

УДК 657.05:351.863

**Гнилицька Лариса Володимирівна**,  
д.е.н., проф., професор кафедри обліку  
підприємницької діяльності  
ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»  
(03680, Україна, Київ, проспект Перемоги, 54/1)  
E-mail: larisakneu@ukr.net

**Савельєва Анна Володимирівна**,  
студентка магістратури  
ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»  
(03680, Україна, Київ, проспект Перемоги, 54/1)  
E-mail: anna.saveleva.93@mail.ru

## **СУЧАСНИЙ ДОСВІД ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ В СТРАХОВИХ КОМПАНІЯХ УКРАЇНИ**

*АНОТАЦІЯ.* У статті розкрито методологічні основи формування системи забезпечення економічної безпеки страхової компанії, охарактеризовано складові елементи цієї системи, вивчено підходи до її побудови на сучасному етапі розвитку страхового бізнесу в Україні. Встановлено, що система забезпечення економічної безпеки страхової компанії має прямий причинно-обумовлений зв'язок з іншими забезпечуючими системами компанії і представляє сукупність взаємозв'язаних і взаємодіючих суб'єктів забезпечення безпеки, що мають спільні цілі, ресурси, технології і методи протидії реальним і потенційним загрозам страховому бізнесу.

У результаті проведеного дослідження доведено, що ефективність функціонування системи економічної безпеки страхової компанії визначається її можливістю з найбільшою результативністю протистояти чинникам зовнішніх і внутрішніх загроз страховому бізнесу, що дозволяє уникнути втрат у зниженні прибутковості компанії. Встановлено, що в сучасних економічних умовах до найістотніших чинників загроз страховому бізнесу відносять: корупцію при складанні договорів страхування і оформленні страхових випадках, витік комерційної інформації на користь конкурентів, недобросовісну конкуренцію в частині демпінгу страхових тарифів і програм, вживання адміністративного ресурсу з боку конкурентів, необґрунтовані перевірки з боку контролюючих органів.

*КЛЮЧОВІ СЛОВА:* страхова компанія; система забезпечення економічної безпеки; суб'єкти забезпечення безпеки; загрози зовнішнього та внутрішнього середовища; економічні інтереси.

**Постановка проблеми та її зв'язок із важливими науковими чи практичними завданнями.** У сучасному розумінні економічна безпека компанії асоціюється з її можливістю адаптува-

тися до змін внутрішніх і зовнішніх умов існування відповідно до економічної політики держави без зниження конкурентоспроможності і ефективності функціонування. Це, своєю чергою, вимагає посилення контролю над діяльністю вітчизняних суб'єктів господарювання і викликає необхідність формування системи забезпечення їх економічної безпеки, здатної протистояти ризикам шахрайства усередині компанії, зловживанням з боку контрагентів і недосконалому законодавству в країні.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** В Україні перші наукові розробки присвячені проблемам забезпечення економічної безпеки суб'єктів господарської діяльності почали з'являтися лише на початку 2000-х років і за півтора десятиліття XXI століття набрали значних обертів у частині теоретичного обґрунтування та прикладних розробок у висвітленні питань, пов'язаних із стійким функціонуванням вітчизняних суб'єктів господарювання.

До найсерйозніших досліджень у цій царині знань слід віднести праці Г. Козаченко і В. Пономарева [1], О. Кириченка і П. Пригунова [2], О. Ляшенко [3], В. Франчука [4], в яких з позицій системного підходу розкрито сутність економічної безпеки, запропоновано механізм її забезпечення і обґрунтовано критерії оцінювання досягнутого рівня безпеки.

**Виділення не вирішених раніше частин загальної проблеми, котрим присвячується стаття.** Проте, не дивлячись на значні напрацювання вітчизняних і зарубіжних фахівців у галузі безпечного і стійкого функціонування суб'єктів господарювання, істотних досліджень, присвячених побудові систем забезпечення економічної безпеки страхових компаній, не проводилося.

У той же час досвід зарубіжного страхового бізнесу показує, якщо менеджмент компанії спільно з її власниками не належним чином відносяться до побудови системи економічної безпеки, це призводить до зниження прибутковості бізнесу, а в деяких випадках і до повного банкрутства. Отже, перед українськими страховими компаніями виникає невідкладне завдання створення власних систем забезпечення економічної безпеки, які, враховуючи відмінні особливості кожної компанії і характер взаємозв'язків з суб'єктами зовнішнього середовища, забезпечуватимуть оптимальні умови її стійкому існуванню з моменту створення до моменту ліквідації.

**Формулювання мети і завдання дослідження.** Метою написання даної статті є обґрунтування концептуальних підходів до

побудови системи забезпечення економічної безпеки страхових компаній України.

**Виклад основного матеріалу дослідження з повним обґрунтуванням отриманих наукових результатів.** Під системою забезпечення економічної безпеки страхової компанії слід розуміти сукупність взаємозв'язаних і взаємодіючих суб'єктів забезпечення безпеки, що мають загальні цілі, ресурси, технології і методи протидії реальним і потенційним загрозам страховому бізнесу.

Методологічною основою створення системи забезпечення економічної безпеки страхової компанії виступає системний підхід, використання якого передбачає виконання таких системоутворюючих положень.

По-перше, система забезпечення економічної безпеки, як і будь-яка система, включає безліч взаємопов'язаних елементів, що забезпечують стійке функціонування і досягнення компанією цілей бізнесу. Ці елементи мають тісний діалектичний зв'язок, а їх сукупність дозволяє отримати нову системну якість. Від того, яким буде набір елементів у системі безпеки, залежить рівень її захисних властивостей.

По-друге, система забезпечення економічної безпеки є унікальною для кожної страхової компанії, оскільки залежить від рівня розвитку і структури виробничого потенціалу, ефективності його використання, галузевої специфіки, кваліфікації кадрів, господарських зв'язків, конкурентного середовища, ризикованості діяльності тощо.

По-третє, система забезпечення економічної безпеки страхової компанії є самостійною, відособленою від аналогічних систем інших господарських одиниць. Але її відособленість відносна, оскільки система забезпечення безпеки страхової компанії є складовою безпеки вищого рівня: міста, регіону, країни в цілому. Багато завдань, які стоять перед системою забезпечення економічної безпеки страхової компанії, не можуть бути виконані самостійно, без рішень, прийнятих на вищому системному рівні, в першу чергу, державному, де розробляються найважливіші політичні, макроекономічні, правові і інші рішення, що створюють середовище безпеки компанії.

По-четверте, система забезпечення економічної безпеки страхової компанії є функціональною системою, яка направлена на захист економічних інтересів суб'єктів господарювання від існуючих загроз.

На практиці система забезпечення економічної безпеки страхових компаній зародилася ще в далекому минулому. Як тільки в світі з'явився страховий бізнес, його власники, щоб уникнути невиправданих втрат, почали створювати в компаніях службу розслідування страхових випадків, а в разі потреби, залучати приватних детективів. Це дозволяло виявляти навмисні дії клієнтів (страхувальників), мета яких була отримати від страхової компанії страхове відшкодування, заплативши при цьому за страховий поліс значно менше.

Таким чином, у першу чергу у створенні оптимальної системи забезпечення економічної безпеки має бути зацікавлений власник (власники) страхової компанії. Власники страхового бізнесу зобов'язані ретельно підходити до призначення вищого керівництва компанії, при цьому перед ними ставити цілі і завдання не лише в збільшенні доходу від отримуваних страхових премій, але й вимагати забезпечення заходів, спрямованих на підвищення рівня економічної безпеки страхового бізнесу.

Ефективність функціонування системи економічної безпеки страхової компанії визначається її можливістю з найбільшою результативністю протистояти чинникам зовнішніх і внутрішніх загроз страховому бізнесу, що дозволить уникнути втрат у зниженні прибутковості компанії.

Проведені дослідження діяльності вітчизняних страхових компаній у сучасних економічних умовах дозволили узагальнити найпоширеніші чинники внутрішніх загроз страховому бізнесу, серед них:

- низька кваліфікація і некомпетентність персоналу;
- плінність кваліфікованих кадрів;
- корупція при складанні договорів страхування і оформленні страхових випадках;
- витік комерційної інформації на користь конкурентів;
- відсутність грамотної мотивації персоналу.

До найістотніших чинників зовнішніх загроз відносять:

- невиконання договірних зобов'язань асистуючими компаніями;
- невиконання договірних зобов'язань банками і фінансовими компаніями в частині обов'язкового розміщення страхових резервів;

- недобросовісна конкуренція в частині демпінгу страхових тарифів і програм;
- вживання адміністративного ресурсу з боку конкурентів;
- злом серверів компанії хакерами, які найняті конкурентами;
- необґрунтовані перевірки і як наслідок фінансові санкції з боку контролюючих органів (Державна фіскальна служба, Держкомісія по регулюванню ринків фінансових послуг України) тощо.

До цих традиційних чинників виникнення загроз стійкому функціонуванню страхових компаній слід додати загрози, викликані частими змінами в законодавстві і некомпетентністю фахівців, що беруть участь у його розробці. Прикладом цьому можуть служити недавні зміни до Податкового кодексу України, що стосуються договорів добровільного медичного страхування.

Як відомо, надання послуг з добровільного медичного страхування є одним з основних видів діяльності страхової компанії. Добровільне медичне страхування надається в основному корпоративним організаціям шляхом укладення генерального договору з самою компанією і індивідуальних договорів (полісів страхування) з кожним співробітником. Договори добровільного медичного страхування укладають на рік з видачею застрахованим особам поліса страхування і програми страхування. Платежі (страхову премію) за договорами добровільного медичного страхування контрагенти страхової компанії перераховують (оплачують) відповідно до умов договору щомісячно в розмірі 1/12 частини річної суми.

Відповідно до статті 14 пункту 1 підпункту 52(1) Податкового Кодексу України (у його редакції від 01.01.2015 р.) під договором добровільного медичного страхування розуміють договір страхування, що передбачає страхову виплату, здійснювану закладам охорони здоров'я при настанні страхового випадку, пов'язаного з хворобою застрахованої особи або нещасним випадком. Такий договір має також передбачати мінімальний термін дії один рік та повернення страхових платежів виключно страховику при достроковому розірванні угоди [5].

Проте, формулюючи суть договору добровільного медичного страхування, розробники змін до Податкового Кодексу не врахували тонкощів специфіки добровільного медичного страхування, не виконання яких призведе до зниження якості страхових послуг, а саме:

— при виконанні своїх зобов'язань (при настанні страхового випадку) страховиком відносно застрахованої особи відповідно до Закону України «Про страхування», Цивільного та Господарського Кодексів, а також правил страхування страхова компанія здійснює (може здійснювати) виплати безпосередньо застрахованій особі у розмірі лімітів програми страхування. Головним критерієм виплат застрахованій особі є надання нею оригіналів документів, які підтверджують понесені витрати на лікування. При цьому, щонайменше, некоректною і недоцільною вважаємо норму законодавства, що зобов'язала страхові компанії здійснювати страхові виплати виключно через заклади охорони здоров'я;

— страхова компанія може здійснювати страхові виплати закладам охорони здоров'я не безпосередньо, як трактується в Податковому Кодексі, а ще і через асистуючу компанію (за наявності належно укладеного договору), такі дії повністю відповідають законодавству України;

— договір добровільного медичного страхування повинен передбачати не лише мінімальний термін дії один рік, а і можливість (при необхідності) оплачувати страхові премії відповідно до умов договору (наприклад, щомісячно, поквартально і так далі).

Для запобігання чинникам загроз, заходи у сфері економічної безпеки страхової компанії повинні здійснюватися в таких напрямках:

- контроль і мотивація персоналу компанії;
- контроль над фінансовими і матеріальними ресурсами компанії, а також їх використанням;
- захист інтелектуальної власності (механізм захисту програм страхування);
- захист інформаційного забезпечення компанії (впровадження додаткових серверів на випадок хакерських атак, створення захисту доступу до серверів сторонніми особами і так далі).

Для створення повноцінної системи економічної безпеки страхової компанії і здійснення її ефективного функціонування потрібні великі фінансові витрати. За оцінками експертів такі витрати можуть досягати до 30 % від загальних витрат страхової компанії [6]. Але в сучасних економічних умовах небагато страхових компаній в Україні можуть дозволити собі такі високі витрати.

Для вирішення цієї проблеми на даному етапі розвитку страхового бізнесу в Україні, страхові компанії розподіляють обов'язки щодо забезпечення економічної безпеки між підрозділами і конкретними співробітниками. При цьому успішне виконання

заходів, направлених на нівеляцію впливу зовнішніх і внутрішніх загроз і захист економічних інтересів, пов'язане в значній мірі з вибором форми взаємодії суб'єктів забезпечення безпеки, контроль над роботою яких здійснює керівник страхової компанії.

Умовний перелік функціональних обов'язків підрозділів страхової компанії для виконання заходів у сфері економічної безпеки надано в табл. 1.

Таблиця 1

**СУБ'ЄКТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ  
СТРАХОВОЇ КОМПАНІЇ**

<i>Структурні підрозділи</i>	<i>Функціональні обов'язки персоналу</i>
<i>1</i>	<i>2</i>
Дирекція (фінансовий директор)	Фінансовий директор здійснює координацію всіх структур і співробітників, що беруть участь у роботі системи економічної безпеки страхової компанії. Видає структурам і співробітникам технічні завдання, отримує від них необхідну інформацію для оцінки рівня економічної безпеки в компанії. Готує звіти і аналітичні записки керівникові компанії і її власникам, що розкривають результати проведення заходів щодо запобігання чинникам загроз стійкому функціонуванню страхової компанії
Бухгалтерія (головний бухгалтер)	Головний бухгалтер здійснює контроль над легітимністю (законністю) здійснення фінансових операцій, доцільністю укладення договорів страхування, договорів на асистуючі послуги, фінансових договорів, організовує проведення незалежного аудиту компанії з метою запобігання виникненню загроз неефективного використання фінансових і матеріальних ресурсів
Служба внутрішнього аудиту	Служба внутрішнього аудиту (контролю) здійснює внутрішній аудит (контроль) над діяльністю страхової компанії з метою виявлення і упередження шахрайства усередині компанії, некваліфікованого виконання завдань фінансовими працівниками, недопущення маніпуляцій з фінансовою звітністю
Відділ внутрішньої безпеки	Відділ внутрішньої безпеки проводить моніторинг фінансової стійкості і ділової репутації всіх контрагентів з метою упередження бізнес-стосунків із завідомо ненадійними партнерами. Здійснює перевірку персоналу страхової компанії на лояльність і чесність у роботі

Закінчення табл. 1

<i>Структурні підрозділи</i>	<i>Функціональні обов'язки персоналу</i>
<i>1</i>	<i>2</i>
Відділ економічного аналізу і планування	Відділ економічного аналізу та планування готує оперативну управлінську звітність для керівництва та власників компанії, складає бюджет компанії і звіт про його виконання, здійснює факторний аналіз виявлених відхилень та оцінює прибутковість страхового бізнесу в розрізі страхових програм і груп клієнтів
Відділ інформаційного забезпечення	Начальник відділу інформаційного забезпечення відповідає за збереження інформації на серверах, забезпечує обмежений доступ до програм компанії різних категорій персоналу, розробляє механізми захисту від проникнення в базу даних третіх осіб
Відділ страхових виплат	Начальник відділу страхових виплат несе відповідальність за правильне нарахування страхових виплат за страховими випадками відповідно до програм і правил страхування
Юридичний відділ	Начальник юридичного відділу перевіряє правомірність договорів з контрагентами відповідно до вимог компанії і законодавства України і виявляє невідповідності в їх оформленні
Аварійний комісар	Аварійний комісар перевіряє законність настання страхових випадків за страховими програмами «ОСАГО» і «КАСКО», звіряє вартість завданої шкоди з її ринковою вартістю. Проводить фактичну перевірку страхового випадку

**Висновки і перспективи подальших досліджень у даному напрямку.** Проведені дослідження дають можливість сформулювати ряд узагальнюючих положень, що розкривають сучасні тенденції у формуванні системи забезпечення економічної безпеки страхових компаній.

1. Економічна безпека страхової компанії досягається в результаті безперервної роботи щодо її забезпечення. Роботу зі створення системи економічної безпеки страхової компанії необхідно починати з перших днів її створення, а не чекати настання кризових ситуацій.

2. Система забезпечення економічної безпеки страхової компанії має прямий причинно-обумовлений зв'язок з іншими забез-



печуючими системами компанії та відображає процеси взаємодії інтересів і загроз. Її утворюють методичні компоненти реалізації функцій безпеки, спрямовані на захист інтересів страхової компанії від існуючих загроз внутрішнього і зовнішнього середовища.

3. Роль системи забезпечення економічної безпеки страхової компанії вимірюється тим, наскільки ефективно фахівцям у сфері забезпечення безпеки вдається вирішувати завдання з виявлення та локалізації загроз, а також усунення збитків від негативного впливу внутрішнього і зовнішнього середовища на різні аспекти діяльності компанії.

4. До функцій суб'єктів забезпечення економічної безпеки страхової компанії входить діяльність, пов'язана із забезпеченням умов зберігання майна і комерційної таємниці; підтримкою фінансової стійкості страхового бізнесу; управлінням ризиками підприємницької діяльності; захистом корпоративних інтересів від впливу існуючих і потенційних загроз; створенням умов для ефективного використання корпоративних ресурсів.

### **Бібліографічний список:**

1. *Козаченко Г.В.* Економічна безпека підприємства: сутність і механізм забезпечення: монографія / Г.В. Козаченко, В.П. Пономарьов. — К.: Лібра, 2003. — 280 с.

2. Управління фінансово-економічною безпекою: навчальний посібник / [А.А. Кириченко, П.Я. Пригунов та ін.]. — К.: Дорадо—Друк, 2010. — 480 с.

3. *Ляшенко А. Н.* Концептуалізація управління економічною безпекою підприємства: [монографія] / А.Н. Ляшенко. — Луганськ: ВНЗ ім. В. Даля, 2011. — 400 с.

4. *Франчук В. І.* Особливості організації системи економічної безпеки вітчизняних акціонерних товариств в умовах трансформаційної економіки: [монографія] / В.І. Франчук. — Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2010. — 440 с.

5. Податковий кодекс України. — К.: Юриком Інтер, 2012. — 608 с.

6. *Захаров О. Ю.* Забезпечення комплексної безпеки підприємницької діяльності. Теорія і практика / О. Ю. Захаров. — М.: Анкил, 2008. — 320 с.

### **References:**

1. Kozatchenko G.V. Ekonomichna bezpeka pidpriemstva: sutnist i mekhanizm zabezpechennia [The economic security of the enterprise: the

nature and mechanism of maintenance]: monohrafiia / G. Kozatchenko, V. Ponomaryov. — K.: Libra (2003). — 280 p. [In Ukrainian].

2. Upravlinnia finansovo-ekonomichnoiu bezpekoiu [Management of financial and economic security]: navchalnyi posibnyk/ [A. Kiritchenko, P.Prygunovtainshi]. — K.: Dorado—Druk (2010). — 480 p. [In Ukrainian].

3. Liashenko A. N. Kontseptualizatsiia upravlinnia ekonomichnoiu bezpekoiu pidpriemstva [Conceptualizing management of economic security]: [monohrafiia] / A.N. Liashenko. — Lyhansk: VNZ im. V. Dalia (2011). — 400 p. [In Ukrainian].

4. Franchuk V.I. Osoblyvosti orhanizatsii systemy ekonomichnoi bezpeky vitchyznianskykh aktsionernykh tovarystv v umovakh transformatsiinoi ekonomiky [Features of the organization of economic security of domestic joint-stock companies in the transformation economy]: [monohrafiia] / V.I. Franchuk. —Lviv: Lvivskiy derzhavnyi universytet vnutrishnikh sprav (2010). — 440 p. [In Ukrainian].

5. Podatkovyi kodeks Ukrainy [Tax Code of Ukraine]. — K.: YurykomInter (2012). — 608 p.[In Ukrainian].

6. Zakharov O.U. Zabezpechennia kompleksnoi bezpeky pidpriemnytskoi diialnosti. Teoriia i praktyka [Provision of complex business security. Theory and practice] / O.U. Zakharov — M.: Ankyl (2008). — 320 p.[In Ukrainian].

Стаття надійшла до редакції 2 червня 2015 р.

УДК 657.05:351.863

**Гнилицкая Лариса Владимировна,**

д-р экон. наук, проф., профессор кафедры учета  
предпринимательской деятельности  
ГВУЗ «КНЭУ имени Вадима Гетьмана»  
(03680, Украина, Киев, проспект Победы, 54/1)  
E-mail: larisakneu@ukr.net

**Савельева Анна Владимировна,**

студентка магистратуры  
ГВУЗ «КНЭУ имени Вадима Гетьмана»  
(03680, Украина, Киев, проспект Победы, 54/1)  
E-mail: anna.saveleva.93@mail.ru

## **Современный опыт формирования системы обеспечения экономической безопасности в страховых компа- ниях Украины**

**АННОТАЦИЯ.** В статье раскрыты методологические основы формиро-  
вания системы обеспечения экономической безопасности страховой

компания, охарактеризованы составляющие элементы этой системы, исследованы подходы к ее построению на современном этапе развития страхового бизнеса в Украине. Установлено, что система обеспечения экономической безопасности страховой компании имеет прямую причинно-обусловленную связь с другими обеспечивающими системами компании и отражает процессы взаимодействия интересов и угроз. Она представляет совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих субъектов обеспечения безопасности, имеющих общие цели, ресурсы, технологии и методы противодействия реальным и потенциальным угрозам страховому бизнесу.

В результате проведенного исследования доказано, что эффективность функционирования системы экономической безопасности страховой компании определяется ее возможностью с наибольшей результативностью противостоять факторам внешних и внутренних угроз страховому бизнесу, что позволит избежать потери снижения прибыльности компании. Установлено, что в современных экономических условиях к наиболее существенным факторам угроз страховому бизнесу относят: коррупцию при составлении договоров страхования и оформлении страховых случаев, выток коммерческой информации в пользу конкурентов, недобросовестную конкуренцию в части демпинга страховых тарифов и программ, использование административного ресурса со стороны конкурентов, необоснованные проверки со стороны контролирующих органов.

**КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:** страховая компания; система обеспечения экономической безопасности; субъекты обеспечения безопасности; угрозы внешней и внутренней среды; экономические интересы.

UDC657.05:351.863

**Gnylytska Larisa Vladimirovna,**

Doctor of economic science, Professor,  
Professor of Department of Accounting business  
SHEE «Vadym Hetman Kyiv National Economic University»  
(54/1, Prospect Peremogy, Kyiv, Ukraine, 03680)  
E-mail: larisakneu@ukr.net

**Savelieva Anna Vladimirovna,**  
graduate student,

SHEE «Vadym Hetman Kyiv National Economic University»  
(54/1, Prospect Peremogy, Kyiv, Ukraine, 03680)  
E-mail: anna.saveleva.93@mail.ru

### **Modern experience of formation of system of economic security in insurance companies in Ukraine**

**ABSTRACT** The article reveals the methodological basis of the insurance company's economic security formation, described the constituent elements of

*this system, approaches to its construction at the present stage of development of insurance business in Ukraine have been studied. The study proved that the system of economic security of the insurance company has a direct causal link with other support systems of the company and reflects the interactions of interests and threats. It is a set of interrelated and interacting subjects of security, with common objectives, resources, technologies and methods to counter the real and potential threats to the insurance business.*

*The research has proved the efficiency of economic security of the insurance company is determined by its ability to withstand the greatest effectiveness of factors of external and internal threats to the insurance business, thus avoiding losses reducing company's profitability. It is found that in the current economic conditions the most significant threats to the insurance business factors include: corruption in the preparation and design of insurance contracts of insurance cases, leakage of commercial information for competitors, unfair competition in terms of insurance rates dumping and programs, the use of administrative resources by the competitors, unjustified inspections by the regulatory authorities.*

**KEY WORDS:** *insurance company; system of economic security; subjects of security; threats to internal and external environment; economic interests.*

УДК 658.14/17.01147

**Івченко Лариса Вікторівна,**

канд. екон. наук, доц., доцент кафедри

обліку підприємницької діяльності,

ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»

(03680, Україна, Київ, проспект Перемоги, 54/1)

E-mail: Ivchenko.L@i.ua

**Федорченко Ольга Євгенівна,**

канд. екон. наук, доцент кафедри

обліку підприємницької діяльності,

ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»

(03680, Україна, Київ, проспект Перемоги, 54/1)

E-mail: o\_fedorchenko@ukr.net

## **АНАЛІЗ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ПІДПРИЄМСТВ: ІНФОРМАЦІЙНЕ ТА МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ**

*АНОТАЦІЯ. Метою статті є формування науково обґрунтованих пропозицій щодо вдосконалення інформаційного та методичного забезпечення аналізу фінансового стану підприємств. На підставі дослідження сутності аналізу фінансового стану підприємств обґрунтовано рекомендації щодо удосконалення його інформаційного та методичного забезпечення, а саме: при розгляді аналізу фінансового стану підприємства основним повинен бути системний підхід: вивчення взаємозв'язків системи аналізу і системи підприємства через діяльність апарату управління; якість управлінських рішень залежить від адекватності аналітичних висновків, одержаних на основі інформаційного забезпечення аналізу фінансового стану. Пріоритетним напрямом удосконалення інформацій-*