
3. Liezina A.V. (2024). The ontological model of strengthening the economic security of enterprises. National interests of Ukraine. 1 (1).
4. Martyniuk A.M. (2019). Energy cooperatives: energy dependence for communities. Ecoclub public organization.