

інновацією, що забезпечить ряд переваг і для банків, і для розвитку інноваційного підприємництва та суспільства взагалі.

Отже, впровадження банками інновацій у свою діяльність є невід'ємним елементом успішного функціонування на ринку. Перспективним у даному напрямку для банків є розробка продуктів щодо кредитування інноваційного підприємництва та start-up, у тому числі і у партнерстві з іншими установами.

### **Література**

1. Кононенко А. Ф. Впровадження інновацій в банківській практиці України та світу / А. Ф. Кононенко // Вісник Донецького національного університету економіки і торгівлі ім. Туган-Барановського. — 2012. — № 3 (55). — С. 274–279.

2. Лаврушин О. И. Управление деятельностью коммерческого банка (Банковский менеджмент) [Текст] : учебник / ред. О. И. Лаврушин. — М. : Юристъ, 2002. — 688 с.

3. Стрільчук Л. В. Окремі проблеми фінансування підприємств малого та середнього бізнесу в Україні [Електронний ресурс] / Л. В. Стрільчук, Ю. І. Стрільчук // зб. матеріалів I Міжнародної науково-практичної конференції «Фінансове забезпечення інноваційних проектів малого та середнього бізнесу: глобальні виклики та українські реалії», 7 грудня 2016 року, м. Київ. — К. : КНЕУ, 2016. — Режим доступу: <http://ir.kneu.edu.ua:8080/handle/2010/20829>

УДК 330

**Рунчева Наталія Вікторівна**

*к.е.н., доцент кафедри обліку і фінансів,*

*ТОВ «Бердянський університет менеджменту і бізнесу»,*

*lovely72355@mail.ru*

## **РОЗВИТОК ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ АГРОКОРПОРАЦІЙ**

## **РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АГРОКОРПОРАЦИЙ**

## **DEVELOPMENT OF INNOVATIVE ACTIVITY OF DEVELOPMENT OF AGRARIAN CORPORATIONS**

**Анотація.** Надано визначення категорій: інноваційна діяльність, інноваційний розвиток, агроінновації. Наведено рейтинг українських агрохолдингів за рівнем інноваційності.

**Аннотация.** Предоставлено определение категорий: инновационная деятельность, инновационное развитие, агроинновации. Приведен рейтинг украинских агрохолдингов за уровнем инновационности.

**Annotation.** Determination of categories is given: innovative activity, innovative development, агроінновації. Rating over of Ukrainian агрохолдингів is brought after the level of innovativeness.

Під інноваційною діяльністю корпоративних агроформувань розуміється спроможність і готовність їх в якості сільськогосподарських виробників здійснювати реалізацію інноваційного процесу [1, с. 147]. При цьому під спроможністю розуміється наявність і збалансованість структури інноваційного потенціалу, а саме ресурсів, необхідних для інноваційної діяльності, а під готовністю — достатність потенціалу та існуючих ресурсів для здійснення інноваційної діяльності в аграрній сфері [2, с. 67]. Інноваційним розвитком агрокорпорацій вважається також послідовна низка подій, починаючи від нової ідеї до її реалізації в конкретній агропромисловій продукції або технології і подальше поширення нововведення для підвищення ефективності використання ресурсного потенціалу і посилення його конкурентоспроможності [3, с. 18].

Агроінновації трактуються як нововведення в галузі сільського господарства (сортів рослин, порід тварин, засобів захисту рослин або тварин, технологій вирощування), що супроводжується отриманням комерційного ефекту [4, с. 185].

З урахуванням особливостей функціонування корпоративних структур в аграрній сфері економіки, нами пропонується виокремлювати чотири напрями здійснення інновацій в цій сфері: інтелектуальний та трудоворесурсний; біоекологічний напрям (відмінний і важливий

напряму інноваційного розвитку аграрного виробництва порівняно з іншими галузями); технологічно-технічний напрям; організаційно-управлінський напрям [5, с. 48].

Експертами було визначено, який з українських агрохолдингів є найбільш інноваційним. Це дозволило за даним дослідженням визначити агрегований рейтинг найбільш інноваційних агрокомпаній України з наведенням інноваційних розробок та прикладів використання інноваційних технологій (табл. 1).

Таблиця 1

РЕЙТИНГ УКРАЇНСЬКИХ АГРОХОЛДИНГІВ ЗА РІВНЕМ ІННОВАЦІЙНОСТІ

Місце	Агро-холдинг	Проекти, технології	Об'єкти та результати
11	МХП	Опора на створення замкнутого циклу виробництва. Перша в Європі біогазова станція, яка працюватиме на відходах тваринного походження і курячому посліді (друга планується на Миронівській птахофабриці). Великі масштаби виробництва і використання інноваційних технологій веде до мінімуму рівня витрат.	Лушпиння соняшнику після віджимання олії для підстилки в пташниках і в якості палива для отримання парової енергії на комбикормовому заводі. Будівництво з 2012 р. першої експериментально-модельної біогазової станції на птахофабриці «Орильдер» в Дніпропетровській області потужністю 5 МВт. Розширення виробничих потужностей (запуск Вінницького птахокомплексу).
22	Дружба Нова (Кернел)	Один з найбільш технологічних агрохолдингів в Україні. Обробка більше 110 тис. гас.-г. угідь, з використанням ультрамодерних технологій.	Побудований і обладнаний по сучасних стандартах елеватор. Функціонують сушарні комплекси потужністю 3500 т в добу. Існує можливість зберігання більше 100 тис. т зерна. У 2012 р. впроваджена технологія локально-стрічкового внесення мінеральних добрив.
33	Мрія	Акцент на стійкому розвитку і ресурсозбереженні, системи точного землеробства, встановлені на техніці останнього покоління	При зборі урожаю в 2012 р. випробувано 20 роторних комбайнів.
44	KSG Agro	Завод з використанням польських технологій: в якості сировини практично усі види рослинних відходів (солома, поживні залишки, елеваторні і струмові відходи), у виробничому процесі не використовується дорога теплова сушка сировини.	Заводи по виробництву паливних пелет (Крим і Дніпропетровська область – інвестиції 7 млн євро). Будівництво біопаливних котельних, які працюватимуть на власній сировині.
55	Нібулон	Лабораторія, обладнана новітнім устаткуванням: усі показники зерна пшениці і хлібобулочних виробів; показники якості ґрунту, повітря і води (підземної, стічної, питної); наявність ГМО, наявність важких металів в продуктах харчування; рівень шуму і радіації; рівень вихлопних газів автотранспорту.	Аналогів лабораторії в Україні немає. Немає аналогів і впровадженій схемі по прийому і відбору проб з автотранспорту. Лабораторія оснащена трьома блоками для прийому і відбору проб, які дають можливість паралельно приймати 3 лінії потоків транспорту і в 3 рази збільшити темпи проведення аналізу за визначенням якості зерна.
66	Астарт	Впровадження органічного землеробства (внесення дефекату й органічних добрив), що позитивно впливає на родючість ґрунтів. Програма «Зерно Астарт»: модернізація існуючих потужностей по зберіганню і будівництву сучасних елеваторів.	Проект по виробництву біогазу в Полтавській області: витрати природного газу на заводі знизяться на 46 %, води — на 10 %, обсяг викидів парникових газів — на 15 тис. т CO <sup>2</sup> в рік, очікується надалі скорочення викидів парникових газів близько 35 тис. т CO <sup>2</sup> в рік.

Джерело: розроблено автором

Отже, впровадження інновацій, ресурсозберігаючих технологій, виробництво екологічно чистого продовольства в агрокорпораціях сприятимуть оптимізації бізнеспроцесів, формуванню та посиленню їх конкурентних переваг. Проведене дослідження свідчить, що еволюція наукової думки сприяла становленню і розвитку інноваційної діяльності, в тому числі в агрокорпораціях. Проте вітчизняні корпоративні структури, маючи в своєму розпорядженні фінансові ресурси, не приймають належної участі в розвитку аграрної науки, і мають низьку

зацікавленість в отриманні її результатів. Натомість вони орієнтуються на впровадження вже готових розробок у сільськогосподарське виробництво. В той час закордонний досвід свідчить, що впровадження в аграрне виробництво нових наукових розробок на основі корпоративних досліджень сприятиме підвищенню ефективності діяльності інтегрованих агроформувань на основі їх більшої відповідності.

### **Література**

1. *Геєць В.М.* Інноваційні перспективи України: [монографія] / В.М. Геєць, В. П. Семиноженко. – Харків: Константа, 2006. – 272 с.
2. *Чорна М.В.* Оцінка ефективності інноваційної діяльності підприємств: [монографія] / М.В. Чорна, С. В. Глухова. – Харків: ХДУХТ, 2012. – 210 с.
3. *Амоша О.І.* Організаційно-економічні механізми активізації інноваційної діяльності в Україні / О. І. Амоша // Економіка промисловості. – 2006. – № 5. – С. 15-21.
4. *Краснокутська Н.С.* Сучасні підходи до визначення сутності ефективності діяльності підприємств / Н. С. Краснокутська, І. О. Алтухова // Економічна стратегія і перспективи розвитку сфери торгівлі та послуг. – 2006. – Вип. 3. – С. 182-189.
5. *Бутенко А.І.* Інноваційна спроможність суб'єктів підприємницької діяльності: [монографія] / А.І. Бутенко, Є.В. Лазарева // Інститут проблем ринку та економіко-екологічних досліджень НАН України. – Одеса: Фенікс, 2007. – 108 с.

УДК 330.341

**Бортнік Анастасія Миколаївна**

*канд. екон. наук, доцент кафедри економіки підприємств,  
ДВНЗ «КНЕУ ім. Вадима Гетьмана»*

**Рудницький Олександр Володимирович**

*студент 2 курсу Факультету економіки та управління, Голова Наукового студентського товариства*

*ДВНЗ «КНЕУ ім. Вадима Гетьмана»,  
rudnitskiys@gmail.com*

### **СУЧАСНА КОНЦЕПЦІЯ ВИКОРИСТАННЯ SCRUM ЯК ІННОВАЦІЙНОГО МЕТОДУ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ**

### **СОВРЕМЕННАЯ КОНЦЕПЦИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ SCRUM КАК ИННОВАЦИОННОГО МЕТОДА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ**

### **THE MODERN CONCEPT OF USING SCRUM AS AN INNOVATIVE METHOD OF PROJECT MANAGEMENT**

**Анотація.** У статті розглянуто поняття управління проектом та загальна концепція методології Scrum, виявлено переваги і недоліки її використання. За результатами дослідження встановлено, що використання гнучкої методології Scrum доцільне в умовах нестабільної економічної ситуації, яка простежується в сучасних реаліях розвитку української економіки.

**Аннотация.** В статье рассмотрено понятие управления проектом и общая концепция методологии Scrum, выявлены преимущества и недостатки ее использования. По результатам исследования установлено, что использование гибкой методологии Scrum является целесообразным в условиях нестабильной экономической ситуации, которая прослеживается в современных реалиях развития украинской экономики.

**Abstract.** The article considers the notion of the project management and the overall concept of Scrum methodology, advantages and disadvantages of its use. The results of the research found that the use of agile Scrum is appropriate in the conditions of unstable economic situation, which can be traced in the modern realities of the Ukrainian economy development.

Досвід останніх років показав, що найбільш ефективними і перспективними виявилися саме ті підприємства, керівники яких вдалися до впровадження передових технологій управління. Це обумовлено тим, що на сьогоднішній день класичні підходи до управління проек-